

CANADA

PROVINCE DE QUÉBEC  
DISTRICT DE MONTRÉAL

RÉGIE DE L'ÉNERGIE

---

NO : R-3954-2015

**HYDRO-QUÉBEC**, personne morale de droit public légalement constituée en vertu de la *Loi sur Hydro-Québec* (L.R.Q. c. H-5) ayant son siège social au 75, René-Lévesque Ouest, dans la cité et district de Montréal, province de Québec

Demanderesse

---

---

**DEMANDE DU TRANSPORTEUR RELATIVE AU REMPLACEMENT DES SYSTÈMES DE COMMANDE ET DE PROTECTION LIÉS À LA COMPENSATION SÉRIE AU POSTE DE KAMOURASKA**

[Articles 31(5°) et 73 de la *Loi sur la Régie de l'énergie* (L.R.Q. c. R-6.01) et articles 1, 2 et 3 du *Règlement sur les conditions et les cas requérant une autorisation de la Régie de l'énergie* (2001) 133 G.O. II, 6165 (n° 36, 05/09/02)]

---

---

**AU SOUTIEN DE SA DEMANDE, LA DEMANDERESSE EXPOSE RESPECTUEUSEMENT CE QUI SUIT :**

1. Elle est une entreprise dont les activités de transport d'électricité sont assujetties à la juridiction de la Régie de l'énergie (la « Régie ») dans la mesure prévue à la *Loi sur la Régie de l'énergie* (la « Loi »).
2. Hydro-Québec dans ses activités de transport d'électricité (le « Transporteur ») a pour mandat, entre autres, de développer et d'exploiter le réseau de transport de façon à satisfaire les besoins des clients tout en assurant la pérennité du réseau.
3. En vertu de l'article 73 de la Loi, le Transporteur doit obtenir l'autorisation de la Régie, aux conditions et dans les cas qu'elle a fixés par son *Règlement sur les conditions et les cas requérant une autorisation de la Régie de l'énergie* [(2001) 133 G.O. II, 6165 (n° 36, 05/09/02)] (le « Règlement »), pour acquérir, construire ou disposer des immeubles ou des actifs destinés au transport d'électricité.
4. En vertu du sous-paragraphe 1° a) de l'article 1 du Règlement, le Transporteur doit obtenir une autorisation de la Régie pour acquérir et construire des

