

PIERRE A. COSSETTE, LLM

Régie de l'énergie

DOSSIER R-3887-2014

DÉPOSÉE EN AUDIENCE

Date 22/10/2014

Pièces n°: C-FCEI-0011

SOMMAIRE

Consultant en énergie et en développement de projets

Cumulant 26 ans d'expérience dans l'industrie de l'aluminium principalement dans les domaines de l'énergie, du droit et du développement de projets notamment d'usines d'aluminium et de centrales hydroélectriques, et ce, tant au Canada qu'en Afrique. Membre du Barreau du Québec depuis 1981.

- Professionnel chevronné maîtrisant les aspects stratégiques, juridiques et énergétiques du développement de projets dans les secteurs industriels et de l'exploitation des ressources naturelles mesurant l'importance du leadership et du travail en équipe.
- Expertise particulière dans l'élaboration et la mise en place de stratégies de développement de projets.
- Professionnel autonome faisant preuve d'excellentes capacités d'analyse, orienté vers la solution de problèmes, intègre et pouvant travailler sous pression.
- Très bonne connaissance de la réglementation et des enjeux commerciaux relatifs à la production, au transport et à la vente d'électricité.
- Vingt ans d'expérience dans la rédaction et la négociation d'accords stratégiques avec les parties prenantes, les gouvernements et les compagnies d'électricité.
- Avocat, membre du Barreau du Québec et titulaire d'une maîtrise en droit commercial international (LLM) de l'Université McGill.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

PIERRE COSSETTE, CONSULTANT, Montréal, Québec, Canada

Depuis janvier 2014

Consultant en développement de projets et énergie

- Développe et réalise des stratégies visant la réalisation de projets dans les domaines industriels, énergétiques et des ressources naturelles.
- Mets en place le cadre juridique et contractuel notamment les accords de développement de nouveaux projets avec les gouvernements et les parties prenantes.
- Conseille les entreprises dans l'élaboration et la mise en place de leur stratégie d'approvisionnement en électricité et en assure l'implantation et le suivi.
- Rédige et présente des mémoires et argumentaires aux autorités et au public dans le domaine de l'énergie.
- Conseille les divers intervenants lors de vente ou de l'acquisition d'entreprises notamment sur les questions énergétiques et juridiques.

RIO TINTO ALCAN, FRANCE, Paris, France

2008 – 2013

Directeur, Accords stratégiques, Projet Cameroun

Sous la direction du Directeur de projet, responsable du développement et de la mise en place d'un plan d'affaires et d'une stratégie de développement d'un projet intégré d'usines d'aluminium et de centrales hydroélectriques au Cameroun de plus de 15 milliards de dollars.

Réalisations :

- De concert avec l'équipe de projet et le siège social, développé et fait approuver par la haute direction la stratégie d'affaires du projet. En collaboration avec le gouvernement et les parties prenantes, rédigé et fait adopter une loi-cadre et la réglementation requise pour le projet.
- Élaboré, négocié et signé les accords de développement sur les aspects hydroélectriques, commercialisation de l'électricité, transport ainsi que sur les aspects fiscaux, fonciers et logistiques.

- Supervisé la réalisation d'une étude de maximisation des retombées économiques et la communication aux parties prenantes.
- Mis en place et co-présidé avec l'État du Cameroun une structure paritaire de gouvernance du projet.
- Élaboré, négocié et conclu un contrat d'approvisionnement en énergie d'une durée de 30 ans pour les installations existantes au Cameroun.
- Conseillé l'équipe de projet sur les aspects juridiques du projet.
- Assuré les relations avec les prêteurs institutionnels.

ALCAN INC., Montréal, Québec, Canada

2004 – 2008

Directeur, Énergie, Amériques

Sous la direction du Vice-président, Stratégie et énergie, responsable d'élaborer, de mettre en place et d'assurer le suivi de la stratégie à long terme relative à l'approvisionnement, au transport et à la vente d'électricité des usines et des centrales hydroélectriques d'Alcan en Amérique; conseiller l'entreprise sur les aspects énergie, notamment dans des dossiers d'acquisition; identifier et développer des projets d'expansion.

