RÉGIE DE L'ÉNERGIE

DEMANDE DU TRANSPORTEUR RELATIVE À LA POLITIQUE D'AJOUTS AU RÉSEAU DE TRANSPORT

DOSSIER: R-3888-2014

RÉGISSEURS : Me LISE DUQUETTE, présidente

M. LAURENT PILOTTO
Mme LOUISE PELLETIER

AUDIENCE DU 3 FÉVRIER 2015

VOLUME 3

CLAUDE MORIN Sténographe officiel

COMPARUTIONS

Me JEAN-FRANÇOIS OUIMETTE procureur de la Régie;

DEMANDERESSE :

Me ÉRIC DUNBERRY Me MARIE-CHRISTINE HIVON procureurs de Hydro-Québec Transport (HQT);

INTERVENANTS:

Me STÉPHANIE LUSSIER procureure de Association coopérative d'économie familiale de l'Outaouais (ACEFO);

Me PIERRE PELLETIER procureur de Association québécoise des consommateurs industriels d'électricité et Conseil de l'industrie forestière du Québec (AQCIE-CIFQ);

Me PAULE HAMELIN procureure de Énergie Brookfield Marketing S.E.C. (EBM);

Me STEVE CADRIN procureur de Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (section Québec) (FCEI);

Me ANDRÉ TURMEL Me ÉMILIE BUNDOCK procureurs de Newfoundland and Labrador Hydro (NLH);

Me HÉLÈNE SICARD procureure de Union des consommateurs (UC).

TABLE DES MATIERES

	PAGE
LISTE DES ENGAGEMENTS	4
LISTE DES PIÈCES	5
PREUVE HQT	
NADA DUCHESNE	
STÉPHANIE CARON	
STÉPHANE VERRET	
JUDY W. CHANG	
SYLVAIN CLERMONT	
JEAN-PIERRE GIROUX	
CONTRE-INTERROGÉS PAR Me PAULE HAMELIN	7
CONTRE-INTERROGÉS PAR Me STÉPHANIE LUSSIER	17
CONTRE-INTERROGÉS PAR Me PIERRE PELLETIER	67
CONTRE-INTERROGÉS PAR Me STEVE CADRIN	96
CONTRE-INTERROGÉS PAR Me HÉLÈNE SICARD	125

LISTE DES ENGAGEMENTS

|--|

E-1 (HQT): Indiquer le pourcentage entre le total de la demande de pointe de chaque poste satellite et la demande totale des postes satellites à la pointe du réseau pour la charge locale (demandé par ACEFO)

47

E-2 (HQT) : Fournir le nombre de mégawatts (demandé par AQCIE/CIFQ).

95

LISTE DES PIÈCES

		<u> </u>	AGE
C-ACEFO-0015	T	Allocation maximale du Transporteur pour chacun des Drojets des années 2008 et 2013	
C-ACEFO-0016	а	Évolution du tarif sans nouvel ajout au réseau (tiré du dossie R-3903-2014)	
C-UC-0013 :	Extrai D-2014	t (p.23 et 24) de la décision 1-045	57
C-UC-0014 :	Extrai D-2011	lt (p.100) de la décision L-039	127

- 6 -

4	
1	L'AN DEUX MILLE QUINZE, ce troisième (3e) jour du
2	mois de février :
3	
4	LA GREFFIÈRE :
5	Protocole d'ouverture. Audience du trois (3)
6	février deux mille quinze (2015). Dossier R-3888-
7	2014 - Audience concernant la demande du
8	Transporteur relative à la politique d'ajouts au
9	réseau de transport. Poursuite de l'audience.
10	LA PRÉSIDENTE :
11	Bonjour, Maître Hamelin. Je vois que vous êtes déjà
12	prête à passer au contre-interrogatoire. Alors
13	allez-y!
14	
15	PREUVE HQT
16	
17	L'an deux mille quinze (2015), ce troisième (3e)
18	jour du mois de février, ONT COMPARU :
19	
20	NADA DUCHESNE,
21	STÉPHANIE CARON,
22	STÉPHANE VERRET,
23	JUDY W. CHANG,
24	SYLVAIN CLERMONT,
25	JEAN-PIERRE GIROUX,

2 LESQUELS témoignent sous la même affirmation

7 –

3 solennelle:

4

23

24

25

- 5 CONTRE-INTERROGÉS PAR Me PAULE HAMELIN:
- 6 Bonjour, Madame la Présidente; Madame et Monsieur
- 7 les régisseurs, bonjour. Paule Hamelin pour Énergie
- 8 Brookfield Marketing.
- 9 Q. [1] Hier, dans le cadre des questions que j'ai 10 posées au panel, il y avait une question au niveau du partage quand il y a plusieurs objectifs entre 11 croissance des besoins et pérennité. Puis, là, on 12 me demandait de fournir un exemple. C'était peut-13 14 être pas assez clair. Mais les questions que je voudrais vous poser sont essentiellement les 15 16 suivantes. J'ai vu dans la preuve et dans le 17 complément de preuve que vous avez expliqué toute la méthode séquentielle puis, après ça, bon, 18 l'évaluation au niveau des équipements. Je vous 19 20 réfère à votre preuve complémentaire puis aussi à la demande de renseignements de la Régie dans le 21 22 document HQT-4, Document 1.1. Ma question est la

suivante : Quand se fait la première évaluation,

donc la méthode séquentielle, puis au niveau de

l'évaluation des équipements, est-ce que je

1	comprends	que	ça	va	se	faire	essentiellement	dans
---	-----------	-----	----	----	----	-------	-----------------	------

- le cadre d'un article 73, donc quand il va y avoir
- 3 une demande d'investissement qui va se faire et une
- 4 autorisation qui va être demandée à la Régie, est-
- 5 ce que c'est là que va se faire la première
- 6 évaluation du partage entre croissance des besoins
- 7 et pérennité, par exemple?
- 8 M. STÉPHANE VERRET:
- 9 R. Bien, ça va se faire... Tout d'abord, ça va se
- faire pour tous les projets d'investissement. La
- 11 présentation à la Régie des projets
- d'investissement au-dessus de vingt-cing millions
- 13 (25 M\$), c'est en fonction du règlement, mais il y
- a aussi tous les projets d'investissement qui sont
- à l'intérieur des enveloppes. Donc, ça va se faire
- pour tout projet d'investissement peu importe la
- hauteur de l'investissement. Et comme on mentionne
- dans la preuve, ça se fait en fonction des
- objectifs du projet. Donc, ça se fait dès le début
- de la détermination d'un projet.
- 21 Q. [2] Et quand on arrive, parce que ce que j'ai
- compris, c'est que, ensuite, au niveau de
- 23 l'agrégation, on va avoir une idée des coûts réels
- 24 du projet, et ce que j'ai compris -puis corrigez-
- 25 moi si je me trompe- c'est que, au niveau de

1 l'évaluation des coûts réels qui vont être ajoutés 2 dans l'agrégation, est-ce que, à ce moment-là, ça va se faire au niveau d'un suivi à la Régie? Ouand 3 4 vous allez confirmer finalement les coûts réels, est-ce qu'on va avoir une idée de l'évaluation... 5 de l'évolution, parce qu'on a vu dans vos demandes 6 de renseignements que les pourcentages peuvent 7 varier. Et ce que je cherche à savoir, c'est 8 9 comment on va pouvoir finaliser ou avoir une 10 meilleure idée une fois qu'il y a les coûts réels, comment ça s'inclut à la base à votre agrégation 11 totale? 12 R. Bien, dans un projet d'investissement, lorsqu'il y 13 14 aura une partie croissance qui est pour la charge locale, ce sont les coûts réels des investissements 15 16 qui vont être faits qui rentrent dans l'agrégation. 17 Donc, c'est au moment de la détermination des coûts réels à cette année-là. C'est à cette année-là que 18 ça rentre dans l'agrégation. C'est pour ça qu'on 19 20 avait dans l'annexe que vous m'avez pointée hier, 21 il y avait plusieurs annexes avec des années 22 différentes, parce que, à chaque année, au moment de la mise en service, c'est à ce moment-là au 23 24 niveau des coûts réels qui sont considérés dans l'agrégation. 25

- 10 -

1	Q.	[3]	Puis	cette	agrégation-là	d'année	en	année,	on

- 2 va la voir évoluer dans le cadre des dossiers
- 3 tarifaires?
- 4 R. Comme présentement dans les dossiers tarifaires,
- 5 elle est déposée à chacune des années. C'est la
- façon dont on calcule la contribution pour le
- 7 Distributeur. Donc, elle sera mise à jour à chacune
- 8 des années en fonction des mises en service qui
- 9 seront faites tant au niveau des charges qu'au
- 10 niveau des ressources, selon la proposition que
- 11 l'on fait.
- 12 Q. [4] On a ensuite parlé hier de l'entente de
- raccordement de la Romaine. Et c'est le document
- qui a été déposé dans le cadre d'une demande de
- 15 renseignements de la Régie, la pièce HQT-4,
- 16 Document 1.2.1. Et vous m'avez fait référence hier
- 17 à l'article... au paragraphe qui faisait
- 18 référence... bien, au paragraphe 26 ou l'article 26
- de l'entente de raccordement. Et au paragraphe où
- 20 on disait « conformément aux dispositions des
- 21 Tarifs et conditions ». Et on a parlé de ce qui se
- passait dans le cas où il y avait une partie... en
- 23 totalité ou une partie Hydro-Québec Distribution se
- 24 trouvait à utiliser la centrale comme source
- 25 d'approvisionnement. Vous m'avez dit à ce moment-

- 11 -

1 1	à, con	formément	aux	Tarifs	et	conditions	,	il

- 2 faudrait voir qu'est-ce que l'on entend par les
- 3 dispositions applicables. Est-ce que vous êtes en
- 4 mesure de me dire ce matin qu'est-ce que vous
- voulez dire ou qu'est-ce que le Transporteur veut 5
- dire par « conformément aux dispositions des Tarifs 6
- et conditions »? 7
- (9 h 06) 8
- 9 R. Oui, tout à fait, c'est à la section 12A.2, à la
- 10 fin de la section. Je n'ai pas le document devant
- 11 moi mais on pourrait le trouver puis vous dire à
- 12 quelle page exactement.
- 13 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 14 R. Dans la version courante des tarifs et conditions,
- donc la version mise à jour le vingt (20) mars deux 15
- 16 mille quatorze (2014), celle qui est sur le site
- 17 OASIS couramment, c'est à la page 31 et c'est le
- 18 paragraphe qui précède immédiatement la section
- 12A.3. 19
- 20 Q. [5] Merci. Maintenant, je reviens un peu avec
- 21 l'exemple que j'avais soumis hier. Si on a une
- 22 centrale qui est mise en service et qui n'était pas
- nécessairement pas pour des besoins de croissance 23
- 24 de la charge et que, ultimement, on se retrouve à
- utiliser cette centrale-là, le Distributeur la 25

1		désigne pour fins de croissance et pour fins de
2		charge locale, donc les objectifs initiaux
3		changent. Est-ce qu'on peut penser qu'à ce moment-
4		là, dans votre agrégation, on va retrouver cette
5		centrale-là comme une nouvelle ressource dans
6		l'agrégation? C'est ce qu'on essaie de comprendre.
7		M. SYLVAIN CLERMONT :
8	R.	Juste une précision : pour qu'elle puisse devenir
9		une ressource du Distributeur, donc utilisée pour
10		la croissance du Distributeur, ma compréhension du
11		cadre du Distributeur c'est qu'il devra procéder à
12		un appel d'offres et qu'il devra être retenu dans
13		le cadre d'un appel d'offres alors, présumons que
14		c'est de ça dont on parle. L'article des Tarifs et
15		conditions dont on vient de se parler et l'article
16		26 qui sont de l'entente de raccordement qui sont
17		complémentaires et miroirs.
18		Bien, s'il y avait une ressource qui était
19		transférée ou qui se mettait à servir à répondre à
20		la croissance de la charge du Distributeur, comme
21		le texte des Tarifs le dit et comme l'article 26 le
22		prévoit, bien, il devra y avoir un transfert d'une
23		partie de l'engagement, de la responsabilité de
24		l'engagement vers le Distributeur et ça se ferait

parce que, quand il y a une ressource pour le

8

9

10

11

12

20

21

22

23

24

25

- 13 -

1	Distributeur, selon notre proposition, c'est ajouté
2	à l'agrégation à l'année où ça vient en service,
3	dans ce cas-ci, étant donné que ça serait une
4	centrale déjà en service, j'imagine qu'on parlerait
5	de l'année où ça commence à rencontrer les
6	objectifs de l'appel d'offres.

Donc, oui, il y aurait un transfert à la partie ou à la hauteur de, si c'est seulement une portion de la centrale, bien sûr, il y aura donc la proportion de la centrale qui sera retenue dans le cadre de l'appel d'offres dont la responsabilité de l'engagement sera versée à l'agrégation, en effet.

Q. [6] Et, dans ce cas-là, ça veut dire que le

Distributeur, s'il a des crédits, pourra bénéficier

de ces crédits-là et profiter, par exemple, de

soldes positifs, ce que, dans un cas initial, le

Producteur, lui, ne pouvait pas faire parce qu'il

est un client du service de point à point?

M. STÉPHANE VERRET:

R. Bien, dans tous les cas, il faut comprendre que la contribution est payable par le client. Même s'il y a des crédits positifs, ce n'est jamais pour couvrir la contribution qui est due par le client alors ça, ça n'intervient pas à ce niveau-là. Ce qu'il faut comprendre, c'est que si on prend une

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

centrale qui était visée par un engagement d'achat du Producteur, dans la mesure où une partie ou la totalité de cette centrale-là - disons une partie est utilisée pour, est retenue dans le cadre d'un appel d'offres pour le Distributeur bien, ce que prévoit l'article 26 des Tarifs et conditions c'est que la partie de l'engagement, il y a une partie de l'engagement où le Producteur ne sera plus responsable d'une partie de l'engagement donc, de facto, c'est le Distributeur qui doit être responsable. En bout de ligne, pour le Transporteur, ce qui est important c'est que les coûts qui ont été mis dans la base de tarification, bien, qu'il y a un engagement à quelque part de recouvrir, qu'on puisse recouvrir le coût qui a été mis dans la base de tarification.

Alors, cette partie de l'engagement là qui serait dégagée du Producteur, donc ça devrait être le Distributeur qui devrait couvrir cette partie-là et de quelle façon il les couvre? Bien, c'est à travers les revenus qui sont générés, donc, dans l'agrégation au niveau de la croissance des charges, d'où la logique de prendre cette partie des coûts là et de les incorporer au niveau de l'agrégation. C'est un cas qu'on n'a pas encore

- 15 -

1	vécu,	c'est	la	logique	qui	nous	apparaît	qu'	on
2	devrai	t fai	re.						

3 Bien entendu, quand on vivra un cas 4 concret, il va falloir l'analyser correctement en 5 fonction de l'ensemble des paramètres du cas mais je vous donne la logique que l'on voit en fonction 6 de la proposition que l'on fait, si cette 7 8 situation-là se présentait bien, pour le 9 Transporteur, ce qui est important c'est de 10 s'assurer que l'investissement qui a été incorporé à nos tarifs à la hauteur d'un montant maximal, 11 bien, qu'il y a quelqu'un qui est responsable pour 12 13 s'assurer qu'on puisse récupérer cet 14 investissement-là.

15 (9 h 12)

16 Q. [7] Maintenant, je reviens à la DDR 4, Document 17 1.3, la question 2.4 où j'avais tenté, Madame la Présidente, hier d'avoir l'équivalent de cette 18 réponse-là au niveau de l'annexe 1, d'avoir 19 20 l'annexe 1 qui pourrait nous montrer qu'est-ce que ça a comme impact, mais je vais vous poser la 21 22 question suivante : est-ce que je dois comprendre que quand le Transporteur répond ici, ça se 23 24 retrouvait à être essentiellement... puisqu'on enlèverait toute la portion ressources, c'est-à-25

1		dire qu'on aurait la situation actuelle
2		présentement, plus la possibilité de reporter les
3		soldes positifs?
4	R.	Bien, c'est la je vous dirais que le
5		questionnement de la Régie demeurerait entier dans
6		la mesure où les ressources ne seraient plus
7		incorporées dans l'agrégation, selon notre
8		proposition. Alors, c'est une espèce d'hybride qui
9		ne correspond pas à notre proposition du tout.
10		Mais, donc, ce qu'on la finalité la réponse
11		qu'on fournit ici essentiellement, c'est qu'on
12		revient à l'essence même de la proposition
13		d'avoir de pouvoir reporter des soldes positifs.
14		Et l'essence même de cette proposition-là n'est pas
15		associée au fait qu'on ajoute les ressources au
16		niveau de l'agrégation. L'essence même, c'est de
17		reconnaître la nature des investissements qui sont
18		faits pour le Distributeur qui peuvent être très
19		importants d'une année, puis moins importants
20		l'année suivante. Donc, un peu tout ce qu'on a
21		expliqué en termes de dynamique d'investissement
22		sur le réseau pour répondre aux besoins du
23		Distributeur. Alors, c'est ça qui était la source
24		première de la proposition que l'on fait au niveau
25		des soldes positifs. Mais si les ressources ne sont

1		plus considérées dans l'agrégations, comme la
2		question semble laisser entendre, la problématique
3		est encore toute entière.
4	Q.	[8] D'accord. Je vous remercie. Ça complète. Merci.
5		LA PRÉSIDENTE :
6		Je vous remercie beaucoup, Maître Hamelin. Bonjour.
7		Ça va être au tour de maître Lussier.
8		CONTRE-INTERROGÉS PAR Me STÉPHANIE LUSSIER :
9	Q.	[9] Alors, bonjour, Madame la Présidente; bonjour,
10		Madame la Régisseur, Monsieur le Régisseur.
11		Stéphanie Lussier pour l'ACEFO de l'Outaouais.
12		Bonjour aux membres du panel. Pour commencer, je
13		vais vous demander de prendre la pièce B-0019 ou
14		HQT-4, document 2. Ce sont les réponses du
15		Transporteur à la demande de renseignement numéro 1
16		de l'ACEFO de l'Outaouais. Et je vous y réfère à la
17		page 4, à la question 2.2. Il était demandé au
18		Transporteur de préciser l'application de la
19		modalité qui est proposée dans le cas d'une
20		nouvelle ressource du Distributeur, suite à un
21		appel d'offres, si cette nouvelle ressource est une
22		centrale existante. Alors, à la réponse 2.2, à la
23		page 4, le Transporteur précise qu'il :
24		comprend qu'il s'agit d'une centrale

existante et que, conséquemment, il

- 18 -

n'y a pas d'ajout au réseau à réaliser 1 2 pour l'intégration de la centrale. Ainsi, dans un tel cas, les modalités 3 proposées pour l'agrégation des 4 5 projets du Distributeur ne s'appliquent pas. 6 Est-ce que votre réponse serait la même ou est-ce 7 qu'elle serait différente si je vous demandais de 8 9 préciser l'application de la modalité proposée dans 10 le cas où il existe, où il existait, un engagement d'achat concernant une centrale existante? 11 M. STÉPHANE VERRET : 12 R. C'est ce que je viens d'expliquer à EBM. 13 14 Q. [10] C'est exactement la même chose. Et donc, si la nouvelle ressource du Distributeur était la 15 16 centrale Péribonka, par exemple, pour laquelle il y 17 a un engagement d'achat comme cela est indiqué à l'une des pièces, ce serait la même réponse que 18 vous avez donnée à ma consoeur tout à l'heure? 19 20 R. Je n'ai pas vérifié pour la centrale Péribonka en 21 particulier. S'il y a un engagement... je ne me 22 souviens pas par coeur s'il y a un engagement làdessus ou non, mais c'est la même réponse, dans la 23 24 mesure où la centrale répondrait à un appel d'offres. Alors, c'est la même situation qui 25

1	s'	applio	uerait.
---	----	--------	---------

- Q. [11] D'accord. Toujours au même document, donc B-
- 3 0019, HQT-4, document 2, aux pages 6 et 7, tout
- 4 d'abord il y a le tableau 3.1.2 qui fait mention de
- 5 l'Évaluation de la contribution requise dans le
- 6 cadre de l'agrégation des projets du Distributeur.
- 7 Et à la réponse R-3.2, le Distributeur mentionne
- 8 aux lignes 3 à 4 que :
- 9 il est question de l'application de
- 10 l'allocation maximale sur la
- 11 croissance de charge prévue sur 20 ans
- 12 et non pas de l'atteinte de cette
- 13 croissance à la vingtième année
- 14 seulement.
- 15 Et donc, notre question : est-ce que le
- 16 Transporteur confirme ou non que la neutralité
- 17 tarifaire sera atteinte seulement lorsque la
- demande sera de cent mégawatts (100 MW)? Et, sinon,
- j'aimerais que vous expliquiez, s'il vous plaît.
- 20 Mme STÉPHANIE CARON:
- 21 R. Dans le cas de l'application de l'allocation
- 22 maximale à la charge locale, la neutralité
- 23 tarifaire s'atteint au cours de la période des
- vingt (20) années.
- 25 Q. [12] Vous nous dites que la neutralité sera... la

- 20 -

1	neutralité	tarifaire	sera	atteinte	au	cours	de	la

- période des vingt (20) années?
- 3 R. Oui, en moyenne, sur la période de l'impact
- 4 tarifaire de l'ajout du Distributeur sera neutre.
- 5 (9 h 17)
- 6 Q. [13] Et est-ce que c'est à ce moment-là que la
- demande sera de cent mégawatts (100 MW)?
- 8 R. Je ne saisis pas bien votre question.
- 9 Q. [14] En fait, ce que je vous... ce qui vous est
- demandé de la part de l'analyste de l'ACEF de
- 11 l'Outaouais, en regardant le tableau R3.1.2 et les
- données qui y sont, et en regardant la réponse du
- 13 Transporteur à R3.2, particulièrement l'extrait que
- j'ai relu, est-ce que le Transporteur confirme donc
- 15 que la neutralité tarifaire sera atteinte seulement
- 16 lorsque la demande sera de cent mégawatts (100 MW)?
- 17 Et là ce que vous me dites c'est que ça va être
- 18 atteint au cours des vingt (20) prochaines années.
- 19 R. La neutralité tarifaire est atteinte sur la
- 20 période. Cependant, le tableau 3.1.2 ne donne pas
- 21 d'indication quant à l'atteinte de la neutralité
- 22 tarifaire. Si vous voulez examiner la façon dont
- 23 l'impact d'un ajout se matérialise au niveau de
- 24 l'impact tarifaire qui est calculé, on pourrait
- 25 peut-être davantage regarder la réponse à la

- 1 question posée par la Régie dans la dernière
- demande de renseignements.
- 3 Q. [15] La demande de renseignement numéro 4?
- 4 R. Numéro 4, oui.
- 5 LA PRÉSIDENTE :
- 6 Madame Caron, pourriez-vous juste préciser laquelle
- 7 exactement?
- 8 R. Oui, je vais donner cette référence.
- 9 Me STÉPHANIE LUSSIER :
- 10 Merci, Madame la Présidente.
- 11 R. Alors, il s'agit de la réponse à la demande de
- renseignement 1.1 de la DDR 4 de la Régie. Et je
- faisais plus spécifiquement allusion à un exemple
- qui est présenté au tableau R1.1.5 à la page 8 de
- 15 38.
- 16 Q. [16] Merci pour cette précision. Donc, toujours au
- même document B-19, aux pages 8 et 9...
- 18 R. Excusez-moi, Maître Lussier, B-19, pouvez-vous me
- 19 le donner en...
- 20 Q. **[17]** En HQT?
- 21 R. Oui, s'il vous plaît.
- Q. [18] Oui. Alors, c'est HQT-4, document 2, ce sont
- 23 les réponses du Transporteur à la demande de
- renseignements numéro 1 de l'ACEF de l'Outaouais.
- 25 Et aussi, par le fait même, je vais vous référer à

- 1 la demande de renseignements de la Régie parce que
- 2 la réponse à laquelle je vais vous référer nous
- 3 renvoie à la demande de renseignements de la Régie,
- donc c'est B-15 et en HQT-4, document 1.
- 5 M. STÉPHANE VERRET :
- 6 R. Quelle question...
- 7 Q. [19] Ceci c'est la question 2.1. Alors, tout
- 8 d'abord, concernant la pièce B-19, qui sont les
- 9 réponses à la DDR de l'ACEFO...
- 10 R. Juste une seconde, s'il vous plaît, le temps que
- 11 madame Caron trouve la référence.
- 12 Q. **[20]** Bien sûr.
- 13 R. Ça va, merci.
- 14 Q. [21] Alors, tout d'abord, B-19, à la page 8... aux
- pages 8 et 9, à la question 5.1, il est demandé de
- 16 « justifier d'établir la période de vingt (20) ans
- 17 pour la récupération des coûts des ajouts requis
- pour les besoins de la charge locale », on nous
- renvoie à la demande de renseignements numéro 2.3
- 20 de la Régie. En fait, aux questions 2.1 à 2.3 de la
- 21 pièce HQT-4, document 1. Donc, nous y arrivons, à
- B-15. Alors, à la page 7 de cette pièce B-15, à la
- 23 question R2.1, aux lignes 22 à 26, vous avez :
- De l'avis du Transporteur, une
- 25 allocation maximale calculée sur une

- 23 - Me

1	période de 20 ans, plutôt que sur une
2	période de 40 ans, est toujours
3	appropriée puisqu'elle s'arrime avec
4	l'horizon de prévisions des besoins de
5	la charge locale et avec la réalité
6	commerciale et financière des clients
7	de point à point du Transporteur.
8	Et, également, toujours, en fait, à la même pièce,
9	à la page 8, à la réponse R2.2, aux lignes 34 à
10	38 ou plutôt 36 à 38, il est indiqué :
11	Puisque le degré de précision est
12	soulevé dans la question, il pourrait
13	être relativement imprécis de prévoir
14	cette puissance sur une période de 40
15	ans, surtout pour des ajouts visant la
16	croissance de la charge locale.
17	(9 h 24)
18	Donc, notre question : Si l'on considérait
19	l'augmentation des besoins sur une période de vingt
20	(20) ans en conformité avec la période relative à
21	la prévision du Distributeur et que l'on appliquait
22	une allocation évaluée sur quarante (40) ans en
23	maintenant la valeur de la charge de la vingtième
24	(20e) année sur chacune des vingt (20) années
25	suivants jusqu'à la quarantième (40e) année, le

1	Transporteur	7.7	₹70it-il	des	inconvénients?
_	I I allopot coar	У	$^{\vee}$	α	THEOH VEHILLIES.

- 2 Mme STÉPHANIE CARON:
- 3 R. L'allocation serait calculée sur une période de
- 4 quarante (40) ans?
- 5 Q. [22] Ce serait une allocation qui est évaluée, oui,
- 6 c'est une allocation qui est évaluée sur la période
- 7 de quarante (40) ans et à partir de la vingtième
- 8 (20e) année elle est appliquée sur chacune des
- 9 vingt (20) années suivantes jusqu'à la quarantième
- 10 (40e) année.
- 11 R. Bien, je pense qu'on a fait exactement ce calcul
- encore une fois dans la réponse à la demande de
- renseignements numéro 4 de la Régie à la question
- 14 1.1.
- 15 La conséquence, comme on l'a vu hier,
- 16 d'utiliser une période de quarante (40) ans pour
- 17 calculer l'allocation, c'est d'en augmenter la
- valeur. Donc, ce que ça pourrait induire comme
- effet c'est qu'au terme de... l'augmentation de
- 20 l'allocation ferait en sorte qu'au terme de la
- 21 période de vingt (20) ans, la neutralité tarifaire
- 22 ne serait pas atteinte.
- 23 Maintenant si vous me donnez une minute, je
- vais me rafraîchir la mémoire quant au résultat de
- 25 ce que ça donnerait. Vous êtes intéressée à savoir

- 25 -
- 1 ce que ça donnerait au terme d'une période de
- 2 quarante (40) ans?
- 3 Q. [23] Bien sûr.
- 4 R. Un instant s'il vous plaît.
- 5 Q. [24] Merci.
- 6 R. Donc, dans l'exemple que je regarde et qu'on a
- 7 présenté à la Régie à partir d'un cas récent qui
- 8 est présenté au tableau R-1.6 de la page 9, à la
- 9 page 9 de 38 de la DDR 4, ce qu'on voit c'est que
- dans une telle circonstance, l'impact...
- 11 LA GREFFIÈRE :
- 12 Madame Caron, excusez-moi, voulez-vous parler en
- face du micro.
- 14 R. L'impact tarifaire de l'application d'une telle
- 15 allocation serait une légère diminution du tarif au
- 16 terme de la période de guarante (40) ans.
- 17 Q. [25] Toujours au même document, en fait je reviens
- 18 aux réponses du Transporteur à la DDR de l'ACEFO,
- donc B-0019, HQT-4, Document 2 à la page 13 à la
- réponse à la demande 11.1. Tout d'abord, à la page
- 21 13, avant de poser dans la DDR la demande en tant
- 22 que telle, il y a le préambule qui est présenté par
- 23 l'intervenante, et dans ce préambule un tableau qui
- a été préparé par l'analyste au dossier. Et en
- 25 réponse, en fait il y a une question qui est posée

1	à 11.1 :
2	Veuillez expliquer les différences
3	entre les valeurs du montant maximal
4	calculées et les valeurs indiquées aux
5	décisions.
6	Et tout d'abord, le Transporteur répond en disant :
7	[Qu'il] souligne d'abord que les
8	données présentées dans le tableau du
9	préambule
LO	Soit celui qui a été préparé par l'analyste de
L1	l'intervenante :
L2	comportent certaines erreurs.
L3	Alors ce tableau a été, a fait l'objet de révisions
L4	et ce qui a été noté c'est qu'à la colonne de deux
L5	mille treize (2013) pour le montant maximal
L6	calculé, il y a un cinq cent douze (512) alors que
L7	ça devrait être cinq cent vingt et un (521).
L8	Et l'autre élément qui a été constaté c'est
L9	à la colonne de l'année deux mille onze (2011), la
20	décision devrait être D-2011-61 au lieu de
21	D-2011-6.
22	Est-ce que le Transporteur voit d'autres
23	éléments à corriger dans ce tableau?
24	Mme NADA DUCHESNE :
25	R. De ma connaissance, je n'en vois pas d'autres.

