

**Réponses du Distributeur et du Transporteur
à la demande de renseignements no 1
de la Fédération canadienne de l'entreprise
indépendante
(« FCEI »)**

1 **DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS NO 1 DE LA FCEI À HYDRO-QUÉBEC DANS SES**
2 **ACTIVITÉS DE DISTRIBUTION ET TRANSPORT RELATIVE À LA DEMANDE**
3 **D'ÉTABLISSEMENT D'UN MÉCANISME DE RÉGLEMENTATION INCITATIVE**
4 **ASSURANT LA RÉALISATION DE GAINS D'EFFICIENCE PAR LE DISTRIBUTEUR**
5 **D'ÉLECTRICITÉ ET LE TRANSPORTEUR D'ÉLECTRICITÉ**

6 **DOSSIER R-3897-2014**

7 **INCITATIF À OPTIMISER LES DEMANDES DU DISTRIBUTEUR POUR DE NOUVEAUX ACTIFS DE**
8 **TRANSPORT**

9 **Question 1**

10 **Références :**

- 11 (i) C-HQT-HQD-0023, p. 8
12 (ii) R-3926-2015
13 (iii) R-3934-2015, B-0025, p. 11

14 **Préambule :**

15 (i)
16 “As shown below for 2016, electricity and transmission purchases are the two largest
17 components of HQD’s revenue requirement and are not controllable by management”

18 **Questions:**

19 1.1 N'est-il pas exact que les décisions du Distributeur en matière d'approvisionnement
20 peuvent affecter ses besoins en transport?

21 **R1.1**

22 **See responses to AHQ-ARQ Question 1.2 in HQT4-4, Document 2 and**
23 **AQCIE-CIFQ Question 7.1 in HQT4-4, Document 3.**

24 1.2 Veuillez confirmer que les demandes de service de transport par HQD peuvent avoir
25 un impact sur le coût de transport de la charge locale.

26 **R1.2**

27 **Concentric understands that HQD does not « request » transmission service**
28 **from HQT.**

29 **See also responses to AHQ-ARQ Question 1.2 in HQT4-4, Document 2 and**
30 **AQCIE-CIFQ Question 7.1 in HQT4-4, Document 3.**

1 1.3 Veuillez justifier votre affirmation à l'effet que les gestionnaires n'ont pas de contrôle
2 sur les coûts de transmission.

3 **R1.3**

4 **See responses to AHQ-ARQ Question 1.2 in HQTD-4, Document 2 and**
5 **AQCIE-CIFQ Question 7.1 in HQTD-4, Document 3.**

6 1.4 Pourquoi ne recommandez-vous pas un mécanisme qui inciterait le Distributeur à tenir
7 compte de l'incidence de ses choix sur les coûts de transport de l'énergie?

8 **R1.4**

9 **See responses to AHQ-ARQ Question 1.2 in HQTD-4, Document 2 and**
10 **AQCIE-CIFQ Question 7.1 in HQTD-4, Document 3.**

11 1.5 Le Distributeur dispose d'ententes d'approvisionnement à long terme avec plusieurs
12 producteurs éoliens localisés en Gaspésie. À la demande du Distributeur, le
13 Transporteur a demandé (R-3926-2015) l'autorisation d'investir pour augmenter la
14 capacité de transit du poste Rivière-du-Loup de façon à pouvoir faire transiter une
15 production éolienne correspondant à 100% de la capacité installée de l'ensemble des
16 parcs éoliens de la Gaspésie en toutes circonstances (demande minimale et première
17 contingence simultanées) sur la base d'une prévision de demande sur un horizon de
18 20 ans (référence ii).

19 Parallèlement, les documents du Transporteur indiquent que les capacités de
20 Transport au poste Quyon sont insuffisantes pour accommoder 100% de la production
21 hydraulique de la centrale Chute-des-Chats laquelle fait partie du parc de centrales du
22 Producteur. Contrairement au Distributeur, le Producteur n'a pas demandé la
23 construction de capacités de Transport correspondant à 100% de sa capacité installée
24 en toutes circonstances. Il est plutôt indiqué qu'« advenant un évènement, la
25 production sera réduite » (référence iii).

26 Si on accepte l'hypothèse que la probabilité d'occurrence d'une production simultanée
27 à 100% de tous les parcs éoliens en Gaspésie à l'heure de plus faible demande de
28 l'année est extrêmement faible, vous semble-t-il justifier que le Distributeur ait requis
29 du Transporteur la mise en place d'une capacité de transport permettant de couvrir la
30 totalité de cette occurrence plutôt que d'adopter une approche de réduction de
31 production comme le fait le Producteur?

32 **R1.5**

33 **La demande dépasse le cadre du présent dossier en ce qu'elle ne présente**
34 **aucun lien avec les caractéristiques du MRI proposées par le Distributeur.**

35 1.6 Selon vous, est-ce que le fait que le coût du service de transport soit supporté
36 entièrement par les clients du Distributeur et n'affecte pas ses profits puisse expliquer
37 qu'il ait adopté une approche différente du Producteur pour qui le coût de transport a
38 un impact direct sur les profits?

39 **R1.6**

40 **La demande dépasse le cadre du présent dossier.**

1 Par ailleurs, le Transporteur rappelle qu'il applique un traitement non
2 discriminatoire à l'ensemble de ses clients dans le cadre du traitement de leurs
3 demandes de transport ou de raccordement, contrairement à ce que semble
4 inférer cette question.