Réalisations :

- Développé et implanté avec succès une stratégie énergie pour le Groupe aluminium, Amériques visant à assurer la pérennité des usines du groupe au Québec, en Colombie-Britannique et aux États-Unis.
- Négocié et signé des contrats d'approvisionnement, de transport et de vente d'électricité ainsi que des contrats de droits d'eau et de concessions hydroélectriques.
- Obtenu les approbations requises par les organismes réglementaires dans diverses juridictions.
- Effectué des représentations devant les gouvernements (*lobbying*, commissions parlementaires, associations diverses) permettant d'influer sur la politique industrielle.
- De concert avec le Service des communications, élaboré des stratégies de communication appuyant la stratégie de l'entreprise dans le domaine de l'électricité.
- Représenté l'entreprise dans le règlement de la faillite de la société Enron.

ALCAN ALUMINIUM LIMITÉE, Montréal, Québec, Canada

2000 – 2004

Directeur des services juridiques, Groupe aluminium primaire

Sous la direction du Vice-président principal, Fusions et Acquisitions et Chef des services juridiques, responsable des Services juridiques de la division Aluminium primaire d'Alcan au Canada et leader mondial dans les secteurs électrolyse et énergie.

Réalisations :

- Réorganisé les Services juridiques au Canada entraînant une meilleure efficacité et une réduction sensible des coûts.
- Élaboré et instauré une nouvelle politique en droit autochtone permettant de régler plusieurs litiges devant les tribunaux et de signer des accords de partenariat.
- Géré et réglé des litiges d'envergure à la satisfaction de l'entreprise.
- Participé à la négociation de contrats majeurs.
- Fourni l'expertise juridique lors de *due diligence* à l'étranger.
- Effectué des représentations auprès des gouvernements sur des questions reliées à l'aluminium et à l'énergie.

ALCAN ALUMINIUM LIMITÉE, Montréal et Jonquière, Québec, Canada

1987 – 2000

Conseiller juridique

Responsable d'assurer le support juridique à la division électrolyse et énergie au Canada en matière de droit commercial, de la construction, de l'environnement, de l'énergie, du transport et de l'immobilier.

Réalisations :

- Géré tous les aspects légaux reliés aux projets de construction des usines d'aluminium de Laterrière et d'Alma au Québec : négociation de contrats, règlement de réclamations, acquisitions de propriétés et de droits de passages, expropriations, obtention de permis, de décrets, d'autorisations administratives et de changements législatifs.
- Assuré le support juridique lors des audiences sur l'environnement permettant l'approbation de projets majeurs.
- Conseillé le Service des approvisionnements et participé aux négociations de contrats majeurs.
- Développé et mis en place une politique de gestion des incidents environnementaux et des enquêtes.
- Géré et réglé hors-cours le premier recours collectif en matière d'environnement au Québec.

PRATIQUE PRIVÉE, Montréal, Québec, Canada

1984 – 1987

Avocat

ÉTUDES ET FORMATION COMPLÉMENTAIRE

Maîtrise en <i>International Business Law</i> (LLM) , Université McGill	1984
Reçu au Barreau du Québec	1981
Licence en droit (LLL) , Université de Montréal	1980
Collège Jean-de-Brébeuf	1974
<i>Financial Analysis</i> , Université McGill	2004

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Secrétaire et administrateur au conseil d'administration Association canadienne de l'hydroélectricité	2005 – 2008
Membre du comité énergie de la Fédération des chambres de commerce du Québec	2006
Administrateur au conseil d'administration Association québécoise des consommateurs industriels d'électricité	2004 – 2008
Président de la Section énergie, environnement et ressources naturelles de l'Association du Barreau canadien, division du Québec	1998-2000
Conférencier, Conférence <i>Promote</i> , Cameroun, Afrique.	2012

PUBLICATIONS

Les groupements momentanés d'entreprises (*Joint ventures*) : nature juridique en droit civil et en *Common Law* (1984), *Revue du Barreau*, 462

"Les groupements d'entreprises" (1989), *Revue de droit*, 447 (Université de Sherbrooke, Faculté de droit)

CONNAISSANCES INFORMATIQUES

Word et PowerPoint.

ASSOCIATION PROFESSIONNELLE

Membre du Barreau du Québec

