

**RÉPONSE DE GAZIFÈRE INC. À LA DEMANDE DE FIXATION DU TAUX DE  
RENDEMENT SUR L'AVOIR DE L'ACTIONNAIRE POUR L'ANNÉE TÉMOIN 2016,  
DEMANDE POUR LA FERMETURE RÉGLEMENTAIRE DES LIVRES DE  
GAZIFÈRE INC. POUR LA PÉRIODE DU 1ER JANVIER 2014 AU 31 DÉCEMBRE  
2014, DEMANDE D'APPROBATION DU PLAN D'APPROVISIONNEMENT ET  
DEMANDE DE MODIFICATION DES TARIFS DE GAZIFÈRE INC. À COMPTER  
DU 1ER JANVIER 2016**

**DOSSIER R-3924-2015 PHASE 4**

---

**Allocation des coûts entre compagnies affiliées  
Allocating Costs Among Affiliated Companies**

**Question 1**

**Références :**

- (i) B-0073, GI-19, Document 1, page 12.

**Préambule :**

- (i)
- (ii) « Despite the lack of alignment between the cost and the driver, MNP did not adjust the allocation driver because the change in allocation driver would increase the amount of costs to be incurred within the RCAM. Any changes resulting in a net gain to Gazifère were not implemented, as Gazifère pays Enbridge and EGD for the total costs allocated only. MNP has developed a recommendation for Gazifère to specifically address this issue in the future (refer to recommendation #1 within this report).” (Nous soulignons)  
(Our emphasis)

**Questions :**

- 1.1 Comment MNP a-t-elle déterminé que la modification des inducteurs de coûts (« costs drivers ») aurait fait augmenter le montant à être facturé à Gazifère (« amount of costs to be

incurred within the RCAM »)? MNP a-t-elle dû établir des inducteurs alternatifs pour pouvoir tirer cette conclusion?

- 1.1 How did MNP determine that the “change in allocation driver would increase the amount of costs” to be billed to Gazifère (“amount of costs to be incurred within the RCAM”)? Did MNP have to establish alternative cost drivers to reach this conclusion?

**Réponse 1.1 :**

**MNP Response:**

**MNP conducted the following steps to determine that a change in allocation driver would increase the costs to Gazifère:**

1. **Evaluate the current cost allocation drivers for each service category.**
2. **For those drivers deemed inappropriate by MNP based on the nature of the service category, identify a proposed allocation driver that is more typical and appropriate.**
3. **For each service category, calculate the amount of cost that would be allocated to Gazifère based on the proposed allocation driver.**
4. **Compare this new calculated cost to the current costs. In each case, the new calculated cost exceeded the current costs, therefore MNP deemed is reasonable and appropriate that the allocated cost remain unadjusted.**

1.2 Veuillez indiquer combien de changements auraient été favorables à Gazifère et indiquer le montant associé à chacun.

1.2 Please indicate how many changes would have been to Gazifère’s advantage, and indicate the associated amounts.

**Réponse 1.2 :**

**MNP Response:**

**The table below outlines MNP’s analysis of the 5 service categories proposed for a revised allocation methodology.**

Service Category	Current Allocation Driver Analysis	Proposed Allocation Driver	Increase in Allocated Cost to Gazifère with Proposed Allocation Driver
IT Enterprise Systems – Compliance Systems	Capital Employed - Capital employed does not directly correlate to costs incurred on Enterprise Systems Compliance and Content Management (i.e. the amount of assets at Gazifère does not drive the consumption/use of this IT system). This is not appropriate for regulatory purposes as a direct causality between the allocation basis and the costs incurred cannot be established.		\$15,209
IT Enterprise Systems – Enterprise Content Management	Enterprise FTE - The costs incurred for each of these Service Categories for all of EI are reasonably driven by the number of FTEs at Gazifère relative to the entire organization's FTEs. Gazifère and EI employees use IT infrastructure and workspace, and generally benefit from employee benefits and pension.		\$50,744
EI Rent & Leases	Blended Pro-rata – Blended pro-rata is calculated based on the average percentage of all other cost allocation drivers in EI's CAM model. This is not appropriate for regulatory purposes as a direct causality between the allocation basis and the costs incurred cannot be established.		\$65,344
Pensions Expense			\$83,662
Employee Benefits			\$148,840

## Allocation des coûts entre activités réglementées et non-réglementées

### Allocating Costs Between Regulated and Unregulated Activities

#### Question 2 :

#### Références :

- (i) B-0074, GI-20, Document 1, page 9.
- (ii) B-0074, GI-20, Document 1, page 36.
- (iii) B-0074, GI-20, Document 1, pages 36 à 39.

#### Préambule :

Selon la référence (i), la fonction *Casualty and damage* est allouée directement aux affaires non réglementées. Aucune allocation directe aux activités réglementées n'y ait indiquée.

Selon la référence (ii), 100% des coûts d'administration liés à l'activité *Casualty and damage* est attribué à l'activité réglementée.

#### Preamble:

According to reference (i), the Casualty and damage function is directly allocated to unregulated activities. There is no indication of direct allocation to regulated activities.

According to reference (ii), 100% of administrative costs related to the Casualty and damage activity is attributed to the regulated activity.

