

RÉGIE DE L'ÉNERGIE

DEMANDE DE FIXATION DES CONDITIONS D'UN CONTRAT  
DE SERVICE DE TRANSPORT D'ÉLECTRICITÉ  
AVEC RIO TINTO ALCAN INC.

DOSSIER : R-3984-2016

RÉGISSEURS : Me MARC TURGEON, président  
Mme FRANÇOISE GAGNON,  
Mme ESTHER FALARDEAU

AUDIENCE DU 24 SEPTEMBRE 2019

HUIS CLOS  
VOLUME 3

CLAUDE MORIN  
Sténographe officiel

COMPARUTIONS  
Me PIERRE R. FORTIN  
Avocat de la Régie;

DEMANDERESSE :  
Me YVES FRÉCHETTE  
Avocat accompagné de  
Mme DALIJA GECA,  
Mme NATHALIE RUEST,  
Mme FRANCE VALOIS,  
M. STÉPHANE VERRET,  
M. MARTIN MORISSETTE,  
Mme SOPHIE PAQUETTE,  
Mme WAHIBA SALHI et  
M. MARCO VÉZINA  
Représentants d'Hydro-Québec Transport (HQT)

INTIMÉE :  
Me PIERRE D. GRENIER  
Avocat accompagné de  
M. DANIEL ST-ONGE,  
M. BENOÎT PEPIN,  
M. STÉPHANE LAROUCHE,  
M. MARC FORTIN,  
Mme JOSÉE GAGNON et  
Mme KARINE LAROUCHE  
représentants de Rio Tinto Alcan inc. (RTA)

R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 3 -

TABLE DES MATIÈRES

	PAGE
LISTE DES ENGAGEMENTS . . . . .	4
LISTE DES PIÈCES . . . . .	5
PRÉLIMINAIRES . . . . .	6
PREUVE DE RTA KARINE LAROUCHE JOSÉE GAGNON BENOÎT PEPIN STÉPHANE LAROUCHE MARC FORTIN INTERROGÉS PAR Me PIERRE D. GRENIER . . . . .	15
CONTRE-INTERROGÉS PAR Me YVES FRÉCHETTE . . . . .	188

R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 4 -

LISTE DES ENGAGEMENTS PAGE

ENG-1 (RTA) Documents techniques remis à monsieur Tremblay d'HQT, sur les familles d'investissements pour les programmes de RTA, pour les années 2015, 2016 et 2017 (Demandé par HQT)	222
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----

R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 5 -

LISTE DES PIÈCES

	PAGE
C-RTA-0059 : Présentation PowerPoint (sous pli confidentiel)	12

R-3984-2016 PRÉLIMINAIRES

24 septembre 2019

HUIS CLOS - 6 -

1 L'AN DEUX MILLE DIX-NEUF (2019), ce vingt-quatrième  
2 (24<sup>e</sup>) jour du mois de septembre :

PRÉLIMINAIRES

LA GREFFIÈRE :

7 Protocole d'ouverture. Audience à huis clos du  
8 vingt-quatre (24<sup>e</sup>) décembre deux mille deux mille  
9 dix-neuf (2019), dossier R-3984-2016. Demande de  
10 fixation des conditions d'un contrat de service de  
11 transport d'électricité avec Rio Tinto Alcan inc.  
12 Les récepses désignés dans ce dossier sont maître  
13 Marc Turgeon, président de la formation, de même  
14 que mesdames Françoise Gagnon et Esther Balaneau.  
15 Le procureur de la Régie est maître Pierre E.  
16 Fortin.

17 La requérante est Hydro-Québec Transport  
18 représentée par maître Yves Fréchette, madame  
19 Dalila Geca, madame Nathalie Ruest, madame France  
20 Valois, monsieur Stéphane Verret, monsieur Martin  
21 Morissette, madame Sophie Paquette, madame Waliba  
22 Sahi et monsieur Marco Vézina.

23 L'intimée est Rio Tinto Alcan représentée par  
24 maître Pierre D. Grenier, monsieur Daniel St-Onge,  
25 monsieur Benoît Pepin, monsieur Stéphane Larouche,

R-3984-2016 PRÉLIMINAIRES

24 septembre 2019

HUIS CLOS - 7 -

1 monsieur Marc Fortin, madame Josée Gagnon et madame  
2 Karine Larouche.

3 Nous demandons aux participants de bien  
4 vouloir s'identifier à chacune de leurs  
5 interventions pour les fins de l'enregistrement et  
6 de s'assurer que leur cellulaire est fermé durant  
7 la tenue de l'audience à huis clos.

8 Prenez note qu'aucun breuvage autre que de  
9 l'eau et aucune nourriture ne sont permis dans la  
10 salle d'audience. Merci.

LE PRÉSIDENT :

11 Merci, Madame la Greffière. Je vous souhaite à tous  
12 un bon début d'audience. D'entrée de jeu, tel  
13 qu'annoncé dans notre lettre du dix-neuf (19)  
14 septembre dernier, en tenant compte des  
15 informations confidentielles de part et d'autre, la  
16 Régie ordonne donc la tenue du huis clos.

17 Je vous rappelle aussi le passage suivant  
18 de cette correspondance :

19 La Régie précise toutefois que le tout  
20 est sous réserve de la décision  
21 qu'elle rendra éventuellement sur  
22 cette demande...

23 pour tenir compte notamment des représentations qui  
24 ont été faites par l'avocat de RTA  
25

R-3984-2016 PRÉLIMINAIRES

24 septembre 2019

HUIS CLOS - 8 -

1 ... d'ordonnance et qu'à la suite de  
2 l'audience, les parties seront  
3 appelées à identifier de façon précise  
4 les extraits de la transcription des  
5 débats qui devraient, selon elles,  
6 faire l'objet d'un traitement  
7 confidentiel et ceux qui pourraient  
8 être rendus publics au moyen d'une  
9 version caviardée de la transcription.  
10 Cela sera également demandé en ce qui  
11 a trait à la transcription des débats  
12 tenus lors de l'audience à huis clos  
13 du 11 décembre 2018, la Régie ayant  
14 jugé nécessaire de différer l'exercice  
15 annoncé à cet égard dans sa  
16 correspondance du 15 novembre 2018,  
17 pour tenir compte, notamment, des  
18 représentations qui y ont été faites  
19 par l'avocat de RTA.

20 Donc, la Régie a aussi bien reçu votre estimation  
21 de vos besoins de temps, force est de constater que  
22 l'horaire sera serré. Donc, je vous propose  
23 l'horaire suivant.