5 **Incitatif à optimiser les dépenses d'investissement**

6 **Question 2**

7 **Références :**

- 8 (i) HQT-1, Document 1, pp. 43 et 44, Annexe 1
9 (ii) R-3797-2012, HQT-1, Document 1, p. 7 tableau 2
10 (iii) R-3903-2014, HQT-9, Document 1.1

11 **Questions:**

12 2.1 Selon vous, quel est le coût d'emprunt de l'actionnaire du Distributeur? Comment ce
13 coût d'emprunt se compare-t-il au rendement autorisé (ROE)?

14 **R2.1**

15 **La demande dépasse le cadre du présent dossier.**

16 2.2 Selon vous, le mécanisme incitatif qui sera retenu pour le Distributeur devrait-il l'inciter
17 à optimiser ses dépenses d'investissement? Veuillez justifier.

18 **R2.2**

19 **En matière d'investissement, selon le cadre réglementaire actuel, le Distributeur**
20 **et le Transporteur soumettent à la Régie pour autorisation leurs besoins**
21 **d'investissement de plus et de moins de 10 M\$ et de plus et de moins de 25 M\$**
22 **respectivement. Le cadre réglementaire actuel ne sera pas affecté par la mise en**
23 **place d'un mécanisme de réglementation incitative.**

24 **Réponse de Concentric**

25 **With respect to HQD**

26 **Optimal capital expenditures will be determined by asset management practices**
27 **and operational requirements, including the obligation to maintain a reliable and**
28 **resilient distribution network. Once HQD commits to an investment authorized by**
29 **the Régie, it has an obligation to implement that investment according to the**
30 **relevant decision, and amortization expense will be incented under the proposed**
31 **MRI.**

32 **With respect to HQT**

33 **Optimal capital expenditures should be determined by asset management**
34 **practices and operational requirements, including the obligation to maintain a**
35 **reliable and resilient transmission network. Once HQT commits to an investment**
36 **authorized by the Régie, it has an obligation to implement that investment**
37 **according to the relevant decision and to manage all its costs as efficiently as**
38 **possible, including CAPEX.**

1 2.3 Selon vous, le cadre réglementaire actuel incite-t-il le Distributeur à optimiser ses
2 dépenses d'investissement? Veuillez justifier.

3 **R2.3**

4 **Voir la réponse à la question 2.2.**

5 **Voir également la réponse à la question 13.1 de l'AQCIE-CIFQ à la pièce HQTD-4,**
6 **Document 3.**

7 2.4 Selon vous, le cadre réglementaire que vous proposez incite-t-il le Distributeur à
8 optimiser ses dépenses d'investissement? Veuillez justifier.

9 **R2.4**

10 **Réponse de Concentric**

11 **With respect to HQD**

12 **Concentric has proposed to include amortization expense within the “I-X”**
13 **formula, thus providing HQD with an incentive to prudently incur capital**
14 **expenses when they are required to meet demand growth or maintain service**
15 **quality. Concentric understands that the Régie would continue to review and**
16 **authorize capital investments less than, and greater than, \$10M as under the**
17 **existing regulatory framework.**

18 **With respect to HQT**

19 **The most important aspects of Concentric’s proposed MRI for HQT focus on the**
20 **importance of CAPEX on its costs and reliability of service. These begin with the**
21 **building block recommendation with a continuation of the existing capital project**
22 **approval process. HQT’s reliance on its asset management model, to generate an**
23 **optimized level of CAPEX and OPEX while maintaining the quality of service and**
24 **the reliability of its network at the least overall cost, is at the basis of the**
25 **proposal.**

26 2.5 Supposons deux projets d'investissement en immobilisation A et B. Ces deux projets
27 sont équivalents en tous points à la seule différence que le projet A coûte 1 M\$ et le
28 projet B coûte 2 M\$. La durée d'amortissement des actifs est de 40 ans. Veuillez
29 confirmer que, dans le cadre réglementaire actuel et dans la mesure où la Régie
30 reconnaît entièrement les coûts liés à ces investissements dans le revenu requis, les
31 profits de HQD seront plus importants avec le projet B.

32 **R2.5**

33 **Pour les fins de compréhension de l'intervenant seulement, le Distributeur et le**
34 **Transporteur rappellent qu'ils réalisent leurs projets dans une perspective**
35 **d'optimisation. Ainsi, un projet réalisé correspondra à la solution optimale pour**
36 **les réseaux de distribution et de transport à la fois des points de vue technique**
37 **et économique, en fonction de l'objectif de ce projet. Toutefois, si le Distributeur**
38 **ou le Transporteur doit choisir entre deux projets rendant le même service, il**
39 **privilégie le projet qui présente le coût global le moins élevé. Le cas**
40 **hypothétique présenté ne s'applique pas.**

1 2.6 Veuillez confirmer qu'il en est de même avec le modèle que vous proposez pour HQD.
2 Si vous répondez par la négative, veuillez justifier votre réponse et présenter les
3 calculs supportant votre conclusion.

4 **R2.6**

5 **Voir la réponse à la question 2.5. Le Distributeur et le Transporteur rappellent**
6 **que les modèles de MRI qu'ils proposent ne modifient pas la perspective**
7 **d'optimisation dans laquelle ils entendent continuer à réaliser leurs projets, non**
8 **plus que la portée et la nature de l'examen auxquels ceux-ci sont soumis dans le**
9 **cadre de leur processus d'autorisation par la Régie.**

10 2.7 Veuillez indiquer pour quelles raisons le rendement sur la base de tarification n'est pas
11 inclus dans les dépenses couvertes par la formule proposée pour HQD.

12 **R2.7**

13 **Voir la réponse à la question 8.1 de l'AQCIE-CIFQ à la pièce HQTD-4,**
14 **Document 3.**

15 2.8 Veuillez répondre aux questions 2.1 à 2.6 en ce qui concerne le plan proposé pour le
16 Transporteur.

17 **R2.8**

18 **Voir les réponses aux questions 2.1 à 2.6.**