#### Questions :

2.1 Veuillez expliquer l'incohérence apparente entre les références (i) et (ii).

2.1 Please explain the apparent inconsistency between references (i) and (ii).

#### Réponse 2.1 :

#### Réponse de BDR :

**Casualty and damage is the cost of settling claims that customers or the public may have as a result of the operations of Gazifère in both its regulated and its unregulated businesses. For example, in the regulated business, infrastructure of Gatineau City (e.g. a sewer) can be damaged during excavation, resulting in a claim for costs. In the**

GI-49

Document 1

Page 4 de 22

Requête 3924-2015

Original : 2016-02-12

unregulated business, a customer may have a claim for damages resulting from leaking of a rental water heater. The source, cause, and amount of claims can be specifically identified as belonging to either the regulated or the unregulated business. In terms of the flow of dollars in the cost allocation, the costs were directly assigned to regulated or unregulated based on the activity that gave rise to each claim.

In the accounts, casualty and damage costs from claims in the unregulated business are charged directly to the unregulated cost centre Rental equip. Maintenance (please refer to Appendix A of the report, on page 39), and casualty and damage costs in the regulated business are charged directly to the Administrative cost centre (please refer to Appendix A of the report, on page 36). The amount in the Administrative cost centre (Reference ii) is therefore correctly identified as 100% regulated.

Table 1:1 of the BDR report, on page 9, should have shown a checkmark in both the Regulated and Unregulated columns, and the Reason column should have read, “Each claim directly identifiable as regulated or unregulated. Portion in the Administrative account is exclusively for the regulated business. Costs for the unregulated business are charged directly to the unregulated business.”

Table 1:1 in BDR’s report has been revised and re-submitted with the interrogatory responses, to reflect this correction. In addition, on page 15 of the report, Casualty and damage has been deleted as part of the list of costs that are unregulated only, and added, in the final paragraph of the page, to the list of costs incurred for both businesses and treated as a direct assignment.

2.2 Veuillez indiquer les coûts associés à cette activité à la référence (ii).

2.2 Please indicated the costs associated with this activity in reference (ii).

Réponse 2.2 :

10 682 \$.

2.3 Veuillez indiquer les coûts associés à chaque ligne du tableau des pages 36 à 39.

2.3 Please indicate the costs associated with each line in the table at pages 36 to 39.

Réponse 2.3 :

Gazifère reproduit la pièce avec les montants demandés par l’intervenant. Cependant, Gazifère a choisi de regrouper certains coûts afin de ne pas dévoiler d’informations confidentielles, soit les salaires des individus.

Ainsi, lorsque possible, Gazifère a regroupé des salaires individuels par centre de coûts. Dans certains centres de coûts, les salaires ont été regroupés avec les dépenses.

Ces regroupements ont été effectués dans l'objectif d'offrir un maximum d'information à l'intervenant sans rendre publique des informations personnelles.

Le tableau est déposé comme pièce GI-49, document 1.1

**Question 3 :**

**Références :**

- (i) B-0074, GI-20, Document 1, page 36.

**Préambule :**

Le tableau de la référence (i) présente l'activité *Advertising not directly related*. Le facteur d'allocation pour ce poste de coût est *Yellow pages : revenus*.

**Preamble:**

The table in reference (i) presents the Advertising not directly related activity. The allocation factor for this cost item is Yellow pages: revenues.

**Questions :**

- 3.1 Veuillez confirmer que le facteur d'allocation pour ce poste de coût est en fait *Revenues*.  
Sinon, veuillez expliquer.  
3.1 Please confirm that the allocation factor for this cost item is indeed Revenues. If not, please explain.

**Réponse 3.1 :**

**Gazifère confirme. Le terme Yellow pages a été laissé dans la ligne à titre de référence pour comprendre ce que représentait ce poste de dépense.**

- 3.2 Veuillez confirmer que les dépenses dans ce poste de coûts correspondent au coût des annonces dans l'annuaire Pages jaunes.  
3.2 Please confirm that the expenditures in this cost item correspond to the cost of announcements in the Yellow Pages directory.

**Réponse 3.2 :**

**Il s'agit en grande partie du coût de l'annonce aux pages jaunes. Du montant de ce poste (3 352 \$), 864,50 \$ représente des frais encourus pour des affichages dans le journal pour des postes à combler chez Gazifère, le reste représente les frais associés à l'annonce des pages jaunes.**

3.3 Veuillez indiquer le montant associé à ce poste de coût.

3.3 Please indicate the amount associated with this cost item.

**Réponse 3.3 :**

**3 352 \$**

3.4 Veuillez déposer ces annonces telles que publiées, indiquer les catégories de services dans lesquelles elles apparaissent et justifier le fait de considérer qu'elles ne sont pas directement liées à une activité.

3.4 Please provide these announcements as published, indicating the service categories under which they appear, and justifying the fact that they are not considered to be directly related to an activity.

**Réponse 3.4 :**

**Réponse de BDR:**

**With regard to its regulated gas distribution business, Gazifère considers itself to have an obligation to provide its contact information to customers and the public through multiple media, so that it can be found easily in both routine and potential emergency situations (for example, when a customer or member of the public smells gas). Although use of the Yellow Pages has declined significantly in recent years, part of the population still consults it. In particular, Gazifère is concerned that the information be available to people who do not rely on computers or smart phones, and in emergency situations (for example, power outages). As a result, Gazifère would maintain a Yellow Pages listing for purposes of its regulated business, as a public and customer service, even if the unregulated business did not exist. The Yellow Pages has no category for "natural gas distributor", and therefore the listings are placed in the available categories related to heating and appliance service, where Gazifère hopes that a person might think to search for contact information in situations involving natural gas.**

**As can be seen from the copies included below, the Gazifère Yellow Pages listing is a small one, mentioning both natural gas distribution (regulated) and the rental and maintenance of appliances (unregulated) as its businesses. One telephone number and one website are provided as a contact for both activities. The listing could be helpful to a**

person in contacting Gazifère about either activity. Gazifère therefore considers that while the primary purpose of the listing is as a service related to obligations in the regulated business, a benefit is also considered to be provided to the unregulated business.

