

RAPPORT DE SUIVI
DU PROJET D'INVESTISSEMENT VISANT LA SIMPLIFICATION DE
L'ENVIRONNEMENT DE BASE DE DONNÉES SAP

1 Le projet de simplification de l'environnement de base de données SAP a été approuvé le
2 28 septembre 2012 par la décision D-2012-124 de la Régie de l'énergie (la « Régie »). Dans
3 celle-ci, la Régie demandait à Société en commandite Gaz Métro (« Gaz Métro ») de soumettre,
4 lors du dépôt des prochains rapports annuels, les données nécessaires au suivi du projet.

Statut de l'avancement du projet

5 La phase de réalisation ainsi que les phases de tests intégrés ont été complétées au 1^{er} mai 2013.
6 Gaz Métro a procédé à la mise en service le 21 mai 2013. La totalité des travaux reliés à la
7 postimplantation a été complétée avant le 30 septembre 2013.

Coûts du projet et explication des écarts

8 Le tableau ci-dessous présente les coûts finaux du projet.

SUIVI BUDGÉTAIRE COÛTS GLOBAUX AU 30 SEPTEMBRE 2013 (\$)			
	Budget initial (1)	Réel au 30 septembre 2013 (2)	Écart (2-1)
<u>COÛTS – FRAIS REPORTÉS</u>			
Consultants	914 650	679 262	(235 388)
Salaires	239 063	438 091	199 028
Logiciels	790 807	643 187	(147 620)
Contingence – Ressources humaines	230 743		(230 743)
Contingence – Logiciels	118 621		(118 621)
TOTAL – FRAIS REPORTÉS	2 293 884	1 760 540	(533 344)
<u>COÛTS – IMMOBILISATIONS</u>			
Équipements	1 284 000	1 127 163	(156 837)
Contingence – Immobilisations	128 400		(128 400)
TOTAL – IMMOBILISATIONS	1 412 400	1 127 163	(285 237)
INVESTISSEMENT TOTAL	3 706 284	2 887 703	(818 581)

- 1 Les coûts totaux du projet de 2,887 M\$ sont inférieurs de 818 581 \$ aux coûts initialement
2 projetés.
- 3 La diminution des coûts des services de consultants et la hausse des efforts internes sont dues
4 au fait qu'une partie de l'effort initialement prévu être effectué par les services de consultation
5 externe d'IBM a été prise en charge par les ressources internes de Gaz Métro.
- 6 La diminution des coûts de logiciels est due au fait que l'achat et l'installation d'un logiciel
7 spécialisé pour l'accélération des modules de sauvegarde se sont avérés ne plus être
8 nécessaires à la suite de la mise en place d'une solution de compression des bases de données.
- 9 La diminution des coûts d'équipements est principalement attribuable à une négociation à la
10 baisse de ces coûts avec le fournisseur.

Demande de mettre fin au suivi

1 Étant donné que le projet de simplification de l'environnement de base de données SAP est
2 complété ainsi que la conciliation des coûts réels par rapport aux prévisions initiales, Gaz Métro
3 demande à la Régie, conformément à la décision D-97-25, de mettre fin à ce suivi.

4 **Gaz Métro demande à la Régie de prendre acte du suivi du projet de simplification de**
5 **l'environnement de base de données SAP et de mettre fin au suivi.**