

Version caviardée

Coûts détaillés

1 Coûts associés au projet

1.1 Sommaire des coûts globaux

1 Le coût total du Projet s'élève à 300,4 M\$. Cette somme inclut un montant de 137,0 M\$ pour
2 le remboursement des postes de départ des producteurs privés ainsi qu'un montant de
3 6,8 M\$ pour les installations de télécommunications sur le réseau. La répartition des coûts
4 du Projet par champ d'activité est présentée au tableau 1. Les résultats sont présentés en
5 millions de dollars et en pourcentage du coût total. Les résultats de la colonne B du tableau
6 présentent les coûts incluant ceux de télécommunications, alors qu'ils sont exclus à la
7 colonne A.

Tableau 1
Coûts totaux par champ d'activité
(en millions de dollars)

Champs d'activité	A - Coûts totaux (sans télécom)		B - Coûts totaux	
	(M\$)	(%)	(M\$)	(%)
Travaux Postes (parcs éoliens)		%		%
Travaux Lignes (parcs éoliens)		%		%
PMVI		%		%
Renforcement réseau principal		%		%
Renforcement réseau régional Matapédia		%		%
Mesurage (HQD)	0,9	0,3%	0,9	0,3%
Remboursement poste de départ	137,0	46,7%	137,0	45,6%
Télécommunication			6,8	2,3%
Total	293,6	100,0%	300,4	100,0%

8 Le tableau 2 présente la répartition des coûts par année d'investissement.

Tableau 2
Coûts annuels d'investissement
(en milliers de dollars)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Total
Lignes (parcs éoliens)							
Postes (parcs éoliens)							
PMVI							
Mesurage (HQD)							877,6
Télécommunication							6 789,1
Renforcement réseau régional Matapédia							
Renforcement réseau principal							
Investissements réseaux							163 412,5
Remboursement							136 995,5
GLOBAL AO 2013-01 - Éoliens	1 302,9	32 917,6	139 906,6	41 835,2	84 445,7		300 408,0

- 1 Le tableau 3 présente la répartition des coûts par parc éolien et exclut le remboursement
2 des postes de départ.

Tableau 3
Coûts totaux des travaux d'intégration des parcs éoliens de l'A/O 2013-01
(en milliers de dollars)

	Total
Parc éolien Nicolas-Riou	██████████
Parc éolien Le Plateau 4	██████████
Parc éolien Mont Sainte-Marguerite	██████████
Sous-total	██████████
Renforcement réseau principal	██████████
Renforcement réseau régional Matapédia	██████████
Télécommunication	6 789,1
Sous-total	██████████
TOTAL	163 412,5

1.2 Coûts des travaux de transport

3 Le coût total des divers travaux associés au Projet s'élève à 163,4 M\$. Cette somme inclut
4 des montants de ██████\$ pour les activités de mesurage qui sont réalisés par Hydro-Québec
5 dans ses activités de distribution d'électricité(le « Distributeur »), ainsi que 6,8 M\$ pour les
6 actifs de télécommunications. En excluant ces coûts de télécommunications, le coût total
7 des travaux du Projet est de 156,6 M\$.

8 Le tableau 4 présente une ventilation des coûts pour les phases avant-projet et projet. Le
9 Transporteur mentionne que les tableaux détaillés des coûts annuels sont présentés à
10 l'annexe 1 de la présente pièce.

Tableau 4
Coût des divers travaux de postes et de lignes
(en milliers de dollars)¹

	Total Lignes	Total Postes	Total Transport	Télécommunication	Total Transport et télécomm.
Coûts de l'avant-projet					
Études d'avant-projet					
Autres coûts					
Frais financiers					
Sous-total					4 034,7
Coûts du projet					
Ingénierie interne					
Ingénierie externe					
Client					6 995,2
Approvisionnement					
Construction					
Mesurage (HQD)					877,6
Clé en main					
Gérance interne					
Gérance externe					
Provision					
Autres coûts					
Frais financiers					9 990,8
Sous-total					159 377,9
TOTAL	4 681,5	151 941,9	156 623,4	6 789,1	163 412,5

1.3 Principales composantes du coût des travaux

- 1 Comme présentés à la figure 1, les coûts externes à Hydro-Québec Équipement et services
- 2 partagés (« HQÉSP ») pour la phase projet sont de ██████\$, soit ██████ du coût total du
- 3 Projet de 156,6 M\$, sans le coût des actifs de télécommunications (lesquels sont présentés
- 4 à la section 1.4). Les travaux liés aux actifs de télécommunications sont entièrement
- 5 réalisés par la Vice-présidence Technologies de l'information et des communications (« V-P
- 6 TIC ») d'Hydro-Québec et ils sont donc exclus des éléments de coûts et ratios ci-dessous.