- immeubles ou des actifs destinés au transport d'électricité et dont le coût est de 25 millions de dollars et plus.
5. Le Transporteur demande à la Régie d'autoriser le remplacement des systèmes de commande et de protection liés à la compensation série au poste de Kamouraska (ci-après le « Projet »), dont le coût total s'établit à 28,2 M\$, tel que plus amplement décrit à la pièce HQT-1, Document 1.
  6. Le Projet, qui s'inscrit dans les catégories d'investissement « maintien des actifs » et « maintien et amélioration de la qualité du service », vise à prolonger la durée de vie utile de la compensation série à ce poste et à maintenir la qualité du service de transport, tel qu'il appert de la pièce HQT-1, Document 1.
  7. La preuve déposée au soutien de la demande inclut tous les renseignements exigés par le Règlement, tel qu'il appert notamment du tableau de concordance (Tableau 1) de la pièce HQT-1, Document 1 produite au dossier.
  8. Conformément à l'article 30 de la Loi, le Transporteur demande à la Régie de rendre une ordonnance interdisant la divulgation, la publication et la diffusion des renseignements contenus à l'annexe 1 de la pièce HQT-1, Document 1 en raison de son caractère confidentiel, pour des motifs d'intérêt public et comme la Régie l'a déjà reconnu pour le même type d'informations dans ses décisions D-2008-129, D-2009-014, D-2009-131, D-2010-023, D-2010-115, D-2011-026, D-2012-007, D-2012-048, D-2013-120, D-2013-130, D-2014-168 et D-2014-208. Le Transporteur demande à ce que cette ordonnance soit rendue pour une période sans restriction quant à sa durée.
  9. Conformément à l'article 30 de la Loi, en raison de leur caractère confidentiel ainsi que pour des motifs d'intérêt public, le Transporteur demande à la Régie de rendre une ordonnance interdisant la divulgation, la publication et la diffusion des renseignements contenus à la pièce HQT-1, Document 2 ainsi qu'à la pièce HQT-1, Document 1, Annexe 3, et ce pour les motifs décrits à l'affirmation solennelle de Martin Perrier, pour une période sans restriction quant à sa durée.
  10. Suivant la pratique établie depuis la réglementation des activités du Transporteur, ce dernier fera état de leur évolution lors du dépôt de son rapport annuel à la Régie, si celle-ci le requiert. Selon les indications de la Régie, si le Transporteur doit présenter le suivi des coûts réels du Projet sous la même forme et le même niveau de détail que ceux du tableau Coûts des travaux avant-projet et projet par élément, déposé sous pli confidentiel à la pièce HQT-1, Document 2, il demande à la Régie de lui permettre de présenter ce suivi sous pli confidentiel. Il présentera également un suivi de l'échéancier du Projet et fournira, le cas échéant, l'explication des écarts majeurs entre les coûts projetés et réels ainsi que des échéances.
  11. La pratique mise en place par la Régie depuis de nombreuses années permet aux participants au dossier de consulter les documents confidentiels en souscrivant à un engagement de confidentialité en faveur du Transporteur. Ce dernier propose que cette pratique soit rendue disponible aux intervenants reconnus dans ce dossier qui souhaitent consulter la pièce HQT-1, Document 2 ou la pièce HQT-1, Document 1, Annexe 3, dans la mesure où il ne s'agit pas de

- fournisseurs de biens et services d'Hydro-Québec dans le cadre du Projet ou de tout autre projet.
12. Considérant la nature de la demande et l'article 25 de la Loi, le Transporteur prie la Régie de procéder à l'étude de la présente demande par voie de consultation.
  13. Compte tenu du délai requis pour la réalisation des travaux, le Transporteur souhaite que la décision de la Régie à l'égard de la présente demande soit rendue en mars 2016, et ce afin que les travaux puissent se réaliser selon le calendrier prévu.
  14. La présente demande est bien fondée en faits et en droit.

**PAR CES MOTIFS, PLAISE À LA RÉGIE :**

**ACCUEILLIR** la présente demande ;

**INTERDIRE** la divulgation, la publication et la diffusion des renseignements contenus à la pièce HQT-1, Document 1, Annexe 1 pour une période sans restriction quant à sa durée ;

**INTERDIRE** la divulgation, la publication et la diffusion des renseignements contenus à la pièce HQT-1, Document 2, ainsi qu'à la pièce HQT-1, Document 1, Annexe 3 pour une période sans restriction quant à sa durée ;

**AUTORISER** le Transporteur à présenter le suivi des coûts réels du Projet sous pli confidentiel, si la Régie détermine qu'il doit être présenté selon la même forme et le même niveau de détail que ceux du tableau Coûts des travaux avant-projet et projet par élément, déposé sous pli confidentiel à la pièce HQT-1, Document 2, et en interdire la divulgation, la publication et la diffusion pour une période sans restriction quant à sa durée ;

**ACCORDER** au Transporteur l'autorisation requise en vertu de l'article 73 de la Loi afin de réaliser le projet de remplacement des systèmes de commande et de protection liés à la compensation série au poste de Kamouraska, le tout conformément à la preuve soumise à l'appui de la présente demande, le Transporteur ne pouvant apporter sans autorisation préalable de la Régie aucune modification au projet qui aurait pour effet d'en modifier de façon appréciable les coûts ou la rentabilité.