On this basis, Gazifère considers the Yellow Pages listing to be a shared cost, which cannot be directly identified with either the regulated or the unregulated business alone. Gazifère considers that a small, shared listing, meets the needs of both businesses at least total cost. In the absence of any readily identifiable cost driver, BDR recommended to Gazifère that revenue represented a reasonable choice as allocator for this cost.

Finally, 2014 amount includes a small amount for human resource recruitment advertising. The proposed allocation factor considered appropriate for the Yellow Pages component was applied to the full amount in the proposed methodology since advertising for recruitment is limited in magnitude and sporadic.

Le 12 février 2016

N° de dossier : R-3924-2015, phase 4

Réponse de Gazifère Inc. à la demande de renseignements no 3 de la FCEI  
Page 9 de 22

**44 Chauffage**

Campagne Local  
Service Local  
Appel Local Prior Plus De 30 Ans

Service d'urgence 24 heures

**FRANCIS**

Vente - Service - Installation  
Fournales Mazout - Gaz - Électrique  
Chaudières Chaudière-eau  
Chauffage central et mural  
Thermopompe

Réparation de toutes marques

Exploitée localement depuis 1933

**819.771.7707**

685, boul. St-Joseph, Gatineau  
Licence RBC #1619-1267-46 [www.petrofrance.com](http://www.petrofrance.com)

**Chaudage électrique-Equipement & systèmes**

Brisette Électrique Ltee 2 Lessard ..... Gat 819 771-2020  
Les Distribution JAB ..... 819 563-4274

**Chaudage-Accessoires & accessoires**

Voir Électricité-Equipement & fournitures-Détailleur

**Chaudage-Entrepreneurs**

Alpha Combustion 438 Boul. St-René Est Gatineau ..... 819 243-0111  
Audet Mechanical 239 Port Royal ..... 613 864-4388  
Brisette Électrique Ltee 2 Lessard ..... Gat 819 771-2020

Bruno Berthiaume Électricité 50 Moill Gat ..... 819 771-7445

CHARETTE LUCIEN & FILS LTEE Huile à chauffer - Plomberie - Génierie - Services de l'automobile - Urgence 24h Les huiles Chaudes brûlent pour vous servir! 35 Marquette Gat ..... 819 561-2130

CHAUFFAGE ANDRE ROGER & FILS CHAUFFAGE-CLIMATISATION-PLOMBERIE-GAZ Fournales à gaz - Électrique - Réparation - Installation - Résidentiel & Commercial (Carrefour) ..... 819 246-9080

Chaudage André Roger & Fils Carrefour ..... 819 246-9080

Chaudage Climatisation Lalonde Béatrice & Marie Goyet Gat ..... 819 643-1995

Chaudage H Gobin 432 SteAnne Maniwaki ..... 819 446-4331

Climatair 87 Rue Du Rhône Gatineau ..... 819 213-0669 (VOIR L'ANNONCE À LA PAGE 44)

COLDAIR INC Commerce - Industrie - Chaudage Climatisation - Réparation - Vente & Service Urgence 24h 25-5350 Conches Rd ..... 613 744-0099

Combustion R 239 Maloney E. Gatineau ..... 819 669-1189

Comco-Tech Services Inc. 134 du Barre Gatineau ..... 819 568-4440

Détail Services Mécaniques Inc-Mécanical Services 525 3d de la Carrrière Gat ..... 819 771-1322  
411 Roosevelt Ottawa ..... 613 565-1371

**PIZZA PIZZA** Tous chaud, tout frais!  
**737-11-11** Appellez, venez nous rencontrer ou cliquez.  
[www.pizzapizza.ca](http://www.pizzapizza.ca)

**Gazifère Inc**  
Gaz naturel - Entretien et location d'appareils  
[www.gazifere.com](http://www.gazifere.com)  
SERVICE 24/7  
706 Bd Gréber Gatineau ..... 819 771-8321

**Matteo Ventilation INC**  
Chaudage - Fournales  
Générateur d'air - Ventilation  
Résidentiel - Commercial  
Estimation Gratuite  
Certifié NOVOCALIMAT  
67 Boucher Repentigny ..... 819 923-7958

Microtec Securit-T Gatineau ..... 819 566-0595  
Petro-Francis 665 boul St Joseph Gat ..... 819 771-1707 (VOIR L'ANNONCE À LA PAGE 44)

Pièces d'Appareil 1000 Boul G St-René Gat ..... 819 376-1213  
Plomberie G Et A St-Cyr A-180 de Venise Gat ..... 819 568-5095

PLUMBERIE JACQUES PROULX INC Installation - Réparation - Fourniture de matériaux Thermopompe ..... 819 427-6902

300 Local Pavé

QUALITE D'AIR OUTAOUAIS Chaudage - Climatisation - Ventilation  
Vente, installation et réparation à l'assortiment & commandes ..... 819 643-5605

RAYMOND CHAUSSAGE VENTILATION CLIMATISATION Huile / Électricité / Gaz - Climatisation & Électroménager - Installation et réparation électricité ..... 819 653-5968

501 Boul St-René E. Gatineau ..... 819 653-5968

Raymond Chaudage & Climatisation R & R 3 Principale St André-Avellin ..... 819 983-6555  
RH Electrique 1706 Ch Pink Gatineau ..... 819 568-2866  
Techno Climat ..... 819 561-5561  
Température 40 Ch De La Savane ..... 819 205-2864  
Whadni Genotek Inc ..... 819 712-0158

