

**STRATÉGIE DE GESTION DES RETRAITS ET INJECTIONS AU SITE
D'ENTREPOSAGE D'UNION GAS**

1 Dans le cadre de la Cause tarifaire 2015, Société en commandite Gaz Métro
2 (« Gaz Métro ») a présenté un plan d'approvisionnement qui respectait la stratégie de
3 gestion de l'entreposage chez Union Gas mise de l'avant à la Cause tarifaire 2014 et
4 approuvée par la Régie dans la décision D-2014-077, soit :

- 5 • la concentration des retraits durant les mois de décembre à février; et
- 6 • la concentration des injections à la fin de la saison d'injection.

7 Dans cette décision, la Régie a demandé un suivi à cet effet :

« [113] La Régie ordonne que ces stratégies de retrait et d'injection soient mises en œuvre dès que possible et que le Distributeur présente, dans le cadre de son rapport annuel :

- *la gestion du plan d'injection, en expliquant comment Gaz Métro s'est adaptée aux événements, dans l'intérêt économique de la clientèle;*
- *le plan de retrait mis à jour en cours d'année pour s'adapter aux événements, dans l'intérêt économique de la clientèle, et la gestion qui en a été faite. »*

8 Ce document vise donc à présenter la gestion des retraits et des injections qui a été
9 considérée pour la période d'octobre 2014 à septembre 2015.

10 Le tableau suivant présente les mouvements d'inventaire réels au site d'Union Gas.

1 **Tableau 1**

Réal - Année 2014-2015 (10 ³ m ³)				
Mois	Retrait	Injection	Niveau d'inventaire à la fin de mois	Ratio vs inventaire total
sept-14			340 190	
oct-14	13 777	7 605	334 017	95,7%
nov-14	14 459	5 065	324 624	93,0%
déc-14	87 408	3 966	241 182	69,1%
janv-15	94 517	0	146 665	42,0%
févr-15	93 428	0	53 238	15,3%
mars-15	21 468	13 087	44 857	12,9%
avr-15	4 039	47 103	87 921	25,2%
mai-15	5 152	20 461	103 230	29,6%
juin-15	2 775	37 989	138 444	39,7%
juil-15	0	60 633	199 077	57,0%
août-15	0	70 097	269 174	77,1%
sept-15	0	72 430	341 604	97,9%

2 Le niveau important d'injection en avril s'explique en partie par :

- 3 1. une baisse de consommation non prévue d'un grand client d'environ
- 4 792 10³m³/jour (30 000 GJ/jour) du 7 au 30 avril 2015 ; et
- 5 2. une quantité de 924 10³m³/jour (35 000 GJ/jour) livrée par TCPL du 15 au 30 avril
- 6 2015 découlant de correctif de mesurage pour la période du 1^{er} mai 2014 au 30
- 7 avril 2015.

8 À eux seuls, ces deux événements ont entraîné près de 33 000 10³m³ d'excédent de gaz
 9 naturel non projeté pour le mois d'avril se reflétant directement sur les quantités à injecter
 10 au site d'Union Gas.

11 Le tableau 2 présente les mouvements d'inventaire projetés au site d'Union Gas pour le
 12 mois d'octobre 2014 à septembre 2015, selon l'ancienne stratégie qui était applicable
 13 avant 2014.

1 **Tableau 2**

Mois	Projection - Stratégie antérieure (10 ³ m ³)		Niveau d'inventaire à la fin de mois	Ratio vs inventaire total
	Retrait	Injection		
sept-14			340 190	
oct-14	60 960	0	279 229	80%
nov-14	69 807	0	209 422	60%
déc-14	52 356	0	157 067	45%
janv-15	52 356	0	104 711	30%
févr-15	34 904	0	69 807	20%
mars-15	24 950	0	44 857	13%
avr-15	0	24 950	69 807	20%
mai-15	0	34 904	104 711	30%
juin-15	0	69 807	174 518	50%
juil-15	0	69 807	244 326	70%
août-15	0	69 807	314 133	90%
sept-15	0	27 471	341 604	98%

2 La variation des retraits de chacun des mois sur la période d'hiver (ou des injections sur
3 la période d'été) entre les deux modes de gestion représente le déplacement des achats
4 à Dawn entre ces mêmes mois.

5 L'impact financier de la modification de la gestion des retraits (ou des injections) peut être
6 estimé en appliquant le coût unitaire moyen des achats effectués par Gaz Métro à Dawn
7 pour chacun des mois. Il est présenté distinctement pour les retraits et pour les injections.

1 **Tableau 3**

Mois	Stratégie antérieure	Retraits		Coût des achats à Dawn	Impact financier
		Réels nets	Variation		
	10 ³ m ³	10 ³ m ³	10 ³ m ³	¢/m ³	000 \$
oct-14	60 960	6 172	54 788	15,615	8 555
nov-14	69 807	9 394	60 414	18,195	10 992
déc-14	52 356	83 442	-31 086	17,268	-5 368
janv-15	52 356	94 517	-42 161	14,447	-6 091
févr-15	34 904	93 428	-58 524	18,965	-11 099
mars-15	24 950	8 381	16 570	16,649	2 759
Variation des coûts d'achat à Dawn sur les retraits					-252

2 **Tableau 4**

Mois	Stratégie antérieure	Injections		Coût des achats à Dawn	Impact financier
		Réelles nettes	Variation		
	10 ³ m ³	10 ³ m ³	10 ³ m ³	¢/m ³	000 \$
avr-15	24 950	43 064	18 113	12,914	2 339
mai-15	34 904	15 309	-19 594	13,116	-2 570
juin-15	69 807	35 214	-34 593	12,529	-4 334
juil-15	69 807	60 633	-9 174	13,341	-1 224
août-15	69 807	70 097	290	14,171	41
sept-15	27 471	72 430	44 959	14,547	6 540
Variation des coûts d'achat à Dawn sur les injections					-1 547

3 L'impact projeté sur le coût du maintien des inventaires, considérant le changement du
4 niveau des inventaires sur la période de mai à septembre, est ajouté par la suite pour
5 obtenir une estimation de l'impact financier global. Pour l'année 2014-2015, cet impact
6 est évalué à 173 000 \$ à la hausse.

7 Le tableau suivant présente l'impact financier estimé de la mise en place de la nouvelle
8 stratégie.

1 **Tableau 5**

Impact financier estimé	000 \$
Variation des coûts d'achat à Dawn sur les retraits	-252
Variation des coûts d'achat à Dawn sur les injections	-1 547
Variation du coût de maintien des inventaires	<u>173</u>
Impact financier total	-1 374

- 2 En fonction des prix réels d'achat à Dawn sur l'année 2014-2015, la stratégie de gestion
3 des inventaires au site d'Union Gas, a créé un avantage positif estimé à 1,4 M\$ pour la
4 clientèle.