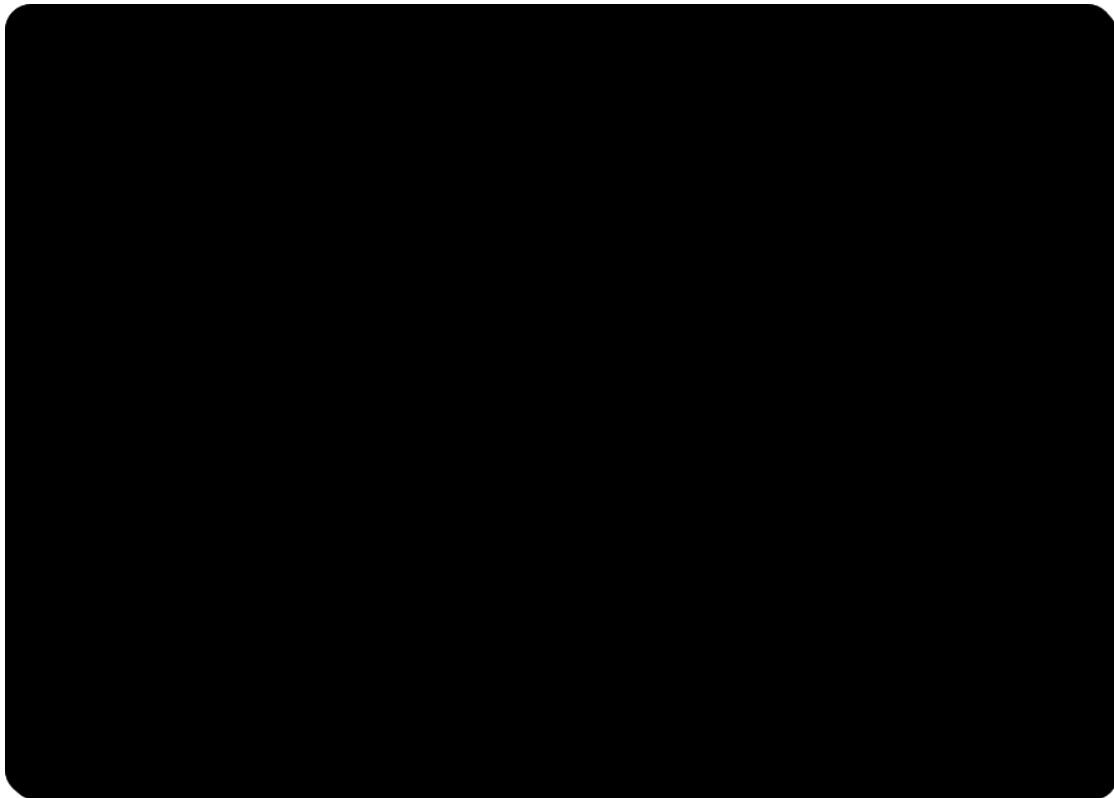
¹ Excluant le remboursement des postes de départ au montant de 137,0 M\$.

Figure 1
Répartition des coûts externes et internes à HQÉ pour la phase projet



- 1 La figure 2 présente la répartition des coûts entre les diverses activités requises pour la
- 2 réalisation du Projet.

Figure 2
Répartition des coûts des activités



1 ***Approvisionnement et construction***

2 Le coût des activités reliées à l'approvisionnement et à la construction du Projet s'élève à
3 [REDACTED] \$, soit [REDACTED] du coût total des travaux du Projet de 156,6 M\$.

4 ***Mesurage (HQD)***

5 Le coût des activités réalisées par le Distributeur, et reliées au mesurage s'élève à 0,9 M \$,
6 soit 0,6 % du coût total des travaux du Projet de 156,6 M\$.