**CHAUFFE-EAU**

**Hydro Solution**  
VENTE LOCATION RÉPARATION SERVICE RAPIDE 24/7 [hydrosolution.com](http://hydrosolution.com)  
**1-877-353-0077**

RBO #82324-3512

**Chaudage-Entreprises**

Conrad Martineau Chaudage CUD 225 Boul St-Joseph Gatineau ..... 819 771-7207  
Innovéole L'Ange Gardeur ..... 819 905-5000

**Chaudage-Récupérateurs de chaleur**

Voir Échangeurs d'air & de chaleur: Thermopompe

**Chaudage-Systèmes & équipement**

Alpha Combustion 432 Bd St-René E ..... 819 882-6911  
Conseil Energy 140 de Varennes ..... 819 568-4412

334 Ch Antoine Boucher Gat ..... 819 565-4034

Energie Eardley Energy (428813 Canada Inc.) 1811 Ch Gouin Gatineau ..... 819 684-0186 (VOIR L'ANNONCE À LA PAGE 44)

ENTREPRISES PIERRE CHARLEDOIS (LES) Depuis 1987 • Résidence - Commercial ..... 819 652-0664  
334 Ch Antoine Boucher Gat ..... 819 565-4034

Fabrication G B Enr 9508 Rue 315 L'Ange Gardien ..... 819 664-8449

**DRAGONA FLOORING** Solutions de revêtement de plancher au Québec  
PLANCHER FLOTTANT - BOIS FRANC CÉRAMIQUE - TAPIS - VINYLE  
2632 Shaftfield 613-747-3111

**Chaussures de sécurité**

Voir Sécurité-Equipement & vêtements

Armstrong & Richardson Ltd (Bureau Chef) 1020 Boul St-René E ..... 819 558-5611 (VOIR L'ANNONCE À LA PAGE 45)

Chaussons Monette 181 Rue Principale Gatineau ..... 819 557-3872

Chaussettes Ado Inc 1100 Boul Maloney O. Gat ..... 819 561-2847

Chaussettes CCM 1100 Boul Maloney O. Gat ..... 819 561-5252

Chaussettes En Folie 110 Rue Georges Gatineau ..... 819 617-4395

**Gazifère Inc**  
Gaz naturel - Entretien et location d'appareils  
[www.gazifere.com](http://www.gazifere.com)  
SERVICE 24/7  
706 Bd Gréber Gatineau ..... 819 771-8321