- 1 M. STÉPHANE VERRET:
- 2 R. On peut toujours faire la vérification pour
- 3 s'assurer qu'il n'y avait pas d'autres choses qui
- 4 avaient été vues, là. Alors ça on peut prendre
- 5 l'engagement de vérifier puis revenir à la pause
- 6 puis vous le dire.
- 7 Q. [26] Personnellement, je n'aurai pas besoin
- 8 d'engagement à ce sujet-là. Si, par contre, vous en
- 9 voyez d'autres, n'hésitez pas à en faire part à
- votre procureur de sorte à ce que l'information
- 11 soit...
- 12 R. Totalement.
- 13 (9 h 29)
- 14 Q. [27] ... versée au dossier. Merci. Alors, toujours
- en lien avec cette question 11.11, le détail de la
- 16 croissance sur vingt (20) ans est présenté à la
- 17 pièce B-16 pour l'année deux mille huit (2008). Et
- toujours à la pièce B-16 pour l'année deux mille
- treize (2013) également, c'est aux pages 38 et
- 20 43...
- 21 R. B-16 étant?
- 22 Q. [28] En langage HQT...
- 23 LA PRÉSIDENTE :
- 24 Il va falloir apprendre à devenir bilingue.

- 28 -

		,		
1	T\ /T	STEPHANE		_
1	IVI	STEPHANE.	V/ H. R R H. T	•

- 2 R. Oui, oui.
- 3 Me STÉPHANIE LUSSIER :
- 4 En langage HQT, ça serait HQT-1, Document 1, révisé
- 5 au trente et un (31) octobre deux mille quatorze
- $6 \qquad (2014).$
- 7 M. STÉPHANE VERRET:
- 8 R. C'est plus difficile d'apprendre des nouvelles
- 9 langues quand on vieillit.
- 10 Me STÉPHANIE LUSSIER :
- 11 Q. [29] Je vais vous poser ma question à l'aide de
- tableaux que je vais vous transmettre pour que vous
- ayez les chiffres devant les yeux. Je vais vous
- 14 expliquer comment ces tableaux ont été effectués.
- Donc, j'en ai vingt (20) copies, une pour moi,
- 16 certaines pour les témoins, certaines évidemment
- 17 pour les régisseurs et pour le personnel de la
- Régie, et s'il en reste pour les intéressés. Donc,
- à ce tableau, vous voyez l'allocation maximale du
- Transporteur pour chacun des projets des années
- 21 deux mille huit (2008) et deux mille treize (2013).
- 22 C'est un tableau dont les données, dont la
- substance, ont été préparées par l'analyste au
- dossier, basé sur les données que vous retrouvez à
- 25 la pièce B-16 page 38 ou HQT-1, Document 1, révisé,

1	et pour deux mille treize (2013), B-16 page 43.
2	Ce qu'il est constaté dans le premier
3	tableau, c'est que la valeur unitaire des projets
4	ERCO Mondial, chantier Eastmain-1 et ligne Sorel-
5	Tracy, donc le premier tableau, au niveau de la
6	valeur calculée, on observe les valeurs cinq cent
7	vingt et un point sept (521.7) pour ERCO Mondial;
8	cinq cent vingt point huit (520.8) pour Eastmain-1;
9	et quatre cent soixante-six point sept (466.7) pour
10	Sorel-Tracy. Donc un montant beaucoup plus faible
11	que la valeur autorisée de cinq cent soixante-
12	quatorze dollars le kilowatt (574 \$/kW) pour
13	l'année deux mille huit (2008).
14	Comment le Transporteur explique-t-il ces
15	valeurs qui sont plus faibles?
16	M. SYLVAIN CLERMONT :
17	R. Je ne peux pas vous dire pour ces projets
18	particuliers. Vous comprendrez que, dans la
19	multitude des projets pour le Distributeur, au fil
20	des années. Parmi les raisons possibles, j'en vois
21	deux. Une première qui serait Bien, il est
22	toujours possible que les coûts d'un projet soient
23	inférieurs au montant maximal possible. Donc, le
24	projet peut coûter moins cher que le montant
25	maximal. Et la deuxième cause, parfois,

- 30 -

particulièrement des clients industriels ou des 1 2 chantiers, il est possible que les raccordements aient été demandés pour moins de vingt (20) ans et 3 4 qu'ils ont fait l'objet d'une allocation temporaire 5 calculée sur la période plus courte. C'est deux 6 explications que je pourrais voir sans savoir précisément si c'est le cas pour ERCO ou, bien pour 7 8 les projets dont vous me soulignez. Mais c'est deux 9 explications, deux raisons qui pourraient faire en 10 sorte qu'on arrive à des montants inférieurs. 11 Q. [30] Et concernant le deuxième tableau qui porte sur les projets de l'année deux mille treize 12 (2013), basé sur les données de la page 43 à la 13 14 pièce B-16, on constate que la valeur unitaire de l'item « autres projets » est plus faible que la 15 16 valeur autorisée de cinq cent soixante et onze 17 dollars le kilowatt (571 \$/kW) pour l'année deux mille treize (2013). On observe à l'élément 18 19 « autres projets » une valeur de deux cent 20 cinquante-quatre virgule six (254,6). Est-ce que... 21 En fait, comment le Transporteur explique-t-il 22 cette valeur plus faible? Est-ce que ce sont les mêmes raisons ou est-ce qu'il y en a d'autres? 23 R. Mêmes raisons. 24

Q. [31] D'accord. Donc, ce tableau sera coté... en

25

1		fait, la pièce comportant les deux tableaux sera
2		cotée C-ACEFO-0015. Et c'est un document qui
3		s'intitule « Allocation maximale du Transporteur
4		pour chacun des projets des années 2008 et 2013 ».
5		
6		C-ACEFO-0015 : Allocation maximale du
7		Transporteur pour chacun des
8		projets des années 2008 et 2013
9		
10		(9 h 35)
11		À la réponse 11.1, HQT-4, Document 2, page 13, ou
12		B-0019, les explications sont données par le
13		Transporteur concernant les différences entre les
14		valeurs du montant maximal calculé et les valeurs
15		indiquées aux décisions. Est-ce que vous confirmez
16		que ces explications s'appliquent pour l'année deux
17		mille treize (2013)?
18	R.	Votre question porte sur une année précise alors
19		que l'allocation est octroyée à un projet précis.
20		Il faudrait voir dans la liste des projets mais les
21		raisons que je viens de vous donner, qui sont
22		cohérentes avec ce qu'on a répondu à 11.1,
23		devraient être les bonnes pour expliquer comment on
24		peut arriver à des allocations, à des montants,
25		bien, aux écarts dont on se parle ici.

- 32 -
- 1 Q. [32] D'accord. Et à la page, toujours à la même
- 2 réponse 11...
- 3 M. STÉPHANE VERRET :
- 4 R. Maître Lussier?
- 5 Q. [33] Oui?
- 6 R. Excusez-moi, si vous permettez.
- 7 Q. [34] Bien sûr, allez-y.
- 8 R. Il y a également, un des motifs ou une des raisons
- 9 qui a été expliqués ici c'est le moment de la
- 10 signature des ententes de raccordement, alors à ce
- 11 moment-là, l'allocation maximale elle est fixée au
- moment de la signature de l'entente de
- raccordement. Ce qui arrive avant la mise en
- 14 service, parce que l'entente de raccordement se
- fait habituellement à la fin de l'avant-projet,
- 16 donc, au moment de la mise en service, à l'année où
- 17 ça entre dans l'agrégation, on est plus tard, alors
- 18 le montant de l'allocation maximale qui s'applique,
- 19 bien, c'est celui qui est assigné au niveau de
- 20 l'entente de raccordement qui peut dater déjà de
- 21 quelques années par rapport à la date de la mise en
- 22 service des coûts.
- 23 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 24 R. Ce qui serait une troisième raison.
- 25 Q. [35] Merci. Et toujours à la même réponse 11.1 à la

- 33 -

1		page 13, aux lignes 31 à 33 environ, il est
2		indiqué :
3		De plus, le Transporteur souligne
4		qu'il arrive que l'alimentation d'une
5		charge d'un client du Distributeur
6		soit demandée pour une période
7		inférieure à 20 ans.
8		Quelles sont les charges pour lesquelles la période
9		demandée par un client est inférieure à vingt (20)
10		ans?
11	R.	Je n'ai pas d'exemple précis en tête, mais ce dont
12		il est souvent question quand on discute de ces
13		trucs-là, il arrive, par exemple, que des projets
14		miniers aient pour huit ans de minerai à extraire
15		et c'est prévu que la mine ferme dans dix (10) ans
16		ou dans huit ans, c'est le genre d'exemple typique
17		un chantier, l'alimentation. Je pensais tantôt
18		au chantier Eastmain-1-A, je ne sais pas si dans ce
19		cas précis ça a été le cas mais une alimentation de
20		chantier, normalement, quand le chantier est fini,
21		l'alimentation n'est plus requise. Alors, c'est ce
22		genre d'exemples là qui ont des durées de vie
23		finies, connues dans le temps.

Q. [36] Et est-ce que vous savez si, au moment où on

se parle, ce genre d'exemples là il y en a des

24

25

1		concrets?
2	R.	Oui, bien oui, il y en a eu. Je ne pourrais pas
3		vous en faire la liste exhaustive. Mon collègue me
4		souligne, notamment, l'alimentation du chantier
5		Éléonore pour la mine Éléonore qui est,
6		effectivement, un cas typique d'alimentation de
7		chantier le temps que les quelques années Mais
8		je n'ai pas d'autres exemples mais, oui, il y en a
9		eu.
10	Q.	[37] Toujours à la même pièce, B-0019, HQT-4,
11		Document 2, à la page 17, à la réponse 16.1, bon,
12		juste avant la page 18 où on présente le tableau
13		R16.1 « Conciliation des coûts directs
14		d'exploitation et de maintenance » donc, juste
15		avant, aux lignes 23, 24 de la page 17, on
16		indique :
17		Le tableau ci-dessous présente la
18		conciliation entre les coûts directs
19		d'exploitation et de maintenance et
20		les charges brutes directes.
21		Est-ce que cela devrait plutôt être « présente la
22		conciliation entre les coûts directs d'exploitation
23		et de maintenance et les charges nettes
24		d'exploitation » au lieu de « charges brutes
25		directes »?

- 2 Mme NADA DUCHESNE:
- 3 R. Le terme « charges brutes directes » est un ancien
- 4 terme qui était utilisé à ma connaissance pour les
- 5 années deux mille un (2001) à deux mille quatre
- 6 (2004) mais, ici, c'est vraiment la conciliation
- 7 des charges nettes d'exploitation avec les coûts
- 8 directs d'exploitation et de maintenance.
- 9 Q. [38] Et si vous dites que c'est vraiment la
- 10 conciliation des coûts d'exploitation et... et de
- 11 quoi?
- 12 R. Les coûts directs d'exploitation et de maintenance.
- 13 Q. [39] D'accord. Donc, c'est... il y a une
- conciliation entre, d'une part les coûts directs
- 15 d'exploitation et de maintenance, et d'autre part,
- 16 quel est ce deuxième élément? Est-ce que c'est les
- 17 charges brutes directes? Ou est-ce que c'est les
- 18 charges nettes d'exploitation?
- 19 R. Le point de départ dans l'explication à la réponse
- 20 R16.1, le point de départ est les charges nettes
- 21 d'exploitation.
- 22 Q. [40] Donc, est-ce que lorsque le transporteur
- annonce le tableau R16.1, le transporteur devait-il
- 24 plutôt indiqué : « Ce tableau présente la
- 25 conciliation entre les coûts directs d'exploitation

- 1 et de maintenance d'une part, et les charges nettes
- 2 d'exploitation, d'autre part? »
- R. À mon point de vue, c'est de la sémantique. Les
- deux... dépendamment, on aurait pu intituler l'un
- 5 ou l'autre mais il y a un point de départ. Ce qui
- 6 est clair, c'est que dans la question, on nous
- demandait de concilier deux valeurs; une valeur,
- 8 comme point de départ, les charges nettes
- 9 d'exploitation, pour en arriver aux coûts directs
- 10 d'exploitation et de maintenance.
- 11 M. STÉPHANE VERRET :
- 12 R. Pour que ce soit très, très clair, tableau R16.1,
- on concilie deux choses, la première ligne, la
- dernière ligne : les charges nettes d'exploitation
- avec les coûts directs d'exploitation et de
- 16 maintenance. Dans la réponse, le libellé, on a
- 17 utilisé un terme qui correspond à... ma
- compréhension, qui correspond à la dernière ligne
- du tableau, mais c'est un terme qu'on n'utilise
- plus, qui est... Alors, effectivement, il faudrait
- 21 lire au lieu de « charges brutes directes », il
- faudrait lire « coûts directs d'exploitation et de
- 23 maintenance ».
- Q. [41] Et donc, dans ce cas-là, j'aurais une
- 25 conciliation entre, d'une part les coûts directs

d'exploitation et de maintenance, et d'autre part,

- 37 -

- les coûts directs d'exploitation et de maintenance.
- J'essaie de voir le...
- 4 R. Non, non, non, non. Prenez le tableau 16.1.
- 5 Q. [42] Oui, j'ai le tableau 16.1 devant les yeux.
- 6 R. O.K. La première ligne, ce sont les charges
- 7 nettes...
- 8 Q. [43] Charges nettes de...
- 9 R. ... d'exploitation...
- 10 Q. **[44]** Exact.
- 11 R. ... et les coûts directs d'exploitation et de
- maintenance. Donc, c'est deux choses différentes.
- Vous avez tous les éléments entre les deux qui
- 14 expliquent la différence entre les deux.
- 15 Q. [45] D'accord. Alors, c'est vraiment la
- 16 conciliation, donc, d'une part entre les coûts
- 17 directs d'exploitation et de maintenance, et
- 18 d'autre part, les charges nettes d'exploitation.
- 19 Est-ce que c'est exact?
- 20 R. Oui, en inversant le point d'arriver puis le point
- 21 de départ.
- 22 Q. [46] D'accord. Toujours à la même pièce, B-0019,
- 23 HQT-4, document 2, maintenant aux pages 19 et 20,
- aux questions 18.1 à 18.3. À la réponse 18.3, à la
- 25 page 20, le Transporteur mentionne qu'il :

- 38 -

1		utilise [les coûts directs
2		d'exploitation et de maintenance] pour
3		le calcul paramétrique des frais
4		d'entretien et d'exploitation depuis
5		2005.
6		aux lignes 13 à 17 de la page 20. Est-ce que le
7		Transporteur a modifié son approche en utilisant
8		les coûts directs d'exploitation et de maintenance
9		comme base de référence pour l'évaluation des frais
10		d'entretien et d'exploitation dans le calcul de
11		l'allocation maximale, alors qu'au dossier 3401-98,
12		il utilisait les charges brutes directes?
13		Mme NADA DUCHESNE :
14	R.	Pour les années deux mille un (2001) à deux mille
15		quatre (2004), c'était effectivement les charges
16		brutes directes, mais depuis deux mille cinq
17		(2005), c'est les charges les coûts
18		d'exploitation et d'entretien qui sont utilisés.
19	Q.	[47] Donc, par « coûts d'exploitation et
20		d'entretien », c'est les coûts directs
21		d'exploitation et de maintenance, exactement la
22		même chose.
23	R.	Oui.
24	Q.	[48] Je reviens au tableau 16.1, à la page
25		précédente, page 18, où on voit pour les coûts

- 39 -

directs d'exploitation et de maintenance la somme de trois cent quatre-vingts virgule deux millions de dollars (380,2 M\$); le transporteur confirme-t- il que la valeur de trois cent quatre-vingts virgule deux millions de dollars (380,2 M\$) a été évaluée pour les fins du balisage DPWG de l'ACE? R. Oui. Q. [49] Comment le Transporteur justifie l'utilisation de cette valeur comme étant plus adéquate que l'utilisation des charges brutes directes pour l'évaluation de l'allocation maximale unitaire? R. Il s'agit des coûts directement contributifs à l'entretien et à la maintenance. Q. [50] Et donc, c'est ça qui est utilisé plutôt que les charges brutes directes, comme on l'a dans le dossier 3401-98, par exemple. R. Oui. (9 h 46) Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, aux lignes 11 à 14: Le Transporteur utilise la croissance de la charge de chacun des postes satellites faisant partie de la zone			
de dollars (380,2 M\$); le transporteur confirme-t- il que la valeur de trois cent quatre-vingts virgule deux millions de dollars (380,2 M\$) a été évaluée pour les fins du balisage DPWG de l'ACE? R. Oui. Q. [49] Comment le Transporteur justifie l'utilisation de cette valeur comme étant plus adéquate que l'utilisation des charges brutes directes pour l'évaluation de l'allocation maximale unitaire? R. Il s'agit des coûts directement contributifs à l'entretien et à la maintenance. Q. [50] Et donc, c'est ça qui est utilisé plutôt que les charges brutes directes, comme on l'a dans le dossier 3401-98, par exemple. R. Oui. (9 h 46) Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, aux lignes 11 à 14: Le Transporteur utilise la croissance de la charge de chacun des postes	1		directs d'exploitation et de maintenance la somme
il que la valeur de trois cent quatre-vingts virgule deux millions de dollars (380,2 M\$) a été évaluée pour les fins du balisage DPWG de l'ACE? R. Oui. Q. [49] Comment le Transporteur justifie l'utilisation de cette valeur comme étant plus adéquate que l'utilisation des charges brutes directes pour l'évaluation de l'allocation maximale unitaire? R. Il s'agit des coûts directement contributifs à l'entretien et à la maintenance. Q. [50] Et donc, c'est ça qui est utilisé plutôt que les charges brutes directes, comme on l'a dans le dossier 3401-98, par exemple. R. Oui. (9 h 46) Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, aux lignes 11 à 14: Le Transporteur utilise la croissance de la charge de chacun des postes	2		de trois cent quatre-vingts virgule deux millions
virgule deux millions de dollars (380,2 M\$) a été évaluée pour les fins du balisage DPWG de l'ACE? R. Oui. Q. [49] Comment le Transporteur justifie l'utilisation de cette valeur comme étant plus adéquate que l'utilisation des charges brutes directes pour l'évaluation de l'allocation maximale unitaire? R. Il s'agit des coûts directement contributifs à l'entretien et à la maintenance. Q. [50] Et donc, c'est ça qui est utilisé plutôt que les charges brutes directes, comme on l'a dans le dossier 3401-98, par exemple. R. Oui. (9 h 46) Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, aux lignes 11 à 14: Le Transporteur utilise la croissance de la charge de chacun des postes	3		de dollars (380,2 M\$); le transporteur confirme-t-
évaluée pour les fins du balisage DPWG de l'ACE? R. Oui. Q. [49] Comment le Transporteur justifie l'utilisation de cette valeur comme étant plus adéquate que l'utilisation des charges brutes directes pour l'évaluation de l'allocation maximale unitaire? R. Il s'agit des coûts directement contributifs à l'entretien et à la maintenance. Q. [50] Et donc, c'est ça qui est utilisé plutôt que les charges brutes directes, comme on l'a dans le dossier 3401-98, par exemple. R. Oui. (9 h 46) Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, aux lignes 11 à 14: Le Transporteur utilise la croissance de la charge de chacun des postes	4		il que la valeur de trois cent quatre-vingts
R. Oui. Q. [49] Comment le Transporteur justifie l'utilisation de cette valeur comme étant plus adéquate que l'utilisation des charges brutes directes pour l'évaluation de l'allocation maximale unitaire? R. Il s'agit des coûts directement contributifs à l'entretien et à la maintenance. Q. [50] Et donc, c'est ça qui est utilisé plutôt que les charges brutes directes, comme on l'a dans le dossier 3401-98, par exemple. R. Oui. (9 h 46) Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, aux lignes 11 à 14: Le Transporteur utilise la croissance de la charge de chacun des postes	5		virgule deux millions de dollars (380,2 M\$) a été
Q. [49] Comment le Transporteur justifie l'utilisation de cette valeur comme étant plus adéquate que l'utilisation des charges brutes directes pour l'évaluation de l'allocation maximale unitaire? R. Il s'agit des coûts directement contributifs à l'entretien et à la maintenance. Q. [50] Et donc, c'est ça qui est utilisé plutôt que les charges brutes directes, comme on l'a dans le dossier 3401-98, par exemple. R. Oui. (9 h 46) Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, aux lignes 11 à 14: Le Transporteur utilise la croissance de la charge de chacun des postes	6		évaluée pour les fins du balisage DPWG de l'ACE?
de cette valeur comme étant plus adéquate que 1'utilisation des charges brutes directes pour 1'évaluation de l'allocation maximale unitaire? R. Il s'agit des coûts directement contributifs à 1'entretien et à la maintenance. Q. [50] Et donc, c'est ça qui est utilisé plutôt que les charges brutes directes, comme on l'a dans le dossier 3401-98, par exemple. R. Oui. (9 h 46) Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, aux lignes 11 à 14: Le Transporteur utilise la croissance de la charge de chacun des postes	7	R.	Oui.
1'utilisation des charges brutes directes pour 1'évaluation de l'allocation maximale unitaire? 12 R. Il s'agit des coûts directement contributifs à 13 l'entretien et à la maintenance. 14 Q. [50] Et donc, c'est ça qui est utilisé plutôt que 15 les charges brutes directes, comme on l'a dans le 16 dossier 3401-98, par exemple. 17 R. Oui. 18 (9 h 46) 19 Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, 20 HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, 21 aux lignes 11 à 14: 22 Le Transporteur utilise la croissance 23 de la charge de chacun des postes	8	Q.	[49] Comment le Transporteur justifie l'utilisation
11 l'évaluation de l'allocation maximale unitaire? 12 R. Il s'agit des coûts directement contributifs à 13 l'entretien et à la maintenance. 14 Q. [50] Et donc, c'est ça qui est utilisé plutôt que 15 les charges brutes directes, comme on l'a dans le 16 dossier 3401-98, par exemple. 17 R. Oui. 18 (9 h 46) 19 Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, 20 HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, 21 aux lignes 11 à 14: 22 Le Transporteur utilise la croissance 23 de la charge de chacun des postes	9		de cette valeur comme étant plus adéquate que
12 R. Il s'agit des coûts directement contributifs à 1 1'entretien et à la maintenance. Q. [50] Et donc, c'est ça qui est utilisé plutôt que 1 15 les charges brutes directes, comme on l'a dans le 1 16 dossier 3401-98, par exemple. R. Oui. 1 (9 h 46) Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, 2 HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, 2 aux lignes 11 à 14: 2 Le Transporteur utilise la croissance 2 de la charge de chacun des postes	10		l'utilisation des charges brutes directes pour
13 l'entretien et à la maintenance. 14 Q. [50] Et donc, c'est ça qui est utilisé plutôt que 15 les charges brutes directes, comme on l'a dans le 16 dossier 3401-98, par exemple. 17 R. Oui. 18 (9 h 46) 19 Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, 20 HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, 21 aux lignes 11 à 14: 22 Le Transporteur utilise la croissance 23 de la charge de chacun des postes	11		l'évaluation de l'allocation maximale unitaire?
Q. [50] Et donc, c'est ça qui est utilisé plutôt que les charges brutes directes, comme on l'a dans le dossier 3401-98, par exemple. R. Oui. (9 h 46) Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, aux lignes 11 à 14: Le Transporteur utilise la croissance de la charge de chacun des postes	12	R.	Il s'agit des coûts directement contributifs à
les charges brutes directes, comme on l'a dans le dossier 3401-98, par exemple. R. Oui. (9 h 46) Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, aux lignes 11 à 14: Le Transporteur utilise la croissance de la charge de chacun des postes	13		l'entretien et à la maintenance.
dossier 3401-98, par exemple. R. Oui. (9 h 46) Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, aux lignes 11 à 14: Le Transporteur utilise la croissance de la charge de chacun des postes	14	Q.	[50] Et donc, c'est ça qui est utilisé plutôt que
17 R. Oui. 18 (9 h 46) 19 Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, 20 HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, 21 aux lignes 11 à 14: 22 Le Transporteur utilise la croissance 23 de la charge de chacun des postes	15		les charges brutes directes, comme on l'a dans le
18 (9 h 46) 19 Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, 20 HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, 21 aux lignes 11 à 14: 22 Le Transporteur utilise la croissance 23 de la charge de chacun des postes	16		dossier 3401-98, par exemple.
Q. [51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19, HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, aux lignes 11 à 14: Le Transporteur utilise la croissance de la charge de chacun des postes	17	R.	Oui.
HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21, aux lignes 11 à 14 : Le Transporteur utilise la croissance de la charge de chacun des postes	18		(9 h 46)
21 aux lignes 11 à 14 : 22 Le Transporteur utilise la croissance 23 de la charge de chacun des postes	19	Q.	[51] Parfait. À la page 21 de la même pièce, B-19,
Le Transporteur utilise la croissance de la charge de chacun des postes	20		HQT-4, document 2. À la réponse 19.1 à la page 21,
de la charge de chacun des postes	21		aux lignes 11 à 14 :
	22		Le Transporteur utilise la croissance
24 satellites faisant partie de la zone	23		de la charge de chacun des postes
21 Sacciffed farbane parete ac 1a Bone	24		satellites faisant partie de la zone

d'influence parce qu'il s'agit de la

- 40 -

4		/	-	-
1	croissance	utilisee	dans	⊥a

- 2 réalisation des projets
- d'investissements.
- 4 Est-ce qu'il s'agit de la demande de pointe de
- 5 chaque poste satellite plutôt que de la demande de
- 6 chaque poste satellite à la pointe du réseau?
- 7 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 8 R. Permettez-moi juste de relire la question puis je
- 9 vous réponds.
- 10 Q. **[52]** Bien sûr.
- 11 M. STÉPHANE VERRET:
- 12 R. Est-ce que je peux vous... permettez-moi, est-ce
- que je peux vous redemander la question, s'il vous
- 14 plaît.
- 15 Q. [53] Absolument. S'agit-il de la demande de pointe
- 16 de chaque poste satellite plutôt que de la demande
- 17 de chaque poste satellite à la pointe du réseau?
- 18 R. Il s'agit de première option que vous m'aviez dite,
- donc de la...
- 20 Q. [54] Demande de pointe de chaque poste satellite.
- 21 R. En fait... Oui, tout à fait, mais ici on parle
- d'ajouts au réseau. Je vais juste...
- 23 Q. **[55]** Oui, allez-y.
- 24 R. La réponse est oui, mais ici on parle d'ajouts au
- 25 réseau faits pour le Distributeur. Et, comme on l'a

