



Hélène Doyon, urbaniste

1162, rue Moffat
Verdun (Québec) H4H 1Y9
(514) 929-5738 / hdoyon@hdurbaniste.ca

Présidente

Hélène Doyon, urbaniste-conseil inc.

Association professionnelle

Ordre des urbanistes du Québec (OUQ), permis no. 1039 (depuis 2003).
Corporation des officiers municipaux en bâtiment et en environnement (COMBEQ).

Formation académique

2011-	Certificat en droit Université de Montréal
2002-2004	Maîtrise en Enseignement Université de Sherbrooke, formation théorique 1 an, (à compléter)
1998-2002	Certificat en administration Université du Québec
1997-1999	Maîtrise en Aménagement du territoire et développement régional M.A. ATDR, Université Laval
1994-1997	Baccalauréat en géographie Économie et aménagement du territoire, Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)

Conférencière / formatrice invitée

- « Solutions réglementaires pour le contrôle des projets : opportunités de la LAU », COMBEQ, plusieurs journées de formation en 2016 et 2017.
- « La Loi sur l'aménagement et l'urbanisme », Ordre des urbanistes du Québec (OUQ), plusieurs journées de formation en 2015, 2016 et 2017.
- « La prise de décision en urbanisme », Fédération québécoise des municipalités (FQM), plusieurs journées de formation en 2015, 2016 et 2017.
- « La réglementation et la géothermie au Québec », Forum québécois sur la géothermie, octobre 2016, Alliance québécoise de l'efficacité énergétique et Coalition canadienne de l'énergie géothermique.
- « Le droit au développement et la discrétion du conseil municipal », Congrès 2016, COMBEQ, (en collaboration avec Dufresne Hébert Comeau, Me Louis Béland).

Conférencière / formatrice invitée (suite)

- « Développement et planification stratégique du territoire : les outils de la gouvernance locale et régionale », COMAQ, le 8 octobre 2015 (en collaboration avec Dufresne Hébert Comeau, Me Steve Cadrin).
- « La mise en œuvre réglementaire des plans de conservation de milieux humides et naturels », Association des biologistes du Québec, 6 journées de formation, printemps/automne 2015.
- « Recours et infraction à la réglementation », Congrès 2015, COMBEQ, le 17 avril 2015 (en collaboration avec Dufresne Hébert Comeau, Me Louis Béland).
- « Le schéma d'aménagement : les impacts sur la réglementation locale », Congrès 2014, COMBEQ, le 18 avril 2014 (en collaboration avec Dufresne Hébert Comeau, Me Jean-François Girard).
- « Régimes d'exception en zonage », Congrès 2013, Fédération québécoise des municipalités (FQM), le 28 septembre 2013 (en collaboration avec Dufresne Hébert Comeau, Me Louis Béland).
- « Régimes d'exception : soyez performant dans le contrôle des projets », Congrès 2013, COMBEQ, le 26 avril 2013 (en collaboration avec Dufresne Hébert Comeau, Me Louis Béland).
- « La Loi sur l'aménagement durable du territoire et de l'urbanisme (LADTU) », Congrès 2012, COMBEQ, le 26 avril 2012 (en collaboration avec Dufresne Hébert Comeau, Me Louis Béland).
- « Protection de la qualité de l'eau : techniques réglementaires et exemple du contrôle intérimaire de la CMQ », Formation continue de l'Ordre des urbanistes du Québec, 25 mai 2011.
- « Le choix de l'outil discrétionnaire en fonction de l'objectif recherché », Association des urbanistes et aménagistes municipaux du Québec (AUAMQ), 13 mai 2011.
- « Efficace... de la demande à l'inspection », Congrès 2011, COMBEQ, le 7 avril 2011 (en collaboration avec Dufresne Hébert Comeau, Me Louis Béland).
- « Le rôle de l' élu municipal dans la protection du paysage et des sommets de montagne : un outil de développement durable », Congrès 2010, Fédération québécoise des municipalités (FQM) (en collaboration avec Fasken Martineau, Me Mario Paul-Hus).
- « Le rôle de l'officier municipal au comité consultatif d'urbanisme (CCU) », Congrès 2010, COMBEQ, le 23 avril 2010 (en collaboration avec Dufresne Hébert Comeau, Me Louis Béland).
- « La grande discrétion des élus municipaux en matière d'urbanisme : comment l'exercer ? », Congrès 2009, Fédération québécoise des municipalités (FQM) (en collaboration avec Fasken Martineau, Me Mario Paul-Hus).
- « Les outils de la LAU encadrant les projets de lotissement », journée de formation sur le lotissement, organisée par l'Association québécoise de l'urbanisme, le 19 septembre 2009.
- « Déroger en toute légalité ! », Congrès 2009, COMBEQ, le 1^{er} mai 2009 (en collaboration avec Dufresne Hébert Comeau, Me Louis Béland).