Le 12 février 2016

N° de dossier : R-3924-2015, phase 4

Réponse de Gazifère Inc. à la demande de renseignements no 3 de la FCEI

Page 10 de 22

Trouvez tout sur PJ.ca		Gazon 91
<b>Garderies d'enfants (suite)</b>	<b>Gaz</b>	<b>Gaz propane-Vente &amp; service</b>
Centre de la Petits Enfance Trois Petits Points Et Bureau Coordinateur De La Gare En Milles Familiale Secteur Buckingham Et Masson-Angers 1105 de Nouvelle Gatineau -- 819 986-6002	Garderie Les Petits Explorateurs Aymer 90 Des Artisanats Gatineau -- 819 682-0459	AIR LIQUIDE CANADA 17A Av Enterprise -- 613 225-7550 ..... 1 800 361-0202
Centre D'Ével Devone Grand 36 De L'Ormeau Gatineau -- 819 246-0700	Garderie Mignonne (La) 144 de Morency Gat -- 819 246-3151	Vision Industrielle 444 bd St René E Gatineau -- 819 893-1945
Centre Educatif Au Royaume Des Enfants 86 du Tropique Gat -- 819 771-7904	Garderie Missquette Bleue 198 Garneau Gat -- 819 771-1073	
<b>CENTRE EDUCATIF BRIN DE SOLEIL INC</b> 18 mois à 10 ans - 7 am à 5 pm Programmes Francophones De Qualité 849 Olivewood Street ..... 519 741-4625 550 Den Haag Dr	Garderie Petits Crayons 179 Rue Notre Dame -- 819 893-2898	
CFE Aux Petits Campagnards 90 Rue Des Compagnards 90 Rue Du Commandeur Cartier -- 819 827-5477	Garderie Petits Trésors 45 Montée Pavement Gatineau -- 819 682-4473	
CFE Aux Petits Larcas 12 Ch Escale Gat -- 819 684-3001	Garderie Planète Inc. 30 Du Vison Gatineau -- 819 682-4473	
CFE Bébés 44 Elizabeth Gatineau -- 819 685-0009	Garderie Pouponnière Rive D'Enfance 745 Ch Draymond Gat -- 819 682-3444	
CFE La Cigale et La Fourmi 36 Du Port Val Des Monts -- 819 457-2298	Garderie Tournis 37 Av Gatineau -- 819 265-5595	
CFE L'Arche des Petits 21 Ch Escale Gat -- 819 684-4429	Garderie Unik 32 Bd Du Mont Bleu Gatineau -- 819 777-5991	
CFE Le Baluchon 109 Rue Bestard Gatineau -- 819 771-1464	Garderie Vanzynde 12 Habitations Gat -- 819 771-4429	
CFE Le Lièvre Et La Tortue 47 Ch Des Bouleaux L'Ange Gatineau -- 819 281-2786	Garderie Vieux Aymeric 1 Rue Principale Gatineau -- 819 595-3222	
CFE Les Enfants D'Abois 291 De Matrice Gatineau -- 819 669-4720	Racicot Delvrel 37 du Satellite Gat -- 819 777-9908	
CFE Le Tamaron 89 Gatineau Gatineau -- 819 568-6324	Racines De Vie Montessori 243 Gameli Gat -- 819 205-0822	
CFE L'Éveil De La Nature 11 Ch Raphael Le Pêche -- 819 456-4447	<b>SERVICE DE GARDE LYCÉE CANADA</b> Souscription à l'école maternelle Bébés à 18 mois - Horaire Flexible - Bilanque Programmes Éducatifs / Enfants de 3 à 9 ans 423 Main Gat -- 819 659-7255	
CFE Lievre Et Tortue 6 Ch Du Vol A Volé L'Ange Gatineau -- 819 986-7266	Services à la Personne Chez Léé 111 Ch Hilpendorff Val Bois -- 819 454-2470	
CFE L'Univers des Petits C. élec. c-pouvoir@videotron.ca 325 Bd Montebello Tech Gat -- 819 776-5877	Tupper Tots Day Care/Garderie Les tout-petits 2720 Rivière Dr -- 819 593-5810	
CFE Mont-Sainte 189 Lorraine 106 Bd Mont-Christea 66 D'Out Chênes -- 819 827-0787	Zamizou Centre De La Petite Enfance 1075 Rue Yves Picard Gatineau -- 819 281-7722	
Télécapteur École Des Petits Génies 178 Bo Greber -- 819 205-0809	<b>Garderies-Equipement &amp; fournitures</b>	
Futur Einstein Inc. 179 Bd Riel Gatineau -- 819 205-3530	All About Kids Web: <a href="http://www.allaboutkids.info">http://www.allaboutkids.info</a> 5369 Caronka Rd Gloucester -- 613 742-0308	
Garderie Au Clair Du Lune INC 65 Bd Moussette Gat -- 819 595-2111	<b>Garde-robés-Accessoires</b>	
Garderie Bout Chouffe 106 Bd Lorrain Gat -- 819 683-7339	Bubilo Storage Solution Nepean -- 613 727-4555	
Garderie Bout Chouffe Inc. 106 Bd Lorrain Gat -- 819 683-7221	Rangement Plus Vente & Installation 15 Auto Gat -- 819 246-2144	
Garderie Chez Daniel 298 Ch Vaudre Gatineau -- 819 684-3575	<b>Gardes &amp; service de surveillance</b>	
Garderie Educative Le Petit Caneton Inc 276 De La Prairie Gatineau -- 819 581-4034	Voir Sécurité-Agents & gardiens	
Garderie Educative Le Petit Caneton Inc 39 Bd Montebello Gat -- 819 777-7373	<b>Gardiennage-Services</b>	
Garderie Educative Le Petit Caneton Inc 1-800-200-1111 Gatineau -- 819 205-1555	Centre D'Act Prescolaires Et Familiales 122 Bern Gat -- 819 776-0114	
Garderie Educative Parflement Petit 201 De Prado Gatineau -- 819 205-9565	Centre De La Petite Enfance Les Feux Follets 175A Ch de la Souvine Gat -- 819 561-9747	
Garderie Educative Rêve D'Enfance (Poupart) Gatineau -- 819 682-1333	Centre De La Petite Enfance Petit Poisson Gat 42 Des Serment Gatineau -- 819 986-8379	
Garderie Imagine Des Collines 19 Noëlle Cartley -- 819 607-4440	CPE La Grande Envole 154 Rue MacLean E Gatineau -- 819 261-1096	
Garderie La Casita 17 Gérard Dubois Gatineau -- 819 332-3794	École Montessori De L'Ange Gatineau -- 819 420-3330	
Garderie Le Paradis Des Amis 77 De La Boussole Gatineau -- 819 557-0729	Garderie Au Jardin Des Petits Amis 2 Bd Père Beland Gat -- 819 771-0101	
<b>DRAGONA FLOORING</b> Solutions en revêtement de plancher au gros PLANCHER FLOTTANT - BOIS FRANC - CÉRAMIQUE - TAPIS - VINYLE 613-747-3111	Garderie Unik 2 300-E Bd St Raymond Gat -- 819 770-3683	
<b>PIZZA PIZZA</b> Appeler, venir nous rencontrer ou cliquer 737-11-11 <a href="http://www.pizzapizza.ca">www.pizzapizza.ca</a>	<b>Gaz-Aparreils</b>	
	Action Plomberie Et Chauffage 55 Sherbrooke Gat -- 819 777-6139	
	<b>SOS ELECTROMENAGER</b> classe passe-toyer-Bon-Cue <a href="http://www.electromenager.com">www.electromenager.com</a>	
	Gaz Appareils Gaz-Appareils-Entretien & réparation	
	Alpha Combustion 435 Bd St-René Est Gatineau -- 819 243-0111	
	<b>BUDGET PROPANE</b> Vente - Service - Remplissage <a href="http://www.budgetpropane.com">www.budgetpropane.com</a> L'usine: 1-800-205-2776 1211 Chemin Daoust Gatineau -- 819 281-1167	
	<b>GAZIFERE INC</b> Gaz naturel - Entretien et locations d'appareils <a href="http://www.gazifere.com">www.gazifere.com</a> SERVICE 24/7 708 Bd Gréber Gatineau -- 819 771-8321	
	<b>Gaz propane-Bonbonnes &amp; remplissage</b>	
	PROPROPANE Propane Outaouais VENTE ET INSTALLATION ACCESOIRES REMPILLAGE DE BONBONNES SERVICES SUR MOTRISÉ ET ROULOTTE ROCH LEFEBVRE DANIEL LEFEBVRE PROPRIÉTAIRES 8738 800-0015	
	<b>Gazebos</b>	
	FLAMINGO INC LES REMISES Colmaris-Gazebos-Terrasses Toutes dimensions <a href="http://www.remisesflamingo.com">www.remisesflamingo.com</a> 1716 Avenue Gat -- 819 643-2476 819 773-2382	
	Lumber 428 Ch Lardry Gatineau -- 819 684-5291	
	<b>Gazon-Entretien</b>	
	A-Z Paysagiste Tonte Pelouse & Taille de Cédrès Gatineau -- 819 588-0307	
	Budget Propane 1211 Chemin Daoust Gatineau -- 819 281-4161	
	Noil Propane 21 Rte 301 Kazabonie -- Gat 819 416-2799	
	Entreprise D LT 505 Bd de la Gappe Gat -- 819 588-4343	
	Entretenir Extérieur Charon et Emond 54 Dorion -- 819 712-4988	
	Forever Blue Vines & Pines 1069 Bd Maloney E Gatineau -- 819 643-4033 (VOIR L'ANNONCE A LA PAGE 91)	
	Ropel Clément Gaz Propane 300 Rue 315 N Montpell -- 819 28-3134	
	Nutrits AOL <a href="http://www.nutrits-aol.com">www.nutrits-aol.com</a> 11 Rue la Place de Temblon -- 819 653-2883	
	Paysagiste Kirby Ms Gatineau -- 819 955-7752	
	PELOUSE NATUREPRO LAWN CARE Programme de Pelouse et Arbre Evaluation gratuite -403-PELOUSE <a href="http://www.naturepro.ca">www.naturepro.ca</a> 1771 Bd Maloney Est Gat -- 819 683-1123	
	Vertidure Outaouais Vertidure Outaouais -- 819 243-5500	
	Vertidure Outaouais 39 de Valcourt Gat -- 819 243-0976	
	<b>WEED MAN</b> Les professionnels du gazon #1 au Canada Région Gatineau -- 819 777-1710	