7 ***Clé en main***

8 Le coût des activités reliées au contrat clé en main visant le présent Projet s'élève à
9 [REDACTED] \$, soit [REDACTED] du coût total du Projet de 156,6 M\$.

10 ***Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet***

11 Les frais d'ingénierie, les frais de gérance et les frais des études d'avant-projet s'élèvent à
12 [REDACTED] \$, soit [REDACTED] du coût total des travaux du Projet de 156,6 M\$.

1 Pour les travaux d'ingénierie sous-traités à l'externe, qui représentent [REDACTED] du coût total
 2 des travaux du Projet, les coûts seront imputés au Transporteur au prix coûtant. Par ailleurs,
 3 les services d'ingénierie interne sont facturés par le mécanisme de facturation interne.
 4 Quant aux coûts de [REDACTED] \$ pour la gérance de projet, soit [REDACTED] du coût total des travaux
 5 du Projet de 156,6 M\$, ils représentent tous les frais relatifs à la gestion de projet et à la
 6 gérance de chantier. Ces coûts incluent les activités de surveillance de chantier dont un
 7 montant d'environ [REDACTED] \$ sera confié à une firme externe. Les frais de gérance sont
 8 mesurés en pourcentage du coût des projets. Dans le cadre du Projet, le ratio des frais de
 9 gérance interne propres à HQÉSP s'élève à [REDACTED] du coût total des travaux du Projet de
 10 156,6 M\$.

11 Par ailleurs, Hydro-Québec surveille étroitement les frais de gérance de ses projets afin que
 12 ceux-ci demeurent concurrentiels.

13 **Coûts du client**

14 Le Transporteur présente au tableau 5 une ventilation et une brève description de la nature
 15 des coûts de la rubrique « Client » du tableau 4 précédent. Ces coûts s'élèvent à 6,0 M\$,
 16 soit 3,8 % du coût total des travaux du Projet 156,6 M\$.

**Tableau 5
 Coûts du « Client »(en milliers de dollars)**

Description	TOTAL	2015	2016	2017	2018	2019
Expertise technique	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
Inspection finale et mise en route	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
Communications et relations publiques	[REDACTED]		[REDACTED]	[REDACTED]		
Mise en valeur	[REDACTED]			[REDACTED]		
Expertise immobilière	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	
Total	5 985,8	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

- 17 • Expertise technique : activités réalisées par certaines unités du Transporteur ;
- 18 • Inspection finale et mise en route : activités réalisées par le Transporteur associées
 19 aux essais techniques et spécialisés pour s'assurer du bon fonctionnement des
 20 équipements installés avant la mise en service commerciale ;
- 21 • Communications et relations publiques : activités réalisées par l'unité régionale qui
 22 assure les communications avec le public, les municipalités et les différents
 23 organismes régionaux ;
- 24 • Mise en valeur : crédit consacré à la mise en valeur de l'environnement et à l'appui
 25 au développement régional afin d'amortir les impacts du Projet dans le milieu. La
 26 mise en valeur est établie à 1 % des crédits d'engagement admissibles;

- 1 • Expertise immobilière : activités réalisées par l'unité Immobilier de la direction
2 principale – Centre de services partagés pour, entre autres, l'obtention des droits
3 de servitude, l'acquisition de terrains, l'évaluation des indemnités immobilières,
4 agricoles et forestières et la préparation des actes notariés et autres.

5 **Frais financiers**

6 Les frais financiers totaux s'élèvent à 9,8 M\$, soit 6,2 % du coût total des travaux du Projet.
7 Conformément à la décision D-2002-95² de la Régie, la capitalisation des frais financiers
8 aux immobilisations en cours est réalisée au taux du coût en capital de l'année témoin
9 projetée, soit 6,853 % pour 2016³.

10 De plus, conformément aux décisions D-2003-68⁴ et D-2005-63⁵, le Transporteur précise
11 que la capitalisation des frais financiers selon le coût en capital prospectif de 5,021 %⁶
12 procure une réduction de 1,6 M\$ pour un investissement total en coûts des travaux de
13 155,0 M\$.

14 **Autres coûts**

15 Les autres coûts s'élèvent à [REDACTED] \$ et représentent [REDACTED] du coût total du Projet de 156,6
16 M\$. Ils regroupent notamment les éléments suivants :

- 17 • gestion des matières dangereuses ;
18 • fourniture de matériel ;
19 • matériel à projets et guichet unique ;
20 • revalorisation des biens meubles excédentaires ;
21 • frais d'acquisition des biens et services ; et
22 • gestion des données et des documents (originaux et géomatique).