24 Toute la journée d'aujourd'hui sera  
25 consacrée à la présentation de la preuve de RTA et

R-3984-2016 PRÉLIMINAIRES

24 septembre 2019

HUIS CLOS - 9 -

1 du contre-interrogatoire par le Transporteur. La  
2 journée de demain, mercredi, débuterait par  
3 l'interrogatoire de RTA par la Régie. Il s'en  
4 suivrait la présentation de la preuve du  
5 Transporteur et le contre-interrogatoire de RTA et  
6 de l'interrogatoire de la Régie.

7 Maître Grenier, dans votre lettre de  
8 planification d'audience, vous indiquez que vous  
9 vous réservez le droit d'une preuve en réplique. Je  
10 comprends que c'est... que vous parlez d'une  
11 contre-preuve?

Me PIERRE D. GRENIER :

12 C'est exact. Évidemment, je ne répéterai pas ce qui  
13 est en preuve. Si jamais il y avait d'autres  
14 éléments qui sortiraient devant vous qu'on n'a pas  
15 eu...

LE PRÉSIDENT :

Hum, hum.

Me PIERRE D. GRENIER :

20 ... évidemment le plaisir de lire dans la preuve de  
21 EQT, c'est clair qu'on se réserve le droit de faire  
22 une contre-preuve.

LE PRÉSIDENT :

24 Parfait. Alors, à ce niveau-là, je vous indiquerais  
25 que, pour des raisons d'efficacité, la contre-

R-3984-2016 PRÉLIMINAIRES

24 septembre 2019

HUIS CLOS - 10 -

1 preuve, si elle doit être administrée, sera  
2 administrée mercredi en fin de journée, avant de  
3 vous libérer pour la fin de journée, pour le  
4 lendemain, pour pouvoir... pour que vous puissiez  
5 procéder à vos plaidoiries et aux répliques.

6 Alors, avant de débiter, je vous rappelle  
7 les consignes habituelles. Nous prendrons une pause  
8 le matin et une période de dîner. L'audience  
9 nécessaire pourra se terminer après quinze (15)  
10 heures.

11 En plus de maître Fortin, l'équipe de la  
12 Régie se compose du chargé de projet, monsieur  
13 Jean-François Mondou et madame Johanne Leblais agit  
14 comme greffière audiencière.

15 Pour ce matin, Maître Grenier, comme vous  
16 avez indiqué une longue présentation de preuve, je  
17 vais vous demander, autour de dix heures et demie  
18 (10 h 30), nous indiquer le meilleur temps pour vos  
19 témoins pour arrêter pour prendre la pause. Au lieu  
20 de dire, ça va être à cette heure-là, je vous  
21 laisse le choix de nous dire, de nous indiquer vers  
22 dix heures et demie (10 h 30) « on est rendu où on  
23 pourrait s'interrompre ici plus facilement » puis  
24 on ira en pause puis on reviendra au bout de quinze  
25 (15) minutes pour reprendre la présentation de la

R-3984-2016 PREUVE DE RTA

24 septembre 2019

HUIS CLOS - 11 -

1 preuve. Alors, juste nous l'indiquer que c'est le  
2 temps de la pause et on décrètera la pause. On est  
3 là-dessus assez... assez flexible sur les pauses,  
4 mettons.

5 Écoutez, de ma part, à moins d'une question  
6 préalable, la Régie serait prête à débiter.

7 Ça vous va? Alors la parole est à vous, Maître  
8 Grenier.

9 (9 h 05)

10 PREUVE DE RTA

11 Me PIERRE D. GRENIER :

12 Bonjour à tous, Madame Falardeau, Monsieur Turgeon,  
13 Madame Gagnon, Pierre Grenier, procureur pour Rio  
14 Tinto Alcan inc.

15 J'ai quelques commentaires à faire.  
16 Évidemment, pour harmoniser les questions ou les  
17 références aux documents de la preuve tant de RTA,  
18 HQT, notre cliente et moi-même avons préparé un  
19 cahier avec des onglets. Et j'en ai parlé à la  
20 sténographe. Donc, je vais dire, par exemple,  
21 prenez l'onglet 9 de la preuve d'HQT. C'est notre  
22 système de référence pour s'assurer qu'on parle des  
23 mêmes documents. Mais je vais toujours faire  
24 référence à la pièce B-0060 ou C-RTA-00 un numéro  
25 un tel. Donc, pour les fins de la transcription.

R-3984-2016 PREUVE DE RTA

24 septembre 2019

HUIS CLOS - 12 -

1 Donc, ne soyez pas confus lorsque je parlerai  
2 d'onglets dans le cadre de mes questions ou de mes  
3 références aux membres de mon panel.

4 Nous avons préparé pour les fins de  
5 l'audience une présentation PowerPoint dont j'ai  
6 distribué quelques exemplaires à la Régie. Mon  
7 adjointe verra à la déposer électroniquement  
8 confidentiellement sur le site de la Régie. Donc,  
9 je vais distribuer à mes collègues et aux membres  
10 de la Régie mes quelques exemplaires. Madame la  
11 Greffière, la numérotation de la présentation  
12 PowerPoint, j'ai...

13 LA GREFFIÈRE :

14 Ce sera C-RTA-0059.

15 Me PIERRE D. GRENIER :

16 Bien entendu, nous demandons le dépôt de la  
17 présentation PowerPoint sous pli confidentiel.

18 C-RTA-0059 : Présentation PowerPoint (sous pli  
19 confidentiel)

20  
21  
22 Je vais donc demander, vous demander, Madame la  
23 Greffière, d'assermenter chacun des témoins de RTA  
24 sur le panel aujourd'hui pour la demande de fixer  
25 les tarifs pour la période de deux mille seize,

R-3984-2016 PREUVE DE RTA

24 septembre 2019

HUIS CLOS - 13 -

1 deux mille vingt (2016-2020). Et j'ai déposé déjà  
2 les curriculum vitae dans le système. Mais j'ai des  
3 copies additionnelles pour ceux qui en désirent une  
4 copie. Ce que je voulais vous demander, Monsieur le  
5 Président, c'est, lorsque j'aurai des questions,  
6 par exemple, de commenter certains éléments de  
7 preuve du Transporteur, je ferai référence  
8 exactement à tel document, telle page, telle ligne.  
9 Est-ce que vous avez accès à ces documents?

10 LE PRÉSIDENT :

11 Oui.

12 Me PIERRE D. GRENIER :

13 Oui. Parce que je vais y faire accès pour le  
14 bénéficiaire de nos témoins. Je vais lire la section.  
15 Et je vais demander à un ou l'autre des membres du  
16 panel de commenter les affirmations, les  
17 allégations du Transporteur dans sa preuve. Très  
18 bien. Alors je vous laisse aller, Madame la  
19 Greffière.