Conférencière / formatrice invitée (suite)

- « Actions municipales en environnement », dans le cadre d'une journée de formation « Environnement et protection des milieux naturels », organisée par l'Association québécoise de l'urbanisme, le 3 mai 2008.
- « Comment gérer les nouvelles technologies (géothermie, énergie solaire, éoliennes et toits verts) », Congrès 2008, COMBEQ, le 18 avril 2008 (en collaboration avec Dufresne Hébert Comeau, Me Louis Béland).
- « Les outils de planification et le pouvoir de zoner dans le cadre de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme », COMBEQ, hiver 2008 (tournée de formation dans toutes les régions du Québec) (en collaboration avec Dufresne Hébert Comeau, Me Louis Béland).
- « Faire la différence avec la technique des PAE : un moyen efficace pour le développement dans un esprit de collaboration entre la municipalité et le promoteur », Congrès 2007, COMBEQ (en collaboration avec Dufresne Hébert Comeau, Me Louis Béland).
- « Le règlement sur les PIIA : comment éviter d'avoir le mal de mer ! », Congrès 2006, COMBEQ (en collaboration avec Dufresne Hébert Comeau, Me Louis Béland).
- « La Loi sur l'aménagement et l'urbanisme et ses outils : les nouvelles techniques en matière de contrôle des usages », Congrès 2005, COMBEQ (en collaboration avec Me Sandra Bilodeau).
- Formation sur mesure auprès de présidents (élus) et membres de comités consultatifs d'urbanisme (CCU), Ville de Montréal (2005 à aujourd'hui).

Publications

- « Un projet non conforme : savoir choisir le bon outil », Revue Bâtivert, COMBEQ, automne 2016.
- « L'abattage et la plantation d'arbres : outils et opportunités », Revue Bâtivert, COMBEQ, été 2016.
- « Zonage environnemental : outil de mise en d'un plan de conservation des milieux naturels », Revue Bâtivert, COMBEQ, été 2015.
- « Le patrimoine du futur ? À vous de jouer ! », Revue Bâtivert, COMBEQ, été 2014.
- « Temporaire dites-vous ? », Revue Bâtivert, COMBEQ, printemps 2014.
- « Les projets intégrés... Comment bien les intégrer ? », Revue Bâtivert, COMBEQ, hiver 2014.
- « Un nouveau conseil ? De nouveaux défis ! », Revue Bâtivert, COMBEQ, automne 2013.
- « La classification des usages : quelle est la meilleure méthode ? », Revue Bâtivert, COMBEQ, été 2013.

Publications (suite)

- « Défis réglementaires pour une gestion efficace des constructions accessoires », Revue québécoise d'urbanisme, Association québécoise d'urbanisme (AQU), Mai 2013.
- « CCU un jour, CCU toujours ? », Revue Bâtivert, COMBEQ, printemps 2013.
- « Quel est l'impact de l'entrée en vigueur des PMAD sur ma municipalité ? », Revue Bâtivert, COMBEQ, hiver 2013.
- « Aménager sa cour : un cabanon, c'est pas assez ! », Revue Bâtivert, COMBEQ, automne 2012.
- « LADTU (Loi sur l'aménagement durable du territoire et l'urbanisme) : les nouveaux mécanismes d'information et de consultation », Revue Bâtivert, COMBEQ, été 2012.
- « Gérer la croissance ou le renouveau par le PPU », Revue Bâtivert, COMBEQ, printemps 2012.
- « Densité, densité, densité ou la mort du bungalow ? », Revue Bâtivert, COMBEQ, hiver 2012.
- « La zone-école et l'alimentation : des pistes d'action pour le monde municipal », Association pour la santé publique du Québec, 2011, 30 pages (avec Me Marc-André LeChasseur et Me François Tremblay).
- « La gestion durable des eaux de pluie », Revue Bâtivert, COMBEQ, autonome 2011.
- « Le choix de l'outil discrétionnaire en fonction de l'objectif recherché », URInfo, Association des urbanistes et aménagistes municipaux du Québec (AUAMQ), mai 2011.
- « Protection du patrimoine naturel : pas si compliqué que ça ! », Revue Bâtivert, COMBEQ, mai 2011.
- « Protection des prises d'eau de la Communauté métropolitaine de Québec : une approche novatrice par bassin versant », Revue Urbanité, OUQ, printemps 2011.
- « Les outils de la LAU encadrant les projets de lotissement », Résumé de conférence – texte de l'Association québécoise d'urbanisme (AQU), Revue québécoise d'urbanisme (AQU), hiver 2009.
- « Les possibilités du règlement de construction : à ne pas sous-estimer ! », Revue Bâtivert, COMBEQ, octobre 2009.
- « Actions municipales et développement durable », Revue québécoise d'urbanisme (Association québécoise d'urbanisme), hiver 2007.
- « Réglementation d'urbanisme et développement durable », Revue Bâtivert, COMBEQ, octobre 2007.
- « Les plans d'aménagement d'ensemble : pour une planification cohérente du territoire », Revue Bâtivert, COMBEQ, octobre 2006.