- 41 -

- dit, les ajouts au réseau, qui sont faits pour le
- 2 Distributeur, sont faits en fonction de la
- 3 prévision qu'il fournit sur vingt (20) ans. Et
- donc, effectivement, il s'agit de la pointe des
- 5 postes... de la prévision à la pointe de chacun des
- 6 postes. Et c'est dans le contexte précis de faire
- 7 un ajout ou potentiellement un ajout qui répond à
- 8 une demande et donc, d'arrimer la demande avec
- 9 l'ajout à faire.
- 10 Q. [56] Et donc, est-ce que le Transporteur utilise la
- demande de point de chaque poste satellite pour le
- 12 calcul de son tarif de transport?
- 13 R. Le tarif de transport est calculé à la pointe
- 14 coïncidante.
- 15 Q. [57] Ce qui est différent de la pointe de chaque
- poste satellite?
- 17 R. Ce qui peut être différent de la pointe de chaque
- 18 poste satellite, en effet.
- 19 Q. [58] Et quelle est la différence, en pourcentage,
- 20 entre... et vous pouvez me donner un ordre de
- grandeur, entre le total de la demande de pointe de
- 22 chaque poste satellite, d'une part, et la demande
- 23 totale des postes satellites à la pointe du réseau
- 24 pour la charge locale, d'autre part?
- 25 R. Il n'y a pas... je ne connais pas cette valeur-là.

- 42 -
- 1 Comme ça, ici, là, je ne connais pas cette valeur-
- 2 là.
- 3 Q. [59] On peut prendre l'engagement...
- 4 R. Non, je ne pense pas...
- 5 Q. [60] Vous ne voulez pas prendre d'engagement?
- 6 R. Je vais vous fournir un autre élément de réponse
- 7 puis on verra après la nécessité ou non de prendre
- 8 un engagement à cet effet-là.
- 9 Q. [61] D'accord.
- 10 R. Je pense que vos questions illustrent, je dirais,
- la limite de l'application d'une allocation qui,
- initialement, est designée pour être d'application
- au niveau d'un client de point à point à la charge
- 14 locale. Alors, quand la Régie, dans sa décision
- D-2002-95, a demandé au Transporteur de l'appliquer
- 16 également au niveau de la charge locale, alors on
- 17 appliquait un concept qui avait été développé pour
- 18 le point à point au niveau de la charge locale. Je
- 19 pense que là votre question démontre un peu cette
- 20 limite-là.
- 21 Lorsque vient le temps d'estimer la
- croissance de la charge de l'investissement qu'on
- 23 cherche à réaliser pour le Distributeur, bien
- 24 entendu on va prendre la croissance qui est prévue
- 25 avec l'investissement qu'on va faire. D'où la

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

23

24

25

- 43 -

réponse de monsieur Clermont, qui est d'utiliser la pointe prévue pour cet ajout-là.

On a mentionné aussi, dans des réponses à des demandes de renseignements, qu'il s'agit d'un « proxy », si on veut, excusez-moi le terme anglais, là, mais il s'agit d'un « proxy » de la croissance attendue de la charge locale. Alors, ce n'est pas une mesure parfaite, on n'a pas cette mesure-là parfaite de la croissance de la charge locale mais il faut concilier deux choses. Oui est... on cherche à établir une estimation de la croissance future de la charge locale avec la réalité qu'on investit dans un actif pour répondre à un besoin... aux besoins spécifiques que cet actif-là va tenter de rencontrer. Donc, c'est deux concepts qu'on tente de concilier puis on pense que la proposition que l'on fait, bien, c'est-à-dire que la façon dont on l'a appliqué depuis le tout début de la décision de la Régie à ce sujet-là, on pense que c'est la meilleure façon de le faire puis c'est adéquat.

22 (9 h 52)

Q. [62] Et est-ce que vous êtes en mesure, en termes d'ordre de grandeur, au moment où on se parle aujourd'hui, d'établir la différence, en termes de

- 44 -

1		pourcentage ou de valeur, entre, d'une part, le
2		total de la demande de pointe de chaque poste
3		satellite et, d'autre part, la demande totale des
4		postes satellites à la pointe du réseau pour la
5		charge locale?
6	R.	Si je suis capable de faire ça aujourd'hui, non.
7	Q.	[63] Est-ce que vous êtes en mesure de nous donner
8		un ordre de grandeur au cours des prochains jours
9		d'audience comme engagement s'il vous plaît? Ça va
10		nous permettre d'avoir une illustration de ce que
11		vous venez de dire et on pourra le visionner
12		concrètement. Je vais le reformuler.
13		Me ÉRIC DUNBERRY :
14		Madame la Présidente, mon commentaire sera, somme
15		toute, similaire à celui que j'ai fait hier. C'est
16		toujours un arbitrage entre la pertinence et
17		l'utilité pour le banc d'une information de cette
18		nature et, d'autre part, les ressources, le temps
19		associés à la cueillette des informations et la
20		préparation d'une réponse, que ça soit oralement ou
21		verbalement ou par écrit ou par voie d'engagement.
22		Et cet arbitrage-là n'est jamais évident
23		dans certains cas. Je sens que cette demande, que
24		la réponse soit un pour cent (1 %), trois pour cent

(3 %), deux point huit pour cent (2,8 %) ou un

- 45 -

1	autre pourcentage, ne va qu'illustrer ce que
2	monsieur Verret vient déjà de dire, c'est-à-dire
3	qu'il y a une imperfection dans l'application à la
4	charge locale d'un concept à l'origine développé
5	pour les clients de point à point et qu'il peut y
6	avoir un écart.
7	Maintenant l'importance de cet écart-là en
8	pourcentage est sans doute sans pertinence dans la
9	mesure où ma consoeur voudra sans doute plaider
10	qu'il y a un écart. Et cet écart-là, quel qu'il
11	soit, va sans doute suffire pour ses
12	représentations.
13	Alors de là à aller calculer exactement
14	l'écart en demi-point de pourcentage, je
15	m'interroge sur l'utilité et la pertinence
16	d'engager les ressources pour faire ce calcul.
17	LA PRÉSIDENTE :
18	Ça ne sera pas nécessaire, Maître Lussier. Je vais
19	demander au Transporteur de répondre à la question
20	Écoutez, je ne vous demande pas d'aller dans le
21	demi-point de pourcentage. Mais, évidemment,
22	l'ordre de grandeur pour la Régie peut être
23	important s'il nous révèle.
24	Parce que, effectivement, ma compréhension
25	de la proposition de l'ACEFO, et on entendra plus

parler en plaidoirie, j'imagine, mais c'est de dire, bien, comme vous avez dit, Monsieur Verret, il y a un défaut, si vous voulez, dans le système qui permet, qui fait en sorte que les déplacements de charges sur le réseau pour le Distributeur ne sont pas nécessairement, alors qu'il y a des ajouts qui sont faits au réseau, parce que certaines régions sont en croissance, d'autres régions sont en moins grande croissance ou même quelquefois en décroissance, fait en sorte que la charge à la pointe qui est calculée pour le tarif, il n'y a pas toujours les revenus, une adéquation entre les revenus et les ajouts qui sont faits au réseau.

Maintenant ce qui serait intéressant pour la Régie de savoir c'est est-ce un grand problème ou un petit problème. Et le pourcentage qu'on aimerait voir c'est, à mon avis, nous aiderait à voir est-ce que c'est un problème mineur ou majeur dans l'adéquation entre les revenus qui sont ramenés par la charge locale et les ajouts qui peuvent être faits à la pointe.

Alors je ne vous demande pas une précision fine, mais ça serait intéressant d'avoir l'ordre de grandeur, comme demandé par maître Lussier, dans ces cas-là.

1		Me STÉPHANIE LUSSIER :
2	Q.	[64] Oui, je vais le libeller et ça sera
3		l'engagement numéro 1. Indiquer la différence en
4		pourcentage entre, d'une part, le total de la
5		demande de pointe de chaque poste satellite et,
6		d'autre part, la demande totale des postes
7		satellites à la pointe du réseau pour la charge
8		locale.
9		
LO		E-1 (HQT) : Indiquer le pourcentage entre le total
L1		de la demande de pointe de chaque
L2		poste satellite et la demande totale
L3		des postes satellites à la pointe du
L4		réseau pour la charge locale (demandé
L5		par ACEFO)
L6		
L7	Q.	[65] Toujours au même document B-0019, aux pages 26
L8		et 27, donc HQT-4, Document 2. À la question 25, un
L9		scénario est présenté au Transporteur et
20		différentes questions suivent, auxquelles,
21		évidemment, le transporteur donne ses réponses.
22		Ce que l'on cherche maintenant à savoir
23		c'est la façon dont le Transporteur traiterait la
24		situation, et vous en avez peut-être déjà fait
25		état, mais je voudrais clarifier avec vous. La

- 48 -
- 1 façon dont le Transporteur traiterait la situation
- 2 lorsqu'une demande d'un client n'exige pas d'ajouts
- 3 au réseau ou lorsqu'une réservation est annulée.
- 4 En cas de réservation annulée, le client
- 5 devrait-il rembourser des coûts encourus pour des
- 6 travaux relatifs à la réservation?
- 7 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 8 R. Je veux juste être sûr que je vous comprends bien.
- 9 Donc, on parle d'un client qui fait une demande de
- service. On établit que ça prend des ajouts au
- 11 réseau. On débute les ajouts au réseau et la
- 12 demande est retirée, le client fait faillite ou
- enfin la demande n'existe plus. C'est ça?
- 14 (9 h 58)
- 15 Q. **[66]** Oui.
- 16 R. Oui, il aura pris l'engagement et on aura des
- 17 garanties financières pour couvrir le coût des
- 18 ajouts, le coût pas le coût des ajouts le coût
- 19 qui va avoir été encouru par le Transporteur.
- Q. [67] Et donc, est-ce que, selon votre
- 21 compréhension, le client qui aurait annulé sa
- réservation aurait à rembourser les coûts réels
- 23 encourus pour l'ajout au réseau?
- 24 M. STÉPHANE VERRET :
- 25 R. Excusez-nous, Maître Lussier, on était en train de

- 49 -

discuter

- 2 Q. [68] Ah! Excusez-moi.
- 3 R. ... de la réponse alors on n'a pas entendu votre
- 4 autre question.
- 5 Q. [69] Alors, je reprends : est-ce que, suite à votre
- féponse, donc, le client qui annule sa réservation
- 7 aurait à rembourser des coûts réels encourus pour
- 8 les ajouts au réseau?
- 9 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 10 R. Dans le cas où je vous ai répondu, on était dans le
- 11 cas où le service n'était pas débuté donc on est
- 12 encore en construction. Oui, la réponse c'est oui,
- on a des garanties financières et on va utiliser
- les garanties financières pour rembourser les coûts
- 15 réels qui ont été encourus donc étude, travaux et
- donc les coûts réels du Transporteur.
- 17 Q. [70] Et dans le cas où les travaux ont débuté et
- 18 qu'il y a par la suite une annulation de la
- 19 réservation? Et donc, il n'est plus requis
- 20 d'effectuer des travaux donnés suite à l'annulation
- 21 de ladite réservation.
- 22 R. Ceci dit, c'est des cas assez hypothétiques parce
- que, prenons le cas par exemple d'une demande de
- point à point, si on est rendus à faire des
- 25 travaux, c'est que vous avez signé une convention

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

de service de transport donc vous avez signé un engagement de prendre du transport et c'est donc un contrat. Il n'y a rien dans les tarifs qui prévoit la possibilité que vous annuliez votre convention de service de transport.

Donc, en réalité, vous venez de signer un contrat dans lequel vous dites que vous allez prendre du transport chez nous pendant dix (10) ans. Il n'y a aucune clause de ce contrat ou des tarifs qui vous permet d'annuler le contrat alors c'est un peu, c'est pour ça que je dis que c'est un peu hypothétique comme situation.

(10 h 01)

14 Q. [71] À 25.4, toujours dans la même veine, à 25.4, donc à la page 27 de la même pièce, on fait 15 16 référence au fait que les Tarifs et Conditions 17 prévoient que le client du service de transport doit remettre au Transporteur une lettre de crédit 18 19 ou toute autre forme raisonnable de garantie 20 acceptable pour le Transporteur qui équivaut au 21 coût des ajouts au réseau. Et donc si la demande du 22 client n'exige ultimement pas d'ajout au réseau, le Transporteur voit à l'application de ces modalités 23 24 ou propositions de quelle façon?

- 1 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 2 R. Bien, s'il n'y a pas d'ajout au réseau, donc pas de
- 3 coûts encourus par le Transporteur, et s'il n'y a
- 4 pas de coûts encourus par le Transporteur, si la
- 5 convention de service, donc il n'y a pas de... si,
- 6 d'une façon quelconque, que je vois pas, ça pouvait
- 7 être annulé, il n'y a pas de dommage, il n'y a pas
- 8 de dommage au Transporteur. Encore là, si la
- 9 convention de service de transport est signée,
- bien, il n'y a aucune clause qui prévoit son
- annulation. Mais c'est un cas, je dirais, encore
- 12 plus facile, il n'y a eu aucun coût encouru par le
- 13 Transporteur s'il n'y a pas eu d'ajout au réseau.
- 14 Q. [72] Merci pour ces réponses à cette ligne de
- 15 questions. Je vais maintenant entamer la dernière
- 16 ligne de questions, sous toute réserve. Et pour ce
- 17 faire, nous avons préparé un document, la même
- 18 chose que tout à l'heure, je vais en distribuer des
- copies et le coter. Moi, j'en ai gardé un seul...
- 20 donc il y a vingt copies présentement en
- 21 circulation.
- Alors dans le dossier présent, 3888-2014, à
- la pièce B-0016, HQT-1, Document 1 révisé, à la
- page 45, et à la pièce B-0015, ou HQT-4, Document
- 25 1, à la page 43...

3 février 2015

LA GREFFIÈRE : 1 2 Maître Lussier? Me STÉPHANIE LUSSIER : 3 Oui? 4 LA GREFFIÈRE : 5 Vous voulez coter le numéro, s'il vous plaît? 6 Me STÉPHANIE LUSSIER : 7 8 Oui, je vous remercie. Alors je cote cette pièce comme étant C-ACEFO-0016, il s'agit d'un document 9 10 dont le tableau est intitulé « Évolution du tarif 11 sans nouvel ajout au réseau. » Me ERIC DUNBERRY: 12 Madame la Présidente, avant de coter et de déposer 13 14 le document, je pense qu'il serait opportun de voir quel usage en sera fait et que nous puissions, je 15 16 pense qu'il s'agit d'une liste de questions posées 17 par écrit, donc peut-être un examen, nous sommes... 18 nous sommes en classe ce matin avec un examen, avec 19 questions-réponses. Alors avant de le coter et de 20 le déposer, je vais laisser ma consoeur nous 21 expliquer l'origine des données et la pertinence 22 des questions, pour autant qu'on puisse procéder par questions par la suite. 23 Me STÉPHANIE LUSSIER : 24

Avec le plus grand des plaisirs, je vais vous

25

- 53 -

expliquer la démarche. Donc à la première référence, B-0016, ou HQT-1, Document 1 révisé, page 45, il est montré... sont montrés les revenus de point à point pour chacune des conventions de service de transport. Et à la pièce B-0015, ou HQT-4, Document 1, à la page 43, sont indiqués les revenus établis en fonction du tarif de transport approuvé par la Régie.

Donc en prenant en considération ces éléments et en prenant en considération également certaines des informations fournies suite à la demande de renseignements numéro 4 de la Régie, une certaine quantité d'énoncés sont venus à l'esprit de l'analyste travaillant au dossier et on veut voir, avec le Transporteur, s'il est d'accord concernant certains, certains énoncés, certaines affirmations.

Alors moi, je pourrais énoncer
l'affirmation verbalement et demander au
Transporteur: « Est-ce que vous êtes d'accord avec
ça, est-ce que vous êtes en désaccord, et, s'il
vous plaît, expliquez. » Je vais vous le répéter,
ce que j'ai voulu faire, c'est que j'ai mis, sur un
même document, chacun de ces énoncés-là, ce qui
fait en sorte que le témoin pourra avoir, devant

1	les yeux, en même temps que je le lis, l'énoncé en
2	question, et c'est la dernière ligne de questions.
3	Et j'ai voulu préparer, en fait, c'est moi
4	qui ai préparé ce document, j'ai reçu les énoncés
5	dans un document Word de la part de l'analyste,
6	mais dans le cadre de la préparation et de la
7	performance du contre-interrogatoire, je pense que
8	c'est plus aisé que le témoin ait ces énoncés
9	devant les yeux. Voilà.
10	(10 h 06)
11	Me ÉRIC DUNBERRY :
12	Madame la Présidente, je reconnais tout à fait que
13	ma consoeur pourrait lire les questions l'une à
14	l'autre et attendre les réponses. Le tableau, par
15	contre, est-ce que je comprends qu'il s'agit là de
16	données tirées du dossier R-3903-2014, qui ne sont
17	pas en preuve à l'heure actuelle?
18	Me STÉPHANIE LUSSIER :
19	Ce sont des données qui sont interreliées avec la
20	pièce B-16 (HQT-1, Document 1, révisé) à la page 45
21	et B-15 (HQT-4, Document 1) à la page 43 du présent
22	dossier R-3888-2014. Et ces dossiers-là donc ces
23	données-là proviennent de 3903-2014, B-31 (HQT-12,
24	Document 2). C'est le dernier dossier tarifaire du
25	Transporteur qui est présentement en délibéré. Et

1	ce tableau est là, encore une fois, simplement pour
2	que le témoin puisse avoir de façon visuelle
3	l'illustration qui est à la base l'illustration,
4	en fait, de l'affirmation qui est à la base des
5	questions que nous posons.
6	Me ÉRIC DUNBERRY :
7	Alors, Madame la Présidente, on n'a pas d'objection
8	à ce que la question soit posée, que le document
9	soit en fait est-ce qu'il est utile de coter ce
10	document-là? On verra. Mais quant au tableau, et là
11	je dis ça, si le tableau a des questions, les
12	questions peuvent être lues verbalement, inscrites
13	à la transcription. Et il n'y a pas de difficulté,
14	les réponses seront données verbalement et elles
15	seront à la transcription. Quant au tableau, je le
16	vois là simplement comme un outil aux fins du
17	contre-interrogatoire sans qu'il soit mis en preuve
18	formellement comme étant exact et représentant la
19	véracité des données qui sont là. Mais sujet à
20	cette réserve, je n'ai pas de problème à ce que le
21	document soit utilisé pour introduire des questions
22	au dossier.
23	LA PRÉSIDENTE :

Je vous remercie. Maître Lussier. 24

PANEL HQT Contre-interrogatoire Me Stéphanie Lussier

- 56 -

		,		
1	M	STEPHANIE	TIICCTED	
	MG	SICLUMNIC	TOSSIEK	

- Oui. Alors, je suggère de procéder.
- 3 LA PRÉSIDENTE :
- 4 Oui, O.K. Allez-y.
- 5 Me STÉPHANIE LUSSIER :
- 6 Mais, écoutez, si vous vouliez que je procède d'une
- 7 autre façon, je vais me plier à votre volonté.
- 8 LA PRÉSIDENTE:
- 9 C'est parce que, en ce qui me concerne, vous
- 10 l'aviez coté. Il y avait une objection qui a été
- 11 sous la réserve du tableau ou de la pertinence du
- 12 tableau. Enfin, on comprend que le tableau est
- 13 l'illustration d'un principe que s'il n'y avait pas
- 14 d'ajout au réseau, l'évolution du tarif
- descendrait.
- 16 Me ÉRIC DUNBERRY:
- 17 Tout à fait.
- 18 LA PRÉSIDENTE :
- On ne prendra pas le soixante-quinze (75) à
- 20 quarante-cinq (45) comme étant les chiffres précis
- 21 puisqu'ils sont tirés d'un autre dossier et qui ne
- sont pas en preuve. Mais on prend le principe du
- tableau que, sans ajout, les tarifs descendent.
- 24 Me ÉRIC DUNBERRY :
- Voilà, Madame la Présidente, vous avez tout à fait

1	raison. Les questions seront en preuve. Les
2	réponses seront en preuve. Et le tableau n'est
3	qu'un outil pour fins d'assister les témoins à
4	répondre, bien que les données du tableau, elles,
5	ne seront pas en preuve.
6	LA PRÉSIDENTE :
7	Oui. Alors, je pense qu'on peut quand même coter.
8	Me STÉPHANIE LUSSIER :
9	Alors, je cote le document, Madame la Présidente,
10	comme étant C-ACEFO-0016. Et c'est un document
11	portant le titre « Évolution du tarif sans nouvel
12	ajout au réseau ».
13	
14	C-ACEFO-0016 : Évolution du tarif sans nouvel
15	ajout au réseau (tiré du dossier
16	R-3903-2014)
17	
18	Q. [73] Première affirmation que je voudrais vérifier
19	avec les témoins du Transporteur, j'aimerais que
20	vous confirmiez ou que vous infirmiez, et que vous
21	expliquiez, le cas échéant. Donc, tout d'abord s'il
22	n'y a aucun ajout au réseau, le tarif diminuera,
23	car la base de tarification diminuera selon
24	l'amortissement. Est-ce que c'est exact ou non?

- 58 -

- 1 Mme STÉPHANIE CARON:
- 2 R. Bien, ce n'est pas exact dans la mesure où le tarif
- 3 vise à récupérer l'ensemble des revenus requis qui
- 4 est composé de toutes sortes d'éléments, en plus de
- 5 la valeur des investissements. Il y a le taux de
- 6 rendement qu'il faut prendre en considération,
- 7 l'évolution des charges d'exploitation. Donc, non,
- 8 on ne peut pas faire cette affirmation.
- 9 Q. [74] D'accord. Alors, prenons comme point de départ
- 10 le fait que le tarif de l'année 1 en dollars par
- 11 kilowattheure est basé essentiellement sur les
- 12 éléments suivants...
- 13 R. Excusez-moi, Maître Lussier.
- 14 Q. [75] Oui.
- 15 R. J'aimerais juste compléter ma réponse.
- 16 Q. [76] Oui. Pardon. Je vous ai interrompue.
- 17 R. Non, non. Vous ne pouviez pas savoir. Dans le
- 18 calcul du tarif, il y a aussi la notion de
- 19 mégawatts. Les mégawatts peuvent varier d'une année
- 20 à l'autre.
- 21 Q. [77] D'accord. Alors, si on prend la prémisse selon
- 22 laquelle le tarif de l'année 1 en dollars par
- 23 kilowatt est basé essentiellement sur les éléments
- suivants, soit le rendement sur la base de
- 25 tarification, soit l'amortissement, soit les frais

1		d'entretien et d'exploitation, soit les taxes, soit
2		l'ensemble des besoins du Transporteur, est-ce que,
3		en prenant en considération tous ces éléments, en
4		n'ayant aucun ajout au réseau, le tarif va diminuer
5		car la base de tarification diminuera selon
6		l'amortissement? Est-ce que vous êtes d'accord avec
7		cet énoncé si je prends en considération le fait
8		que le tarif est composé de divers éléments? Vous
9		me dites qu'il y a plusieurs éléments qui sont pris
10		en considération dans la base de tarification. Et
11		avec vous, j'essaie de confirmer ces éléments-là.
12		Et ce que je vous demande, c'est s'il n'y a pas
13		d'ajout au réseau quelle sera la conséquence?
14	R.	Bien, comme je vous ai dit, toutes sortes
15		d'éléments peuvent faire en sorte que le tarif
16		varie à la hausse ou à la baisse, et ce ne sont pas
17		seulement les ajouts au réseau qui viennent
18		affecter le tarif.
19	Q.	[78] D'accord.