20 -----

R-3984-2016 PRECUE DE RTA  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS - 14 -  
1 L'AN DEUX MILLE DIX-NEUF (2019), ce vingt-quatrième  
2 (24) jour du mois de septembre, ONT COMPARU :

3  
4 KARINE LAROUCHE, conseillère finance Énergie  
5 Électrique, ayant une place d'affaires au 1954, rue  
6 Davis, Jonquière (Québec);  
7  
8 JOSÉE GAGNON, partenaire d'affaires Énergie  
9 Électrique, ayant une place d'affaires au 1954, rue  
10 Davis, Jonquière (Québec);  
11  
12 BENOÎT PEPIN, avocat, auditeur en chef chez Rio  
13 Tinto, ayant une place d'affaires au 1190, avenue  
14 des Canadiens, bureau 400, Montréal (Québec);  
15  
16 STÉPHANE LAROUCHE, directeur des opérations Énergie  
17 Électrique, ayant une place d'affaires au 1954, rue  
18 Davis, Jonquière (Québec);  
19  
20 MARC FORTIN, ingénieur électrique pour la division  
21 Énergie Électrique, ayant une place d'affaires au  
22 1954, rue Davis, Jonquière (Québec);  
23  
24 LESQUELS, après avoir fait une affirmation  
25 solennelle, déposent et disent :

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 15 - Me Pierre D. Grenier  
1 INTERROGÉS PAR Me PIERRE D. GRENIER :  
2 Q. [1] Je vais vous demander peut-être dans l'ordre  
3 inverse, en commençant par monsieur Fortin, de nous  
4 décrire quelles sont vos fonctions, vos  
5 responsabilités chez RTA?  
6 M. MARC FORTIN :  
7 R. Ma fonction chez Énergie Électrique concerne la  
8 planification à moyen et long terme du réseau de  
9 production, transport et distribution d'énergie  
10 électrique du point de vue électrique en tant  
11 qu'ingénieur électrique, donc à supporter toute la  
12 partie technique associée à nos opérations.  
13 Q. [2] Et quel est votre... Vos interventions par  
14 rapport aux demandes de fixation de tarifs par la  
15 Régie dans le présent dossier sont à quel niveau?  
16 R. Mes interventions sont du côté technique depuis  
17 plusieurs années où j'ai participé à d'autres  
18 négociations sur le contrat de service de transport  
19 avec Hydro-Québec et le débranchement du réseau  
20 d'énergie électrique, transport et tout l'aspect  
21 d'entretien de nos équipements de transport, et  
22 caetera.  
23 Q. [3] Donc, j'ai déposé le curriculum vitae de  
24 monsieur Fortin sous la cote C-RTA-0054. Monsieur  
25 Larouche, pourriez-vous indiquer à la Régie quelles

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 16 - Me Pierre D. Grenier  
1 sont vos responsabilités et fonctions au sein de la  
2 division Énergie Électrique?  
3 M. STÉPHANE LAROUCHE :  
4 R. Oui. Depuis juin deux mille dix-sept (2017) à  
5 Énergie Électrique, je suis le directeur des  
6 opérations. Directeur des opérations autant  
7 production, transport que distribution, autant les  
8 aspects santé, sécurité, environnement de mon  
9 entreprise, de ma division, que de s'assurer d'une  
10 alimentation fiable au meilleur coût pour les  
11 alumineries. Tous les aspects aussi  
12 d'investissements de plans de pérennisation, je  
13 suis impliqué avec d'autres personnes à l'intérieur  
14 de mes opérations pour s'assurer que les projets  
15 sont faits de façon... au meilleur coût possible.  
16 Puis c'est là que, aussi, mon implication est pour  
17 la priorisation des projets dans le cadre  
18 d'investissements énergie électrique.  
19 Q. [4] J'ai déposé le curriculum vitae de monsieur  
20 Larouche sous la cote C-RTA-0052. Maître Pepin,  
21 pouvez-vous également indiquer quelles sont vos  
22 responsabilités, et peut-être passées également  
23 pour les fins de la Régie, et quel est votre rôle  
24 aujourd'hui dans la cause?  
25

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 17 - Me Pierre D. Grenier  
1 M. BENOÎT PEPIN :  
2 R. Vous me pardonnerez, j'ai une petite toux. Alors,  
3 ça se peut que vous me voyez prendre des gorgées  
4 d'eau de temps à autre. Je suis maintenant auditeur  
5 en chef. On a un système chez nous d'approbation de  
6 projets pour les projets majeurs, les projets de  
7 cent (100 M\$) ou deux cent cinquante millions  
8 (250 M\$) et plus. Dans le cadre de ces projets-là,  
9 je fais la revue technique des projets, alors à  
10 l'approbation au conseil d'administration.  
11 Maintenant, j'ai aussi occupé pendant la  
12 période de deux mille huit à deux mille dix-huit  
13 (2008-2018) le rôle de directeur Énergie chez RTA,  
14 auquel cas je me suis occupé de la négociation avec  
15 le Transporteur du contrat de service de transport,  
16 tant celui de deux mille sept, deux mille quinze  
17 (2007-2015) que le contrat qui vous est soumis  
18 aujourd'hui pour la période de deux mille seize à  
19 deux mille vingt (2016-2020). J'étais en charge de  
20 la négociation. J'étais aussi en charge des dépôts  
21 devant la Régie de l'énergie et du processus pour  
22 son approbation.  
23 Q. [5] Nous avons déposé le curriculum vitae de maître  
24 Pepin sous la cote C-RTA-0051. Madame Gagnon,  
25 pourriez-vous également indiquer à la Régie quels

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 18 - Me Pierre D. Grenier  
1 sont vos rôles et responsabilités pour la division  
2 Énergie Électrique et votre rôle dans le cadre du  
3 dossier devant la Régie aujourd'hui?  
4 (9 h 15)

5 Mme JOSÉE GAGNON :

6 R. Oui. Donc, Josée Gagnon, je suis partenaire  
7 d'affaires pour Énergie Électrique. Je travaille  
8 pour Rio Tinto depuis mil neuf cent quatre-vingt-  
9 dix-neuf (1999). Je suis en poste en tant que  
10 partenaire d'affaires à Énergie depuis deux mille  
11 seize (2016). Donc, je suis membre du comité de  
12 direction. Je m'assure, je les supporte dans  
13 l'atteinte des résultats, dans l'intégration des  
14 stratégies d'affaires de notre division. Et puis je  
15 coordonne également l'équipe finance qui est en  
16 place à Énergie électrique. Mon rôle, dans le cadre  
17 du plus récent dossier, c'est le côté financier et  
18 des coûts.

