

GAZIFÈRE INC.

PRÉCISIONS DE LA RÉPONSE À LA QUESTION 8.2 DE LA DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS NO.1 DE LA RÉGIE
FERMETURE DES LIVRES 2014

1 Suite à la demande de la Régie en date du 15 juillet 2015, Gazifère fournit les précisions suivantes à
2 l'égard de sa réponse à la question 8.2 de la demande de renseignement #1 de la Régie, afin de justifier
3 le montant et la nature de l'augmentation de 6,3%, ou 82 600 \$, des charges associées aux services
4 entre compagnies affiliées.

5 Les services entre compagnies affiliées comportent des frais de groupe chargés à Gazifère selon une
6 méthode d'allocation des coûts ainsi que des frais directs évoluant en fonction des besoins particuliers
7 de Gazifère. Ces coûts proviennent de Enbridge Inc. et de Enbridge Gas Distribution Inc. Seule une partie
8 de l'ensemble des coûts qui sont chargés à Gazifère est supportée par la portion réglementée des
9 activités de l'entreprise.

10 Le montant de 82 600 \$ représente l'écart entre les coûts des services entre compagnies affiliées de
11 2014 versus ceux de 2013. Cet écart provient en grande partie des frais de nature administrative
12 facturés par Enbridge Inc., tel qu'indiqué à la ligne 1, colonne 3, du tableau reproduit ci-dessous. C'est la
13 raison pour laquelle la lettre du 15 juillet 2015 transmise à la Régie réfère au montant de 86 200 \$, le
14 montant principal où des modifications aux intrants utilisés pour l'application des clés de répartition
15 d'Enbridge Inc. ont été effectuées. Ce dernier montant ne représente qu'une partie des coûts et il ne
16 tient pas compte des coûts devant être alloués aux activités non réglementées.

17

	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>Variation</u>
	1	2	3
1 Services entre compagnies affiliées de nature administrative	1,176.3	1,090.0	86.2
2 Services entre compagnies affiliées de nature informatique	534.4	506.7	27.8
3 Services entre compagnies affiliées - autres	141.2	126.1	15.1
4 Allocation aux activités non réglementées	-449.3	-402.9	-46.5
5 Services entre compagnies affiliées - portion activités réglementées	1,402.5	1,319.9	82.6 (1)

(1) Voir GI-2, document 1.3, page 1 de 2, ligne 4, colonne 3, requête 3924-2015.

18

19 La hausse des coûts pour les services rendus par les compagnies affiliées résulte de plusieurs éléments.
20 Tout d'abord, certains postes de coûts chargés directement à Gazifère¹ ont fluctué selon les besoins
21 directs de cette dernière au cours de l'année 2014. Ces besoins comprennent, par exemple, des services
22 de fiscalité, d'appui au niveau de l'ingénierie ou encore de gestion des compteurs (entretien, etc.). Ces
23 coûts, en plus de varier selon l'évolution des services rendus à Gazifère afin de répondre à ses besoins,
24 ont également évolué en fonction d'autres éléments, tels l'inflation et les augmentations salariales. Pour
25 l'année 2014, en termes de besoins directs, on peut notamment identifier un besoin additionnel au
26 niveau des ressources humaines pour régler une situation chez Gazifère. Les services requis à cet égard

¹ Il faut noter que les coûts en allocation directes se trouvent au niveau des lignes 1 et 3 du tableau.

GAZIFÈRE INC.

**PRÉCISIONS DE LA RÉPONSE À LA QUESTION 8.2 DE LA DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS NO.1 DE LA RÉGIE
FERMETURE DES LIVRES 2014**

- 1 représentent, avant affectation aux activités non réglementées, un montant de près de 30 000 \$ (ces
2 coûts se trouvant à la ligne 1 du tableau ci-dessus).
- 3 Quant aux postes de coûts qui sont chargés à Gazifère via la méthode d'allocation des coûts, c'est-à-dire
4 des coûts qui sont chargés au prorata des différentes clés de répartition utilisées par Enbridge Inc., ces
5 coûts ont aussi évolué pour plusieurs raisons. D'une part, l'inflation a nécessairement affecté ces coûts.
6 De plus, les besoins du groupe varient à chaque année, ce qui a pour effet d'augmenter ou de réduire les
7 charges des différents centres de coûts du groupe qui font l'objet d'un partage. Par exemple, entre 2013
8 et 2014, 62 % des postes de coûts d'Enbridge Inc., sont demeurés stables ou ont décru (ces coûts sont
9 inclus à la ligne 1 du tableau ci-dessus). Par contre, d'autres postes de coûts ont subi des hausses afin de
10 pallier aux besoins du groupe.
- 11 Les centres de coûts principaux qui ont subi une hausse entre 2013 et 2014 se sont concentrés sur
12 quatre éléments, le premier étant le service de la gouvernance et de la planification des services de
13 technologies de l'information, pour 26 000\$. Un second élément important est le Identity Access
14 Management system, qui a intégré un nouveau système de gestion des risques d'opération, pour un
15 impact total de 19 000 \$. L'élément suivant représente l'augmentation de la dépréciation du système de
16 gestion financière du groupe (External Financial Systems) pour 23 000 \$, en raison d'investissements
17 additionnels pour son amélioration en 2014. Enfin, au niveau des ressources humaines, nous avons
18 constaté une augmentation de 24 000 \$ relative à de nouveaux projets concernant le système
19 d'information RH du groupe (Human Resources Information Systems).
- 20 Ainsi, la hausse des coûts découle de plusieurs éléments dont les principaux sont l'inflation, l'étendue
21 des services requis directement par Gazifère et la nature des services partagés par le groupe et offerts
22 par Enbridge Inc. Enfin, le montant alloué à l'activité réglementée découle également de l'affectation
23 des coûts qui sont alloués aux activités non réglementées selon la méthodologie d'allocation des coûts
24 en place.