

PAR DÉPÔT ÉLECTRONIQUE ET PAR MESSAGEUR

Le 6 janvier 2016

No de dossier : 540603-12

M^e Véronique Dubois
Secrétaire
RÉGIE DE L'ÉNERGIE
Tour de la Bourse
800, Place Victoria, bureau 2.55
Montréal QC H4Z 1A2

Objet : 🚩 **Demande d'adoption de normes de fiabilité**
🚩 **Dossier de la Régie : R-3949-2015**
🚩 **Budget de participation de Rio Tinto Alcan inc.**

Chère consœur,

Vous trouverez ci-joints huit exemplaires du budget de participation de notre cliente Rio Tinto Alcan inc. sur une base intérimaire.

Veuillez noter que ce budget de participation pourra faire l'objet d'ajustements, le cas échéant, lorsque la décision procédurale sera rendue par la Régie de l'énergie.

Nous vous prions d'agréer, chère consœur, nos salutations distinguées.

Dentons Canada S.E.N.C.R.L.*Original signé par Pierre D. Grenier*

Pierre D. Grenier
PDG/ld
p.j.