Question 4 :

Références :

- (i) B-0074, GI-20, Document 1, page 39.
- (ii) B-0074, GI-20, Document 1, page 40.

GI-49

Document 1

Page 10 de 22

Requête 3924-2015

Original : 2016-02-12

**Préambule :**

Le tableau de la référence (i) présente l'activité *Communication*.  
La référence (ii) indique un budget de 326 899\$ pour le poste *Communication*.

**Preamble:**

The table in reference (i) presents the Communication activity.  
Reference (ii) indicates a budget of \$326,899 for the Communication item

**Questions :**

- 4.1 Veuillez justifier que 20% des salaires en communication soient associés aux activités non réglementées mais que 0% des dépenses y soient associées.  
4.1 Please justify that 20% of the communication salaries are associated with unregulated activities, but 0% of expenditures are so associated.

**Réponse 4.1 :**

**Les dépenses en communication associées à ce centre de coûts se limitent aux communications réglementées (sécurité, conversion, etc.). Les dépenses de communication pour les activités non réglementées sont directement associées à leur centre de coûts respectifs non réglementés, soit les centres de coûts Rental equip. Maintenance, Furnaces cleaning et JC & Hip Cleaning.**

- 4.2 Veuillez élaborer sur la nature et le contenu des services de communication contractés et expliquer pourquoi, selon vous, les activités non-réglementées n'en bénéficient pas.  
4.2 Please elaborate on the nature and content of the contracted communication services, and explain why, in your opinion, the unregulated activities do not benefit from them.

**Réponse 4.2 :**

**Les dépenses en communication dans le centre de coûts communication sont reliées aux objectifs suivants :**

- **Ajout de clients sur le réseau ou plus grande utilisation du gaz naturel**
  - **Nouvelles constructions**
  - **Conversions**
  - **Ajouts d'appareils**

- **Sécurité**
  - Possibilité de contacter Gazifère à toute heure de la journée afin de signaler odeur de gaz naturel, bris, sifflement, etc.
  - Appeler avant de creuser
  - Déneigement des compteurs, prévention des bris sur le réseau
- **Dons et commandites**

Comme expliqué à la réponse précédente, les dépenses de communications reliées aux activités non réglementées sont intégrées directement dans leur centre de coûts non réglementés respectifs.

### **Question 5 :**

#### **Références :**

- (i) B-0074, GI-20, Document 1, page 37.  
(ii) B-0074, GI-20, Document 1, page 40.

#### **Préambule :**

Le tableau de la référence (i) présente les activités du département *Customer service*. La référence (ii) indique un budget de 983 693\$ pour le département *Customer service*.

#### **Preamble:**

The table in reference (i) presents the activities of the Customer service department. Reference (ii) indicates a budget of \$983, 693 for the Customer service department.

#### **Questions :**

- 5.1 Veuillez justifier que le directeur consacre 15 % de son temps aux activités non réglementées, mais que le reste du personnel n'y consacre presque pas de temps. En quoi consiste le travail effectué par le directeur en lien avec les activités non réglementées?  
5.1 Please justify that the Director dedicates 15% of his time to unregulated activities, but that the rest of the staff hardly allocate any to such activities. How is the director's work connected to unregulated activities?