19 Me PIERRE D. GRENIER :

20 Merci. Le CV de madame Gagnon est déposé sous la  
21 cote C-RTA-0053.

22 Q. [6] Et finalement, Madame Gagnon (sic), quelles  
23 sont vos responsabilités, fonctions et rôles pour  
24 la division Énergie électrique et votre rôle  
25 aujourd'hui, dans le dossier, devant la Régie?

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 19 - Me Pierre D. Grenier  
1 Mme KARINE LAROUCHE :

2 R. Karine Larouche, conseillère finances à Énergie  
3 électrique depuis l'année dernière. Je suis pour  
4 RIO TINTO depuis deux mille onze (2011). De mon  
5 côté, je fais beaucoup les analyses financières des  
6 différents projets, l'élaboration des budgets, les  
7 suivis budgétaires, les suivis des coûts au niveau  
8 de la division d'Énergie électrique.

9 Me PIERRE D. GRENIER :

10 Très bien. Merci, Madame Larouche. Le CV de madame  
11 Larouche est déposé sous la cote C-RTA-0055. Aux  
12 fins de la présentation devant vous, Monsieur le  
13 Président, cette « slide » vous présente l'ensemble  
14 de la preuve qui a été déposée devant vous, les  
15 amendements qui ont été faits et les dernières  
16 réponses à la demande de renseignement numéro 3, de  
17 même que la pièce RTA-6 qui ont été déposées hier  
18 matin.

19 Q. [7] Donc, sur l'ensemble de ces éléments qui sont  
20 identifiés à la page 3 de la présentation,  
21 pourriez-vous nous indiquer si ces documents  
22 constituent votre preuve?

23 M. BENOÎT PEPIN :

24 R. Oui. Les documents que vous avez mentionnés  
25 correspondent à la preuve de RTA. Vous allez noter

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 20 - Me Pierre D. Grenier  
1 que dans le dépôt de la pièce RTA-6, il y a  
2 certains montants qui ont été modifiés dans le  
3 tarif demandé. Ces montants-là n'ont pas été  
4 reflétés tous dans la pièce RTA-5. Les éléments de  
5 coûts sont semblables, les éléments d'actifs sont  
6 semblables. Lorsqu'on arrive au rendement, l'impôt,  
7 le tarif, évidemment, il y a des chiffres qui vont  
8 changer, ce sont ceux de la pièce RTA-6 qui vont se  
9 substituer à quelques uns des tableaux de la pièce  
10 RTA-5.

11 Dans la présentation d'aujourd'hui, ces  
12 nouveaux chiffres-là sont intégrés et vous allez  
13 pouvoir les voir dans la pièce qu'on va utiliser  
14 pour la présentation aujourd'hui.

15 Q. [8] Donc, est-ce que vous déposez ces documents  
16 comme faisant partie de votre preuve, Monsieur  
17 Pepin?

18 R. Effectivement, j'adopte cette preuve-là.

19 Me PIERRE D. GRENIER :

20 Bon. On vient de parler de la confidentialité.  
21 C'est sûr, on reviendra, évidemment, après  
22 l'audience vous faire une liste des éléments qu'on  
23 désire maintenir confidentiels et de vous réitérer  
24 et d'ajouter des arguments additionnels pour que  
25 vous puissiez prendre une décision appuyée par des

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 21 - Me Pierre D. Grenier  
1 représentations et la preuve.

2 Alors, maintenant on va aborder le vrai  
3 sujet, c'est que la demande tarifaire qui est faite  
4 pour la période deux mille seize, deux mille vingt  
5 (2016-2020). Il s'agit d'une présentation de  
6 quatre-vingt-quatre (84) pages qui reprend chacune  
7 des rubriques que vous avez à l'écran.

8 Nous allons passer, de manière générale,  
9 par les objectifs visés par la demande. Nous allons  
10 vous parler de la structure de RTA. Il y a des  
11 questions qui sont soulevées au niveau des risques  
12 d'affaires de RTA. Pourquoi RTA devrait considérer  
13 son risque d'affaires comme une entreprise dans le  
14 domaine minier et non pas comme un Transporteur ou  
15 seulement isolé par rapport à son réseau de  
16 transport.

17 Nous allons vous parler du contrat deux  
18 mille sept, deux mille quinze (2007-2015). Je pense  
19 que c'est important de mettre ce contrat, les  
20 négociations, les éléments qui ont été convenus  
21 avec HQT dans le cadre de ce contrat pour bien vous  
22 faire comprendre de quelle façon est-ce que les  
23 éléments du contrat deux mille seize, deux mille  
24 vingt (2016-2020) ont été articulés sur la base des  
25 principes et des méthodes qui ont été discutées et

R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 22 - Me Pierre D. Grenier

1 convenues avec HQT, dans le cadre du contrat deux  
 2 mille sept, deux mille quinze (2007-2015).  
 3 Nous allons vous parler des éléments de  
 4 négociations du contrat deux mille seize, deux  
 5 mille vingt (2016-2020). Il y a des éléments qui  
 6 demeurent des points de divergence dans la  
 7 proposition de contrat. Nous allons soulever les  
 8 éléments, les propositions de textes que RTA soumet  
 9 à la Régie.  
 10 (9 h 20)

11 Un des enjeux qui a été mis de l'avant dans le  
 12 dossier, c'est l'application de l'article 3.4 qui  
 13 fait en sorte qu'aujourd'hui, compte tenu de la  
 14 dernière routine d'amendement d'HQT, HQ demande à  
 15 la Régie de fixer le tarif de deux mille quinze  
 16 (2015) pour deux mille seize (2016), deux mille  
 17 dix-sept (2017), deux mille dix-huit (2018) en  
 18 voulant écarter l'article 3.4 et en voulant se  
 19 soustraire de ses obligations de payer le juste  
 20 prix, le coût raisonnable pour le tarif de  
 21 transport de RTA. Donc, nous avons les éléments à  
 22 vous soumettre de preuve sur 3.4, qui est un  
 23 article qui est clair dans sa portée et de son  
 24 application.