Montréal, le 11 décembre 2015

**(S) Affaires juridiques Hydro-Québec**

---

Affaires juridiques Hydro-Québec  
(Mes Yves Fréchette et  
Jean-François Lina)

**AFFIRMATION SOLENNELLE**

Je, soussignée, **STÉPHANIE CARON**, chef Affaires réglementaires et tarifaires, pour la division Hydro-Québec TransÉnergie, au 2, Complexe Desjardins, 19<sup>e</sup> étage, en la ville de Montréal, province de Québec, affirme solennellement ce qui suit :

1. La présente demande d'autorisation du Transporteur a été préparée en partie sous ma supervision et mon contrôle ;
2. J'ai une connaissance personnelle des faits relatifs à la réglementation et à la tarification du Transporteur allégués dans la présente demande ;
3. Tous les faits relatifs à la réglementation et à la tarification du Transporteur allégués à la demande d'autorisation sont vrais.

Et j'ai signé à Montréal, Québec,  
ce 11 décembre 2015

**(S) Stéphanie Caron**

---

**Stéphanie Caron**

Déclaré solennellement devant moi,  
à Montréal, Québec, ce 11 décembre 2015

**(S) Lucie Gauthier**

---

Lucie Gauthier, avocate

**AFFIRMATION SOLENNELLE**

Je, soussigné, **STÉPHANE TALBOT**, chef Planification et stratégies du réseau principal pour la division Hydro-Québec TransÉnergie, au 2, Complexe Desjardins, 9<sup>e</sup> étage, en la ville de Montréal, province de Québec, affirme solennellement ce qui suit :

1. La présente demande d'autorisation du Transporteur a été préparée en partie sous ma supervision et mon contrôle ;
2. J'ai une connaissance personnelle des faits relatifs à la planification et à la réalisation des travaux du Transporteur allégués dans la présente demande d'autorisation ;
3. Tous les faits relatifs à la planification et à la réalisation des travaux du Transporteur allégués dans ladite demande d'autorisation sont vrais.

Et j'ai signé à Montréal, Québec,  
ce 11 décembre 2015

***(S) Stéphane Talbot***

---

**Stéphane Talbot**

Déclaré solennellement devant moi,  
à Montréal, Québec, ce 11 décembre 2015

***(S) Lucie Gauthier***

---

Lucie Gauthier, avocate

**AFFIRMATION SOLENNELLE CONCERNANT**  
**LA PIÈCE HQT-1, DOCUMENT 1, ANNEXE 1 DÉPOSÉE SOUS PLI CONFIDENTIEL**

Je, soussigné, **STÉPHANE TALBOT**, chef Planification et stratégies du réseau principal pour la division Hydro-Québec TransÉnergie, au 2, Complexe Desjardins, 9<sup>e</sup> étage, en la ville de Montréal, province de Québec, affirme solennellement ce qui suit :

1. L'annexe 1 de la pièce HQT-1, Document 1 déposée sous pli confidentiel dans le présent dossier a été préparée sous ma supervision et mon contrôle ;
2. Cette annexe représente un schéma unifilaire du poste de Kamouraska concernant une partie du réseau de transport afférente au Projet soumis pour autorisation à la Régie, et contient des renseignements d'ordre stratégique concernant les installations du Transporteur ;
3. Le schéma contient des informations de la nature de celles identifiées par la Federal Energy Regulatory Commission dans son ordonnance 630 du 21 février 2003 ainsi qu'à ses ordonnances subséquentes 630-A (23 juillet 2003), 643 (23 juillet 2003), 649 (3 août 2004), 662 (21 juin 2005), 683 (21 septembre 2006) et 702 (30 octobre 2007) et à cet effet, les installations du Transporteur sont sujettes au même type de risque de sécurité ;
4. La divulgation publique de ces renseignements faciliterait la localisation des diverses installations (lignes et postes), permettrait d'identifier leurs caractéristiques et ainsi pourrait compromettre la sécurité du réseau de transport du Transporteur ;
5. Pour des motifs de sécurité de ses installations, le Transporteur soumet que le caractère confidentiel de ces renseignements doit être reconnu par la Régie, et ce pour une période sans restriction quant à sa durée ;
6. Le Transporteur demande à la Régie de se prévaloir de l'article 30 de la Loi sur la Régie de l'énergie et d'interdire toute divulgation du document décrit au paragraphe 1 de la présente puisque son caractère confidentiel de même que l'intérêt public le requièrent.