**Réponse 5.1 :**

**Le directeur Customer service se veut être le directeur des opérations. Or, ce dernier gère différents centre de coûts, certains étant réglementés d'autres non. Ainsi, son temps est en lien avec la charge de travail associée à l'ensemble de sa tâche et à l'ensemble des employés sous sa direction et non uniquement aux employés du centre de coût Customer services.**

**À titre indicatif, ce directeur gère en tout ou en partie les centres de coûts suivants en plus du centre de coût Customer services :**

- **Main & services**
- **Regulation & measurement**
- **Admin operation**
- **Main & services – Maintenance**
- **Regulation & measurement – Maintenance**
- **JC & Hip Cleaning**
- **Furnace cleaning**
- **Rental equip. Maintenance**

**Il importe également de souligner que le travail géré par le directeur des opérations n'est pas effectué uniquement par des employés, mais également par des entrepreneurs. La comparaison faite par l'intervenant entre le temps consacré par le directeur et le temps consacré par les employés de ce service n'est donc pas en lien avec la réalité du travail effectué par ce directeur.**

**Allocation des coûts entre tarifs – Tarif 200  
Allocating Costs Among Rates – Rate 200**

**Question 6 :**

**Références :**

- (i) GI-44, Document 1, p.8, section 3.4.2
- (ii) GI-44, Document 1, p. 13
- (iii) GI-44, Document 1.11

GI-49

Document 1

Page 13 de 22

Requête 3924-2015

**Questions :**

- 6.1 Veuillez présenter le calcul du facteur d'utilisation (« operational load factor ») et faire le lien avec les données de la référence (iii).  
6.1 Please present the calculation of the operational load factor, and link it to the data in reference (iii).

**Réponse 6.1 :**

**À venir**

- 6.2 Veuillez confirmer que la période hivernale s'étant de novembre à mars.  
6.2 Please confirm that the winter period is from November to March.

**Réponse 6.2 :**

**À venir.**

**Allocation des coûts entre tarifs – Coût net des investissements**  
**Allocating Costs Among Rates – Net Investment Costs**

**Question 7 :**

**Références :**

- (i) GI-44, Document 1, p. 11
- (ii) GI-44, Document 1, p. 13
- (iii) GI-44, Document 1.3
- (iv) GI-44, Document 1.6

**Préambule :**

**Preamble:**

(i)

« Document 1.3; Net Investment Costs

- Item 1.1, Depreciation, is functionalized based on pro-ration to rate base.
- Item 1.2, Miscellaneous Taxes, is comprised of Régie Dues and Municipal Taxes. Régie Dues are functionalized to Gas Supply. Municipal Taxes are

functionalized to Unidentifiable since they are not readily associated with any specific function.

- Item 2, Late Payment Penalties, is functionalized to Customer Accounting. »

**Questions :**

7.1 Veuillez justifier le fait de fonctionnaliser l'amortissement selon la proportion de la base de tarification.

7.1 Please justify functionalizing amortization based on the rate base proportion.

**Réponse 7.1 :**

**À venir.**

7.2 Considérant que la durée d'amortissement des actifs n'est pas uniforme, cette façon de faire n'a-t-elle pas pour effet de faire supporter les coûts des actifs à amortissement rapide sur la base de la répartition des conduites principales et branchement?

7.2 Considering that there is no uniformity in the amortization period for assets, does this approach not promote rapid amortization asset costs based on the distribution of mains and services?

**Réponse 7.2 :**

**À venir.**

7.3 Pour des actifs visant à desservir la clientèle, par exemple les systèmes d'information client qui sont généralement amortis sur quelques années, cette façon de faire n'a-t-elle pas pour effet de biaiser l'allocation vers la capacité plutôt que le nombre de clients? Veuillez justifier votre réponse

7.3 For assets used to serve customers, for example customer information systems, which are generally amortized over a few years, would this approach not bias allocation towards capacity rather than the number of clients? Please justify your response.

**Réponse 7.3 :**

**À venir.**

7.4 Veuillez évaluer l'impact d'allouer les logiciels informatiques et autres actifs à amortissement rapide pertinents sur la base du nombre de clients plutôt qu'au prorata de la base de tarification.

7.4 Please assess the impact of allocating computer software and other pertinent assets with short amortization periods based on the number of customers rather than prorated to the rate base.

**Réponse 7.4 :**

**À venir.**

7.5 Veuillez justifier de fonctionnaliser les redevances à la Régie à l'approvisionnement en gaz (références (i) et (iii)).

7.5 Please justify functionalizing gas supply charges to the Régie (references (i) and (iii)).

**Réponse 7.5 :**

**À venir.**

7.6 Veuillez commenter la possibilité d'allouer les redevances à la Régie sur la base :

7.6.1 du nombre de clients;

7.6 Please comment on the possibility of allocating charges to the Régie based on:

7.6.1 the number of customers;

**Réponse 7.6.1 :**

**À venir.**

7.6.2 de volumes livrés;

7.6.2 delivered volumes; and

**Réponse 7.6.2 :**

**À venir.**

7.6.3 des revenus.

7.6.3 revenues.

**Réponse 7.6.3 :**

**À venir.**

7.7 Veuillez expliquer comment sont déterminées les taxes municipales.

7.7 Please explain how municipal taxes are determined.

**Réponse 7.7 :**

**À venir.**

7.8 Veuillez expliquer en quoi les proportions de la base de tarification représentent un facteur approprié pour classifier les taxes municipales (références (ii) et (iv)).

7.8 Please explain how the rate base proportions represent an appropriate factor for classifying municipal taxes (references (ii) and (iv)).

**Réponse 7.8 :**

**À venir.**

7.9 Veuillez commenter la possibilité d'allouer les taxes municipales sur la base :

7.9.1 du nombre de clients;

7.9 Please comment on the possibility of allocating the municipal taxes based on:

7.9.1 the number of customers;

**Réponse 7.9.1 :**

**À venir.**

7.9.2 de volumes livrés;

7.9.2 delivered volumes; and

**Réponse 7.9.2 :**

**À venir.**

7.9.3 des revenus.  
7.9.3 revenues.