- 20 M. STÉPHANE VERRET :
- 21 R. Également, j'aimerais ajouter que la politique
 22 d'ajouts, ce qu'on est en train de discuter, c'est
 23 au niveau des ajouts pour les besoins de croissance
 24 de la clientèle, mais il y a d'autres ajouts, trois
 25 autres catégories d'investissement qui sont des

1	ajouts également au réseau au niveau de la base
2	tarification, mais qui sont des qui
3	n'interviennent pas au niveau de la politique
4	d'ajouts.
5	(10 h 12)
6	Q. [79] D'accord. Au niveau de la deuxième puce :
7	« Pour que le tarif demeure au niveau
8	de l'année 1, il y a lieu de maintenir
9	la base de tarification au même niveau
10	que celui de l'année 1, en ajoutant
11	des investissements qui ne génèrent
12	pas de revenu. Ces investissements
13	sont pour des additions requises
14	visant à assurer la pérennité et la
15	fiabilité du réseau. Ils servent au
16	maintien d'actifs, au respect des
17	exigences, ainsi qu'au maintien et à
18	l'amélioration de la qualité du
19	service »
20	Est-ce que vous êtes d'accord avec cet énoncé?
21	Sinon, expliquez pourquoi.
22	Me ÉRIC DUNBERRY :
23	Madame la Présidente, juste avant qu'on procède, je
24	vois que ces énoncés sont entre guillemets.
25	J'aimerais savoir s'il s'agit là de questions

1	originales de l'intervenante ou s'il s'agit là
2	d'extraits de textes qui ont été copiés-collés et
3	qu'il y aurait un contexte associé à ces extraits-
4	là. Je voudrais juste savoir s'il s'agit de
5	citations véritables d'un texte quelconque - dans
6	lequel cas je demanderais de voir les textes pour
7	qu'on puisse savoir le contexte - ou s'il s'agit de
8	questions qui ont été essentiellement écrites aux
9	fins de faciliter le contre-interrogatoire?
LO	Me STÉPHANIE LUSSIER :
L1	Très bonne question, Maître Dunberry, et ça me fait
L2	plaisir de préciser que j'ai moi-même inséré les
L3	guillemets parce que les mots qu'on retrouve entre
L4	les guillemets sont des affirmations qui me
L5	proviennent de l'analyste au dossier dans un
L6	document Word. Alors, j'aurais pu enlever les
L7	guillemets mais, pour moi, ce sont des guillemets
L8	qui illustrent le fait que ce sont des
L9	illustrations formulées par l'analyste au dossier,
20	qu'il m'a transmises et que, ici, j'ai recopiées
21	pour pouvoir transmettre au témoin.
22 (Q. [80] Alors, est-ce que cette affirmation-là, c'est
23	une affirmation avec laquelle vous êtes en accord?
24	Et sinon, expliquez pourquoi.

	,		
1 Mma	STEPHANIE	$C Y D \cup VI$	
T 1711111C	SILLUMNIL	CARON	

- 2 R. Bien, cette affirmation est un peu la même question
- 3 formulée différemment que vous m'avez posée à
- 1'instant relativement à la première puce, c'est-à-
- 5 dire quels sont les éléments qui peuvent faire
- 6 varier à la hausse ou à la baisse le tarif et ce
- que je vous dis, c'est que l'évolution de la base
- 8 de tarification est un des éléments qui peut faire
- 9 varier le tarif mais il y en a d'autres et on ne
- 10 peut pas faire, on ne peut pas tirer de conclusions
- quant à l'ajout ou non d'équipement sur le réseau
- 12 sur l'évolution du tarif à une année donnée.
- 13 Q. [81] À la troisième puce :
- 14 « ... une partie du tarif des années
- 15 2, 3, 4 et suivantes est due aux
- 16 investissements qui ne génèrent pas de
- 17 revenu »
- 18 R. Pouvez-vous m'expliquer, si ça vous est possible,
- 19 Maître Lussier, qu'est-ce que vous indiquez par
- 20 « une partie du tarif des années 2, 3 et 4 »?
- 21 Q. [82] Je fais référence au tableau. C'est-à-dire,
- 22 oui, c'est-à-dire « et suivantes » donc une partie
- 23 du, si je prends la puce numéro 1, la puce numéro 2
- et vous m'avez fait vos commentaires j'arrive à
- 25 la puce numéro 3 qui commence par « Cela

1		implique », bon, j'ai une réserve parce que vous
2		n'étiez pas tout à fait d'accord avec les deux
3		premières puces donc les deux premières puces
4		n'impliquent pas nécessairement ce qui suit, selon
5		mes Est-ce que vous êtes d'accord ou en
6		désaccord avec l'affirmation « qu'une partie du
7		tarif » au niveau de l'illustration « des
8		années 2, 3, 4 et suivantes », en fait, des
9		années qui suivent l'année 1, « est due aux
10		investissements qui ne génèrent pas de revenu »?
11	R.	Bien, sans parler du graphique sur lequel je n'ai
12		pas véritablement de commentaires parce que je ne
13		sais pas de quelle façon il est bâti, mais le
14		tarif, effectivement, sert à récupérer l'ensemble
15		des coûts qui sont encourus par le Transporteur
16		pour rendre leur service de transport et, dans ces
17		coûts-là, il y a des investissements qui sont
18		réalisés pour maintenir le réseau ou pour améliorer
19		la qualité de service. Donc, le tarif peut servir à
20		récupérer des coûts associés à des investissements
21		réalisés pour rencontrer ces objectifs.
22	Q.	[83] La puce suivante :
23		« Les investissements ne générant pas
24		de revenu bénéficient à tous les
25		clients et il y a lieu qu'ils soient

- 64 -

1		payés par tous les clients »
2		Est-ce que vous êtes d'accord avec cette
3		affirmation ou non?
4	R.	Ça, ça m'apparaît être un énoncé qui est tiré de la
5		décision D-2002-95 où la Régie s'était prononcée
6		sur le fait que, pour ce qui était des ajouts qui
7		visaient à assurer la fiabilité et la qualité du
8		service, ces ajouts devaient être récupérés par
9		voie de tarifs auprès de l'ensemble de la
10		clientèle, c'est-à-dire auprès de tous les
11		utilisateurs du réseau.
12	Q.	[84] Et la puce suivante :
13		« Si le tarif est maintenu fixe dans
14		le temps, comme cela est le cas pour
15		le calcul des revenus selon l'article
16		12A.2 i) des Tarifs et conditions, les
17		revenus reçus par le Transporteur
18		servent à couvrir l'allocation
19		maximale et le coût des
20		investissements ne générant pas de
21		revenu »
22		(10 h 17)
23	R.	Bon, l'article 12A.2 i) n'a pas d'incidence sur
24		l'évaluation du tarif, c'est un article qui prévoit
25		la façon dont les engagements vont être pris par

1		les clients. Le tarif sert à récupérer l'ensemble
2		des coûts encourus par le Transporteur pour rendre
3		le service de transport, incluant tous les actifs
4		existants, les nouveaux ajouts et, éventuellement,
5		les travaux qui sont faits dans le cadre de projets
6		remplissant les objectifs que vous avez énoncés
7		précédemment, entre autres choses.
8	Q.	[85] Et, enfin, la dernière puce :
9		« L'utilisation du tarif de l'année 1
10		et encore, je me remets dans le contexte de
11		l'illustration qui est proposée,
12		« L'utilisation du tarif de l'année 1
13		sur l'ensemble de la période pour le
14		calcul des revenus devant compenser
15		l'allocation maximale du Transporteur
16		pour un ajout au réseau implique que
17		le client ne contribue pas au
18		remboursement des investissements ne
19		générant pas de revenu. »
20		Est-ce que vous êtes d'accord avec cet énoncé ou
21		non?
22	R.	Non, je ne suis pas d'accord avec cet énoncé.
23	Q.	[86] Et pourquoi?
24	R.	Bien, on utilise l'utilisation du tarif pour la

détermination de l'allocation maximale vise à

25

- fetablir un montant d'investissement dont les coûts
- 2 unitaires tels que modélisés ne doivent jamais
- 3 dépasser la valeur du tarif sur la période
- 4 considérée. Ça, c'est une chose. Ensuite,
- 5 l'utilisateur des services de transport paie le
- 6 tarif qui est destiné à récupérer l'ensemble des
- 7 coûts sur le réseau, donc de tous les actifs
- 8 existants, incluant son ajout, mais pas seulement
- 9 son ajout.
- 10 Q. [87] D'accord. Est-ce que sa complète votre
- 11 réponse?
- 12 R. Oui.
- 13 Q. [88] Alors, je vous remercie pour vos réponses à
- nos questions. Merci aux membres du panel 1. Je
- vous remercie, Madame la Présidente, Madame et
- 16 Monsieur les Régisseurs. Ca complète le contre-
- interrogatoire du panel par l'ACEFO de l'Outaouais.
- 18 LA PRÉSIDENTE :
- Je vous remercie beaucoup, Maître Lussier. Je pense
- que ça va être le bon temps pour prendre une pause.
- 21 Là-dessus... il est dix heures vingt (10 h 20),
- 22 Maître... Oh! Oui? Bonjour.
- 23 Me ÉMILIE BUNDOCK :
- Est-ce que... je voudrais... Émilie Bundock pour
- 25 NLH. J'aimerais faire mon annonce hors micro, s'il

- 1 vous plaît, si c'est possible.
- 2 DISCUSSION HORS ENREGISTREMENT
- 3 LA PRÉSIDENTE :
- 4 Maître Pelletier, vous allez, par contre, vous,
- 5 être prêt et... frais et dispo pour le contre-
- 6 interrogatoire après la pause? Alors, on va prendre
- 7 une pause jusqu'à et trente-cinq (10 h 35) et puis,
- 8 on... donc, on reviens à et trente-cing (10 h 35).
- 9 SUSPENSION DE L'AUDIENCE
- 10 REPRISE DE L'AUDIENCE
- 11 LA PRÉSIDENTE :
- 12 Bonjour, Maître Pelletier.
- 13 CONTRE-INTERROGÉS PAR Me PIERRE PELLETIER :
- Q. [89] Bonjour, Madame la Présidente. Bonjour
- 15 Madame... Madame et Monsieur les Régisseurs. Alors,
- 16 je vous ai annoncé hier qu'après avoir prévu à
- 17 l'origine un contre-interrogatoire de trente (30) à
- soixante (60) minutes, je me dirigeais plutôt vers
- le trente (30) que vers le soixante (60). Et je
- 20 dois vous dire qu'après avoir eu l'occasion de
- 21 parler avec mon expert, mon analyste, hier, ça peut
- même être trente (30) moins. Au fond, il va y avoir
- 23 un seul sujet sur lequel on a besoin d'avoir un peu
- 24 d'explications additionnelles, c'est celui de la
- 25 politique de suivi des engagements pris en vertu de

- 1 12A.2(i). Le seul document dont on va avoir besoin,
- 2 c'est B-004, et pour monsieur Verret, ce serait
- 3 HQT-1, document 1.
- 4 M. STÉPHANE VERRET:
- 5 R. Merci.
- 6 Q. **[90]** Je vous en prie.
- 7 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 8 R. Je pense que l'ensemble du panel manque de
- 9 bilinguisme comme...
- 10 Me PIERRE PELLETIER :
- 11 Q. **[91]** Oui, mais il est le seul à se...
- 12 R. ... le dit madame la présidente.
- 13 Q. [92] ... il est le seul à être passé aux aveux.
- Alors, il s'agit d'une pièce qui constitue l'annexe
- 2 au document original, HQT-1, document 1. Et je
- vais vous référer en réalité à sa deuxième page
- 17 seulement. Je voudrais d'abord vérifier que ma
- 18 compréhension de base est la bonne. Ce que je
- comprends de la politique qui est proposée, c'est
- qu'on vise à s'assurer que les revenus provenant
- 21 des ententes, les conventions de services, soient
- 22 au moins égaux aux coûts encourus par le
- Transporteur pour assurer le raccordement de la
- centrale, moins le montant du ou des remboursements
- 25 qui sont effectués. Est-ce que c'est correct, ça?

- 1 Est-ce que c'est le but de la politique de suivi?
- 2 R. Oui, c'est tel que... c'est ce qu'il y a dans ma
- 3 présentation d'hier, vise à assurer... à vérifier
- 4 annuellement que le client couvre le coût des
- 5 ajouts assumés par le Transporteur, donc au
- 6 minimum, couvrir.
- 7 (10 h 40)
- 8 Q. [93] Bon. Je comprends que, sur une base
- 9 permanente, je reviendrai tantôt sur la période
- transitoire, s'il y en a une, là. Je comprends que,
- sur une base permanente, les engagements du client
- seront présentés sur une base d'annuité, ce qu'on a
- appelé une présentation « levelized », dans le
- 14 témoignage de madame Chang...
- 15 R. En effet, donc coût du projet transformé en annuité
- 16 sur vingt (20) ans ou sur la durée demandée.
- 17 Q. [94] C'est ça, de sorte qu'on puisse inclure...
- 18 Dans le fond, je comprends que la raison pour
- 19 laquelle on veut faire ça c'est parce qu'on veut
- 20 pouvoir inclure, dans le suivi, non seulement le
- 21 suivi des engagements sous 12A.2 i) séparément mais
- le suivi global de tous les engagements, que ce
- 23 soit sous Toulnustouc, sous 12A.2 ii), sous 12A.2
- i), sous l'appendice G, là, pour ce qui est des
- interconnexions, de sorte qu'on puisse prendre tout

- 1 ça globalement et les suivre, dans le fond, avec un
- 2 seul chiffre.
- 3 R. C'est l'objet de la proposition, effectivement.
- 4 M. STÉPHANE VERRET:
- 5 R. Un seul chiffre, disons un seul tableau.
- 6 Q. [95] C'est la première chose qui ne m'apparaissait
- 7 pas claire dans la preuve présentée jusqu'à
- 8 maintenant. Si les revenus d'une année donnée, les
- 9 revenus totaux, là, sont inférieurs aux
- 10 engagements, qu'est-ce qui va se passer selon votre
- proposition? Je me mets en deux mille dix-sept
- 12 (2017), on fait l'exercice que je viens de décrire,
- on constate que les revenus de cette année-là sont
- inférieurs aux engagements totaux. Qu'est-ce qui va
- se passer à ce moment-là?
- 16 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 17 R. Laissez-moi juste trouver un élément de la preuve,
- 18 comme ça je vais vous répondre en pointant
- 19 précisément un élément de la preuve.
- 20 Q. [96] Remarquez, vous pouvez aussi me donner la
- 21 réponse, vous devez la connaître, puis me pointer
- 22 ensuite la référence qui a déjà été donnée.
- 23 R. Alors, je vais prendre votre invitation. Alors, la
- 24 réponse c'est, bien sûr... donc, un client va
- connaître... comme je l'ai dit hier, le client va

connaître à l'avance le montant des engagements qu'il a à couvrir au cours d'une année. Donc, c'est un montant qui va être connu au début de l'année ou, enfin... puis qui va durer pendant vingt (20) ans ou jusqu'à ce qu'un certain nombre de ces engagements-là s'éteignent.

Donc, en cas d'insuffisance. Il est probable... puis là on le verra parce qu'on comprend que c'est des situations qu'on n'a pas vécues parce que c'est une proposition qu'on fait. Il est probable que le client voudra, s'il constate en année qu'il ne s'aligne pas pour générer les revenus suffisants pour couvrir le coût de ses annuités, il pourrait prendre... augmenter les revenus de transport qu'il procure au Transporteur. Donc, il pourrait décider de faire plus de transactions sur le réseau pour augmenter ses revenus.

Admettons... Donc, le client va pouvoir le voir. Admettons que le client ne fait pas ça et qu'on arrive à la fin de l'année, on fait le constat, on fait le calcul, on prend la somme des revenus qui ont été procurés, on prend la somme des engagements et qu'il y a déficience, il devra y avoir compensation au Transporteur du montant de la

- déficience.
- Q. [97] Bien. Alors, je comprends que l'explication
- que vous avez donnée, celle suivant laquelle le
- 4 client lui-même voudrait, disons, faire quelque
- 5 chose pour se rétablir, vous parlez de faire
- 6 quelque chose sur la très courte période de l'année
- 7 en cours et non pas sur une longue période, par
- 8 exemple, augmenter l'annuité pour chacune des
- 9 années qui suivent?
- 10 R. En fait, l'annuité est fixe, on ne peut pas toucher
- 11 à l'annuité. Si... le client pourrait décider
- 12 d'ajouter du service de transport pour court terme,
- pour combler les besoins pour l'année en cours, ou
- il pourrait décider d'en prendre pour plus long
- terme pour couvrir... s'il pense que sa déficience
- 16 va survenir encore l'année prochaine, il pourrait
- 17 décider... en fait, ça lui appartient, la durée de
- 18 l'engagement supplémentaire... du service de
- 19 transport, ne confondons pas les choses, la
- 20 durée... la quantité de services supplémentaires de
- 21 revenus de transport lui appartiendra, la durée lui
- 22 appartiendra, il pourra la moduler en fonction de
- 23 ses intérêts commerciaux et de la nécessité de
- rencontrer ses engagements face au Transporteur.
- 25 Q. [98] Alors donc, ça, je comprends que c'est ce que

1		vous souhaitez dans une phase ultérieure, ajouter
2		aux tarifs et puis, par conséquent, je présume, aux
3		conventions suivant lesquelles il y aura ces
4		différents mécanismes là, soit une initiative de la
5		part du client pour réussir à rejoindre ses
6		objectifs, soit s'il ne le fait pas ou s'il ne
7		réussit pas à le faire, soit l'obligation pour lui
8		de compenser le Transporteur pour l'insuffisance
9		constatée, c'est ça?
10		(10 h 46)
11	R.	Comme j'ai mentionné hier, bien sûr on devra, les
12		conventions telles qu'on les signe actuelles et
13		telles qu'on les dépose à la Régie, qui sont toutes
14		en valeur actualisée, comme je l'ai mentionné,
15		devront être modifiées. Le texte des Tarifs devra
16		également, si la proposition est retenue, devra
17		également être modifié pour inscrire cette
18		obligation de rencontrer un engagement sur une base
19		annuelle.
20		Alors donc, oui, la convention va prévoir
21		et le texte des Tarifs va également prévoir votre
22		obligation de rencontrer sur une base annuelle.
23		Je ne suis pas sûr qu'il faut aller, puis
24		je comprends que c'est l'objet de la phase 2, mais
25		je ne suis pas sûr qu'il faut aller jusqu'à

1	codifier	pa	r quels	moyens	vous	devez	compenser	le
2	manque,	la	déficie	nce de	revenu	s dura	ant l'année	≘.

Je vous ai évoqué un des moyens qui est d'augmenter vos revenus de transport que vous me procurez. Il restera toujours le moyen de la compensation, faire un chèque à la fin de l'année et, ça, ça appartiendra aux clients.

Je ne suis pas sûr qu'il faut codifier la modalité, mais, clairement, vous avez raison, il devra y avoir, à la fois dans les ententes avec les clients et dans le cadre tarifaire, des Tarifs et conditions, il devra y avoir une codification de cette obligation de rencontrer sur une base annuelle la somme des engagements.

Q. [99] Je vais prendre la deuxième hypothèse évidemment que vous avez attendez. Qu'est-ce qu'on fait dans l'hypothèse où les revenus sont trop élevés par rapport aux engagements qui ont été prévus?

R. Rien. Rien. Son obligation c'est de rencontrer, son obligation c'est de rencontrer les engagements, donc de rencontrer la totalité de ses engagements.

Ce que j'ai par ailleurs dit hier dans la présentation c'est que vous pouvez choisir de moduler la durée de votre convention pour moduler

1	les	revenus	et	la	durée	dans	le	temps	des	revenus
2	que	vous al	lez	pro	curer.					

Donc, la réponse c'est « rien ». S'il y a un surplus, il y a un surplus. Parce que votre engagement c'était de couvrir au minimum l'engagement, donc la somme des annuités. Si vous en avez généré plus, il n'arrive rien.

Par contre, vous avez au minimum un mécanisme pour moduler vos engagements que vous prenez envers le Transporteur, bien, qui est celui d'ajuster la durée de vos conventions de service.

Q. [100] Ma compréhension c'est qu'au départ le client va prendre différents engagements qui vont faire en sorte que sur une période de vingt (20) ans pour chacun de ces engagements-là, il va rencontrer son obligation au moyen d'annuités fixées d'avance.

Si je me réfère au tableau qui a déjà été produit et auquel j'ai référé tantôt, là, l'annexe 2 de la pièce B-0004, il y aurait vraisemblablement, lors d'une premier année, celle de l'introduction, un montant particulier, mais ensuite pour chacune des années suivantes une annuité fixe n'est-ce pas?

- 24 R. Oui.
- Q. [101] Bon. Et ce que je me posais et vous posais

1		comme question c'est que dans l'hypothèse où une
2		année donnée l'ensemble des engagements excèdent ce
3		qui avait été prévu, est-ce que le mécanisme va
4		prévoir que, sur une base permanente, comme ça
5		paraît être suggéré sur une base temporaire, est-ce
6		qu'il va y avoir un mécanisme prévoyant que les
7		sommes payées en trop vont être considérées comme
8		ce qui a été appelé dans la preuve des
9		remboursements complémentaires à savoir qu'on va
10		considérer que le client a non seulement fait un
11		remboursement à l'origine, le cas échéant, mais
12		également qu'à chaque fois qu'il excède les
13		revenus, il se trouve à avoir fait un
14		remboursement?
15	R.	Quand vous parlez de paiements en trop, dans le
16		début de votre phrase vous avez parlé de paiements
17		en trop, je comprends qu'au strict sens de couvrir
18		l'engagement c'est peut-être un paiement en trop,
19		mais vous avez quand même bénéficié de service de
20		transport.
21		Les revenus que vous procurez sont en
22		échange d'un service de transport. Donc, ce que
23		vous payez c'est un service de transport. Vous avez
24		obtenu un service de transport et vous avez vendu
25		votre énergie, on a transporté de l'énergie que

- 77 -

1 vous avez	vraisemblablement	vendue	à quelqu'un
-------------	-------------------	--------	-------------

- préférablement à profit. Donc, il n'y a pas
- 3 d'argent payé en trop.
- 4 Q. [102] Non, non, on s'entend, on s'entend que
- 5 j'aurais dû dire les montants payés en surplus par
- 6 rapport aux engagements.
- 7 R. Parfait. Ceci étant établi, ce qu'on propose, la
- 8 mesure transitoire ne s'applique, ne s'applique que
- 9 comme mesure transitoire. Donc, en régime permanent
- 10 à partir de nouvelles conventions, à partir de
- 11 nouveaux engagements, le mécanisme de remboursement
- 12 complémentaire n'est pas prévu, notre proposition
- ne prévoit pas de maintenir ce mécanisme-là.
- 14 (10 h 51)
- 15 Q. [103] Bon, alors, dans ce cas-là, je reviens à la
- 16 question: supposons que, par exemple, je vais
- 17 prendre l'exemple que j'ai devant les yeux ici, là,
- 18 l'interconnexion avec l'Ontario, bon, je comprends
- que c'est une convention actuelle, là, puis qu'elle
- 20 bénéficierait du régime transitoire, là, mais pour
- 21 prendre des chiffres pour qu'on suive facilement,
- je vois que là, sur une base d'annuité, sur vingt
- ans, on avait prévu des paiements annuels, ou des
- achats annuels de soixante-trois virgule quatre
- millions (63,4 M\$), n'est-ce pas?

- 1 R. Oui.
- 2 Q. [104] Bon.
- 3 R. Donc l'annuité a été établie à la hauteur de
- 4 soixante-trois millions (63 M\$), c'est l'argent que
- 5 vous devez générer.
- 6 Q. **[105]** Pour vingt ans?
- 7 R. Pour vingt ans.
- 8 Q. [106] Bon. Alors supposons que, sous le régime
- 9 permanent, il y ait effectivement des montants qui
- soient payés en surplus par rapport à ça, est-ce
- 11 qu'il va y avoir une possibilité, pour le client,
- d'opter pour une modification de son annuité ou
- 13 encore pour un raccourcissement de la période
- 14 pendant laquelle il doit payer, ou si, au
- 15 contraire, les valeurs convenues à l'avance pour
- 16 l'annuité vont rester fixes, tant pour le montant
- 17 que pour la période prévue, de sorte que, tout
- 18 simplement, le Transporteur va avoir bénéficié de
- 19 revenus additionnels, comme vous le souligniez
- 20 tantôt, en échange évidemment de services rendus?
- 21 R. La proposition qu'on fait ne prévoit pas de
- 22 mécanisme qui permettrait de moduler l'annuité ou
- 23 d'utiliser, de réduire la durée de l'annuité, la
- 24 proposition qu'on fait ne prévoit pas ça.
- 25 Q. [107] Bon. Je vous réfère maintenant au tableau de

- 1 l'annexe 2, la deuxième page de l'annexe 2; je
- 2 prends le cas du premier engagement qui est
- 3 mentionné, l'interconnexion avec l'Ontario. Je
- 4 comprends de votre tableau que votre proposition
- 5 comporte ceci, d'abord, je comprends que le coût,
- 6 le coût devant être assumé de l'interconnexion, par
- 7 le client, de l'interconnexion avec l'Ontario,
- 8 c'était de l'ordre de sept cent trente-cinq
- 9 millions (735 M\$), n'est-ce pas? Pour mémoire, là,
- 10 ça apparaît, ça apparaît d'une question qui a été
- 11 posée par la Régie qui réfère à la décision qui a
- 12 été rendue dans le dossier de La Romaine en deux
- 13 mille onze (2011), là...
- 14 R. Je ne confirmerais pas le chiffre précisément,
- 15 c'est un ordre de grandeur raisonnable. Je ne suis
- pas sûr si c'est le chiffre exact, là, mais...
- 17 M. STÉPHANE VERRET :
- 18 R. Votre donnée, sept cent trente-cinq millions
- 19 (735 M\$), vous dites, serait associée à quoi,
- 20 exactement?
- 21 Q. [108] À la part qui était payable par le client.
- 22 R. Pour l'interconnexion avec l'Ontario, c'est ça?
- 23 Q. **[109]** Exact.
- 24 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 25 R. J'ai l'impression que c'était un petit peu moins

- 80 -

- que ça, là, j'ai plus de l'ordre de quatre cent
- 2 quelque millions (400 M\$) mais... c'est quelques
- 3 centaines de millions de coûts à couvrir. Si vous
- 4 voulez, je peux, on peut trouver, on peut
- 5 trouver...
- 6 Q. [110] Je pense que je vais faire des affaires avec
- 7 vous, un petit peu moins, c'est quatre cent
- 8 millions (400 M\$) de moins, j'aimerais bien faire
- 9 des affaires avec vous. Bien, écoutez, vous pouvez
- 10 peut-être vérifier la référence, vous l'auriez
- 11 facilement, vous l'auriez facilement dans la, dans
- votre... non, dans la question qui a été posée par
- 13 la Régie dans sa dernière demande de
- renseignements, celle du trente (30), celle à
- 15 laquelle vous avez répondu le trente (30) janvier;
- 16 je ne me souviens pas du numéro de la question mais
- 17 la question réfère à différents coûts qui ont été
- 18 encourus puis on y voir que, à moins que j'aie très
- 19 mal lu, on y voit que le coût aurait été de sept
- cent trente-cing millions (735 M\$).
- 21 LA PRÉSIDENTE :
- 22 Maître Pelletier, si on vous renvoie à la page 23,
- 23 est-ce que c'est ce que vous voulez nous indiquer?
- 24 Me PIERRE PELLETIER :
- 25 C'est exactement là que je venais d'atterrir.