25 Une fois avoir mis ces éléments de

R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 23 - Me Pierre D. Grenier

1 principe, nous allons passer à travers chacun des  
 2 éléments du tarif de transport deux mille seize,  
 3 deux mille vingt (2016-2020) avec des explications  
 4 sur les coûts, sur les éléments, sur les  
 5 affirmations également qu'HQT a fait dans sa preuve  
 6 sont plutôt des argumentations que de la preuve. En  
 7 tout cas, nous allons répondre à ces allégations-là  
 8 pour vous démontrer qu'elles sont mal fondées et  
 9 nous allons vous présenter l'ensemble des éléments  
 10 qui nous permettent de vous soumettre que la preuve  
 11 sur le tarif doit être reçue par la Régie et que le  
 12 coût demandé et que le tarif demandé pour chacune  
 13 des années deux mille seize à deux mille vingt  
 14 (2016-2020) est juste et raisonnable dans les  
 15 circonstances.

16 Tarifs complémentaires, c'est une petite  
 17 partie infime. Nous avons constaté, malgré l'accord  
 18 d'HQ dans l'ensemble de sa preuve avant le mois de  
 19 septembre qui acceptait le tarif complémentaire  
 20 pour chacune des années. Nous avons compris que  
 21 dans sa preuve du seize (16) septembre qu'HQT  
 22 conteste le tarif complémentaire pour deux mille  
 23 dix-huit (2018). [REDACTED]

R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 24 - Me Pierre D. Grenier

1 [REDACTED]  
 2 [REDACTED]  
 3 [REDACTED]  
 4 [REDACTED]  
 5 [REDACTED] Bref, ça fait  
 6 partie de l'ensemble de la position d'HQT qui a  
 7 modulé pendant les trois dernières années. Ça a été  
 8 un positionnement divergeant du débit à la fin.  
 9 Nous allons soulever la position d'HQT qui a varié  
 10 pour des raisons qui ne sont pas liées à la demande  
 11 de tarifs de RTA qui sont liés à ses propres enjeux  
 12 réglementaires tarifaires et qui n'ont rien à voir  
 13 avec la détermination du tarif qui est demandée par  
 14 RTA.

15 Nous avons, à partir de la page 76, la  
 16 liste de toutes les conclusions qui sont demandées  
 17 par RTA qui sont, somme toute, une répétition et  
 18 une mise à jour des conclusions qui sont demandées  
 19 dans le cadre du dossier et compte tenu qu'on est  
 20 en septembre, si dans une situation la Régie ne  
 21 serait pas en mesure de pouvoir rendre sa décision  
 22 d'ici la fin de l'année, nous allons demander des  
 23 conclusions intérimaires provisoires pour deux  
 24 mille vingt (2020). Donc, je vous l'annonce d'ores  
 25 et déjà. Évidemment, c'est pour donner une

R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 25 - Me Pierre D. Grenier

1 flexibilité à la Régie. Je sais que vous avez  
 2 énormément de dossiers et que si jamais il y avait  
 3 cette situation où vous avez besoin de plus de  
 4 temps, bien vous on demande cette conclusion qui va  
 5 permettre de pouvoir bien rendre la décision de  
 6 fond et d'établir des principes importants qui vont  
 7 nous permettre à RTA et Hydro-Québec de faciliter  
 8 la prochaine négociation. Je pense que c'est ça le  
 9 but de l'exercice aujourd'hui de cette preuve, de  
 10 ce dossier. C'est de faciliter les prochaines  
 11 étapes entre nos deux clients respectifs qui sont  
 12 des partenaires d'affaires à plusieurs égards, mais  
 13 je pense qu'il est important de pouvoir bien  
 14 déterminer les prochaines étapes dans d'autres  
 15 contrats pour être en mesure d'éviter, évidemment,  
 16 de passer trois ans à s'échanger des argumentaires  
 17 et de la preuve sur des éléments qui somme toute  
 18 auraient pu être réglés entre les clients.  
 19 (9 h 25)

20 Bref, c'est le menu pour la journée et je vais  
 21 laisser la parole à maître Pequin de vous présenter  
 22 les éléments de preuve. Je vais me taire. Je vais  
 23 laisser le panel vous exposer la preuve. Je vais  
 24 intervenir de temps à autre s'il y a des précisions  
 25 qui sont utiles. Si vous avez des questions, j'ai

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 26 - Me Pierre D. Grenier

1 déjà préparé le panel à vos questions, vous pouvez  
2 les poser au fur et à mesure s'il y a des  
3 imprécisions, des clarifications que vous demandez.  
4 Il n'y a aucun souci, on est là pour être  
5 transparent, pour vous présenter les chiffres  
6 présentés, nos enjeux, nos préoccupations, notre  
7 modèle d'affaires, nos risques d'affaires qui ne  
8 sont pas les mêmes enjeux que votre société HQT,  
9 qui est une société réglementée qu'on connaît et  
10 qui a des enjeux, préoccupations, un modèle  
11 d'affaires et des perspectives d'affaires très  
12 différentes de RTA. Alors, sur ça, Maître Pepin, je  
13 vous laisse aborder le début de la présentation.

14 M. BENOÎT PEPIN :

15 Bien, bonjour à tous. Nous sommes très heureux  
16 d'être présents devant vous aujourd'hui. Ça a été  
17 un long cheminement pour nous pour se rendre à ce  
18 qu'on espère être la conclusion d'un très long  
19 processus.

20 Comme maître Grenier l'a mentionné, on veut  
21 commencer aussi par vous exprimer aussi notre...  
22 nos désirs, nos objectifs dans le cadre du débat  
23 qui se présente ici, vous parler de notre société,  
24 de tout ce qui compose les éléments de notre tarif  
25 du service de transport que l'on offre pour vous

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 27 - Me Pierre D. Grenier

1 permettre de rendre une décision à ce sujet-là.

2 Je serai avec vous pour le début de la  
3 présentation, je vais m'occuper de VOUS présenter  
4 donc les éléments globaux, l'historique, le  
5 contrat, les clauses normatives, et puis je  
6 passerai la parole ensuite à mes collègues sur les  
7 aspects comptables de la détermination du tarif  
8 puis je reviendrai à la fin avec les conclusions  
9 hormis quelques éléments sur le taux de rendement  
10 dont je vais m'occuper aussi.

11 Donc, en premier, je dirais que RTA  
12 entretient trois objectifs importants. Le processus  
13 dans lequel on s'est engagé depuis l'adoption de la  
14 Loi en deux mille six (2006) qui force cette  
15 relation avec le Transporteur supervisé par la  
16 Régie n'a pas été facile. Huit ans pour arriver à  
17 un premier contrat et puis ensuite deux ans, on  
18 avait commencé à négocier un contrat de deux ans  
19 qui finalement est devenu trois puis devenu cinq.

