

1 Outre cette analyse, le Distributeur a effectué deux analyses de sensibilité et deux  
2 scénarios hypothétiques. Ces scénarios avaient pour but de confirmer les hypothèses du  
3 Distributeur et de démontrer que le projet demeurerait plus avantageux que le scénario de  
4 référence. Aucun des résultats des scénarios ainsi analysés n'a été en mesure de modifier  
5 le résultat de l'analyse initiale, à l'effet que le projet LAD est plus avantageux que le  
6 scénario de référence, tel que reconnu par la Régie au paragraphe 525 de la décision  
7 D-2012-127.

8 Depuis l'autorisation de la phase 1 du projet LAD, les différents suivis effectués par le  
9 Distributeur à ce jour, et les hypothèses conservées pour les années 2014 et suivantes,  
10 autant sur les coûts du projet que sur les gains escomptés, permettent de confirmer que le  
11 projet LAD dans son ensemble est plus avantageux que le scénario de référence, dans la  
12 mesure où les coûts déjà encourus sont inférieurs à ceux anticipés, et que les gains  
13 attendus sont au moins les mêmes que ceux prévus en 2011.

## **2. DEMANDE DE LA RÉGIE**

### **2.1. Comparaison des scénarios**

14 Conformément à la décision D-2014-004 (paragraphe 33), le Distributeur présente au  
15 tableau 2 la comparaison des scénarios, en mettant uniquement à jour les données  
16 relatives au scénario IMA et en tenant compte du fait que l'installation des compteurs de  
17 nouvelle génération a débuté en 2013, et non en 2012.

18 Plus spécifiquement, l'exercice prend en compte les données suivantes :

- 19 • coûts prévus des phases 2 et 3, tels qu'ils sont présentés au tableau 3 de la pièce  
20 HQD-1, document 1 (B-0004) ;
- 21 • coûts réels préliminaires et prévus de la phase 1, tels qu'ils sont présentés au  
22 tableau 3 de la pièce HQD-1, document 3 ;
- 23 • maintien des réinvestissements du dossier R-3770-2011 ;
- 24 • paramètres économiques et financiers du dossier R-3770-2011 inchangés.

**TABLEAU 2 : RÉSULTATS OBTENUS**

M\$ (actualisés 2011) période d'analyse 2011-2031	Scénario IMA	Scénario de référence	Écart
Investissements	777,4	500,4	277,0
Charges d'exploitation	361,6	871,8	(510,2)
Taxe sur les services publics	0,7	-	0,7
Valeurs résiduelles	(80,1)	(81,2)	1,1
<b>Total</b>	<b>1 059,6</b>	<b>1 291,0</b>	<b>(231,4)</b>

Note : Mise à jour du tableau 2 de la décision D-2012-127, paragraphe 254.

- 1 Tel que déjà démontré par l'analyse économique réalisée dans le dossier R-3770-2011,  
2 l'exercice démontre de nouveau que le projet LAD est plus avantageux que le scénario de  
3 référence.

## 2.2. Gains d'efficience attendus

- 4 Tel que mentionné à la pièce HQD-1, document 1 (B-0004), l'essentiel des bénéfices  
5 attendus du projet LAD inclus dans l'analyse économique reposent sur les gains  
6 d'efficience dans les activités reliées à la relève, aux interruptions et remises en service et  
7 au service à la clientèle, ainsi que de la mise en conformité des compteurs. Ces gains  
8 résultent principalement d'une réduction de la masse salariale.
- 9 Conformément à la décision D-2014-004 (paragraphe 33), le Distributeur présente, au  
10 tableau 3, les gains du projet LAD, tenant compte des données réelles 2013 et du report  
11 du projet de 7 mois.

**TABLEAU 3 RÉVISÉ : GAINS ASSOCIÉS AU PROJET LAD**

k\$ (courants)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Masse salariale	-	(4 669)	(15 252)	(35 274)	(43 319)	(47 876)	(62 493)
Autres gains	-	(1 177)	(4 679)	(8 648)	(12 911)	(14 593)	(18 807)
<b>Total</b>	-	<b>(5 846)</b>	<b>(19 931)</b>	<b>(43 922)</b>	<b>(56 230)</b>	<b>(62 470)</b>	<b>(81 300)</b>

Note : Mise à jour du tableau 5 de la décision D-2012-127, paragraphe 349.

- 12 Les gains de l'activité relève ont été calculés par différentiel de scénarios tandis que la  
13 réduction des coûts des activités d'interruption et de remise en service à distance et de  
14 service à la clientèle ainsi que les gains pour la mise en conformité, sont évalués