- 1 Q. [111] Alors si vous prenez, si vous prenez la page
- 2 23 de la réponse à la demande d'engagement,
- 3 complètement dans le haut de la page.
- 4 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 5 R. Oui.
- 6 Q. [112] Alors on indique que les coûts prévus des
- 7 ajouts au réseau du service de point à point long
- 8 terme sont de sept cent trente-cinq millions
- 9 (735 M\$). Bon.
- 10 R. La différence dont on se parle, je vais diminuer le
- 11 plaisir que vous pourriez avoir de faire affaire
- 12 avec moi, la différence dont on se parle est
- probablement due aux frais d'entretien et
- d'exploitation; moi, j'ai parlé d'un montant avant
- frais d'entretien et d'exploitation et vous parlez,
- le montant ici, c'est, doit inclure les frais
- d'entretien et d'exploitation.
- 18 (10 h 57)
- 19 Q. [113] Si j'en juge par nos échanges, ce serait
- 20 quand même un plaisir pour moi de faire affaire
- avec vous. Et quand je regarde, quand je regarde le
- 22 tableau, et je m'arrête à la ligne « Annuité
- présumée », là, je comprends qu'on, c'est une
- annuité présumée purement hypothétique, là, je vois
- 25 que les montants, les cinq montants qui figurent là

- totalisent environ deux cent soixante-six millions
- de dollars (266 M\$) et je vois aussi que les
- 3 remboursements complémentaires totalisent environ
- 4 six cent sept millions (607 M) pour un total de
- 5 huit cent soixante-treize millions (873 M). Ai-je
- 6 raison de croire que ce huit cent soixante-treize
- 7 millions (873 M) là correspond au sept cent trente-
- 8 cinq millions (735 M) de coûts mais, comme ça a été
- 9 payé sur un certain nombre d'années, ce serait le
- 10 montant payé pour tenir compte du passage du temps?
- 11 R. Il faudrait que je le vérifie, Maître Pelletier.
- J'aimerais mieux vous donner une réponse précise
- 13 plutôt que de tenter.
- 14 Q. [114] Bon. Mais je comprends, sujet à la
- 15 vérification que vous pourriez faire de mes
- 16 aptitudes en mathématique ou en arithmétique de
- 17 base, je comprends que les montants qui figurent
- sur ces deux lignes là, le total des annuités
- 19 présumées plus le total des remboursements
- 20 complémentaires représenteraient la satisfaction de
- 21 la totalité des engagements pris à l'égard de cet
- investissement-là, n'est-ce pas?
- 23 R. Oui.
- 24 Q. [115] Bon.
- 25 R. Si on s'entendait sur le montant à couvrir et sur

- 83 -

- 1 pourquoi c'est sept cent trente (730) et huit cents
- 2 (800), oui.
- 3 Q. [116] Bien. De sorte que, selon ce qui est
- 4 actuellement projeté, ça doit même être maintenant
- 5 complètement réalisé, suivant ce qui est projeté
- 6 là, les engagements à l'égard de cette
- 7 interconnexion-là seraient maintenant remplis,
- 8 n'est-ce pas?
- 9 R. Si la proposition était retenue telle qu'on la
- 10 propose, la réponse c'est oui, effectivement.
- 11 Q. [117] Bien. Et je comprends que le même exercice,
- selon votre proposition, devrait être fait à
- 13 l'égard de chacun des autres engagements qui
- 14 apparaissent à cette pièce-là sauf que, au lieu de
- commencer en deux mille neuf (2009) comme ça a été
- 16 le cas pour l'interconnexion avec l'Ontario, bien,
- 17 dans le cas de la centrale Eastmain-1-A on
- 18 commencerait en deux mille onze (2011), pour le
- 19 complexe La Romaine on commencerait en deux mille
- 20 quatorze (2014), et cetera.
- 21 R. Oui, mais la date de début n'est pas arbitraire, la
- 22 date de début correspond à la date de mise en
- 23 service.
- Q. [118] Je comprends. Ce qui implique que pour une
- 25 certaine période qui pourrait être très courte si

|--|

- 2 l'interconnexion avec l'Ontario, mais qui pourrait
- 3 être passablement plus longue dans une hypothèse
- différente, il y aurait ce régime transitoire qui
- 5 s'appliquerait?
- 6 R. Notre proposition c'est d'appliquer ce régime
- 7 transitoire, effectivement. Ce régime transitoire,
- 8 comme ça le montre avec l'interconnexion avec
- 9 l'Ontario, s'éteint, en fait, les obligations
- 10 s'éteignent assez rapidement ou sont comblées en
- fait, elles ne s'éteignent pas, elles sont comblées
- assez rapidement et l'une des choses qu'on soumet
- 13 c'est que, dans le cas d'un régime transitoire, il
- 14 y a un grand mérite à ce que ce régime-là ne
- perdure pas pour vingt (20) ans, quarante (40) ans
- 16 ou, enfin, pour une longue durée, qu'on passe le
- 17 plus rapidement possible mais le plus, tout en
- figure 18 étant équitable, le plus rapidement possible dans
- 19 le mode de la proposition permanente.
- 20 Q. [119] Oui. Sauf que je comprends que la différence
- 21 fondamentale entre les deux périodes la période
- 22 permanente, celle qui va suivre, et la période dans
- 23 laquelle on serait maintenant c'est que,
- 24 maintenant, tous les montants qui sont versés par
- 25 le client sont considérés comme des remboursements

- 85 -

1		additionnels et viennent réduire son obligation
2		alors que, par ailleurs, j'ai compris de vos
3		réponses tantôt que dans le régime permanent il
4		n'en ira pas ainsi. S'il y a des montants
5		additionnels qui sont versés, ça ne vient - par
6		rapport à ce qui avait été prévu - ça n'entraînera
7		pas une réduction de l'engagement.
8	R.	Alors vous avez bien compris la proposition du
9		Transporteur, mais il faut revenir un peu aussi à
10		pourquoi il y a cette proposition de mesures
11		transitoires. Il y a des engagements qui ont été
12		pris, qui ont été pris sous une base qui était de
13		valeur actualisée, donc dans un cadre qui était
14		celui-là.
15		Donc, on disait « Le client a signé avec
16		nous, nos tarifs prévoyaient qu'on devait vérifier
17		sur une base de valeur actualisée si vous couvriez
18		vos coûts ou pas. » Et, quand on le fait sur une
19		base de valeur actualisée, la valeur actualisée
20		fait en sorte de reconnaître l'ensemble des coûts
21		qui vont être générés sur l'ensemble de la période
22		de vos conventions.
23		(11 h 04)
24		C'est intrinsèque à l'utilisation d'une
25		valeur actualisée. Donc, le point de départ de la

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

mesure transitoire et de la suggestion de mesures transitoires, c'est de transformer des engagements qui ont été pris sur une base de valeur actualisée et d'en créer une nouvelle forme de suivi qui est différente de celle qui prévalait au moment où le Transporteur, avec le client, ont signé des choses en conformité avec leur tarif. Alors, d'où le... cette mesure transitoire et d'où le fait qu'en régime permanent, cette proposition n'est pas faite, parce que le point de départ ne serait plus le même, ne serait plus... le client aurait, en régime permanent, clairement pris l'engagement en connaissance de cause avec un encadrement qui sera celui qui sera applicable mais qui sera clair; alors que dans le cas des engagements actuels, donc ceux qui sont à cet article-là, ils ont été pris dans un cadre avec un libellé des textes, des tarifs, qui parlent de valeur actualisée, et la valeur actualisée reconnaît l'ensemble des tarifs... l'ensemble des revenus, pardon. Q. [120] Je constate à l'examen du tableau qu'il y a en tout six engagements qui seraient visés par le régime provisoire ou transitoire. Si on s'en tient aux engagements actuels puis qu'il n'y en intervient pas d'autres entre maintenant et le

- 87 -

- 1 moment où la Régie rendrait une décision sur cette
- 2 question-là, il y en aurait six, les six qui sont
- 3 là, n'est-ce pas?
- 4 R. Les six qui sont là, en effet.
- 5 Q. [121] Oui. Est-ce que, à la connaissance du
- 6 Transporteur, il y a sur la table à dessin d'Hydro-
- 7 Québec des projets importants à venir, qui
- 8 impliquerait des investissements majeurs, un peu
- 9 comme ceux de La Romaine ou d'autres qui
- 10 apparaissent dans le tableau ici, est-ce qu'il y a
- 11 sur la table à dessin des investissements majeurs
- qui sont susceptibles de se présenter dans les
- toutes prochaines années?
- 14 R. Écoutez, je ne peux pas vous parler des projets,
- parce que je ne les sais pas, parce que je ne
- participe pas aux discussions qui pourraient avoir
- 17 lieu chez le Producteur ou chez le Distributeur
- pour des projets, mais dans ce cas-ci, bon, on
- 19 parle du Producteur. Ce que je sais, c'est ce qu'il
- 20 y a... c'est ce que le Producteur a annoncé et qui
- 21 se trouve dans le « queuing » donc dans la séquence
- des demandes de service. Et si vous allez voir
- 23 cette demande... cette séquence, vous allez trouver
- les projets Petit Mécatina et Magpie qui sont dans
- 25 un horizon deux mille... deux mille vingt (2020)...

- deux mille vingt (2020) et quelque chose. À ma
- 2 connaissance, et de fait, il n'y en a pas d'autres.
- 3 Q. [122] Est-ce que ce sont des projets impliquant des
- 4 investissements... Bien, pouvez-vous me donner
- 5 l'ordre de grandeur des investissements requis par
- 6 le projet?
- 7 R. Les études sont en cours, les études ne sont pas
- 8 complétées. On peut présumer que c'est des
- 9 projets... des investissements majeurs. On pense...
- 10 on n'est pas en mesure de vous donner de coûts. Les
- 11 études sont toujours en cours mais on peut présumer
- 12 que c'est des investissements importants.
- Q. [123] Oui, mais pour moi vingt millions (20 M),
- 14 c'est important, et puis huit cents millions
- 15 (800 M) aussi. C'est la raison pour laquelle je
- 16 vous parle d'un ordre de grandeur. Évidemment, je
- 17 ne vous demande pas des chiffres définitifs, vous
- 18 ne les avez pas.
- 19 Me ÉRIC DUNBERRY:
- 20 Madame la Présidente, il s'agit, je pense que ça a
- 21 été dit par le témoin, d'études en cours qui
- 22 contiennent sans doute des informations qui ne sont
- pas disponibles publiquement. Il y a des éléments
- commerciaux dans ça. Je comprends qu'on parle du
- 25 Distributeur dans le cas actuel pour... il y a

1	quand même des études en cours, il y a des données
2	qui sont sous étude, et de là à spéculer sur
3	l'ordre de grandeur d'une donnée qui est, par
4	ailleurs, non communiquée publiquement à l'heure
5	actuelle, je pense que ça ne serait pas approprié
6	dans les circonstances.
7	LA PRÉSIDENTE :
8	Maître Pelletier, juste me l'ordre de grandeur
9	serait pertinent à quel point dans votre preuve, de
10	savoir si si le témoin vous dit cinquante
11	millions (50 M) ou cinq cents millions (500 M),
12	ça
13	Me PIERRE PELLETIER :
14	Ça me permettrait simplement d'apprécier l'ordre de
15	grandeur des investissements tombant sous un régime
16	et ceux qui tomberaient sous l'autre, tout
17	simplement. C'est pour ça que je demande un ordre
18	de grandeur très général. Je ne cherche pas des
19	chiffres précis du tout.
20	LA PRÉSIDENTE :
21	Parce que, effectivement, les données sont
22	confidentielles, je pense. Si elles sont elles
23	ne sont pas rendues publiques; je pense qu'elles
24	sont encore au stade d'étude. Ça devient difficile
25	pour les témoins de pouvoir vous répondre. Mais je

1	pense que vous pouvez imaginer l'ordre de grandeur
2	vous-même sur le type de projet.
3	Me PIERRE PELLETIER :
4	Vous me prêtez des talents que je n'ai
5	malheureusement pas. Si les témoins prennent comme
6	position que ce sont des données que l'ordre de
7	grandeur des projets constitue une donnée qui est
8	confidentielle, bien, je devrai m'y plier. Mais je
9	ne les ai pas encore entendu dire ça. J'ai entendu
10	dire que c'est embarrassant de donner une réponse
11	au, en tout cas, assez précise parce que les études
12	ne sont pas suffisamment avancées mais si moi si
13	moi, vous supposez que je suis capable de me
14	figurer l'ordre de grandeur de ces projets-là, on
15	peut bien imaginer que ces gens-là le sont encore
16	bien davantage.
17	(11 h 10)
18	Me ÉRIC DUNBERRY :
19	Madame la Présidente, je dirais d'abord, le
20	Transporteur traite tous ses clients de la même
21	façon, que ça soit le producteur, que ça soit NLH,
22	Brookfield, que ça soit le Distributeur, les
23	données sont confidentielles, les études sont en
24	cours et les clients, habituellement, sont
25	davantage informés et les premiers informés que le

- 91 -

- public en général, puis je pense que c'est la bonne chose, d'une part.
- 3 D'autre part, de deux choses l'une, ou bien
- 4 les données sont imprécises ou elles sont précises.
- 5 Si elles sont précises, elles deviennent
- 6 confidentielles; si elles sont imprécises, elles
- 7 sont inutiles. Alors...
- 8 LA PRÉSIDENTE :
- 9 En fait, je vais vous demander... puis peut-être
- 10 que ça va répondre à la question.
- 11 Q. [124] Monsieur Clermont, les demandes, j'imagine,
- sont rentrées sur Oasis. Est-ce qu'on a des données
- en mégawatts qui pourraient peut-être permettre
- 14 d'éclairer?
- 15 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 16 R. Oui, dans la... oui, oui, dans la demande sur
- 17 Oasis, ça indique le nombre de mégawatts. Je ne les
- sais pas par coeur, je pourrais le vérifier
- 19 facilement. Je ne les sais pas par coeur mais, oui,
- 20 le nombre de mégawatts est écrit. Donc, on peut...
- Je ne sais pas, est-ce que tu...
- 22 M. STÉPHANE VERRET :
- 23 R. Bien que le nombre mégawatts soit écrit puis donne
- une idée de l'ampleur du projet, ça ne dit rien sur
- 25 les coûts de transport qui seraient requis pour

3

4

5

6

7

8

9

10

12

13

14

15

16

17

18

19

pouvoir acheminer cette production-là. Alors, vous 1 avez une idée de la grosseur de la centrale mais ça ne dit rien de... des coûts associés au transport pour pouvoir acheminer cette production-là. Et vous dites, vous ne nous avez pas entendus vous dire que les données étaient confidentielles, mais je pense que... j'allais dire ce que maître Dunberry vous a répondu. Essentiellement, lorsqu'on a une demande d'étude d'impact, bien, la façon de procéder, effectivement, on réalise l'étude d'impact et 11 l'étude d'impact est remise au client pour que le client puisse prendre une décision par la suite d'aller de l'avant ou non en avant-projet pour la réalisation de son projet. Les études d'impact sont disponibles, mais après que le client ait pris position sur cette donnée-là puis c'est à partir de ce moment-là où les études peuvent être disponibles pour des tiers qui en font la demande, mais pas avant ça. Q. [125] Si vous me permettez. Est-ce que les

- 20 21 mégawatts pourraient... parce qu'on imagine qu'à 22 cinq mégawatts (5 MW) ou à quinze cents mégawatts (1500 MW), la centrale, on peut imaginer que les 23 24 coûts ne seraient pas les mêmes. Alors...
- R. Tout à fait, dépendamment de l'allocation de la 25

- 93 -
- 1 centrale au Québec, ça peut avoir un impact
- 2 important.
- 3 Q. [126] Effectivement, Kuujjuaq, ça pourrait être
- 4 très long. Mais... enfin, je pense que l'allocation
- 5 nous a été donnée, alors c'est juste un ordre... ça
- 6 donnerait un ordre de grandeur peut-être pour
- 7 maître Pelletier, qui le satisferait.
- 8 Me PIERRE PELLETIER :
- 9 Je n'insisterai pas davantage.
- 10 LA PRÉSIDENTE :
- 11 Q. [127] Peut-être juste fournir le nombre de
- 12 mégawatts, si c'est sur le site Oasis.
- 13 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 14 R. Oui, on peut le vérifier puis on pourra le donner à
- 15 la pause, quand je pourrai parler...
- 16 LA PRÉSIDENTE :
- 17 Ça, ça nous amène... juste pour la question
- 18 précédente, sur les engagements. Est-ce que ça
- 19 c'est un engagement et est-ce que le « sous
- 20 réserve » de tantôt est un engagement? C'est juste
- 21 pour mes suivis. Parce que tantôt vous aviez
- 22 mentionné que vous vérifieriez certaines
- 23 informations... À moins que vous aviez été
- satisfait par la réponse de monsieur Clermont? Il
- vous avait dit qu'il vérifierait certaines

- 1 informations sur une de vos questions.
- 2 Me PIERRE PELLETIER :
- Ah! non, non, il a... je crois qu'il a simplement
- 4 indiqué qu'il vérifierait que les montants que
- 5 j'avais indiqués dans mes questions étaient exacts.
- 6 C'est sous cette réserve-là qu'il me répondait.
- 7 LA PRÉSIDENTE :
- 8 Oui. Est-ce qu'il veut vous répondre par un
- 9 engagement ou il va vous répondre un petit peu plus
- 10 tard?
- 11 Me PIERRE PELLETIER :
- Non, non, je n'ai pas besoin qu'il aille plus loin.
- 13 LA PRÉSIDENTE :
- 14 Non. O.K.
- 15 Me PIERRE PELLETIER :
- 16 Je ne pense pas qu'on peut se tromper beaucoup sur
- 17 l'addition de quatre chiffres, c'est juste que...
- 18 pour lui, le faire assis là en contre-
- 19 interrogatoire, c'est moins facile, là, mais...
- 20 LA PRÉSIDENTE :
- 21 C'est beau, c'est juste parce que je ne voudrais
- pas que vous arriviez demain en disant : « Bien, il
- n'a pas répondu à un engagement qu'il avait pris. »
- Alors, je voulais juste prévenir. Voilà.

- 95 -

1	T\ /T _	D	PELLETIER	_
1	IVI			•
	1.1			

- 2 Je ne ferais pas une telle chose, Madame la
- 3 Présidente. Ça fait le tour des questions que
- j'avais pour le panel. Je vous remercie.
- 5 LA PRÉSIDENTE :
- Je vous remercie beaucoup, Maître Pelletier.
- 7 Me PIERRE PELLETIER :
- 8 Mais il y a évidemment un engagement à nous fournir
- 9 le nombre de mégawatts.
- 10 LA PRÉSIDENTE :
- Oui, oui, là c'est l'engagement numéro 1... 2, oui.
- Excusez, 2.

13

- 14 E-2 (HQT): Fournir le nombre de mégawatts
- 15 (demandé par AQCIE/CIFQ).

16

- 17 R. Puis vous allez pouvoir vérifier facilement sur
- Oasis également pour valider les chiffres qu'on va
- 19 vous donner.
- 20 Me PIERRE PELLETIER :
- 21 Q. [128] Je comprends que vous me l'avez offert, là,
- 22 c'est tellement plus facile, je vous remercie
- beaucoup.
- 24 LA PRÉSIDENTE :
- 25 Ça c'est l'engagement 2. Il est onze heures et

1	quart (11 h 15). Le prochain c'est la FCEI. Peut-
2	être juste avant de procéder avec la FCEI, je
3	voudrais m'assurer, Maître Sicard, hier vous m'avez
4	proposé de passer hier, si vous passez aujourd'hui
5	à la place de NLH, est-ce que ou si jamais
6	parce que tout le monde en a, contrairement à
7	d'habitude, tout le monde en a moins qu'annoncé?
8	Me HÉLÈNE SICARD :
9	Bonjour, Hélène Sicard pour l'Union des
10	consommateurs. Pour vous rassurer, j'ai eu une
11	discussion avec maître Turmel ce matin et, oui, je
12	vais être en mesure de passer. Puis il est convenu
13	que quand lui sera en mesure de revenir je sais
14	exactement quelles questions il pose et où il s'en
15	va. Alors, on s'est planifiés. Je serai prête. Puis
16	je ne vais pas couvrir les choses que lui va
17	couvrir plus tard.
18	LA PRÉSIDENTE :
19	Excellent. Je vous remercie beaucoup, Maître
20	Sicard.
21	(11 h 15)
22	LA PRÉSIDENTE :
23	Bonjour, Maître Cadrin.
24	CONTRE-INTERROGÉS PAR Me STEVE CADRIN :
25	Bonjour. Maître Steve Cadrin pour la FCEI. Alors

4	1 1	ı	`	7	D / '
	hon	$1 \cap 11r$	a	l a	Régie.
	\mathcal{L}	I O U L	a	$\pm a$	TICGTC.

- Q. [129] Bonjour également à tous nos Panelistes
 d'Hydro-Québec TransÉnergie.
- Alors peut-être une petite question où je
- 5 vais reprendre un peu là où a laissé maître
- 6 Pelletier, et pour ma compréhension personnelle.
- 7 Donc, je suis au document HQT-1, Document 1, le
- 8 format révisé, mais à l'annexe 2 dont on a déjà
- 9 parlé quelque peu. Je pense que c'est la cote
- 10 B-0016 pour les fins de la discussion. Tout
- 11 simplement pour illustrer notre discussion, donc la
- 12 dernière page du document.
- 13 Alors on avait parlé de l'interconnexion
- avec l'Ontario, donc je continue peut-être un peu
- 15 sur cette discussion qui avait lieu relativement à
- 16 l'interconnexion avec l'Ontario.
- 17 En fait, vous avez, ici on a l'illustration
- des remboursements complémentaires. Peut-être ma
- 19 première question à vous poser c'est : Je comprends
- que c'est une méthode transitoire. Est-ce qu'il y a
- 21 d'autres méthodes transitoires qui ont été étudiées
- 22 plutôt que celle-là et, si oui, pourquoi ont-elles
- 23 été rejetées et celle-là a été préférée?
- M. SYLVAIN CLERMONT:
- 25 R. En fait, non, il n'y en a pas d'autres qui ont été

25

1		étudiées parce que celle-là en est une simple,
2		rapide, qui permet de rencontrer l'objectif de
3		transférer la prise en compte de la totalité des
4		sommes, des revenus prévus par une valeur
5		actualisée en un suivi annuel.
6	Q.	[130] J'en comprends donc que son principal
7		avantage après ce que vous avez dit c'est rapide,
8		c'est que ça permet une transition rapide vers ce
9		nouveau régime-là ou le plus rapidement possible?
10	R.	Non, je ne dirais pas que c'est son principal
11		avantage. Son principal avantage c'est celui de
12		reconnaître, sur une base équivalente, la totalité
13		des revenus qui l'auraient été en valeur
14		actualisée, puis c'est ça l'objectif recherché.
15		Par ailleurs, il est souhaitable et il est
16		opportun que la transition se fasse plutôt
17		rapidement que lentement. Mais je dirais que le
18		plus important c'est de rencontrer l'objectif de
19		reconnaître la totalité des revenus qu'une valeur
20		actualisée reconnaît.
21	Q.	[131] D'accord. Et je comprends si on continue
22		peut-être avec l'exemple de l'interconnexion avec
23		l'Ontario, là, autrement dit, si je comprends bien

le tableau, en deux mille quatorze (2014)

l'engagement dont on vient de parler est

- 1 complètement respecté, donc il n'y a pas de... ce
- 2 n'est pas le bon mot, mais on a complètement
- 3 remboursé ou complètement payé, là. Mais ce n'est
- 4 peut-être pas la bonne explication. Excusez-moi
- 5 d'aller dans le commun. C'est exact?
- 6 R. C'est exact.
- 7 Q. [132] Et donc, l'interconnexion avec l'Ontario, les
- 8 revenus générés à compter de deux mille quatorze
- 9 (2014) et suivants vont être utilisés ou
- 10 utilisables pour les nouveaux projets d'ajouts.
- 11 C'est exact? De ce client.
- 12 R. Bien, pas juste celle avec l'Ontario, la
- proposition c'est de considérer l'ensemble des
- 14 revenus générés par le client dont celle de
- 15 l'interconnexion avec l'Ontario, en effet. Donc,
- 16 soit disponibles, donc les revenus qui ne sont pas
- 17 utilisés à couvrir des engagements. Parce que c'est
- 18 ça l'essence de la proposition.
- 19 Q. **[133]** Oui.
- 20 R. C'est de s'assurer que les revenus qui ne sont pas
- 21 utilisés puissent couvrir d'autres engagements ou
- soient, dans le cas d'une période de transition,
- 23 soient contribués aux remboursements
- 24 complémentaires.
- 25 Q. [134] Absolument. Et dans ce cas-là donc, comme

	1	l'Ontario,	puis	là	jе	prenais	1	'exemple	de
--	---	------------	------	----	----	---------	---	----------	----

- 2 l'Ontario parce qu'il est réglé, là. Comme je vous
- dis je cherche toujours la bonne expression pour le
- dire correctement, mais il est quittancé ou réglé.
- 5 Donc, je comprends que les revenus générés
- 6 par l'interconnexion avec l'Ontario vont pouvoir
- 7 être utilisés pour accélérer les remboursements
- 8 complémentaires, avoir des plus gros remboursements
- 9 complémentaires dans les autres cas, les autres
- 10 centrales que l'on a ici. Il y en a cinq, là, qu'il
- 11 va rester, c'est exact? Puis après ça,
- 12 éventuellement, pour les nouveaux projets d'ajouts
- 13 également ça va servir dans les revenus générés par
- 14 ce client-là?
- 15 R. S'il reste suffisamment de revenus pour couvrir
- 16 l'engagement, oui.
- 17 Q. [135] Bien sûr. Mais je comprends que dans le
- nouveau régime, quand il y a des surplus, on ne
- 19 peut, on ne pourra pas les utiliser dans une année
- 20 subséquente, c'est année par année et on ferme
- 21 l'année? Si j'utilise bien la bonne expression.
- 22 R. C'est effectivement notre proposition.
- Q. [136] Je reste toujours dans les mêmes annexes, en
- fait l'annexe 1 et l'annexe 2, donc toujours dans
- le même document. Vous n'avez pas besoin d'aller

beaucoup plus loin.