20 Donc, vous comprenez que pour nous,  
21 clairement, on est pas dans une relation où les  
22 parties ont une vision commune de l'exercice et du  
23 contrat qui doit être conclu. Les parties, je suis  
24 persuadé que je rejoins en ce sens-là probablement  
25 le Transporteur aussi, on est ici aussi pour

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 28 - Me Pierre D. Grenier

1 obtenir des balises de la part de la Régie. On  
2 cherche de la part de RTA d'avoir une décision  
3 détaillée.

4 On a eu une décision sur le premier contrat  
5 de service de transport qui a accepté ce qui avait  
6 été soumis par les parties d'un commun accord mais  
7 maintenant puisqu'on a des divergences, on a besoin  
8 du support de la Régie pour encadrer, donner des  
9 balises, donner des guides, dire ce que vous  
10 acceptez, dire ce que vous n'acceptez pas de façon  
11 à ce que pour la prochaine fois, on a espoir que la  
12 relation puisse s'améliorer en ayant un chemin qui  
13 est plus tracé pour la prochaine négociation.

14 Il faut raccourcir les délais, tous les  
15 délais réglementaires autant que commerciaux dans  
16 ce dossier-là. Ça crée beaucoup d'incertitudes pour  
17 les entreprises, on ne sait pas quel est le montant  
18 là qui sera dans nos revenus, on ne sait pas le  
19 montant donc que ça influence dans la détermination  
20 des budgets, dans la détermination de ce qu'on doit  
21 faire pour le réseau, des investissements, de tout.  
22 Ça pèse sur une entreprise.

23 Le processus devant la Régie a été trop  
24 long et le processus de négociation entre nous,  
25 Hydro-Québec et RTA, a été trop long. On pense que

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 29 - Me Pierre D. Grenier

1 suite à la décision que vous allez rendre, vous  
2 allez pouvoir nous permettre de cheminer dans un  
3 processus qui va être beaucoup plus, j'allais dire,  
4 circonscrit, plus routinier puis qui va permettre  
5 d'arriver à des prochaines discussions au contrat  
6 dans un rythme plus adéquat pour le futur.

7 Ça va réduire les coûts et les ressources,  
8 c'est extrêmement exigeant pour les organisations.  
9 Vous voyez le nombre de personnes dans la salle qui  
10 sont impliquées puis tout le monde n'est pas  
11 présent, c'est beau. Et puis pour un contrat, on  
12 parle de revenu de service de transport de la part  
13 du Transporteur d'un ordre de grandeur [REDACTED]  
14 [REDACTED] là, c'est injustifié de part et  
15 d'autre pour nos organisations de dévouer autant de  
16 ressources à un contrat de cette ampleur-là vu la  
17 taille respective de nos organisations.

18 Ça fait que c'est ça le contexte qui nous  
19 amène devant vous, contexte où les parties, je  
20 pense, ont besoin d'une détermination.

21 J'aimerais maintenant vous parler un peu de  
22 Rio Tinto, Rio Tinto Alcan. Juste pour vous faire  
23 cheminer dans l'organisation, la structure  
24 corporative. Je sais qu'il y a beaucoup de ces  
25 aspects-là que vous connaissez mais juste



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 30 - Me Pierre D. Grenier  
rapidement.  
(9 H 30)

Donc, la société mère c'est Rio Tinto, PLC, une société cotée en bourse en Australie et à Londres, qui est le siège social global de l'organisation avec toutes ses divisions, c'est un conglomérat minier international, c'est la banque. Quand je vous disais mon nouveau rôle maintenant, je fais partie d'un groupe qui justement va... quand les demandeurs ont besoin d'argent de la banque de Rio Tinto, la société mère. Et bien, je fais partie de ce groupe-là qui maintenant appartient à la société mère et guide les décideurs dans la décision d'allouer ou non les ressources pour des projets majeurs.

Ce groupe-là, ensuite, est divisé en des fonctions d'entreprises puis ça va se refléter dans notre contrat de service de transport là. Donc, les portions de finances, de ressources humaines, de technologies de l'information et tout ça là, ce sont toutes des fonctions d'entreprises centralisées mondialement. Donc, même si le service d'informatique qu'on utilise au Saguenay-Lac-Saint-Jean a l'air local, en réalité il fait partie d'une architecture qui est mondiale.

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 31 - Me Pierre D. Grenier

Puis ensuite, il y a les divisions d'opérations qui sont par groupe de produits, Alcan étant la plus grande branche de Rio Tinto Alcan inc., étant la division aluminium. En fait, souvent, le nom légal c'est Rio Tinto Alcan inc., mais en réalité c'est Rio Tinto Aluminium dans le « branding » que l'on a comme on a Rio Tinto Cuivre, Diamant, Fer... Fer et Titane et caetera.

Donc, on a une grande société. On a ensuite cette société-là qui est le seul accès aux capitaux de RTA, RTA n'est pas un emprunteur qui peut aller sur les marchés et qui peut emprunter, qui peut émettre des titres, que ce soit des obligations ou des actions, tout est dans une société intégrée sur le plan financier.

Les fonctions d'entreprises servent les divisions d'opérations et fournissent puis ensuite rechargent dans les frais globaux de l'entreprise là, les coûts qui sont attribués aux différentes compagnies.

Et puis ensuite, RTA, elle-même, qui est la société, l'entité corporative, a différentes opérations à travers le monde et a une division qui est Énergie électrique, qui s'occupe de la partie de la production d'hydro-électricité, de son

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 32 - Me Pierre D. Grenier  
transport, de la distribution, du centre de contrôle de réseaux, des normes de fiabilité aussi que la Régie connaît.

Donc, Énergie électrique n'est pas une entité corporative, c'est une division au sein d'une entité qui est RTA. Donc, elle-même reçoit aussi des services du siège social de RTA à Montréal. Et ensuite, a ses propres opérations régionales et les opérations de la division Énergie électrique auxquelles appartiennent tous mes collègues.

Comme je le mentionnais, Énergie électrique c'est aussi... c'est comme un mini Hydro-Québec dans un sens, dans le sens où c'est de la production, du transport, de la distribution d'électricité, mais à l'échelle de notre organisation puis pour les fins industrielles que l'on sert, il n'y a qu'une seule division.

Donc, chez nous, il n'y a pas de séparation fonctionnelle. Il n'y a pas non plus de séparation de comptables. Énergie électrique a un seul système comptable qui opère l'ensemble du portefeuille et des activités. C'est un élément là qui a été soulevé souvent par le Transporteur puis c'est important pour nous de le dire.

