

**STRATÉGIE DE GESTION DES RETRAITS ET INJECTIONS AU SITE
D'ENTREPOSAGE D'UNION GAS**

1 À la suite de la décision D-2013-035, Gaz Métro a présenté dans le cadre de la Cause
2 tarifaire 2014, un rapport réalisé avec le concours d'un expert (Sussex Economic
3 Advisors, LLC) lui permettant de proposer une stratégie de gestion des retraits et
4 injections au site d'entreposage d'Union Gas.¹

5 Ce rapport a été déposé le 15 octobre 2013. Dans ce document, Gaz Métro précisait
6 qu'elle serait disposée à modifier sa stratégie de gestion des inventaires chez Union Gas
7 qui viserait une concentration des retraits durant les mois de décembre à février et une
8 concentration des injections à la fin de la saison d'injection. Cette stratégie serait
9 appliquée en considérant les différents paramètres contractuels du site d'entreposage
10 d'Union Gas ainsi que les contraintes opérationnelles pour assurer la desserte de la
11 demande de façon sécuritaire. Le rapport de l'expert démontrait qu'une telle stratégie
12 était, en moyenne, à l'avantage de la clientèle, avec une possibilité d'impact inverse selon
13 les conditions du marché propre à chaque année.

14 Gaz Métro précisait toutefois que cette stratégie de gestion ne pouvait être entièrement
15 mise de l'avant pour l'année 2013-2014 étant donné qu'elle avait déjà contracté la majorité
16 des achats de gaz naturel projetés à Dawn pour l'hiver 2013-2014. La partie relative à la
17 gestion des injections pouvait néanmoins être appliquée. Ainsi, Gaz Métro stipulait qu'elle
18 viserait à concentrer ses injections à la fin de la saison 2014.

19 Dans sa décision D-2014-077 du 15 mai 2014, la Régie a demandé un suivi à cet effet :

« [113] **La Régie ordonne que ces stratégies de retrait et d'injection soient mises en œuvre dès que possible et que le Distributeur présente, dans le cadre de son rapport annuel :**

- **la gestion du plan d'injection, en expliquant comment Gaz Métro s'est adaptée aux événements, dans l'intérêt économique de la clientèle;**
- **le plan de retrait mis à jour en cours d'année pour s'adapter aux événements, dans l'intérêt économique de la clientèle, et la gestion qui en a été faite. »**

¹ R-3837-2013, B-0193, Gaz Métro-2, Document 16

1 Ce document vise donc à présenter la gestion des injections qui a été considérée pour la
 2 période de mai à septembre 2014, soit après la décision.

3 Le tableau suivant présente les mouvements d'inventaire réels et projetés au site d'Union
 4 Gas pour les mois de mai à septembre 2014. Les injections projetées sont établies de
 5 façon à viser des niveaux d'inventaires selon la stratégie antérieure.

Réel - Année 2014 (10³m³)				
Mois	Retrait	Injection	Niveau d'inventaire à la fin de mois	Ratio vs inventaire total
avr-14			58 936	16,9%
mai-14	5 547	24 911	78 300	22,4%
juin-14	2 275	19 109	95 134	27,3%
juil-14	246	87 549	182 437	52,3%
août-14	0	96 626	279 063	80,0%
sept-14	215	61 342	340 190	97,5%
Projection 2014 - Stratégie antérieure (10³m³)				
Mois	Retrait	Injection	Niveau d'inventaire à la fin de mois	Ratio vs inventaire total
avr-14			58 936	16,9%
mai-14	5 547	51 319	104 708	30,0%
juin-14	2 275	72 080	174 513	50,0%
juil-14	246	70 051	244 318	70,0%
août-14	0	69 805	314 123	90,0%
sept-14	215	26 282	340 190	97,5%

6 La gestion des injections mise en place à la suite de la décision D-2014-077 a eu pour
 7 effet de déplacer les injections projetées en mai et juin sur les mois d'août et septembre.

8 La variation des injections de chacun des mois entre les deux modes de gestion
 9 représente le déplacement des achats à Dawn entre ces mêmes mois.

10 L'impact financier de la modification de la gestion des injections de mai à septembre peut
 11 être estimé en appliquant le coût unitaire moyen des achats effectués par Gaz Métro à
 12 Dawn pour chacun des mois.

- 1 L'impact projeté sur le coût du maintien des inventaires, considérant le changement du
 2 niveau des inventaires sur la période de mai à septembre, est ajouté par la suite pour
 3 obtenir une estimation de l'impact financier global.
- 4 Le tableau suivant présente l'impact financier estimé de la mise en place de la nouvelle
 5 stratégie.

Mois	Injections 2014			Coût des achats à Dawn ¢/m ³	Impact financier 000 \$
	Stratégie antérieure 10 ³ m ³	Réel 2014 10 ³ m ³	Variation 10 ³ m ³		
mai-14	51 319	24 911	-26 407	18,701	-4 938
juin-14	72 080	19 109	-52 971	19,053	-10 093
juil-14	70 051	87 549	17 497	16,288	2 850
août-14	69 805	96 626	26 821	15,646	4 196
sept-14	26 282	61 342	35 060	15,959	5 595
Variation des coûts d'achat à Dawn					-2 390
Variation du coût de maintien des inventaires					-197
Impact financier total					-2 586

- 6 En fonction des prix réels d'achats à Dawn sur les mois d'été de 2014, le déplacement
 7 des injections chez Union Gas vers la fin de l'été a créé un avantage positif de 2,6 M\$
 8 pour la clientèle.