1

25

2 À l'annexe 2 donc, je comprends on présente la mécanique de leur proposition pour le suivi des 3 4 engagements des clients point à point et on voit à 5 la page 45, dans un premier temps. Excusez-moi. On y calcule pour chaque année les revenus éligibles 6 pour couvrir les engagements que l'on retrouve à la 7 ligne 1.4, est-ce que c'est exact? La page 45 porte 8 9 sur les revenus et on y calcule pour chaque année 10 les revenus éligibles pour couvrir les engagements 11 que l'on retrouve à 1.4, c'est bien ça? (11 h 20) 12 R. Oui. Mais ceci dit, oui, mais il y a un certain 13 14 nombre là-dedans, il y a une chose aussi, il y a un certain nombre de considérations historiques qui se 15 16 retrouvent ici. Le suivi, comme je le disais hier, 17 le suivi des engagements de type Toulnustouc qui est selon l'article 12A.2 ii) sont déjà effectués 18 19 sur une base annuelle à la Régie sur un format 20 prescrit. Et quand ils ont été approuvés, à la fois 21 ces suivis et ces engagements, il y a eu des 22 considérations de « On peut prendre ce revenu-là, mais on ne peut pas prendre ce revenu-là ». 23 24 Alors la page 45, là, la première partie

fait part des considérations qui sont plus de

9

10

11

1	nature historique. Quand les engagements de type
2	Toulnustouc, par exemple, en fait des revenus qui
3	ne peuvent pas être utilisés pour couvrir des
4	engagements de type Toulnustouc ou de type Magpie
5	en fonction des décisions de la Régie, quand ces
6	engagements-là auront été couverts, il y aura une
7	simplification de la page revenus.

Mais, pour le moment, il y a des considérations historiques qui font qu'on conserve ce qui est actuellement utilisé dans le suivi annuel.

Q. [137] D'accord. Ensuite à la page suivante, donc à 12 13 la page 46, toujours encore une question un peu de 14 mécanique, là, sur les tableaux puis question un peu qui amène des réponses relativement courtes 15 16 normalement, mais vous y allez avec toutes les 17 explications qu'il faut pour que je le comprenne 18 bien après. Merci. Alors ensuite à la page 46, donc ces revenus sont appliqués année après année à 19 20 l'encontre d'un certain nombre d'engagements pris 21 par HQP pour des projets qu'il a demandés au 22 Transporteur. C'est exact?

- 23 R. Oui. HQP étant le seul qui a pris des engagements 24 pour le moment.
- 25 Q. [138] Bien sûr. Ensuite est-ce que j'ai bien

4			,		1 1	-
1	compris	des	réponses	aux	demandes	de

- 2 renseignements, puis je fais spécifiquement
- 3 référence à notre demande de renseignements HQT-4,
- 4 Document 5 à la question 4.7, et de votre
- 5 présentation d'hier, là. Vous pouvez également
- 6 référer peut-être à la page 37.
- 7 R. 37 de ma présentation?
- 8 Q. [139] De votre présentation, effectivement.
- 9 R. Oui.
- 10 Q. [140] HQT-5, Document 2.1. Alors je vais vous poser
- 11 la question, vous allez voir probablement que vous
- 12 allez avoir souvenir de cette réponse-là qui nous
- avait été donnée. Donc, je m'excuse de tourner la
- 14 page trop rapidement, là. Alors que :
- 15 Les revenus provenant des conventions
- 16 de service seraient pris en compte
- 17 dans le suivi sur toute la durée des
- 18 conventions de service et au-delà si
- 19 elles sont renouvelées.
- 20 C'est exact?
- 21 R. Il me manque de contexte pour pouvoir répondre. Je
- ne suis pas sûr que je comprends bien votre
- 23 question.
- 24 LA PRÉSIDENTE :
- 25 Je m'excuse, Maître Cadrin, je ne vous ai pas

1		suivi. Quelle question, quelle réponse à vos DDR?
2		Me STEVE CADRIN :
3		4.7. Désolé.
4		LA PRÉSIDENTE :
5		Merci.
6		Me STEVE CADRIN :
7		Et ça se trouve à la page 13 pour accélérer.
8	Q.	[141] En fait, la série 4, 4.4 à 4.10 vous met dans
9		le contexte. Là on découpe puis on veut savoir sur
10		quelle durée on va tenir compte de ces revenus. La
11		question 4.7 vous me dites que la question n'était
12		pas claire, donc j'essaie de clarifier certains
13		aspects avec vous pour être sûr qu'on répond aux
14		bonnes choses. Mais :
15		Veuillez confirmer
16		La question 4.7 que je vous lis :
17		Veuillez confirmer que les revenus
18		éligibles des conventions continuent
19		de s'accumuler jusqu'à l'expiration de
20		ces dernières, soit par exemple 50 ans
21		dans le cas de HQT-ON.
22		Et vous répondez. Alors je veux juste confirmer
23		avec vous notre compréhension. Donc, ce que je vous
24		dis tout simplement c'est qu'ils ont pris en compte
25		dans le suivi sur toute la durée des conventions de

- 1 service et au-delà si elles sont renouvelées aussi.
- 2 La durée de la convention c'est une chose, sur
- 3 cinquante (50) ans vous allez en tenir compte sur
- 4 cinquante (50) ans. Ça, ça va?
- 5 R. Bien, l'imprécision c'est que dans votre question,
- 6 puis j'avais la même quand vous l'avez posée
- 7 verbalement. « Les revenus... les revenus
- 8 continuent de s'accumuler ». Il n'y a pas
- 9 accumulation de revenus dans notre proposition. Il
- 10 y a constatation des revenus réels à chaque année.
- 11 Q. **[142]** O.K.
- 12 R. Et ils sont utilisés dans le format de suivi qu'on
- propose. Donc, il n'y a pas d'accumulation de
- 14 revenus.
- Q. [143] Vous avez raison. Donc, ils ne s'accumulent
- 16 pas, mais en fait ils sont comptabilisés année par
- 17 année sur toute la durée de la convention,
- cinquante (50) ans, par exemple.
- 19 R. Parce qu'il s'agit de revenus qui sont
- 20 effectivement payés au Transporteur chacune de ces
- 21 années-là.
- 22 Q. [144] Et la question subséquente : s'il y a
- renouvellement de l'entente, par exemple on prend
- notre entente de cinquante (50), continuons sur
- 25 celle-là. Si on renouvelle pour un autre cinquante

- 1 (50) ans, là on va reprendre encore une fois chaque
- 2 année ces revenus-là pour les comptabiliser, exact?
- 3 R. Bien, pour les considérer dans le suivi à des fins
- 4 de couvrir des engagements. Oui, ce sont... Encore
- 5 là ça ressemble à ma réponse précédente, ce sont
- des revenus qui sont effectivement facturés ou
- 7 enfin reçus par le Transporteur au cours de
- 8 l'année.
- 9 Q. [145] Alors donc, encore une fois, sur toute la
- durée de ce renouvellement-là cette fois-ci. Là on
- 11 reprend, finalement, cette entente-là et on prend
- les revenus. À ce moment-là il n'y aurait pas
- d'ajouts ou de coûts associés, ce qu'on discutait
- un peu tout à l'heure dans d'autres questions. Et
- 15 seulement la portion revenus pour le Transporteur
- 16 serait considérée année par année? Ça va? Ah!
- 17 excusez, vous étiez en discussion avec monsieur
- 18 Verret, je n'ai pas voulu vous interrompre.
- 19 (11 h 25)
- 20 R. Merci.
- 21 Q. [146] Ma question... alors, ce que je vous disais,
- tout simplement, année par année, on va le
- 23 comptabiliser, si c'est un renouvellement il n'y a
- pas de coût additionnel, prenons cet exemple-là, il
- 25 pourrait y avoir des coûts additionnels, mais ceci

- 1 étant dit, prenons l'exemple s'il n'y en a pas puis
- on continue, tous simplement, la même ligne, si
- 3 vous voulez, ou la même utilisation, à ce moment-
- 1 là, chaque année ça devient des revenus, entre
- 5 guillemets, les revenus bruts sont les revenus
- 6 nets, dans le fond.
- 7 R. On est toujours dans le même principe, de
- 8 considérer les revenus qui sont générés durant une
- 9 année.
- 10 Q. [147] Maintenant, si je vous amène à l'Annexe 1,
- 11 toujours du document HQT-1, document 1, que
- j'espère, vous n'avez pas mis trop loin, alors,
- 13 B-16.
- 14 R. Version révisée?
- 15 Q. [148] B-16 étant la version révisée, sauf erreur.
- 16 M. STÉPHANE VERRET :
- 17 R. Oui. Je confirme que oui.
- 18 Q. [149] Merci. Ça fera ça de réglé. Alors donc, si je
- 19 prends, pour prendre un exemple donc, à cette
- 20 Annexe 1, qui a plusieurs pages, mais commençons à
- 21 l'année deux mille six (2006), pour faire
- 22 l'exercice, là, puis la question. C'est donc la
- 23 page 36, pour les fins de référence, dans les notes
- 24 sténographiques par la suite. Ça va?

- 1 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 2 R. Oui, je l'ai devant moi, merci.
- 3 Q. [150] Alors, si on prend maintenant donc, cette
- 4 Annexe 1, mais l'année deux mille six (2006).
- 5 Pouvez-vous me confirmer que, dans l'exercice
- 6 d'agrégation, vous n'incluez pas le revenu
- 7 découlant des projets demandés par la charge locale
- 8 dans ce cas-ci au-delà de la vingtième année? On
- 9 limite à vingt (20) ans, finalement, la période sur
- 10 laquelle on va tenir compte des revenus?
- 11 R. Je ne suis pas sûr qu'on parle de la même chose.
- 12 Dans l'agrégation, le nombre de mégawatts est
- effectivement celui prévu sur la croissance sur
- vingt (20) ans. C'est lui qui est utilisé aux fins
- 15 d'établir le montant maximal. Donc, c'est cette
- 16 quantité de mégawatts, la croissance prévue sur
- 17 vingt (20) ans à ce poste. Dans le cas où c'est un
- projet de ressources, comme on voit, on ne prévoit
- aucune croissance sur vingt (20) ans. Quand c'est
- 20 en amont des postes satellites, on ne prévoit aucun
- 21 mégawatt. Mais donc, oui, la croissance... le
- nombre de mégawatts c'est celui de la croissance
- prévue sur vingt (20) ans aux postes dont il est
- question, qui est multiplié par l'allocation
- 25 maximale en vigueur du Transporteur.

- 1 Q. [151] Juste pour être certain que je vous comprends
- bien. Ce sont donc... et là vous me parlez
- 3 essentiellement, évidemment, des postes satellites,
- 4 vous dites : « Là il y a des revenus à ce moment-là
- 5 qui sont tirés sur vingt (20) ans, sur la
- 6 croissance sur vingt (20) ans », c'est exact ou
- 7 j'ai mal compris?
- 8 R. Ce n'est pas ça que je vous ai dit.
- 9 Q. **[152]** Excusez-moi.
- 10 R. Je vous ai dit que quand on est dans l'agrégation,
- donc on est à la mise en service d'un projet qui a
- nécessité un ajout au réseau. Ce qu'on fait dans
- 13 l'agrégation, l'objectif de l'agrégation c'est
- 14 d'établir le montant de l'allocation maximale qui
- peut être octroyée à ce projet. Et, ça, on le fait
- 16 en prenant la croissance de charge sur vingt (20)
- 17 ans aux postes satellites multipliée par
- 18 l'allocation en vigueur et, ça, ça donne le montant
- 19 maximal, qui est ensuite comparé aux coûts du
- 20 projet. Et, une fois agrégé... une fois mis dans
- 21 l'agrégation, détermine s'il y a, à cette année,
- 22 une contribution en fonction des croissances
- prévues.
- Q. [153] Peut-être c'est moi qui comprends mal le
- 25 concept des vingt (20) ans, là, puis vous pouvez

1		m'expliquer si je me trompe, mais la distinction
2		que j'y vois c'est qu'on va s'arrêter à vingt (20)
3		ans sur la croissance, mais on ne va pas plus loin.
4		Tout à l'heure, quand on regardait les conventions
5		qui se renouvelaient, puis on parlait même de
6		conventions de cinquante (50) ans. Là, quand on est
7		en charge locale, on ferme, si on peut dire, notre
8		analyse ou notre horizon, je cherchais, j'allais
9		dire « scope », mais horizon d'analyse sur vingt
10		(20) ans.
11	R.	Bien, qui est celui de l'allocation maximale, qui
12		est pris sur vingt (20) ans. Et qui est celui
13		qui est l'horizon cohérent avec la planification et
14		l'ajout qui a été fait. Donc, l'ajout au réseau a
15		été fait pour rencontrer la demande sur une période
16		de vingt (20) ans. Alors donc, oui, mais c'est
17		cohérent avec l'ajout au réseau qu'on vient de
18		faire et la planification qu'on en avait faite.
19	Q.	[154] Et cet ajout-là continue de générer ces
20		revenus, entre guillemets, par la suite, après le
21		premier vingt (20) ans, là, de la même façon que
22		les ajouts qu'on a discuté tantôt pour d'autres
23		clients, là, ou pour d'autres raisons?
24	R.	Vraisemblablement, la charge locale ne disparaît
25		pas en effet.

- 1 Q. [155] En fait, elle est, entre guillemets, captive,
- dans le sens qu'elle est locale, là, mais... elle
- 3 ne peut pas bouger, elle est approvisionnée par
- 4 vous? Approvisionnée ou transportée par vous?
- 5 R. Hum, hum. Donc, effectivement, après vingt (20)
- 6 ans, on peut présumer que, par exemple, au poste
- 7 Cowansville, bien, qu'il va y avoir encore des
- 8 clients raccordés au poste Cowansville après vingt
- 9 (20) ans, en effet.
- 10 Q. [156] Il n'y a pas là une incohérence avec la
- 11 méthode qui est utilisée, comme on vient de voir,
- pour l'Annexe 2, là, dont on parlait tout à
- 1'heure, au niveau de vérifier année par année
- 14 l'agrégation des différents projets parce que là on
- va beaucoup plus loin que le vingt (20) ans, on
- 16 tient compte de revenus postérieurs et même de
- 17 renouvellement, peut-être nous expliquer la
- 18 distinction qu'on doit apporter à ce niveau-là.
- 19 (11 h 30)
- 20 Mme STÉPHANIE CARON:
- 21 R. Comme vous l'a expliqué monsieur Clermont, le vingt
- 22 (20) ans qui est utilisé au tableau 6 de la page
- 23 36, c'est un vingt (20) ans qui est utilisé pour le
- 24 calcul de l'allocation. Les revenus dont vous
- 25 parlez, et ces revenus sont calculés pour un ajout

- 112 -

1		
1	narticul	102
1	particul	

- Dans le cas des clients de point à point,

 l'annuité ou le remboursement de l'ajout est

 également limité à une période de vingt (20) ans.
- 5 Maintenant les revenus qui sont générés par des 6 conventions au-delà d'une période de vingt (20)
- 6 conventions au-delà d'une période de vingt (20) ans
- 7 peuvent être utilisés pour des ajouts subséquents,
- 8 mais pour les clients de point à point, tout comme
- 9 pour la charge locale, l'horizon de récupération
- des coûts est limité à vingt (20) ans pour un ajout
- 11 en particulier.
- 12 Q. [157] Donc, au-delà de la période de vingt (20) ans
- où on devrait avoir remboursé, là j'utilise
- 14 toujours la mauvaise expression donc avoir
- remboursé les coûts envisagés, après ça on a des
- revenus qui continuent d'être générés, qui peuvent
- fre utilisés pour d'autres projets ou d'autres
- 18 ajouts par la suite dans le cas des clients, bien
- en fait, dans le cas de l'annexe 2 dont on parlait
- tout à l'heure. C'est exact?
- 21 R. Pour le suivi des engagements d'achats, des revenus
- qui surviendraient après une période de vingt (20)
- ans ou sur quelconque, peuvent être utilisés pour
- d'autres ajouts s'ils ne sont pas déjà utilisés
- pour rembourser d'autres engagements.

- 1 Q. [158] Il en va de même tant pour la charge locale
- 2 également au-delà de la période de vingt (20) ans.
- 3 Donc, les revenus générés par l'ajout untel, vingt
- 4 (20) ans plus tard remboursés, on peut l'utiliser à
- 5 ce moment-là dans le prochain projet ou le prochain
- 6 ajout?
- 7 R. Il n'y a pas de suivi d'engagements d'achats pour
- 8 le Distributeur.
- 9 Q. [159] D'accord. Donc, dans notre cas, la charge
- 10 locale il n'y a pas cet engagement-là alors qu'il
- 11 l'a pour HQP dans l'annexe 2 dont on parlait tout à
- 12 l'heure? Il y a l'avantage, si vous préférez peut-
- 13 être l'expression, là, de pouvoir utiliser ces
- 14 revenus-là qui continuent à être générés par les
- 15 différentes interconnexions mentionnées à l'annexe
- 16 2, ce qu'il n'y a pas à la charge locale après la
- période de vingt (20) ans?
- 18 R. Bien, comme je vous ai expliqué, la période de
- vingt (20) ans pour le Distributeur est strictement
- 20 utilisée pour le calcul de l'allocation.
- 21 Q. **[160]** Absolument.
- 22 R. Si des revenus, s'il y a de nouvelles prévisions de
- 23 croissance qui nécessitent des ajouts pour le
- Distributeur, ces revenus-là, bien entendu, vont
- 25 pouvoir être utilisés pour couvrir le coût de ces

- 1 ajouts-là.
- 2 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 3 R. Maître Cadrin, avant votre prochaine question, si
- 4 vous permettez, vous avez dit l'annexe 2 s'applique
- à HQP. L'annexe 2 dans la proposition s'applique à
- 6 tous les clients qui prendront des engagements. En
- 7 ce moment il y a juste HQP qui en a, c'est pour ça
- 8 qu'il y a juste HQP dans l'annexe, mais la
- 9 proposition ce n'est pas une proposition HQP, c'est
- 10 une proposition pour les clients de service de
- 11 point à point.
- 12 Q. [161] C'est moi qui ai fait le parallèle vite parce
- qu'il y en a juste un, là, à ce moment-ci...
- 14 R. En ce moment.
- 15 Q. [162] ... de cette façon de faire les choses.
- 16 R. Mais soyons clairs, la proposition, l'application
- 17 est la même pour tout le monde.
- 18 Q. [163] Je comprends. Alors je vais changer de lignée
- de questions. Pour ce document-là ça termine. Peut-
- 20 être aller maintenant à la diapositive 38 et 39 de
- votre présentation. Alors je réfère au document où
- je référais tout à l'heure, HQT-5, Document 2.1.
- Alors au bas de la diapo de la page 38, le dernier
- 24 boulet:
- 25 Le suivi annuel n'est pas un substitut

1	et ne peut servir à remettre en cause
2	la neutralité tarifaire incarnée dans
3	l'allocation maximale ou constatée
4	lors de l'autorisation du projet.
5	Pouvez-vous peut-être m'expliquer un peu plus ce
6	que vous vouliez véhiculer comme commentaire à ce
7	niveau-là?
8	R. En fait, ce qu'on veut dire ici c'est que
9	l'engagement vous le prenez au moment où on fait
10	les ajouts au réseau. C'est à ce moment-là qu'on
11	constate la hauteur de l'engagement. C'est à ce
12	moment-là que vous indiquez au Transporteur comment
13	vous avez l'intention de rencontrer, bien de
14	couvrir les coûts de l'engagement, les coûts donc
15	d'ajouts au réseau qu'on a faits pour vous, alors
16	que alors que le suivi n'est qu'un suivi, n'est
17	qu'une constatation année après année, selon la
18	proposition, n'est qu'une constatation année après
19	année qu'effectivement l'engagement que vous aviez
20	pris a été rencontré.
21	Alors l'idée c'est de dire qu'un suivi ce
22	n'est pas c'est un substitut à la prise de
23	l'engagement, à la constatation de l'engagement, à
24	la détermination d'un montant de contribution, s'il
25	y a lieu.

1 (11 h 36)

Q. [164] Peut-être à la diapositive suivante, je pense que maître Pelletier vous a posé déjà quelques questions à cette section-là, vous étiez donc à la page 39, à la diapositive 39, et on parle des compensations futures en cas de déficience, là et on mentionne :

Le client de point à point peut moduler son engagement.

Alors, peut-être, j'essaie de faire un peu le parallèle avec ce qu'on vient de discuter là, les suivis annuels, mais en fait essayer d'aller un petit peu plus loin. Vous mentionnez dans le fond que vous n'avez pas, pour l'instant, de mécanique spécifique prévue pour cette compensation-là, vous en avez suggéré un qui serait peut-être que le client pourrait décider de recourir à plus de services de transport dans le fond, donc générer plus de revenus que prévus dans le but de, éventuellement, pallier dans la même année à ce déficit ou cette déficience. C'est exact? C'est une des façons que vous voyez?

R. J'ai évoqué également la possibilité de... J'ai dit de faire un chèque, mais toujours un peu plus, la réalité financière moderne fait en sorte que c'est

moduler justement.

7

- 117 -

- 1 rarement des chèques de nos jours, faire un 2 paiement pour compenser.
- Q. [165] C'est parce que je présume que « peut moduler son engagement », ça va être autre chose que faire un chèque parce que, pour moi, ce n'est pas trop moduler de faire un paiement à la fin. Ce n'est pas
- 8 R. Oui, mais attention, quand... Vous êtes à l'acétate 9 39. Mais je l'ai redit tantôt à maître Pelletier 10 également. La notion, l'idée de moduler son 11 engagement, là, ce n'est pas la même idée que celle de procurer des revenus de plus. L'idée qu'on a 12 voulu énoncer ici, c'est, vous avez la possibilité 13 14 quand vous prenez... quand vous avez des coûts à couvrir, le client de point à point peut décider de 15 16 prendre un engagement... une allocation partielle. 17 En fait, on l'appelle temporaire dans les Tarifs et conditions. Donc, normalement, c'est vingt (20) 18 ans, mais vous pouvez décider que vous voulez 19 20 couvrir vos coûts sur dix ans. Auguel cas, on va 21 vous donner une allocation qui va être plus basse, 22 un montant maximal. Donc, vous allez, vous pouvez moduler la quantité de revenus que vous allez 23 24 procurer au Transporteur dans le temps.
- 25 Et, ça, j'en parlais là, comme étant un des

1		moyens de ne pas avoir d'obligation ou d'avoir un
2		moyen de ne pas générer des revenus
3		supplémentaires, beaucoup plus de revenus
4		supplémentaires que ce que vous avez besoin pour
5		strictement couvrir la nature de votre engagement.
6		Alors, ça ne permet pas de moduler l'engagement, la
7		déficience dans une année, mais ça permet au début,
8		au moment où vous vous engagez, ça permet de vous
9		assurer que la quantité de revenus que vous allez
LO		donner au fil du temps année après année soit en
L1		lien avec les engagements que vous avez à couvrir.
L2	Q.	[166] Absolument. Je comprends que
L3	R.	C'est deux éléments. Il y en a qui est sur une base
L4		qui des mécanismes que vous pouvez utiliser année
L5		après année pour constater, pour corriger une
L6		déficience que vous voyez venir ou qui a été
L7		constatée, et l'autre qui est au début du temps qui
L8		est une façon de vous assurer que les revenus que
L9		vous allez générer vont être à peu près
20		proportionnels avec l'engagement que vous avez à
21		couvrir.
22	Q.	[167] D'accord. Mais, évidemment, on parle des
23		compensations futures en cas de déficience, donc on
24		présume qu'on avait quelque chose au début qu'on

pensait qui arriverait puis qu'on n'aurait pas de

25

1	problématique. Donc on avance dans le temps. C'est
2	pour ça que je ne vous parlais pas du départ, là,
3	je vous parle en cours de route. Et en cours de
4	route, ce qu'il nous reste comme possibilité de
5	moduler, ce que vous avez fait comme suggestion, ce
6	serait de contracter plus de transport, et donc
7	générer plus de revenus. La question que je me pose
8	ici, quelle justification il y a est-ce que ça
9	serait de la réservation de transport qui ne serait
10	pas utilisée finalement, de l'utilisation entre
11	guillemets « fantôme », pour ne pas faire de
12	parallèle avec les garderies, mais

R. Je vais me garder de rentrer dans le débat des

- 14 garderies.
- 15 Q. **[168]** Bien sûr.
- 16 (11 h 41)

13

25

17 R. Écoutez, ce que j'ai aussi dit, c'est que ça 18 appartiendra à la réalité d'affaires de chacun des 19 clients. Quand j'ai dit qu'il a la possibilité de faire un paiement ou la possibilité de prendre du 20 21 transport, je me rappelle avoir aussi dit à maître 22 Pelletier que, bien, on présume que quand vous 23 prenez du transport c'est que vous vendez de 24 l'énergie et que vous faites un profit avec. Alors,

ça devra... ça sera en fonction de la réalité

- 120 -

- 1 commerciale de chacun des clients. Et peut-être la
- 2 réalité commerciale de clients qui n'ont plus
- 3 d'énergie à vendre sera de ne pas prendre du
- 4 transport supplémentaire mais juste de faire le
- 5 paiement compensatoire.
- 6 Q. [169] Non, mais...
- 7 R. Je ne peux pas spéculer sur...
- 8 Q. [170] ... ils vont le payer quand même à la fin,
- 9 là.
- 10 R. Je ne peux pas spéculer sur la façon dont les
- 11 clients vont vouloir. Il y a un engagement...
- « Conceptuellement, on s'entend. Vous vous engagez
- à me couvrir un montant annuellement par des
- 14 revenus. » Le concept reste celui-là. Comment
- chaque client voudra... je vous ai soumis deux
- 16 idées de comment ça pourrait se faire mais chaque
- 17 client pourra l'évaluer en fonction de sa propre
- 18 réalité commerciale.
- 19 Q. [171] Non, ma question allait dans le sens, est-ce
- 20 qu'on doit les laisser choisir n'importe quelle
- 21 solution? Puis, tout à l'heure, vous aviez... puis
- je pense que le mot que vous avez utilisé, vous
- 23 avez fait une glissade du côté du droit, vous avez
- parlé « codifier ». Est-ce qu'on doit codifier
- 25 d'avance un peu les façons... comment le client va

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

pouvoir moduler, éventuellement? Parce qu'on s'entend qu'il va devoir le payer d'avance, on est d'accord, au début, on le sait, ça s'en vient, il va devoir payer à la fin de l'année X millions de dollars, par exemple.