**Réponse 7.9.3 :**

**À venir.**

**Allocation des coûts entre tarifs – Base de tarification**  
**Allocating Costs Among Rates – Rate Base**

**Question 8 :**

**Références :**

- (i) GI-44, Document 1, p. 10
- (ii) GI-44, Document 1.2
- (iii) GI-44, Document 1, p. 12
- (iv) GI-44, Document 1, p. 12
- (v) GI-44, Document 1.5

**Préambule :**

**Preamble:**

- (i)  
« Items 1.1, 1.2, and 2.1 Land, Structures and Improvements, are functionalized on an analysis of occupancy use. »
- (iii)  
« The Distribution Mains included in Item 2, are classified as approximately 29% customer-related and approximately 71% capacity-related. The customer-related component recognizes that no customer can receive or have access to gas service unless a main exists close to the customer's point of gas requirement (i.e. close to the customer's premises). The remainder is the capacity related component of the distribution mains. »
- (iv)  
« Distribution Regulation includes the costs associated with district stations and gate stations. These are common costs incurred to regulate the pressure flow from the transmission system and within the distribution system and are, therefore, classified as capacity related. » (Nous soulignons) (Our emphasis)

**Questions :**

8.1 Veuillez expliquer ce que vous entendez par « an analysis of occupancy use ».

8.1 Please explain what you mean by “an analysis of occupancy use”.

**Réponse 8.1 :**

**À venir.**

8.2 Veuillez indiquer à quoi correspondent les actifs inclus sous la rubrique 2.1.

8.2 Please indicate what is included in the assets under 2.1.

**Réponse 8.2 :**

**À venir.**

8.3 Veuillez justifier de considérer que la fonction de ces actifs comme non identifiable.

8.3 Please justify considering the functions of these assets as not identifiable.

**Réponse 8.3 :**

**À venir.**

8.4 Veuillez indiquer comment a été établie la répartition 71%-29% des conduites principales entre les composantes *capacity-related* et *customer-related*. Veuillez présenter les calculs sous-jacents à cette répartition.

8.4 Please indicate how the 71%-29% split for the “capacity-related” and “customer-related” main pipes was determined. Please provide the calculations underlying this split.

**Réponse 8.4 :**

**À venir.**

8.5 Veuillez comparer la durée d'amortissement des compteurs résidentiels versus celle des compteurs commerciaux.

8.5 Please compare the amortization periods for residential meters and commercial meters.

**Réponse 8.5 :**

**À venir.**

8.6 Veuillez comparer la durée d'amortissement des branchements résidentiels versus celle des branchements commerciaux.

8.6 Please compare the amortization periods for residential hook-ups and commercial hook-ups.

**Réponse 8.6 :**

**À venir.**

8.7 Veuillez expliquer davantage le lien de causalité établi à la référence (iv) entre la régulation de la pression et la fonctionnalisation sur la base de la capacité.

8.7 Please elaborate further on the causal link made in reference (iv) between the regulation of pressure and functionalization based on capacity.

**Réponse 8.7 :**

**À venir.**

**Allocation des dépenses d'exploitation  
Allocating Operating Expenditures**

**Question 9 :**

**Références :**

- (i) GI-44, Document 1, p. 13
- (ii) GI-44, Document 1, p.8, section 3.4.2
- (iii) GI-44, Document 1.7
- (iv) GI-44, Document 1, p. 14
- (v) GI-44, Document 1.7

**Préambule : »**

**Preamble:**

(iv)

« Many of the costs incurred in the fourth functional group, Sales Promotion, can be identified with specific classes. General Sales Promotion, Item 4.4, is related to the general promotion of natural gas resulting in increased utilization of distribution capacity. Accordingly, this expense is classified as capacity related. »

**Questions :**

9.1 Relativement à la référence (iii), veuillez justifier que des coûts d'achat de gaz soient classifiés en distribution et faire le lien avec les explications données aux références (i) et (ii).

9.1 In regard to reference (iii), please justify that gas purchase cost should be reported under distribution, and link this with the explanations provided in references (i) and (ii).

**Réponse 9.1 :**

**À venir.**

9.2 Veuillez clarifier si les coûts de gaz perdu (UUF) dont il est question à la section 3.4.2 font référence au gaz perdu dans la franchise de Gazifère ou au gaz perdu dans la franchise d'Enbridge.

9.2 Please clarify whether the cost of lost and unaccounted gas (UUF) referred to in section 3.4.2 refers to gas lost in the Gazifère franchise or in the Enbridge franchise.

**Réponse 9.2 :**

**À venir.**

9.3 Relativement à la référence (iv), veuillez confirmer que les dépenses générales de promotion (item 4.4) ne sont pas requises pour répondre aux besoins de capacité des clients.

9.3 In regard to reference (iv), please confirm that general promotional expenditures (item 4.4) are not required to respond to the capacity requirements of customers.

**Réponse 9.3 :**

**À venir.**

9.4 Veuillez confirmer que les dépenses de promotion visent l'ajout de clients, lesquels ajouts devraient profiter à l'ensemble de la clientèle par une réduction des tarifs.

9.4 Please confirm that promotional expenditures aim to add customers, which should benefit all customers by reducing rates.

**Réponse 9.4 :**

**À venir.**

9.5 Veuillez commenter la possibilité d'allouer les dépenses générales de promotion sur la base :

9.5.1 du nombre de clients;

9.5 Please comment on the possibility of allocating general promotion expenditures based on:

9.5.1 the number of customers;

**Réponse 9.5.1 :**

**À venir.**

9.5.2 de volumes livrés;

9.5.2 delivered volumes; and

**Réponse 9.5.2 :**

**À venir.**

9.5.3 des revenus.

9.5.3 revenues.

**Réponse 9.5.3 :**

**À venir.**