23 Ces autres coûts sont estimés en fonction des besoins réels du Projet et correspondent à
24 des activités nécessaires au bon déroulement de celui-ci. Ils seront facturés par la suite au
25 Projet en fonction des coûts réels.

26 Ces activités sont des services fournis principalement par la direction principale — Centre
27 de services partagés.

² Régie de l'énergie, décision D-2002-95, 30 avril 2002, page 91.

³ Décision D-2016-029, 2 mars 2016, page 65.

⁴ Décision D-2003-68, 4 avril 2003, page 26.

⁵ Décision D-2005-63, 15 avril 2005, page 4, faisant suite à la décision D-2005-50.

⁶ Décision D-2016-029, 2 mars 2016, page 65.

1 ***Provision***

2 La valeur de la provision s'élève à [REDACTED] \$, soit [REDACTED] des coûts des travaux du Projet de
3 156,6 M\$. Toutefois, conformément à la demande de la Régie précisée à sa décision
4 D-2003-68⁷, la provision s'élève à [REDACTED] lorsque l'on retranche du coût du Projet les autres
5 coûts et les frais financiers.

6 La provision est un montant inclus dans une estimation pour couvrir les incertitudes
7 imputables aux risques et aux imprécisions associés notamment aux durées, aux quantités,
8 au contenu technique, au mode d'approvisionnement, à la concurrence sur le marché
9 (fournisseurs, entrepreneurs), aux conditions climatiques et géographiques, au contexte
10 social, économique ou politique, ainsi qu'à tout autre élément défini dans l'étendue des
11 travaux du Projet du Transporteur.

12 Conformément à la pratique généralement suivie dans l'industrie, la méthodologie de calcul
13 de la provision est basée sur la fiabilité de la source de données, le degré de détail du
14 contenu, les facteurs de risque inhérents à chaque étape de réalisation du projet ainsi que
15 le degré de risque que l'organisation est prête à accepter.

16 Le Transporteur rappelle aussi que les provisions prévues, qui sont déterminées en fonction
17 des risques spécifiques à chaque projet et qui peuvent donc varier grandement d'un projet à
18 l'autre, ne sont « facturées » à un projet que dans la mesure où des risques se matérialisent
19 et deviennent des coûts réels engagés pour la réalisation du projet. Ainsi, les sommes
20 engagées (ou prévues au budget) pour le Projet du Transporteur et non utilisées ne seront
21 pas imputées à ce dernier. Par conséquent, le coût final du Projet du Transporteur
22 correspond au montant réellement déboursé au cours de son projet. De la même façon
23 qu'aucune marge bénéficiaire n'est facturée par HQÉSP, le Transporteur rappelle
24 qu'aucune provision n'est calculée sur les autres coûts et les frais financiers.

25 Finalement, le Transporteur souligne qu'HQÉSP déploie tous les efforts requis et agit avec
26 la plus grande diligence afin de réaliser le Projet de manière à en minimiser les coûts.

1.4 Coûts de télécommunications

27 Le Transporteur inclut au coût du Projet à faire autoriser, le coût de 6,8 M\$ pour les actifs de
28 télécommunications qui lui sont associés. Le Transporteur précise que les travaux de
29 télécommunications qui ont été décrits précédemment représentent 4,2 % du coût total du
30 Projet de 163,4 M\$.

31 Le tableau 6 présente une ventilation des coûts de chacun des travaux de
32 télécommunications associés au Projet.

⁷ Voir supra, note 8, page 97.

Tableau 6
Coûts des travaux de télécommunications par projet
(en milliers de dollars)

Projet	2015	2016	2017	2018	Global (k\$)
Nicolas Riou	██████	██████	██████	██████	██████
Mont Ste-Marguerite	██████	██████	██████		██████
Le Plateau 4		██████			██████
Total - Télécommunications	██████	██████	██████	██████	6 789,1

- 1 La figure 3 présente la répartition des coûts de télécommunications entre les diverses
- 2 activités requises pour la réalisation du Projet.

Figure 3
Répartition des coûts de télécommunications par activité