Et j'ai signé à Montréal, Québec,  
Ce 11 décembre 2015

**(S) Stéphane Talbot**

---

**Stéphane Talbot**

Déclaré solennellement devant moi,  
à Montréal, Québec, ce 11 décembre 2015

**(S) Lucie Gauthier**

---

Lucie Gauthier, avocate

**AFFIRMATION SOLENNELLE CONCERNANT**  
**LES PIÈCES HQT-1, DOCUMENT 2 ET HQT-1, DOCUMENT 1, ANNEXE 3**  
**DÉPOSÉES SOUS PLI CONFIDENTIEL**

Je, soussigné, **MARTIN PERRIER**, directeur Approvisionnement, pour Hydro-Québec, au 800, boulevard de Maisonneuve Est, 12<sup>e</sup> étage, en la ville de Montréal, province de Québec, affirme solennellement ce qui suit :

**I. INTRODUCTION**

1. Avant d'occuper les fonctions de directeur Approvisionnement de la division Équipement et services partagés d'Hydro-Québec, j'ai exercé pendant plus de 17 ans diverses fonctions au sein de l'équipe d'approvisionnement de Bombardier, notamment celles de directeur des achats stratégiques à compter de 2004.
2. Dans l'exercice de ces fonctions, j'ai eu l'opportunité d'établir de nombreuses stratégies d'approvisionnement et de négocier un nombre important de contrats stratégiques.
3. J'occupe les fonctions de directeur Approvisionnement d'Hydro-Québec, et ce, depuis 2013.
4. La direction Approvisionnement a pour mission d'approvisionner Hydro-Québec conformément à sa mission et ses besoins, et ce, au meilleur coût global en tenant compte du cycle de vie et de la qualité des biens et services tout en favorisant les retombées économiques au Québec.
5. La direction Approvisionnement est donc responsable des achats de biens et services requis pour la réalisation du projet du Transporteur relatif au remplacement des systèmes de commande et de protection liés à la compensation série au poste de Kamouraska (ci-après désigné le « Projet »).
6. Dans le cadre de l'exercice de mes fonctions de directeur Approvisionnement, je dois notamment m'assurer que les processus requis afin d'améliorer la qualité des produits et services offerts, et ce, au meilleur coût, soient implantés.
7. Après l'obtention de l'autorisation de la Régie pour la réalisation du Projet, le cas échéant, le Transporteur, en collaboration avec la direction Approvisionnement, entreprendra les démarches requises pour se procurer les biens et services énumérés dans la preuve documentaire déposée à la Régie dans le présent dossier.

**II. OBJET DE LA DEMANDE DE CONFIDENTIALITÉ**

8. Selon le cadre réglementaire décrit en titre de la demande d'autorisation, y incluant les dispositions du Guide de dépôt pour Hydro-Québec dans ses activités de transport d'électricité, le Transporteur doit produire auprès de la Régie des renseignements spécifiques à l'appui de sa demande.

9. Dans le présent dossier, le Transporteur a produit auprès de la Régie une preuve documentaire complète qui inclut tous les renseignements exigés par le cadre réglementaire précité, notamment la pièce HQT-1, Document 2 et la pièce HQT-1, Document 1, Annexe 3, déposées sous pli confidentiel dans le présent dossier, qui ont été préparées sous ma supervision et mon contrôle.
10. Généralement, les renseignements exigés par le cadre réglementaire précité pour les demandes d'autorisation, comme en l'instance, sont diffusés publiquement par la Régie dans le cadre du processus d'autorisation.
11. Dans le présent dossier, le Transporteur demande à la Régie de se prévaloir de l'article 30 de la Loi sur la Régie de l'énergie et d'interdire toute divulgation des renseignements sur les coûts du Projet associés aux rubriques suivantes de la pièce HQT 1, Document 2 et de la pièce HQT-1, Document 1, Annexe 3, déposées sous pli confidentiel dans le présent dossier :
- Coûts de l'avant-projet :
    - Études d'avant-projet
    - Autres coûts
    - Frais financiers
  