Publications (suite)

- « Les chaînes de restauration rapide : comment encadrer leur implantation dans un centre-ville ou un noyau villageois », Revue Bâtivert, COMBEQ, octobre 2005.
- « Un programme collégial adapté pour la formation des inspecteurs municipaux », Revue Bâtivert, COMBEQ, octobre 2002.
- « Les municipalités et la gestion de l'affichage au Québec », Guide de référence, Association québécoise d'urbanisme, en collaboration avec M. Marc Pilon, urbaniste, 2002, 80 pages.

Carrière

2014 - ... **Hélène Doyon, urbaniste-conseil inc.**
Présidente
www.hdurbaniste.ca



L'urbanisme de solutions

Après plus de 15 années en pratique privée, Mme Doyon a créé sa propre entreprise de service-conseil en urbanisme en octobre 2014. Une entreprise jeune certes, mais basée sur une expertise urbanistique reconnue depuis de nombreuses années dans le milieu.

L'entreprise œuvre déjà auprès de municipalités et MRC et assiste les élus, administrateurs et officiers municipaux dans les dossiers urbanistiques :

- Avis urbanistiques ;
- Rédaction réglementaire ;
- Optimisation des outils réglementaires ;
- Planification et stratégies de développement ;
- Processus de consultation publique ;
- Négociation avec les différents intervenants (régionaux, métropolitains, gouvernementaux), etc.

Déjà, plus d'une quarantaine de clients municipaux et privés ont fait confiance à Mme Doyon.

Mme Doyon est reconnue pour sa facilité à vulgariser l'information, son dynamisme, ses interventions en mode solution, son approche de négociation auprès des différents intervenants (gouvernementaux, métropolitains, régionaux) et sa compréhension des défis municipaux et réglementaires.

Activités d'enseignement

2005-... **Chargée de cours**
Département d'études urbaines et touristiques
Université du Québec à Montréal (UQAM)

Cours dispensés pour le programme de *Baccalauréat en urbanisme* :

- *Réglementation d'urbanisme (EUT-3113)* : à partir de la LAU, les dispositions réglementaires (normatives et discrétionnaires), les considérations juridiques en aménagement et urbanisme, la rédaction de projets de règlement, les processus d'adoption et de mise en vigueur des règlements.
- *Inspection municipale (EUT-3114)* : à partir des dispositions législatives (LAU, LPTAA, LQE, ses règlements et politiques, LPC, LCV, CM, LCM, etc.), le rôle et les fonctions des officiers municipaux et professionnels en urbanisme, l'analyse des projets soumis et les autorisations nécessaires.

Mme Doyon a également été en charge à quelques occasions des cours *Plan d'urbanisme et planification municipale (EUT-3112)* et *Schéma d'aménagement et planification régionale (EUT-3111)*.

Implication dans le milieu professionnel

- Membre du Groupe de travail sur la fiscalité non résidentielle et le développement économique, Ville de Montréal, dépôt du rapport prévu en juin 2016.
- Marraine pour des urbanistes-stagiaires, Ordre des Urbanistes du Québec.
- Membre du Comité consultatif d'urbanisme (CCU) de l'arrondissement Mercier / Hochelaga-Maisonneuve (Montréal) 2005-2006.
- Membre du Comité consultatif d'urbanisme (CCU) de l'arrondissement Rosemont / Petite-Patrie (Montréal) 2002- 2003.