Alors, il dit : « Bon, j'ai le choix, je l'achète quand même. Je le prends, j'en ajoute de plus que je l'utilise ou que je ne l'utilise pas. Alors, je l'achète quand même, je le réserve. » Et, à ce moment-là, c'est une mauvaise utilisation du réseau comme tel de transport parce qu'il n'y en aurait pas de transit dessus et ça ne générera pas davantage pour nous. Par contre, ça va être congestionné sur le plan de la réservation, dans le sens que vous n'allez pas pouvoir nous dire si elle est disponible pour d'autre chose. Et, ça, on a plusieurs clients qui le font. Voilà la question, est-ce qu'on ne doit pas se poser cette question-là d'avance et dire : « Bien, utilisons notre réseau de transport et construisons-le, évidemment, en conséquence des besoins. » S'il y a des besoins qui apparaissent... là je reviens encore aux fantômes, là, mais s'il y a des besoins fantômes qui apparaissent en cours de route, ne doit-on pas les évacuer d'entrée de jeu et dire : « Bien, écoutez,

1	ça, ça ne serait peut-être pas une façon de moduler
2	correctement? » On pourrait discuter par
3	exemple, tantôt vous avez dit : « Bien, une
4	convention vingt (20) ans mais, dans le fond, on se
5	dit, on va accélérer ça parce qu'on va se payer sur
6	dix (10) ans », bien, est-ce qu'on pourrait
7	permettre à ce moment-là de changer la période de
8	remboursement de dix (10) ans puis l'allonger si on
9	s'aperçoit que les revenus ne sont pas en cours de
10	route? C'est encore d'autres questions qu'on
11	pourrait regarder, là, mais que vous n'avez pas
12	suggérées.
13	Mais celle qui me triture l'esprit c'est
14	celle où on réserverait, parce qu'on va le payer de
15	toute façon, on le vend ou on ne le vend pas,
16	l'énergie, en bout de piste, là, ça c'est une autre
17	histoire, mais, en cours de route, on s'entend que
18	cet argent-là, comme on doit le payer, pourquoi ne
19	pas le réserver et ça crée cette problématique-là
20	au niveau du réseau?
21	M. STÉPHANE VERRET :
22 F	R. On se comprend que l'engagement du client c'est de
23	générer des revenus de service de transport. C'est
24	ça la base de l'engagement qui est pris, générer
25	des revenus de service de transport. On s'attend

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

qu'un client qui sait qu'il a des engagements à rencontrer va suivre ses affaires au courant de l'année pour s'assurer de rencontrer ses engagements.

Si ce n'est pas possible pour le client de générer les revenus nécessaires pour rencontrer un engagement, il y aura paiement. Mais je pense qu'on est... la distinction, je pense, qui est importante à faire c'est, dans la mesure où l'année avance et le client réalise que, disons, il s'en va vers une année où il ne rencontrerait pas l'entièreté de son engagement. Il a la possibilité, parce qu'on commercialise des services de transport également à court terme sur le réseau, je ne sais pas si, dans votre question, vous pensez simplement à une réservation de long terme, là. Mais il y a la possibilité, pour le client, de générer des revenus de services de transport qui vont lui permettre de rencontrer son engagement. Alors, c'est... il faut le voir comme étant une entreprise pour le client de générer les revenus de services de transport qui sont requis pour couvrir son engagement. Alors, moi, je pense qu'il va prendre cette décision-là en fonction de l'engagement qu'il a pris de générer des revenus à la hauteur de cet engagement-là.

- 1 M. SYLVAIN CLERMONT:
- 2 Q. [172] Et concernant votre préoccupation de
- 3 réserver, les réservations fantômes, comme vous les
- 4 avez appelés, je vous rappelle que du service de
- 5 transport réservé mais non programmé est relâché,
- donc remis à la disponibilité de tous les clients.
- 7 Q. **[173]** O.K.
- 8 R. C'est systématique, ça.
- 9 Q. [174] Juste un instant, s'il vous plaît. Après
- 10 discussion, pas d'autres questions. Merci beaucoup
- pour vos réponses. Merci à la Régie pour le temps
- 12 alloué, qui a été beaucoup plus court que prévu.
- 13 LA PRÉSIDENTE :
- 14 Je vous remercie beaucoup. Ça va nous amener aux
- questions de l'UC. Et, Maître Sicard, il est onze
- heures quarante-cinq (11 h 45), à moins que vous
- 17 m'annonciez que vous n'en avez que pour quinze (15)
- 18 minutes, je suggérerais qu'on prenne la pause peut-
- 19 être, lunch, tout de suite?
- 20 LA PRÉSIDENTE :
- Vous en avez pour combien de temps?
- 22 Me HÉLÈNE SICARD :
- 23 Peut-être que j'en aurais juste pour quinze (15)
- 24 minutes mais je ne peux pas le garantir.

		,	
1	T 7	PRESIDENTE	-
1	Ι.Δ	$DKH \subset LIJH MLLH$	•
	444		

- 2 En avez-vous pour plus que trente (30)?
- 3 Me STEVE CADRIN:
- 4 Ce que maître Sicard dit c'est qu'elle en a peut-
- 6 être pour quinze minutes ou plus, mais pour les
- 6 notes sténographiques...
- 7 Me HÉLÈNE SICARD :
- 8 Non. Je doute en avoir pour plus de trente (30)
- 9 minutes. Sérieusement, là, ça, trente (30) minutes,
- je pense que ça va être le maximum.
- 11 LA PRÉSIDENTE:
- 12 O.K. Alors, ce qu'on va faire c'est qu'on va passer
- au contre-interrogatoire tout de suite et on va
- 14 terminer la journée avec le contre-interrogatoire
- 15 d'UC puisque la Régie va passer après NLH, qui va
- 16 être demain matin. Alors, ça va libérer... on va
- 17 terminer la journée avec ce contre-interrogatoire
- 18 et puis on reprendra après ça demain matin.
- 19 (11 h 47)
- 20 CONTRE-INTERROGÉS PAR Me HÉLÈNE SICARD :
- 21 Alors, Hélène Sicard pour l'Union des
- consommateurs. Alors, bonjour à tout le monde. Dans
- 23 un premier temps, je vais vous inviter... On va
- 24 commencer avec cette présentation. Alors, la pièce
- 25 HQT-5, Document 2.1, si je ne trompe, qui est la

1		présentation d'Hydro-Québec et non pas de madame
2		Chang. À la première page, et ça se retrouvait
3		d'ailleurs dans votre preuve. Vous nous dites au
4		premier excusez mon anglais, mais « bullet » :
5		Un dossier générique de politique
6		réglementaire et des enjeux financiers
7		importants pour le Transporteur et ses
8		clients.
9		On comprend donc que la politique d'ajouts, c'est
10		un dossier qui implique pour vous des enjeux
11		financiers considérables. Je comprends pour les
12		clients, parce que c'est eux qui, ultimement,
13		paient via les tarifs vos revenus requis. Mais
14		pouvez-vous nous expliquer un petit peu, là, pour
15		le Transporteur uniquement, c'est quoi les enjeux
16		financiers considérables?
17		M. STÉPHANE VERRET :
18	R.	Pour le Transporteur, effectivement, le
19		Transporteur récupère ses coûts à travers les
20		tarifs. Donc, ce n'est pas à ce niveau-là. Ce que
21		j'avais en tête lorsque je faisais référence à ça,
22		c'est que le Transporteur entre en relation
23		commerciale avec l'ensemble de ses clients à
24		travers la signature de différentes ententes, des
25		ententes de raccordement, des ententes, des

1		conventions de service. Alors, c'est à ce niveau-là
2		en termes de contrepartie à des ententes
3		commerciales qui, pour le Transporteur, il est
4		important que ces ententes-là soient bien
5		respectées. C'est à ce niveau-là.
6	Q.	[175] En fait, vous faites référence donc à votre
7		rôle de gardien des engagements qui pourraient être
8		pris selon la politique?
9	R.	On pourrait le résumer ainsi.
10	Q.	[176] Je vous réfère maintenant, je vais vous
11		distribuer une pièce qui est un extrait de la
12		décision D-2014-045. Ce sera la pièce C-UC-0013.
13		
14		C-UC-0013 : Extrait (p.23 et 24) de la décision
15		D-2014-045
16		
17		Et sur cet extrait de cette décision D-2014-045,
18		qui sont des motifs de la Régie, je vous réfère au
19		paragraphe 96. Pour les fins des notes sténos et de
20		compréhension, je vais vous lire l'extrait qui nous
21		concerne.
22		La Régie constate également que les
23		renforcements à autoriser au réseau
24		Matapédia et au réseau principal
25		pourront servir à des utilisateurs

25 R. Je me le disais à moi.

1		autres que le Distributeur sans qu'ils
2		ne supportent une partie des coûts de
3		ces ajouts. Cette situation découle de
4		l'utilisation d'une file d'attente
5		pour le traitement des demandes de
6		services de transport de long terme.
7		Ce processus met la priorité sur
8		l'accès non discriminatoire, mais
9		s'éloigne du principe
10		d'utilisateur-payeur. Cette
11		préoccupation pourrait être examinée
12		dans le cadre de l'examen de la
13		politique d'ajouts.
14		Je comprends que vous avez répondu à certaines
15		questions de la Régie, entre autres dans la DDR 4
16		sur sensiblement le même sujet. Mais j'aimerais que
17		vous complétiez puis que vous nous indiquiez de
18		façon la plus précise possible où et comment le
19		Transporteur intègre-t-il cette préoccupation
20		énoncée par la Régie dans sa proposition actuelle?
21	R.	Bien, écoutez, je pense qu'on le retrouve dans le
22		complément de preuve.
23	Q.	[177] On n'entend pas ce que vous venez de nous
24		dire, Monsieur Verret.

- 1 Q. [178] O.K. Mais si vous pouviez le dire pour tout
- 2 le monde, ce serait peut-être utile.
- 3 R. Oui, le temps de vérifier l'information.
- 4 Q. [179] O.K.
- 5 R. Donc, c'est à la section 7.3 du complément de
- 6 preuve à la page 22.
- 7 Q. [180] Alors, pouvez-vous donner le numéro de la
- 8 pièce?
- 9 R. Dans les deux langues : B-0016 (HQT-3, Document 1).
- 10 J'espère ne pas me tromper sur le HQT quand même.
- 11 Q. [181] Et vous faites référence à la page?
- 12 R. Ça, je l'ai donné, 22.
- 13 Q. **[182]** 22?
- 14 R. Oui, 22.
- 15 Q. [183] On me dit que c'est 011 et non pas 16 pour
- 16 les fins de compréhension. Mais c'est bien HQT-3,
- 17 Document 1.
- 18 R. Oui.
- 19 (11 H 54)
- 20 Q. [184] Mais je vais quand même, Monsieur Verret,
- vous demander de nous expliquer comment c'est
- intégré, considérant... La phrase, il y a deux
- 23 choses dans cette citation qui nous préoccupent.
- C'est que des utilisateurs autres que le
- Distributeur peuvent utiliser l'ajout, finalement

en bénéficier, sans qu'ils ne supportent une partie
des coûts. Et ce processus met la priorité sur
l'accès non discriminatoire, mais s'éloigne du
principe d'utilisateur-payeur.
Considérant que le principe d'utilisateur
payeur est quand même établi par la Régie depuis
longtemps, vous nous parlez de bénéficiaires dans
votre preuve, vous nous parlez de demandeurs, mais
de quelle façon est-ce que vous conciliez? Parce
que demandeurs c'est une chose, mais les
utilisateurs du réseau puis les utilisateurs qui
doivent payer pour ce réseau-là et les ajouts, de
quelle façon est-ce que vous nous amenez à une
solution équitable?
LA PRÉSIDENTE :
En fait, je vais profiter de l'occasion pour
rappeler tout le monde au sujet du calendrier. Vous
aurez noté que tout décale ou enfin pas décale,
mais justement est une journée précédant. Alors je
vais m'attendre à ce que tout le monde pour la
présentation de leur preuve soit prêt une journée
précédant.
Monsieur Pelletier, ça veut dire l'AQCIE,
demain si ça devait être plus court, on va
commencer avec vous.

- 1 Me PIERRE PELLETIER:
- 2 On était sensibilisé.
- 3 LA PRÉSIDENTE :
- 4 Merci.
- 5 M. STÉPHANE VERRET:
- 6 R. O.K. Alors je vais...
- 7 Q. [185] Allez-y.
- 8 R. Je vais tenter de répondre le mieux possible à
- 9 votre question. La Régie a... Oui?
- 10 Me HÉLÈNE SICARD :
- 11 Q. [186] Monsieur Verret, je vais vous mettre
- 12 confortable, là. Si vous voulez me répéter
- exactement, là, « Cost causation » puis la ligne
- puis ce paragraphe-là, mais que vous avez à la page
- 15 23, je l'ai lu ça, on l'a lu. On veut comprendre un
- 16 petit peu plus que ça.
- 17 R. Oui, oui, c'est ce que je souhaite faire.
- 18 Q. **[187]** O.K.
- 19 R. Vous en donner un peu davantage pour bien
- comprendre. Vous me pointez un paragraphe d'une
- 21 décision de la Régie.
- 22 Q. [188] Oui.
- 23 R. Alors on a tenté d'interpréter ce que la Régie veut
- dire par ce paragraphe-là et on a fourni ce qui
- nous apparaît être une réponse à cette demande-là

1	de	la	Régie.

Il faut, je pense, revenir à l'essentiel de ce qu'on fait ici pour bien comprendre la réponse qu'on vous a fournie. On est à traiter d'une politique d'ajouts pour les demandes en croissance de nos clients, des clients de la Partie II, Partie III. Je n'ai pas de clients Partie III encore, et des clients... et le Distributeur pour la Partie IV dans les Tarifs et Conditions.

Il a été établi dès le premier dossier tarifaire, D-2002, dans la décision D-2002-95, qu'il était important que les ajouts réalisés pour répondre aux besoins des clients, donc d'un demandeur, il est important que ces ajouts-là n'aient pas d'impact sur le tarif pour les autres clients.

Il y a une distinction claire qui a été faite entre les investissements pour des fins de maintien, des fins de maintien, amélioration de la qualité et le respect des exigences, donc trois catégories. Il a été établi que ces investissements-là pouvaient être récupérés auprès de l'ensemble de la clientèle.

Mais lorsque c'est un client qui se présente et qui demande un ajout au réseau, il a

été clairement établi, puis c'est un des principes fondamentaux, directeur qu'on a appelé dans la proposition. Je ne veux pas lancer un nouveau qualificatif au niveau des principes, on va s'en tenir à « directeur ». Mais il a été établi dès ce moment-là qu'un des principes directeurs c'est que cet ajout-là ne devait pas avoir d'impact sur les autres clients.

Alors, à notre avis, il ne peut pas subsister ou il y a une confrontation et avoir entre ce principe-là de s'assurer que lorsque je fais un ajout pour un client, que cet ajout-là n'ait pas d'impact sur le tarif qui est payé par les autres clients, et le principe qui est émis ici de dire, bien, on fait un ajout pour un client, on va regarder qui en bénéficie. Parce qu'il ne faut pas oublier que le réseau de transport d'Hydro-Québec c'est un réseau de transport qui est intégré, qui est utile pour rendre tous les services.

Donc, là on va regarder qui en bénéficie, ça peut être les clients existants, ça peut être les clients futurs, puis on va charger tout le monde en fonction de qui bénéficie de ça.

(12 h 00)

Pour nous c'est deux principes qui ne peuvent pas cohabiter ensemble. Alors on s'en remet au principe qui est établi dès le départ qui est au coeur de la proposition, qui était au coeur de la première décision de la Régie qui est celle de s'assurer que les ajouts qu'on fait pour un tiers n'a pas d'impact sur le tarif payé par l'ensemble des autres utilisateurs du réseau.

C'est pourquoi, quand la Régie mentionne que découlait d'une priorisation du principe de l'accès non discriminatoire, je ne le vois pas tant à ce niveau-là qu'au niveau du principe fondamental de s'assurer que j'ai un client de point à point qui arrive, bien, son ajout, il ne doit pas avoir d'impact sur le reste des clients.

Q. [189] Et ce que ces autres clients que les autres clients bénéficient ou pas de cet ajout-là. Parce que je vais faire référence, puis je vais vous poser la question. Les conditions de service du Distributeur ont été modifiées au cours des dernières années ou quand il devait y avoir une longue ligne pour desservir quelqu'un d'ajouter, anciennement la personne qui faisait la demande devait tout payer, et si d'autres utilisateurs du réseau s'ajoutaient sur cette ligne-là à un moment

1		donné, ces gens-là n'avaient rien à payer puisque
2		la ligne avait été payée par le premier demandeur
3		qui était au bout de cette ligne de desserte de
4		distribution, et donc il payait tout, lui.
5		Ces conditions-là ont été modifiées avec le
6		temps où, maintenant, les gens qui s'ajoutent à la
7		ligne viennent contribuer et, comme indirectement,
8		rembourser le client original pour ce qu'il a payé
9		pour mettre la ligne. Ce type de fonctionnement
10		pour justement couvrir et respecter la règle de
11		l'utilisateur-payeur, vous ne l'envisagez pas?
12	R.	Je ne suis pas ingénieur de formation, mais ça
13		m'apparaît plus difficile ça m'apparaît plus
14		facile de l'appliquer lorsqu'on parle au niveau
15		d'un réseau de distribution sur une ligne, un fouet
16		qu'on pourrait appeler, versus ici où vous me
17		référez à la décision où on parle d'un renforcement
18		sur le réseau principal. C'est des modifications
19		assez différentes au niveau d'intervention auprès
20		d'un réseau.
21		M. SYLVAIN CLERMONT :
22	R.	J'ajouterais, Maître Sicard, si vous permettez, je
23		reprendrais, en fait monsieur Verret l'a dit, les
24		ajouts au réseau qui sont réalisés, il faut
25		comprendre qu'ils ne seraient pas requis si la

demande n'était pas arrivée. S'il n'y avait pas eu une demande d'ajout au réseau, on n'aurait pas fait d'ajout au réseau. Donc, il n'y aurait pas eu, il n'y aurait pas eu de changement au réseau. Mais par rapport à votre ligne, aussi, on l'a mis dans la preuve complémentaire, le réseau est planifié pour répondre à la demande, donc en principe, sans capacité excédentaire.

Donc, l'ajout que monsieur Giroux... que les ingénieurs de monsieur Giroux déterminent est fait pour répondre à la demande. Il peut arriver bien sûr, parce que, parfois, il n'existe pas... - corrige-moi si je me trompe- il n'existe pas de transfo 53/135, il existe des transfos qui ont des capacités normalisées. Et il peut arriver donc que des capacités excédentaires sur le réseau soient générées.

Dans votre cas du distributeur de votre ligne, le Distributeur a volontairement généré une capacité excédentaire en sachant que cette capacité excédentaire plus tard pourrait peut-être être grugée ou utilisée par des gens qui se rajouteraient. Je suis peu familier avec le Distributeur, mais conceptuellement. Quand on fait les ajouts au réseau, on les fait donc sans

1	planifier de capacité excédentaire. Il peut arriver
2	qu'il y en ait.
3	Donc, en principe, l'ajout qu'on vient de
4	faire n'est requis que pour satisfaire la demande.
5	Et il se retrouve sur un réseau, comme monsieur
6	Verret l'a dit, un réseau intégré, un réseau où
7	l'ensemble du réseau sert à rendre l'ensemble des
8	services. Donc, ça apparaît difficile, une fois que
9	l'ajout est fait, qu'il a été fait à la hauteur de
10	la demande, qu'il sert à satisfaire la demande, ça
11	apparaît difficile dans le contexte d'un réseau de
12	transport d'étendre cette notion-là à, est-ce que
13	quelqu'un d'autre, par hasard, pourrait en
14	profiter.
15	Q. [190] Je vous remercie. Je vous amène maintenant à
16	une autre pièce que je vais vous donner, qui est
17	également une décision de la Régie. Alors ce sera
18	C-UC-14.
19	
20	C-UC-0014 : Extrait (p.100) de la décision
21	D-2011-039
22	
23	Et pendant que les documents sont distribués, je
24	vais faire référence au paragraphe 431 de cette
25	Alors, à cet extrait de la décision D-2011-039 au

20

21

22

23

24

25

1	paragraphe 431, la Régie indique :
2	Par contre, la Régie conçoit que sur
3	une très longue période, les besoins
4	de transport liés à la croissance
5	puissent requérir des investissements
6	par palier très coûteux ayant des
7	répercussions ponctuelles importantes
8	sur le niveau de la contribution du
9	Distributeur. Dans cette perspective,
LO	une certaine souplesse pourrait être
L1	envisagée dans les modalités
L2	d'application relatives au versement
L3	des contributions du Distributeur. Le
L4	Transporteur pourrait soumettre une
L5	proposition en ce sens.
L6	(12 h 05)
L7	Je comprends qu'à une demande de
L8	renseignement de la Régie, vous avez répondu que,

Je comprends qu'à une demande de renseignement de la Régie, vous avez répondu que, ça, cet énoncé, était entre autres pris en compte dans le fait que vous avez décidé de... de proposer de reporter les soldes positifs à des années ultérieures. Par contre, à part cet élément, est-ce que vous intégrez autrement ou de quelle façon les préoccupations que la Régie a soumises dans cette décision, là, où elle est la souplesse ou les...

- 1 pour le Distributeur?
- 2 R. En fait, ce n'est pas dans une demande de
- 3 renseignements, c'est un détail, c'est dans la...
- 4 Q. [191] C'est dans la preuve.
- 5 R. Dans la preuve même, dans la preuve même qu'on l'a
- 6 mis mais c'est un détail, effectivement.
- 7 Q. [192] Je me souviens avoir vu, O.K.
- 8 R. L'idée même de l'agrégation, qui existe depuis
- 9 longtemps, qui n'est pas l'objet de notre
- 10 proposition, là, juste étendue dans notre
- 11 proposition, mais l'idée déjà de l'agrégation, donc
- de traiter l'ensemble des projets du Distributeur
- comme l'équivalent d'un seul projet, en les mettant
- dans une agrégation, c'est faire l'équivalent d'un
- seul projet, c'est déjà une mesure... c'est déjà
- 16 une mesure qui permet de tenir compte un peu de la
- façon dont la croissance peut se matérialiser pour
- 18 le Distributeur. Clairement, le report des soldes
- 19 positifs, et c'est ça qu'il y a dans la preuve et
- 20 probablement dans ce que j'ai dit dans la
- 21 présentation hier, cette invitation-là de la Régie
- 22 c'est celle qui nous a menés à considérer le report
- des soldes positifs. Rappelons-le, report des
- soldes positifs seulement. Et on le voyait comme
- 25 une mesure de... je l'ai dit dans la présentation,

1	une mesure de lissage, une mesure visant à
2	amoindrir des chocs annuels qui pourraient survenir
3	à cause de la croissance de la charge. Alors, ça
4	s'est matérialisé donc dans le concept même d'une
5	agrégation et dans l'idée du report des soldes
6	positifs.

Q. [193] O.K. Mais juste pour faire une comparaison 7 8 avec le point à point. Ce que vous proposez dans le 9 point à point, il n'y a pas de report annuel mais votre proposition, là, dans la présentation 10 11 annuelle des engagements versus les contrats de point à point, donc les revenus, engagements versus 12 13 revenus, cette agrégation annuelle, c'est un petit peu la même chose que l'agrégation annuelle dont 14 vous nous parlez pour le Distributeur, sauf que 15 c'est par client, non? 16

R. Non. Une distinction très importante. L'agrégation 18 19 au Distributeur c'est un... appelons-le un outil 20 mais c'est un moyen de déterminer la contribution 21 dans une année pour le Distributeur. Et le report 22 des soldes positifs ce que ça fait c'est que ça permet d'amoindrir une contribution qui pourrait 23 24 être exigible une année subséquente dû au fait 25 qu'il y a des allocations qui sont dégagées des

M. STÉPHANE VERRET :

1		années précédentes. Alors, ça c'est un outil pour
2		déterminer la contribution du Distributeur dans une
3		année alors que le suivi des engagements c'est
4		quelque chose complètement séparé. C'est quelque
5		chose lorsqu'un client de point à point prend un
6		engagement, la Régie nous demande de faire des
7		suivis sur une base annuelle, donc on veut
8		s'assurer qu'une fois l'engagement pris, donc sur
9		une base annuelle, on puisse faire la démonstration
10		que le client rencontre l'engagement.
11		Mais l'engagement c'est à ce moment-là,
12		pour le client, qu'on détermine la partie qui peut
13		être couverte par les tarifs et la contribution. La
14		question de la contribution n'intervient plus du
15		tout par la suite au niveau du suivi qui est
16		réalisé pour un client de point à point, là. Donc,
17		pour le Distributeur, avec l'agrégation, on est en
18		amont, on est au moment de déterminer la
19		contribution alors que, pour le suivi, on est en
20		aval, on est en train de regarder est-ce que le
21		client rencontre les obligations qu'il a
22		auxquelles il s'est engagé au moment
23	Q.	[194] Projet par projet.
24	R.	Oui au moment de son engagement dans un
25		projet.