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 33 - Me Pierre D. Grenier

Donc, ce qu'on fait, c'est qu'on utilise un système comptable auquel appartiennent toutes les fonctions. Lorsqu'on va utiliser des coûts, on va tenter d'aller chercher l'activité transport au sein de cette entité-là puis de ces registres comptables, mais ils ne sont pas catalogués comme ça, il n'y a pas trois registres comptables et puis on peut en prendre un.

Il y en a un dans lequel on va chercher les éléments de transport. Les éléments de transport, il y a des éléments qui sont faciles c'est-à-dire que si on va vouloir identifier des actifs ou des projets puis que ça se passe dans une centrale, bien c'est un actif de production, disons ça.

Puis là, même là, c'est un peu difficile parce qu'il y a des frais du transport, mais disons que... vous comprenez ce que je veux dire là. On va être capable de dire : Il y a ces éléments qui sont directement de la production, des éléments qui sont directement du transport là, si tu as un poste de transport électrique ou une ligne de transport à haute tension, puis il y a des éléments qui sont uniques à la distribution.

Mais il y a aussi des éléments communs et à ce moment-là, on s'est efforcé de chercher une base

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
EUIS CLOS - 34 - Me Pierre D. Grenier

1 de répartition qui fait que les éléments communs,  
2 et il y en a probablement plus dans une entité  
3 comme la nôtre qu'il peut y en avoir dans une  
4 société qui a une séparation fonctionnelle, des  
5 éléments qui doivent être alloués.

6 Selon la méthode habituelle là de la  
7 réglementation économique, nous, on va chercher  
8 quelle est la causalité et qu'est-ce qui va être  
9 l'élément qui va nous permettre de déterminer, de  
10 façon pratique, efficace, cette répartition des  
11 coûts communs.

12 Chez nous, cette répartition-là, puis elle  
13 a été convenue de part et d'autre là, depuis le  
14 contrat deux mille sept, deux mille quinze (2007-  
15 2015), c'est la main-d'oeuvre.

16 Donc, on sait que la main-d'oeuvre est  
17 représentative de l'activité et des coûts qui sont  
18 liés aux différentes fonctions qui doivent être  
19 allouées. Et on va utiliser cette méthode-là puis  
20 mes collègues vont vous en parler un peu plus tard  
21 de comment on est arrivé à cette méthode-là.

22 Donc, on est quand même passé à  
23 l'allocation directe puis ensuite, lorsqu'il y a  
24 des coûts communs, l'allocation en fonction d'un  
25 « driver » là, pardonnez l'expression, mais qui est

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
EUIS CLOS - 35 - Me Pierre D. Grenier

1 celui de la main-d'oeuvre qui exprime la causalité  
2 par rapport aux activités.

3 LE PRÉSIDENT :

4 Juste... C'est possible pour vous de vous approcher  
5 un peu du micro?

6 R. Oui, bien sûr.

7 LE PRÉSIDENT :

8 Parfait. On me dit qu'on n'entend pas  
9 nécessairement la fin de vos phrases. Mon équipe  
10 veut vous entendre pleinement, si c'est possible.  
11 Désolé.

12 (9 h 35)

13 R. Non bien sûr. C'est possible c'est juste une  
14 organisation physique. C'est bien comme ça? Ça vous  
15 convient mieux? Parfait. Donc, juste pour clore sur  
16 l'élément de séparation comptable, parce que ça a  
17 été aussi un élément de débats, puis de certaines  
18 des critiques qui nous sont adressées par le  
19 Transporteur. Là, je ne parle pas de séparation  
20 fonctionnelle. Je parle juste d'une séparation du  
21 système comptable. Séparation fonctionnelle serait  
22 encore plus d'efforts d'énergie et de ressources,  
23 puis ça ne serait pas justifié pour une  
24 organisation de cette taille-là, ça créerait plein  
25 de découplages.

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
EUIS CLOS - 36 - Me Pierre D. Grenier

1 Mais au niveau comptable, on s'est posés la  
2 question. On a un système SAAP qui est commun à  
3 l'échelle mondiale qui est un système archi  
4 complexe. Je suis justement dans la révision de ce  
5 système-là et puis notre évaluation à haut niveau,  
6 c'est que pour faire cette [REDACTED]

7 [REDACTED]  
8 [REDACTED] qui devraient être investis. Si on  
9 prenait ces [REDACTED]  
10 pour satisfaire les besoins de [REDACTED]

11 [REDACTED]  
12 [REDACTED] je vous rappelle, on considère  
13 que ça serait disproportionné. Ça n'a aucune  
14 commune mesure avec les éléments de coûts qu'on  
15 veut gérer que de faire une modification à un  
16 système de gestion des services de l'information,  
17 puis des bases de données et de tout ça dans SAAP  
18 pour pouvoir atteindre l'objectif. On s'est dit  
19 même que comme ce n'est pas notre [REDACTED]

20 [REDACTED]  
21 [REDACTED] soit fait pour les besoins du  
22 contrat de services de transport, il se refléterait  
23 à ce moment-là de notre point de vue sur les coûts  
24 du Transporteur et on parlerait d'une augmentation  
25 [REDACTED]

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
EUIS CLOS - 37 - Me Pierre D. Grenier

1 [REDACTED]  
2 [REDACTED] Donc, tout ça pour vous dire, ce n'est pas  
3 notre suggestion. Ce n'est pas notre désir et on  
4 pense qu'on n'est pas équipés pour avoir cette  
5 séparation-là. On a des systèmes comptables qui  
6 fonctionnent pour la société que nous sommes, qui  
7 est un conglomérat minier qui a des opérations dans  
8 le domaine de la production d'aluminium, mais qui a  
9 aussi les fonctions de production, de transport,  
10 distribution d'électricité.

11 Ce qui me permet à vous amener un peu sur  
12 le sujet de l'histoire de notre réseau, de sa  
13 fonction. Bien brièvement, Rio Tinto Alcan c'est  
14 l'acquisition par Rio Tinto d'une société  
15 québécoise bien connue, Alcan. Dans ses activités  
16 au Saguenay-Lac Saint-Jean, c'est un producteur  
17 d'aluminium primaire depuis plus d'un siècle. Notre  
18 histoire, c'est celle d'avoir bâti des alumineries  
19 au Saguenay-Lac St-Jean. C'est celle d'avoir bâti  
20 une production hydroélectrique. Sept centrales  
21 maintenant avec Shipshaw 13 et cinq alumineries en  
22 opération avec le centre AP60 et l'architecture est  
23 faite autour de ça.