Autres expériences professionnelles

2001- 2014 **Apur, urbanistes-conseils**
Vice-présidente, directrice de projets

Réalisation de plusieurs mandats en aménagement, en urbanisme et développement immobilier, de la conception à la mise en œuvre du projet. Assistance auprès de divers clients de la région métropolitaine de Montréal, des Laurentides, de Lanaudière, de la Montérégie et de l'Estrie. Parmi ces mandats, on retrouve :

Autres expériences professionnelles (suite)

- Conception d'un plan métropolitain d'aménagement et de développement ;
- Conception et modifications de schémas d'aménagement et de développement ;
- Conception de plans d'urbanisme et de programmes particuliers d'urbanisme (PPU);
- Rédaction des règlements d'urbanisme locaux et régionaux (révision des règlements et modifications) : zonage, lotissement, construction, permis & certificats, CCU, dérogations mineures, PIIA, PAE, PPCMOI, usage conditionnel, RCI, nuisances, etc. ;
- Rédaction d'avis urbanistiques divers (potentiel de développement, démarches pour les autorisations requises, négociation et représentation auprès des instances publiques, conformité d'un projet, application réglementaire, etc.) ;
- Rapport d'expertise divers et témoignage à titre d'expert-conseil ;
- Planification de sites de développement résidentiel, commercial et industriel d'envergure ;
- Rédaction de demandes pour la Commission de protection du territoire agricole du Québec ;
- Rédaction de planifications stratégiques globales (vision, développement du périmètre, revitalisation, etc.) ;
- Gestion et structuration de services d'urbanisme ;
- Formation auprès des élus, CCU, officiers municipaux, etc. ;
- Animation de consultations publiques, journée d'information, etc.

2003 – 2005 **Chargée de cours**
Institut d'urbanisme, Université de Montréal

Cours dispensés pour les programmes de *Baccalauréat et de Maîtrise en urbanisme* :

- *Atelier d'intégration* : Constitution d'un dossier synthèse sur un territoire urbain en vue d'interventions urbanistiques. Contextes social, économique, culturel et spatial. Intégration de diverses perspectives d'analyse pour dégager le potentiel d'intervention.
- *Laboratoire-Atelier* : Inventaire et analyse du milieu. Constitution de dossiers thématiques. Synthèse et montage de dossiers. Formulation d'une problématique d'aménagement.

Autres expériences professionnelles (suite)

2001 – 2007 **Professeure**
Techniques d'aménagement et d'urbanisme, Collège de Rosemont

Révision du programme de formation pour les inspecteurs municipaux et les techniciens en aménagement et en urbanisme.

Cours dispensés (la formation est orientée vers le profil d'inspecteur municipal et de technicien en aménagement) :

- *Réglementation d'urbanisme et législations ;*
- *Aménagement urbain et régional ;*
- *Transport et voirie ;*
- *Aspects législatifs de l'environnement et Gestion environnementale municipale ;*
- *Dossiers socio-économiques ;*
- *Planification urbaine et régionale ;*
- *Introduction aux systèmes d'information géographique.*

1999 – 2001 **Chargée de projet**
Centre d'intervention pour la revitalisation des quartiers (CIRQ)

Le CIRQ (aujourd'hui appelé Convercité) est un organisme ayant pour mission le soutien aux leaders locaux dans la réalisation de projets reliés à la revitalisation, l'aménagement, l'urbanisme et le développement économique. Mes fonctions m'ont amenée à travailler à plusieurs niveaux avec les communautés d'affaires montréalaises et divers organismes de développement communautaire et économique. Plus précisément, les aspects suivants ont été au cœur des mandats réalisés :

- Réalisation d'études d'impacts économiques et de faisabilité;
- Revitalisation des artères commerciales : mobilisation de la communauté d'affaires, évaluation des besoins en formation, diagnostic commercial et urbain et préparation d'événements promotionnels et d'animation;
- Stratégies de recrutement commercial avec les sociétés de développement commercial;
- Élaboration d'études de marché et de localisation d'entreprises (avec les systèmes d'information géographique);
- Réalisation de portraits de territoire (études socio-économiques, élaboration d'enquêtes et de sondages);
- Animation de plusieurs ateliers, journées de réflexion et de planification stratégique ;
- Coordination du service Info-Site : un service d'information stratégique, de localisation d'entreprises commerciales et d'analyse de marché (incluant la cartographie) pour les entrepreneurs en phase de démarrage ou de croissance.



Autres expériences professionnelles (suite)

- 1998 **Assistante-aménagiste**
Municipalité régionale de comté (MRC) de l'Érable
- 1998 **Agente de développement local**
Centre local de développement (CLD) de l'Érable
- 1998 - 1999 **Agente de recherche et de planification socio-économique**
Conseil régional de développement de la Mauricie
- 1996 - 1998 **Agente de recherche et de planification socio-économique**
Développement des ressources humaines du Canada

Distinctions

- Candidate à la bourse de l'Ordre des Urbanistes du Québec – 1999.
- Prix d'excellence du Fonds d'enseignement de la Faculté de l'Aménagement, de l'Architecture et des Arts visuels, Université Laval – 1997.
- Distinction de l'Association canadienne des Géographes - 1997.