- 1 Q. [195] O.K. Parce que, pour le point à point, les
- 2 engagements continueront d'être projet par projet?
- 3 R. Vous avez dit pour le point à point?
- 4 Q. **[196]** Oui.
- 5 R. Bien, effectivement, quand on... donc, les
- 6 engagements sont pris par un client de point à
- 7 point au moment où il nous fait une demande, soit
- 8 une demande de service de transport ou une demande
- 9 de raccordement d'une centrale. Et donc, c'est à ce
- 10 moment-là qu'on va regarder, bon, quel est le coût
- pour répondre à sa demande, quel est le coût qui
- 12 peut être couvert et quels sont les revenus du
- service de transport qui peuvent couvrir cet
- 14 engagement-là. Donc, c'est à ce moment-là que c'est
- fitabli, au moment d'une demande. Par la suite le
- 16 suivi est réalisé sur une base...
- 17 Q. [197] Annuelle?
- 18 R. Annuelle puis sur une base de l'ensemble des
- 19 revenus générés par rapport à l'ensemble des coûts.
- 20 Puis une des raisons qui fait en sorte que c'est
- 21 une bonne façon de faire c'est que ça nous permet
- de nous assurer qu'un dollar de revenu n'est pas
- utilisé pour couvrir plus qu'un dollar de coût.
- 24 (12 h 11)

1	T\ /T _		SICARD	
I	IVI	H H I H I/I H		•
	1.1		DICTIV	•

- 2 Madame la Présidente, je vais vous faire de la
- peine, là. Je vois l'heure avancer et je me rends
- 4 compte que je vais avoir de la difficulté, malgré
- 5 ce que je pensais, à rentrer dans ma demi-heure. Je
- 6 voulais juste... Est-ce que je continue?
- 7 LA PRÉSIDENTE :
- 8 En avez-vous encore pour une heure?
- 9 Me HÉLÈNE SICARD :
- Non, non, je n'en ai pas pour une heure, mais
- j'aurais une autre question. Je pourrais avoir des
- 12 sous-questions.
- 13 LA PRÉSIDENTE:
- Il n'y a pas de problème, je pense qu'on va
- 15 continuer.
- 16 Me HÉLÈNE SICARD :
- 17 Et des questions après, quelques questions pour
- 18 madame Chang de façon générale.
- 19 LA PRÉSIDENTE :
- 20 Allez-y, je pense qu'on va terminer la journée avec
- vous.
- 22 Me HÉLÈNE SICARD :
- 23 O.K.
- 24 LA PRÉSIDENTE :
- Les gens vont être capables de faire attendre leur

- 1 estomac un petit peu.
- 2 Me HÉLÈNE SICARD :
- 3 Je voulais vous le laisser savoir.
- 4 LA PRÉSIDENTE:
- 5 Merci.
- 6 Me HÉLÈNE SICARD :
- 7 Alors ça va pour les témoins aussi?
- 8 M. STÉPHANE VERRET:
- 9 R. Oui, allons-y.
- 10 Q. [198] Je ne veux pas les incommoder. O.K. Revenus
- point à point, revenons à ça, là, puis à votre
- proposition. Vous m'amenez là finalement dans les
- questions. Vous allez en fin d'année, selon votre
- proposition, regarder, vous assurer que les revenus
- de point à point sont suffisamment élevés pour
- 16 rencontrer les engagements de compensation. Et vous
- 17 allez, en faisant ça, vous assurer qu'il n'y a pas
- eu de double utilisation peut-être d'un revenu.
- Mais ça, je présume que la Régie, lorsqu'elle rend
- 20 ses décisions sur les autorisations de projets,
- 21 s'assure également de ça.
- Vous nous avez parlé également de la
- possibilité, entre autres, en réponse aux questions
- de maître Pelletier, que les revenus, lorsque vous
- 25 allez les regarder sur cette base annuelle, ne

1	seront pas suffisamment élevés pour rencontrer le
2	montant de compensation auquel ils devraient
3	répondre. Pouvez-vous me donner un exemple de
4	comment ça pourrait subvenir ça? Qu'est-ce qui
5	pourrait en être la cause finalement si les
6	engagements sont là?
7	LA PRÉSIDENTE :
8	C'est juste que je ne suis pas sûre que je
9	comprends votre question. Ce que vous voulez dire
10	c'est il s'engage, par exemple, à transporter une
11	certaine quantité puis, finalement, dans l'année il
12	ne l'a pas transportée cette quantité-là?
13	Me HÉLÈNE SICARD :
14	Bien, c'est parce qu'on parle d'engagements de la
15	part des clients. Les clients vont signer des
16	contrats, c'est ce que je comprends, là.
17	LA PRÉSIDENTE :
18	À faire transporter une certaine quantité.
19	Me HÉLÈNE SICARD :
20	Porter X.
21	LA PRÉSIDENTE :
22	Oui.
23	Me HÉLÈNE SICARD :
24	Q. [199] Ils ont signé un contrat puis le contrat

dit... Je comprends que les contrats ne sont pas

- 1 facultatifs chez le Transporteur. Quand tu prends
- 2 un contrat de point à point, tu prends un contrat
- de point à point et tu dois payer pour ton contrat
- 4 de point à point. Correct?
- 5 R. Oui, mais au niveau de... il y a différents types
- de services de transport. Il y a des conventions de
- 7 service de long terme et il y a aussi du transit
- 8 qui peut se faire sur le court terme. Donc, il y a
- 9 les deux possibilités.
- 10 Q. [200] Mais lorsqu'il y a un engagement pour
- répondre à une allocation maximale, là. Mes termes
- ne sont peut-être pas aussi bons que les vôtres,
- mais je pense que vous comprenez l'idée. Vous
- demandez, par exemple, au Producteur de prendre un
- 15 engagement ou de fournir des contrats pour
- 16 remplacer, pour compenser pour une différence dans
- 17 les investissements que vous devez faire.
- 18 R. Je vais peut-être prendre...
- 19 Q. [201] Je vois monsieur Clermont, là, qui me fait...
- Je pense. Oui.
- 21 R. Je vais peut-être prendre un exemple simple.
- 22 Revenons aux premiers engagements qui ont été pris
- par le Producteur. Je pense que ça permet
- d'illustrer, là, la chose. Donc, des centrales du
- 25 type Toulnustouc, il y avait eu, je pense, cinq ou

1	six	centrales	qui	avaie	ent	fait	l'objet
2	d'er	ngagements	de	cette	for	rme-lä	à.

Donc, il y a des coûts associés à un raccordement et le client s'est engagé à générer des revenus de transport à la hauteur de pour couvrir ce coût associé. Donc, ces revenus-là de transport peuvent venir de revenus de court terme. Alors il est possible, si les revenus ne sont pas suffisants, si les transactions dans l'année ne sont pas suffisantes, qu'il ne rencontre pas cet engagement-là.

C'est moins le cas si les revenus sont engagés sur une base de long terme. Parce que là les conventions de service font en sorte que les revenus vont venir avec la convention de long terme. Mais je vous donne cet exemple-là pour essayer de bien illustrer, là, ce que je pense qui répond bien à votre question : Comment, qu'est-ce qui pourrait faire en sorte que le client ne rencontre pas son engagement? Son engagement c'est de générer des revenus de service de transport de long terme... des revenus de service de transport.

Q. [202] Donc, ce que vous me dites c'est que les engagements pris pour compenser l'allocation maximale non couverte, la partie de l'allocation

- qui n'est pas dans l'allocation maximale autorisée,
- pourraient être n'importe quel contrat?
- 3 R. Pouvez-vous reprendre ça, s'il vous plaît, je ne
- suis pas sûr que j'ai bien suivi ce que vous venez
- 5 de dire?
- 6 Q. [203] On est dans les revenus, là, non suffisamment
- 7 élevés pour couvrir les engagements. Les
- 8 engagements sont pris, c'est la prémisse, pour
- 9 couvrir ce qui est au-delà comme dépenses pour vous
- de l'allocation maximale.
- 11 R. Non, c'est le contraire.
- 12 Q. [204] L'allocation maximale c'est ce que l'acheteur
- doit payer selon vous?
- 14 R. L'allocation maximale c'est le montant maximal que
- 15 le Transporteur peut inclure dans sa base de
- 16 tarification.
- 17 Q. **[205]** O.K.
- 18 R. Le coût qui est au-delà de l'allocation maximale ça
- 19 s'appelle une contribution de la part du client. Et
- 20 ça, le client il doit le supporter dans toutes les
- 21 situations, il n'y a aucune possibilité qu'il ne
- paie pas cette contribution-là.
- 23 Q. [206] Mais cette contribution peut être couverte
- par un engagement d'achat?
- 25 (12 h 16)

- 1 R. Non, non. Cette contribution-là doit être payée
- dans toute situation, que ce soit le Distributeur
- 3 ou un client de point à point.
- 4 Q. [207] Immédiatement?
- 5 R. À la mise en service.
- 6 Q. [208] Elle n'est pas... ce n'est pas une partie qui
- 7 peut être couverte par un engagement d'achat, donc.
- 8 R. Non...
- 9 Q. [209] Je veux juste...
- 10 R. ... en aucun cas.
- 11 Q. [210] O.K. Maintenant, si vos revenus de point à
- point n'étaient pas suffisamment élevés, est-ce que
- ca va avoir... quand vous faites votre rapport
- 14 annuel, parce qu'on sait que le point... les
- 15 revenus de point à point sont pris en considération
- 16 pour calculer ce que... le tarif que va payer la
- 17 charge locale, selon la quantité de revenus de
- 18 point à point que...
- 19 LA GREFFIÈRE :
- 20 Maître Sicard, excusez-moi, veuillez vous
- 21 rapprocher du micro, s'il vous plaît.
- 22 Me HÉLÈNE SICARD :
- 23 Q. [211] Ah! Oui. Alors, les revenus de point à point
- ont une incidence à chaque année sur le tarif qui
- va finalement être chargé à la charge locale, selon

1	7	
1	les	
_	TC3 • •	

- 2 Mme STÉPHANIE CARON:
- 3 R. Les revenus de point à point sont utilisés pour le
- 4 calcul du tarif qui est facturé à la charge locale
- 5 et au point à point. C'est le même tarif sur une
- base unitaire, mais il est exprimé sous forme de
- facture annuelle pour le Distributeur.
- 8 Q. [212] O.K. Si les revenus ne sont pas suffisamment
- 9 élevés ou ne sont pas ce qui avait été prévu, puis
- 10 qu'il y a une compensation à être versée, est-ce
- que ça va affecter le tarif qui va être chargé?
- Parce que vous avez parlé de compensation par un
- 13 chèque ou par un engagement. Si c'est un
- engagement, c'est parce qu'il va y avoir un service
- de point à point. Donc, le point à point va être au
- 16 rendez-vous. Mais si c'est un chèque qui est payé,
- 17 est-ce qu'il va y avoir une incidence sur le calcul
- des tarifs si les engagements ne sont pas
- 19 rencontrés, selon la façon dont ils vont être...
- 20 dont vous allez être dédommagés?
- 21 R. Dans le calcul du tarif projeté, on considérera que
- les clients rencontrent leurs engagements. On ne
- 23 présumera pas qu'un client fera défaut de
- rencontrer ses engagements. Si en cours d'année on
- 25 constate qu'il y a eu ou qu'il y aura déficience de

- 1 paiement et que le client n'y remédie pas dans
- 1'année, c'est un montant qui sera à récupérer
- 3 auprès de ce client-là mais qui n'aura pas affecté
- 4 le tarif projeté.
- 5 Q. [213] Merci. Alors, mes prochaines questions sont
- 6 pour madame Chang. Bonjour, Madame. Je vais poser
- 7 la plupart des questions en français.
- 8 Mme JUDY W. CHANG:
- 9 R. O.K.
- 10 (12 h 20)
- 11 Q. [214] Alors, pouvez-vous nous expliquer pourquoi la
- 12 règle du « Higher-Of » ne s'applique pas au projet
- de croissance des besoins associés à la charge
- 14 locale ailleurs en Amérique?
- 15 A. If I understand your question correctly, you're
- 16 asking if the "Higher-Of", why is it not applied to
- the native load in the US?
- 18 Q. **[215]** Exactly.
- 19 A. At the initial stage, where the "Higher-Of" policy
- is developed, it is FERC's intent to really protect
- 21 native load from opening of the competition,
- 22 opening of the wholesale market at that time so it
- is to, it is a time where they want to ensure that
- there's open access to the transmission facilities
- but, at the same time, that the cost induced by

- 1 newcomers, so to speak, or competitive suppliers
- onto the grid, would not create costs that's
- 3 harmful for the native load. So, at that time,
- 4 that's one of the intent and I state this in my
- 5 evidence.
- 6 Q. [216] You have nothing to add? This is the reason
- 7 you see?
- 8 A. This is the reason I see, yes.
- 9 Q. [217] Okay. Alors, question en français, je
- 10 m'excuse. Avez-vous collaboré à la définition de la
- proposition de HQT... Okay, I'm going to ask you
- this in English: how... You can...
- 13 A. Yes, I can hear.
- 14 Q. [218] You've produced an expert report on HQT's
- proposal. How did you work your expertise? Did you
- 16 sit down with HQT and discuss what the proposal
- 17 would be or did you receive the proposal from HQT
- and then gave your opinion?
- 19 A. Well, at the time I'm developing my testimony, the
- 20 proposal was already developed.
- 21 Q. [219] Okay. Have you, through discussion, brought
- 22 changes to, have you helped modify, have you been
- implicated in deciding of the proposal?
- 24 Me ÉRIC DUNBERRY:
- 25 Madame la Présidente, il y a ce vieux concept en

1	Amérique du Nord sur le privilège et la relation du
2	client et de ses conseillers. On aura tous bien
3	compris que le client, ses conseillers juridiques
4	et ses experts ont travaillé au développement d'une
5	preuve qui est présentée devant vous et les
6	échanges intervenus entre les procureurs, les
7	experts et les clients en cours de route sont des
8	échanges qui, depuis toujours, sont considérés
9	comme étant privilégiés, sont depuis toujours
10	considérés comme des échanges privilégiés, alors
11	dans la mesure où le procureur de l'intervenant
12	demande à madame Chang de faire état des échanges,
13	des conversations qui aurait pu avoir lieu entre le
14	client, ses procureurs et elle pour le
15	développement de la preuve qui est présentée devant
16	vous, évidemment, je n'apprendrai rien au banc
17	qu'il s'agit là d'échanges qui sont couverts par le
18	privilège client-avocat.
19	Me HÉLÈNE SICARD :
20	La Régie, et d'ailleurs les tribunaux, ont établi
21	des règles où quand on a un expert, et madame Chang
22	a été reconnue comme expert, cet expert doit être
23	indépendant et il doit éclairer tant la Régie que
24	les intervenants. Je cherche à comprendre, et c'est
25	ce que je cherche, un éclaircissement sur la

1	position de madame Chang parce que je vous soumets
2	que si madame Chang est un expert - et vous l'avez
3	reconnu - si elle ne fait que commenter une
4	proposition qui lui a été soumise par le
5	Transporteur, c'est une chose et c'est un
6	éclairage. Si elle a participé de façon active à
7	certaines des propositions qui sont, et je ne lui
8	ai pas demandé lesquelles, je lui ai juste demandé
9	si elle a participé de façon active à la
10	formulation de la proposition, c'est autre chose.
11	Et ça pourra avoir des implications au niveau de
12	notre argumentation, au niveau de la crédibilité,
13	au niveau du reste et, pour le moment, je vous
14	soumets que l'objection de mon confrère était un
15	petit peu trop vite. Il faudrait attendre que je
16	rentre dans des questions qui mériteraient peut-
17	être une objection. Prématurée, voilà le mot.
18	Me ÉRIC DUNBERRY :
19	La question qui a été posée, Madame la Présidente,
20	c'est : est-ce qu'il y a eu des échanges entre
21	madame Chang, son client et ses procureurs
22	Me HÉLÈNE SICARD :
23	Non.
24	Me ÉRIC DUNBERRY :
25	qui ont mené à des changements

1	Me	HÉLÈNE	SICARD	:
_	1.10		DICITIO	•

- Je n'ai pas demandé...
- 3 (12 h 25)
- 4 Me ÉRIC DUNBERRY:
- 5 ... au contenu de la preuve. Madame Chang est ici
- 6 pour offrir une opinion qui est son opinion sur le
- 7 contenu de la proposition qui est présentée devant
- 8 vous par le Transporteur, comme monsieur Knecht le
- 9 fera demain et comme monsieur Adamson le fera
- 10 également, c'est-à-dire ils offrent un témoignage
- 11 d'experts, un témoignage d'opinion sur le contenu
- d'une preuve. Si on veut aller en amont pour savoir
- comment la preuve a été développée entre Hydro-
- 14 Québec, ses conseillers juridiques et ses
- 15 conseillers techniques, c'est un domaine qui ne
- 16 relève pas d'un contre-interrogatoire, et je n'ai
- 17 vu nulle part une allégation ou un début
- 18 d'allégation à l'effet que madame Chang n'aurait
- pas le niveau d'indépendance approprié pour rendre
- 20 un témoignage. C'est un commentaire qui a été fait
- 21 par le procureur de l'intervenant qui est dénué de
- 22 toute base factuelle. Madame Chang vient ici offrir
- 23 à la Régie et répondre aux questions qui sont
- 24 posées concernant le contenu de cette preuve-là.
- 25 Alors, je pense que cette enquête derrière

1	des portes closes est tout à fait inappropriée et,
2	Madame la Présidente, je n'entends pas poser des
3	questions de ce type-là, si vous deviez
4	l'autoriser, je me permettrais de le faire, mais ça
5	serait tout à fait inapproprié. Et je vous suggère
6	de ne pas ouvrir cette porte-là. Il n'y a aucune
7	espèce de fondement derrière ces insinuations-là.
8	LA PRÉSIDENTE :
9	Écoutez, Maître Sicard, là-dessus je dois donner
10	raison à maître Dunberry. Il y a des façons de
11	poser des questions; si vous voulez savoir quelle
12	est l'opinion de madame Chang sur : est-ce que
13	c'est bien fondé d'aller de demander des
14	allocations à la charge locale ou autres, allez-y.
15	Elle est là pour répondre et vous éclairer et
16	éclairer surtout la Régie, mais d'aller plus en
17	détail sur les relations ou les conseils qu'elle a
18	pu prodiguer à son client, je ne suis pas sûre que
19	c'est tout à fait approprié dans les circonstances.
20	Me HÉLÈNE SICARD :
21	Avec respect, je n'allais pas dans le détail. Tout
22	ce que je demandais, c'est si elle a collaboré à la
23	formulation de la proposition ou si elle n'a fait
24	que commenter la proposition telle que HQT lui a
25	soumise. C'était ma question.

```
LA PRÉSIDENTE :
1
 2
         Écoutez, je pense, honnêtement, je ne suis pas
         convaincue de la pertinence de savoir s'ils ont
3
 4
         changé un mot suite à un conseil de madame Chang.
         Me HÉLÈNE SICARD :
 5
         O.K.
 6
7
         LA PRÉSIDENTE :
 8
         Je ne suis pas sûre qu'on va remettre son intégrité
         en doute là-dessus.
 9
         Me HÉLÈNE SICARD :
10
         Ce n'était pas le but, là.
11
12
         LA PRÉSIDENTE :
         O.K. Bien...
13
         Me HÉLÈNE SICARD :
14
         Ce n'était pas le...
15
         LA PRÉSIDENTE :
16
17
         ... c'est parce que vous parliez d'indépendance de
18
         madame.
19
         Me HÉLÈNE SICARD :
         Oui, mais l'indépendance, c'est la Régie qui
20
21
         demande et c'est les tribunaux qui demandent qu'un
22
         expert soit indépendant.
         LA PRÉSIDENTE :
23
         J'en suis... Non, non, mais...
24
```

1	Me HÉLÈNE SICARD :
2	Et nous répondre
3	LA PRÉSIDENTE :
4	j'en suis convaincue.
5	Me HÉLÈNE SICARD :
6	donc, je
7	LA PRÉSIDENTE :
8	Je peux juste je pense il est for possible
9	que le Transporteur ait modifié sa proposition
10	suite aux conseils reçus par son expert. C'est pour
11	ça qu'il les conseille, qu'ils prennent conseil
12	auprès d'experts, généralement, pour voir, mais je
13	ne pense pas que de rentrer dans les détails
14	plus
15	Me HÉLÈNE SICARD :
16	Mais juste de poser cette question-là, est-ce que
17	ses conseils ont aidé à ajuster la proposition
18	LA PRÉSIDENTE :
19	Je pense que vous posez
20	Me HÉLÈNE SICARD :
21	donne une valeur différente à cette proposition
22	que si elle n'a pas été modifiée.
23	LA PRÉSIDENTE :
24	Maître Sicard, vous pouvez

1	Me	HÉLÈNE	SICARD	:

- 2 O.K.
- 3 LA PRÉSIDENTE:
- 4 ... poser des questions à maître Chang... à madame
- 5 Chang...
- 6 Me HÉLÈNE SICARD :
- 7 Oui, sur le détail.
- 8 LA PRÉSIDENTE :
- 9 ... sur le détail, c'est si vous pensez que... sur
- son opinion propre, sur les éléments qui vous sont
- 11 d'intérêt pour vous. Je pense qu'on va aller là.
- 12 Me HÉLÈNE SICARD :
- Q. [220] O.K. Alors, Madame Chang, la Régie a soulevé
- une préoccupation et a questionné le Transporteur
- dans sa DDR numéro 4, et je suis à la question 2,
- qui concerne la possibilité de n'accorder
- 17 l'allocation maximale pour les projets ressources
- 18 d'énergie éolienne de la charge locale on faisait
- 19 référence entre autres au projet Matapédia que
- 20 pour trente-cinq pour cent (35 %) de la puissance
- installée de ses projets, ce qui correspondrait en
- gros à la puissance transitée à la pointe. Une
- telle pratique est-elle constatée ailleurs en
- 24 Amérique du Nord pour les projets ressources
- 25 d'énergie éolienne?

- 1 A. Could you first point me to what you are referring
- 2 to?
- 3 (12 h 30)
- 4 Q. [221] Alors, HQD-4, document 1.3, question 2, à
- 5 laquelle il y a... pour laquelle il y a d'ailleurs
- 6 plusieurs sous-questions. La Régie a... il y a
- 7 plusieurs citations. Vous... Je sais que c'est, ce
- 8 document, il y a une traduction qui a été produite,
- 9 là, je n'ai pas la traduction en main, mais vous
- 10 pouvez peut-être référer à la traduction?
- 11 A. I am looking at it right now.
- 12 Q. **[222]** O.K.
- 13 A. But could you point to a specific point, or do you
- want me to answer generally?
- 15 Q. [223] It's generally. Ce qu'on constate, c'est que
- la Régie pose la question, là, sur la possibilité
- 17 de n'accorder l'allocation maximale pour les
- 18 projets ressources d'énergie éolienne de la charge
- 19 locale que pour trente-cinq pour cent (35 %) de la
- 20 puissance installée de ces projets, parce que ça
- 21 correspond à la puissance qui est transitée à la
- 22 pointe. Est-ce que, utiliser, là, trente-cinq pour
- cent (35 %), ou la puissance transitée à la pointe,
- ou trente pour cent (30 %), ça pourrait être trente
- 25 pour cent (30 %) à certains endroits peut-être, de

1	la	puissance	installée	des	parcs	éoliens,	С	'est

- quelque chose qu'on retrouve ailleurs aux États-
- 3 Unis?
- 4 A. So I want to first say that this is not a topic in
- 5 this proceeding that I studied very carefully
- 6 about, but I know a lot about renewable energy and
- 7 variable resources. The context of... in the
- 8 context of deciding a maximal allowance, which is
- 9 the upgrade cost associated with a variable
- 10 resource...
- 11 Q. [224] Hum-hum.
- 12 A. ... variable energy resource, one needs to think
- about how you are designing the system. It is not
- necessarily the supply, on average, right, so if it
- is a variable resource, on average in a year, it
- 16 may only be thirty, thirty-five percent (30-35%) of
- 17 its maximum generation for the... as a plant that
- 18 you can turn on and off any time.
- 19 But instead, when you are planning for
- transmission, you are actually planning, if you are
- 21 planning on a zero congestion system, you are
- really planning for the time that the wind has to
- generate its maximum capacity, which is not at
- thirty, thirty-five percent (30-35%), it is the
- 25 time that it is going to generate. So it depends,

1	of	course,	it	depends	on	the	system,	it	depends

- when that wind comes in and, but so, in the context
- of upgrade policy, you have to look at, I think you
- 4 have to look at what is the capacity you are
- 5 building to accommodate this resource. And if that
- 6 capacity is really at its maximum output, then I
- 7 think that is the appropriate factor to consider in
- 8 calculating the maximal allowance.
- 9 Q. [225] Okay. I understand, you think that this is
- 10 the appropriate thing to do, but is it what is done
- 11 generally in the States?
- 12 A. Well, the maximal allowance is not the same in the
- U.S., so there is no exact comparison. But I do
- 14 know that in planning, planners consider the output
- of the wind when planning for a transmission
- 16 system.
- 17 Q. [226] Okay. Would they also take into
- 18 consideration, to fix the maximum allowance, public
- 19 policy principle, like if it's by decree or
- 20 government decision that a wind farm is put into
- 21 place, and not because there is a demand for it,
- 22 but just because government wants a wind mill to be
- part of the resources, would then the maximal
- allowance be estimated in a different way?
- 25 A. So, first of all, maximal allowance is not, the way

1		it is designed in Quebec is not the same in the
2		U.S., so that, there is no maximal allowance in the
3		U.S., okay. But having said that, I understand your
4		question to say okay, if the government wants
5		
		wind, should we have some kind of special
6		treatment, or different treatments, and give some
7		kind of special allowance, or make sure the cost of
8		the upgrade, for example, is accommodated in a
9		special way?
LO		Not that I know of, in the U.S., the
L1		generation interconnection process, or the way one
L2		considers what, the incremental rate, the one I
L3		spoke about yesterday, whether it's incremental
L4		rate or embedded cost rate, it does not consider
L5		the type of resource, and certainly, it doesn't
L6		look at oh! but if government wants this, then
L7		we would give it a different rate, transmission
L8		rate.
L9	Q.	[227] Thank you.
20	Α.	Does that answer your question?
21	Q.	[228] Well, I am going to bring you to Order 1000,

- 22 doesn't Order 1000 demand a different treatment for
- public policy decision, with regard to resources 23
- that come from public policy decision, or am I... 24
- A. Order 1000 says that, when you plan for the grid, 25

1	all these different transmission companies consider
2	potential need for meeting public policy, yes, it
3	does do that. In fact, it is one of the tenants of
4	Order 1000.
5	Me HÉLÈNE SICARD :
6	Okay, thank you. Ça complète mes questions.
7	LA PRÉSIDENTE :
8	Je vous remercie beaucoup, Maître Sicard. Alors ça
9	va clore l'audience pour aujourd'hui. Alors je
10	répète mon message : au cas où les contre-
11	interrogatoires de NLH et de la Régie devaient se,
12	être moins longs que prévu, on va commencer avec la
13	preuve à ce moment-là de l'AQCIE et des autres.
14	Alors, évidemment, veuillez considérer que le
15	calendrier avance d'une journée dans votre
16	planification des travaux.
17	Alors sur ce, je vais vous souhaiter une
18	belle fin de journée et puis on se revoit demain.
19	
20	AJOURNEMENT DE L'AUDIENCE
21	
22	

1	SERMENT D'OFFICE :
2	Je soussigné, Claude Morin, sténographe officiel,
3	certifie sous mon serment d'office, que les pages
4	qui précèdent sont et contiennent la transcription
5	exacte et fidèle des notes recueillies par moi au
6	moyen du sténomasque, le tout conformément à la
7	Loi.
8	
9	ET J'AI SIGNE:
10	
11	
12	Sténographe officiel. 200569-7
10	ET J'AI SIGNE: