

Société en commandite Gaz Métro
Rapport annuel au 30 septembre 2014, R-3916-2014

RÉALLOCATION DES DÉPENSES AUX ACTIVITÉS NON RÉGLEMENTÉES
DE L'EXERCICE SE TERMINANT LE 30 SEPTEMBRE 2014 (000 \$)

Poste	Secteur/Direction	Valener (1)	Éole (2)	Éole 4 (3)	ANR (4)	Total ANR (1)+(2)+(3)+(4)= (5)	daQ (6)	Total (5)+(6)=(7)
1) Salaires payés dans la daQ								
Direction								
1	Présidente	10%	0%	0%	30%	40%	60%	100%
2	Vice-président	0%	0%	0%	20%	20%	80%	100%
3	Vice-président	15%	8%	8%	20%	50%	50%	100%
4	Vice-président	0%	10%	15%	15%	40%	60%	100%
5	Vice-président	5%	5%	5%	25%	40%	60%	100%
6	Vice-président	0%	0%	0%	20%	20%	80%	100%
7	Vice-président	0%	0%	0%	30%	30%	70%	100%
8	Directeur	0%	0%	0%	5%	5%	95%	100%
9	Directeur	0%	0%	0%	35%	35%	65%	100%
10	Directeur	0%	0%	0%	10%	10%	90%	100%
11	Directeur	5%	5%	5%	20%	35%	65%	100%
12	Directeur	0%	0%	0%	80%	80%	20%	100%
13	Directeur	5%	0%	0%	20%	25%	75%	100%
14	Directeur	0%	0%	0%	5%	5%	95%	100%
15	Directeur	0%	5%	10%	65%	80%	20%	100%
16	Directeur	10%	10%	10%	20%	50%	50%	100%
17	Directeur	5%	0%	0%	25%	30%	70%	100%
18	Directeur	0%	0%	0%	15%	15%	85%	100%
19	Directeur	0%	0%	0%	100%	100%	0%	100%
20	Directeur	0%	0%	0%	15%	15%	85%	100%
21	Directeur	5%	5%	5%	35%	50%	50%	100%
22		60%	48%	58%	610%	775%	1325%	2100%
23								
Adjoints à la direction								
25	Secrétaire exécutive	10%	0%	0%	30%	40%	60%	100%
26	Secrétaire exécutive	15%	8%	8%	20%	50%	50%	100%
27	Secrétaire exécutive	0%	0%	0%	20%	20%	80%	100%
28	Secrétaire exécutive	0%	10%	15%	15%	40%	60%	100%
29	Secrétaire exécutive	5%	0%	0%	10%	15%	85%	100%
30	Secrétaire exécutive	0%	0%	0%	30%	30%	70%	100%
31	Secrétaire exécutive	0%	0%	0%	5%	5%	95%	100%
32	Analyste-coordonnateur aff. Réglem.	0%	0%	0%	5%	5%	95%	100%
32	Secrétaire de direction	10%	10%	10%	20%	50%	50%	100%
33	Secrétaire de direction	5%	0%	0%	15%	20%	80%	100%
34	Secrétaire de direction	20%	5%	5%	30%	60%	40%	100%
35	Secrétaire de direction	0%	0%	0%	10%	10%	90%	100%
36	Secrétaire de direction	0%	0%	0%	15%	15%	85%	100%
37	Secrétaire de direction	0%	0%	0%	15%	15%	85%	100%
38		65%	33%	38%	240%	375%	1025%	1400%
39								
Autres employés par direction ou service								
40	<i>Employés, culture et gestion environ.</i>							
41	Avantages sociaux et rémunération	0%	0%	0%	5%	5%	95%	100%
42	Analyste rémunération	2%	2%	0%	6%	10%	90%	100%
43		2%	2%	0%	11%	15%	185%	200%
44								
Audit interne								
46	Conseillère	0%	0%	5%	0%	5%	95%	100%
47	Conseillère	5%	0%	0%	0%	5%	95%	100%
48	Chef service	5%	0%	0%	20%	25%	75%	100%
49	Conseillère	0%	0%	0%	5%	5%	95%	100%
50	Conseiller	0%	0%	5%	10%	15%	85%	100%
51	Conseillère	0%	0%	0%	10%	10%	90%	100%
52		10%	0%	10%	45%	65%	535%	600%
53								
Trésorerie								
54	Représentant risques & assurances	5%	0%	0%	15%	20%	80%	100%
55	Conseillère principale	0%	0%	0%	10%	10%	90%	100%
56	Conseillère trésorerie	5%	3%	3%	5%	15%	85%	100%
57	Conseiller marché monétaire	5%	3%	3%	5%	15%	85%	100%
58	Trésorière adjointe	0%	13%	13%	10%	35%	65%	100%
59	Conseiller senior relations investisseurs	100%	0%	0%	0%	100%	0%	100%
60	Conseiller relations investisseurs	100%	0%	0%	0%	100%	0%	100%
61	Conseiller senior gestion des risques	0%	5%	0%	10%	15%	85%	100%
62		215%	23%	18%	55%	310%	490%	800%
63								
Finances et projets spéciaux								
64	Conseiller senior analyse financière	0%	0%	0%	100%	100%	0%	100%
65	Conseiller senior analyse financière	0%	0%	20%	60%	80%	20%	100%
66	Conseiller senior analyse financière	0%	0%	0%	20%	20%	80%	100%
67		0%	0%	20%	180%	200%	100%	300%
68								
Affaires juridiques								
70	Chef de service	0%	30%	30%	10%	70%	30%	100%
71	Conseiller juridique	0%	0%	0%	25%	25%	75%	100%
72	Conseiller juridique	0%	0%	0%	10%	10%	90%	100%
73	Conseiller juridique	0%	5%	20%	25%	50%	50%	100%
74	Sténographe juridique	0%	10%	10%	0%	20%	80%	100%
75	Sténographe juridique	0%	15%	25%	10%	50%	50%	100%
76	Chef de service	0%	0%	0%	5%	5%	95%	100%
77	Coordonnateur	15%	0%	0%	10%	25%	75%	100%
78		15%	60%	85%	95%	255%	545%	800%
79								
Secrétariat corporatif								
80	Secrétaire corporatif	20%	0%	0%	0%	20%	80%	100%
81	Conseillère juridique droit corporatif	35%	25%	5%	5%	70%	30%	100%
82	Secrétaire corporatif adjoint	35%	0%	0%	15%	50%	50%	100%
83	Conseillère secrétariat corporatif	10%	30%	10%	30%	80%	20%	100%
84	Sténographe juridique	10%	15%	5%	20%	50%	50%	100%
85	Sténographe juridique	15%	15%	5%	5%	40%	60%	100%
86		125%	85%	25%	75%	310%	290%	600%
87								
Affaires gouvernementales et dev. durable								
88	Conseillère	0%	5%	5%	15%	25%	75%	100%
89	Conseillère	0%	0%	0%	25%	25%	75%	100%
90	Conseillère	0%	0%	0%	5%	5%	95%	100%
91	Conseiller affaires gov.	0%	0%	5%	20%	25%	75%	100%
92	Coordonnateur	5%	5%	0%	5%	15%	85%	100%
93		5%	10%	10%	70%	95%	405%	500%

Société en commandite Gaz Métro
Rapport annuel au 30 septembre 2014, R-3916-2014

Poste	Secteur/Direction	Valener (1)	Éole (2)	Éole 4 (3)	ANR (4)	Total ANR (1)+(2)+(3)+(4)= (5)	daQ (6)	Total (5)+(6)=(7)	
1) Salaires payés dans la daQ									
1	<i>Gestion de la marque et communications marketing</i>								
2	Chef de service								
3	Conseillère senior-gestion de la marque	Marketing et innovation	0%	0%	0%	10%	10%	90%	
4	Conseillère communication marketing	Marketing et innovation	0%	0%	0%	10%	10%	90%	
5	Conseillère gestion du site internet	Marketing et innovation	0%	0%	0%	15%	15%	85%	
6	Conseillère principale - communication marketing	Marketing et innovation	1%	0%	0%	0%	1%	99%	
7			0%	0%	0%	3%	3%	97%	
8			1%	0%	0%	38%	39%	461%	
9	<i>Stratégie marketing</i>								
10	Chef de service	Marketing et innovation	0%	0%	0%	5%	5%	95%	
11	Chef de marché	Marketing et innovation	0%	0%	0%	5%	5%	95%	
12			0%	0%	0%	10%	10%	190%	
13	<i>Communications et Aff. publiques</i>								
14	Chef de service	Dév. durable, aff publ et gouv.	10%	5%	0%	10%	25%	75%	
15	Conseillère	Dév. durable, aff publ et gouv.	0%	5%	5%	5%	15%	85%	
16	Conseillère	Dév. durable, aff publ et gouv.	10%	0%	0%	0%	10%	90%	
17	Conseillère senior	Dév. durable, aff publ et gouv.	0%	5%	10%	20%	35%	65%	
18	Conseillère senior	Dév. durable, aff publ et gouv.	20%	0%	0%	0%	20%	80%	
19			40%	15%	15%	35%	105%	395%	
20	<i>Affaires réglementaires hors Québec & proj spéc.</i>								
21	Directeur aff régl hors DAQ	Réglementation	0%	0%	0%	10%	10%	90%	
22	Conseiller senior	Réglementation	0%	0%	0%	10%	10%	90%	
23	Conseillère	Réglementation	0%	0%	0%	10%	10%	90%	
24			0%	0%	0%	30%	30%	270%	
25	<i>Contrôle corporatif</i>								
26	Chef de service	É/f et normes comptables	10%	5%	5%	15%	35%	65%	
27	Conseiller	É/f et normes comptables	25%	0%	0%	5%	30%	70%	
28	Conseillère senior	É/f et normes comptables	0%	25%	25%	10%	60%	40%	
29	Conseillère senior	É/f et normes comptables	5%	0%	0%	25%	30%	70%	
30	Conseillère senior	É/f et normes comptables	5%	0%	0%	25%	30%	70%	
31									
32	Chef de service	Analyse et rapports financiers	5%	5%	5%	40%	55%	45%	
33	Conseillère senior	Analyse et rapports financiers	5%	0%	0%	45%	50%	50%	
34	Conseiller senior	Analyse et rapports financiers	5%	0%	0%	55%	60%	40%	
35	Conseillère senior	Analyse et rapports financiers	0%	0%	0%	60%	60%	40%	
36	Conseiller	Analyse et rapports financiers	0%	0%	0%	50%	50%	50%	
37	Conseillère senior	Analyse et rapports financiers	0%	0%	0%	50%	50%	50%	
38	Conseiller	Analyse et rapports financiers	0%	0%	0%	60%	60%	40%	
39									
40	Conseillère	Gestion fiscale	0%	10%	5%	45%	60%	40%	
41	Conseillère	Gestion fiscale	5%	0%	0%	45%	50%	50%	
42	Conseillère principale	Gestion fiscale	5%	10%	5%	40%	60%	40%	
43			70%	55%	45%	570%	740%	1500%	
44	<i>Datech</i>								
45	Conseiller	Datech	0%	0%	0%	100%	100%	0%	
46									
47	<i>Ingénierie</i>								
48	Chargé d'ing.	Ingénierie	0%	0%	0%	20%	20%	80%	
49									
50									
51	<i>Énergies renouvelables</i>								
52	Chef de service	Énergies renouvelables	0%	0%	0%	75%	75%	25%	
53	Conseiller juridique	Énergies renouvelables	0%	5%	20%	50%	75%	25%	
54			0%	5%	20%	125%	150%	50%	
55									
56									
57	Total daQ à ANR (en ETP)		5,5	3,3	3,4	23,7	35,9	71,1	
58	Total daQ à ANR (en k\$)		716	560	596	4 996	6 867	13 198	
59									
60	2) Salaires payés par les ANR								
61									
62	<i>Projets majeurs et développement des affaires</i>								
63	Chef de service	Projets majeurs et dév. des affaires	0%	30%	30%	28%	88%	12%	
64									
65	Chef de projet	Dév. des affaires	0%	0%	0%	100%	100%	0%	
66	Conseiller dév. des affaires	Dév. des affaires	0%	25%	25%	50%	100%	0%	
67			0%	25%	25%	150%	200%	0%	
68									
69	Total ANR à daQ (en ETP)		-	0,6	0,6	1,8	2,9	0,1	
70	Total ANR à daQ (en k\$)		-	87	87	254	427	21	
71									
72									
73	3) Coût des services de support								
74									
75	Équivalent temps plein (ETP) ANR et direction	(ligne 57 + ligne 69)	5,5	3,9	4,0	25,5	38,8	110,0	
76									
77	Allocation forfaitaire - frais d'utilisation de services	17,7 k\$ / ETP (note 1)					686		
78									
79	Sommaire								
80			Valener	Éole	Éole 4	ANR	TOTAL ANR	daQ	
81									
82	Répartition des salaires et avantages sociaux payés par la daQ (ligne 58)		716	560	596	4 996	6 867	13 198	
83									
84	Répartition des salaires et avantages sociaux payés par les ANR (ligne 70)		-	87	87	254	427	21	
85									
86									
87	Montant de la recharge aux ANR pour les salaires et avantages sociaux payés par la daQ				Colonne 5, ligne 58	6 867	7 098		
88	Montant de la recharge à la daQ pour les salaires et avantages sociaux payés par les ANR				Colonne 6, ligne 70	(21)	(53)		
89	Montant de la recharge nette aux ANR pour les salaires et avantages sociaux					6 846	7 045		
90	Montant de la recharge aux ANR pour l'allocation des frais d'utilisation de services				Colonne 5, ligne 77	686	632		
91	Montant total de la recharge nette aux ANR					7 532	7 677		

Note 1: l'ajustement des frais d'utilisation des services a été fait sur la base de la méthode utilisée dans le dossier tarifaire 2014