  - Coûts du Projet :
    - Ingénierie interne
    - Ingénierie externe
    - Approvisionnement
    - Construction
    - Clé en main
    - Gérance interne
    - Gérance externe
    - Provision
    - Autres coûts
    - Sous-total
  
  - Coûts annuels
    - Maintien des actifs
    - Maintien et amélioration de la qualité du service

Ci-après les « **Informations confidentielles** »

12. Les Informations confidentielles présentent l'évaluation détaillée des coûts de réalisation du Projet.
13. Dans le cadre de la présente demande, le Transporteur demande que les Informations confidentielles le demeurent.
14. Cette demande du Transporteur est fondée et d'intérêt public pour les motifs ci-après décrits.



### III. MOTIFS DE LA DEMANDE DE CONFIDENTIALITÉ

15. Afin d'assurer une saine concurrence et un niveau de compétitivité optimal, la direction Approvisionnement d'Hydro-Québec soutient que le caractère confidentiel des Informations confidentielles doit être reconnu par la Régie.
16. Afin d'obtenir les meilleures conditions du marché, Hydro-Québec favorise généralement des modes d'acquisition faisant appel à la concurrence entre les fournisseurs.
17. Pour ce faire, Hydro-Québec sollicite les fournisseurs par appels d'offres ou de propositions.
18. Or, comme c'est le cas pour les équipements des postes et des lignes de transport d'électricité, la nature technique des biens et services acquis ainsi que leur application particulière (gestion d'un réseau électrique) entraînent dans certains domaines une offre minimale, c.-à-d. un nombre de fournisseurs souvent restreint par catégorie de biens et services.
19. Dans ce contexte, l'entreprise met en place depuis quelques années des stratégies d'approvisionnement plus élaborées en phase avec les meilleures pratiques du marché, et ce, tant pour les équipements stratégiques que pour les travaux de construction, les divers services spécialisés et l'ingénierie.
20. Dans le cadre du déploiement de ces nouvelles approches, certains projets stratégiques, notamment des projets d'envergure qu'Hydro-Québec souhaite réaliser en mode clé en main, ont été identifiés, dont le Projet.
21. À terme, Hydro-Québec souhaite adopter ces approches pour la réalisation de l'ensemble de ses projets.
22. À titre d'exemple et conformément aux bonnes pratiques du domaine reconnues notamment par l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), la direction Approvisionnement d'Hydro-Québec souhaite maintenir l'imprévisibilité de ses processus de mise en concurrence et de ses négociations.
23. Il est en effet reconnu que l'une des façons de maintenir un marché compétitif est de maintenir l'imprévisibilité dans le développement des stratégies d'approvisionnement.
24. Une connaissance préalable des Informations confidentielles par un nombre restreint de fournisseurs potentiels pourrait induire une compétitivité moindre et par conséquent empêcher Hydro-Québec d'obtenir, pour les biens et services requis par le Projet, la meilleure qualité au moindre coût.
25. Les informations de la nature des Informations confidentielles sont considérées et traitées comme confidentielles par Hydro-Québec dans le cours normal de ses activités. Seules les personnes ayant besoin de connaître ces informations pour leur travail (planification budgétaire, Régie de l'énergie, préparation d'appel de propositions, par exemple) y ont accès.

26. Dans les marchés non réglementés, les informations de la nature des Informations confidentielles ne sont pas divulguées.
27. Afin d'obtenir le juste prix tout en traitant ses fournisseurs avec équité, considérant la nature du marché des fournisseurs décrit précédemment, Hydro-Québec s'est dotée avec les années d'une entité indépendante, responsable de traiter la réception des soumissions.
28. Connue comme le Bureau d'ouverture des soumissions, cette entité, tout comme l'ensemble des équipes de la direction Approvisionnement, se gouverne depuis de nombreuses années à l'aide de processus de travail issus d'une longue tradition de rigueur.
29. Hydro-Québec a notamment introduit un processus à deux enveloppes où les prix sont isolés de l'offre de biens ou de services lors du dépôt des soumissions.
30. Les justes prix recherchés font l'objet, lors de la préparation des appels au marché, d'un processus rigoureux d'estimation basé notamment sur notre expérience et notre connaissance des prix de marché.
31. Cette recherche du juste prix s'accorde difficilement avec la divulgation publique des Informations confidentielles.

#### **IV. NATURE DU PRÉJUDICE DÉCOULANT DE LA DIVULGATION**

32. Hydro-Québec souhaite que ses fournisseurs fassent preuve de créativité afin de générer des économies pour l'entreprise.
33. La divulgation des Informations confidentielles limiterait le potentiel de création de valeur pour Hydro-Québec.
34. Si les fournisseurs connaissaient les coûts détaillés du Projet, ils pourraient préparer leurs soumissions en fonction de ceux-ci plutôt que de faire preuve de créativité et ainsi créer un maximum de valeur pour Hydro-Québec, notamment en lui permettant d'obtenir les biens et services requis au meilleur coût possible.

#### **V. TRAITEMENT CONFIDENTIEL SANS RESTRICTION QUANT À SA DURÉE**

35. Afin d'assurer la compétitivité des marchés lors de travaux futurs notamment sur cette installation visée par le Projet, il est requis de maintenir la confidentialité des Informations confidentielles.
36. Si les Informations confidentielles devenaient connues des fournisseurs, ceux-ci pourraient les considérer comme le prix requis, ce qui aurait pour effet de limiter l'impact positif de la concurrence.
37. L'éventuelle ordonnance de confidentialité visant la pièce HQT 1, Document 2 et la pièce HQT-1, Document 1, Annexe 3, déposées sous pli confidentiel dans le présent dossier, devrait donc être rendue sans restriction quant à sa durée.

## VI. SUIVIS AU RAPPORT ANNUEL

38. Les motifs soulevés dans la présente affirmation solennelle pour préserver la confidentialité des Informations confidentielles sont également pertinents pour le suivi des coûts réels du Projet, si la Régie détermine qu'il doit être présenté, dans le rapport annuel du Transporteur, selon la même forme et le même niveau de détail que ceux du tableau Coûts des travaux avant-projet et projet par élément, déposé sous pli confidentiel à la pièce HQT-1, Document 2.

## VII. CONCLUSIONS

39. Pour les motifs susmentionnés, il est dans l'intérêt d'Hydro-Québec et de l'ensemble de sa clientèle que les renseignements sur les coûts du Projet associés aux rubriques de la pièce HQT 1, Document 2 et de la pièce HQT-1, Document 1, Annexe 3, comme exposées au paragraphe 11, demeurent confidentiels pour une période sans restriction quant à sa durée.
40. Pour ces mêmes motifs, il est également dans l'intérêt d'Hydro-Québec et de l'ensemble de sa clientèle que le suivi des coûts réels du Projet dont le Transporteur doit faire état dans son rapport annuel, si la Régie détermine qu'il doit être présenté selon la même forme et le même niveau de détail que ceux du tableau Coûts des travaux avant-projet et projet par élément, déposé sous pli confidentiel à la pièce HQT-1, Document 2, demeure confidentiel pour une période sans restriction quant à sa durée.
41. Je demeure à la disposition de la Régie pour répondre, à huis clos, le cas échéant, à toute question que la Régie pourrait avoir à cet égard.

Et j'ai signé à Montréal, Québec,  
Ce 11 décembre 2015

**(S) Martin Perrier**

---

**Martin Perrier**

Déclaré solennellement devant moi,  
à Montréal, Québec, ce 11 décembre 2015

**(S) Lucie Gauthier**

---

Lucie Gauthier, avocate