24 Le réseau est fait pour alimenter ces  
25 charges-là en premier lieu. Toute l'architecture

R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 38 - Me Pierre D. Grenier

1 est faite pour ça. Il y a un autre usager qui sont  
 2 le reste des usagers qui sont maintenant partie de  
 3 la charge locale au Saguenay-Lac St-Jean qui  
 4 représente une partie du réseau, mais qui ont été  
 5 bâties autour du développement régional du  
 6 Saguenay-Lac St-Jean autour du domaine de  
 7 l'aluminium. De même qu'il y a des sociétés aussi  
 8 dans les pâtes et papier qui ont des situations un  
 9 peu similaires dans la région pour les fins de  
 10 leurs exploitations. Notre réseau, donc, c'est huit  
 11 cent quatre-vingt-quatre kilomètres (884 km) de  
 12 lignes à haute tension. On ne comprend pas les  
 13 lignes de distribution dans ça, mais on comprend  
 14 dans le cadre de ce que la loi comprend comme un  
 15 réseau de transport, c'est-à-dire la définition du  
 16 [redacted]  
 17 [redacted] et plus apte à  
 18 offrir un service de transport. Cette définition a  
 19 été utilisée pour les fins de délimiter le réseau  
 20 de transport de RTA aux fins du contrat. Donc,  
 21 quand on parle du service de transport, on parle du  
 22 service qui est offert à partir des éléments que la  
 23 loi classe comme étant du transport. C'est ce qu'on  
 24 a utilisé comme méthode.  
 25 Donc, on a pris ce périmètre-là de la loi,

R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 39 - Me Pierre D. Grenier

1 puis on en a fait le périmètre du contrat. Quand on  
 2 va vous parler du périmètre du réseau, dans le  
 3 fond, ce qu'on veut dire, c'est le périmètre que la  
 4 loi donne aux actifs de transport et ce sont  
 5 parfois des actifs... Généralement des actifs de  
 6 [redacted] et plus. C'est la  
 7 distinction simple de la loi, puis il y a aussi  
 8 l'autre distinction, si c'est pour des fins de  
 9 services de transport et les ingénieurs, de part et  
 10 d'autres, se sont assis avec le réseau de RTA, le  
 11 schéma unifilaire, puis prendre chaque bidule,  
 12 chaque machin pour dire est-ce qu'il offre du  
 13 transport, est-ce qu'il offre de la distribution,  
 14 est-ce qu'il est à production et littéralement,  
 15 avec un marqueur de couleur, faire le trait, puis  
 16 dire : « Voici le périmètre du réseau. ». Et ce  
 17 périmètre du réseau-là, il y a eu des ajouts à  
 18 l'interne quant aux investissements, mais le  
 19 périmètre n'a pas changé. Il n'y a pas eu  
 20 d'extensions, il n'y a pas eu de nouvelles  
 21 alumineries. Bien, il y a eu des ajouts pour AP60  
 22 dans la période du contrat, mais c'est à  
 23 l'intérieur du périmètre du réseau.  
 24 (9 h 40)  
 25 Donc, il n'y a pas eu de changements dans ce

R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 40 - Me Pierre D. Grenier

1 périmètre externe-là entre le contrat deux mille  
 2 sept, deux mille quinze (2007 - 2015) et le contrat  
 3 deux mille quinze (2015) à deux mille vingt (2020).  
 4 Donc, comme je vous disais, un principal  
 5 usager, qui est RTA pour les fins de sa... de sa  
 6 production industrielle d'aluminium avec toutes ses  
 7 composantes, et puis un deuxième qui est des  
 8 charges de la charge locale qui sont au  
 9 Saguenay-Lac-St-Jean et pour lequel le Transporteur  
 10 faire affaires avec RTA pour le service au poste de  
 11 distribution, au poste satellite.  
 12 Donc, ce que l'on fait, c'est qu'on prend  
 13 aux interconnexions, nous en avons trois avec le  
 14 réseau de transport et on va transporter jusqu'au  
 15 poste satellite où le Transporteur livre cette  
 16 électricité-là à un client industriel ou alors à  
 17 Hydro-Québec Distribution.  
 18 Ça, pour moi, ça vous donne le périmètre,  
 19 le terrain de jeu qui nous occupe puis un peu  
 20 l'histoire, la formation et pourquoi notre réseau  
 21 est comme il est.  
 22 Maintenant, je vous amène à changer  
 23 complètement de sujet une fois qu'on a mis cette  
 24 table-là pour aborder le premier sujet de fond,  
 25 lequel je veux vous entretenir, la question du

R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 41 - Me Pierre D. Grenier

1 risqué d'affaires. [redacted]  
 2 [redacted]  
 3 [redacted]  
 4 [redacted]  
 5 [redacted]  
 6 [redacted]  
 7 [redacted]  
 8 [redacted]  
 9 [redacted]  
 10 [redacted]  
 11 [redacted]  
 12 [redacted]  
 13 [redacted]  
 14 [redacted]  
 15 [redacted]  
 16 [redacted]  
 17 [redacted]  
 18 [redacted]  
 19 [redacted]  
 20 [redacted]  
 21 [redacted]  
 22 [redacted]  
 23 [redacted]  
 24 [redacted]  
 25 [redacted]

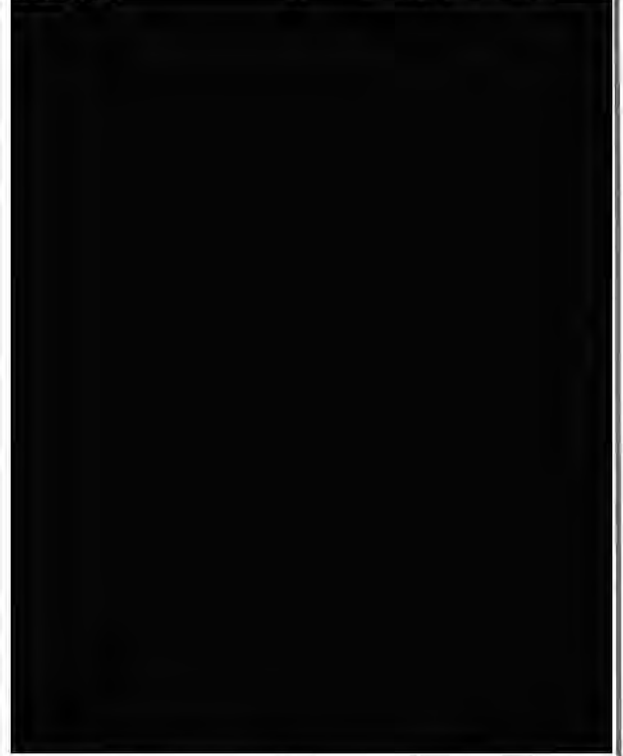
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 42 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 43 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



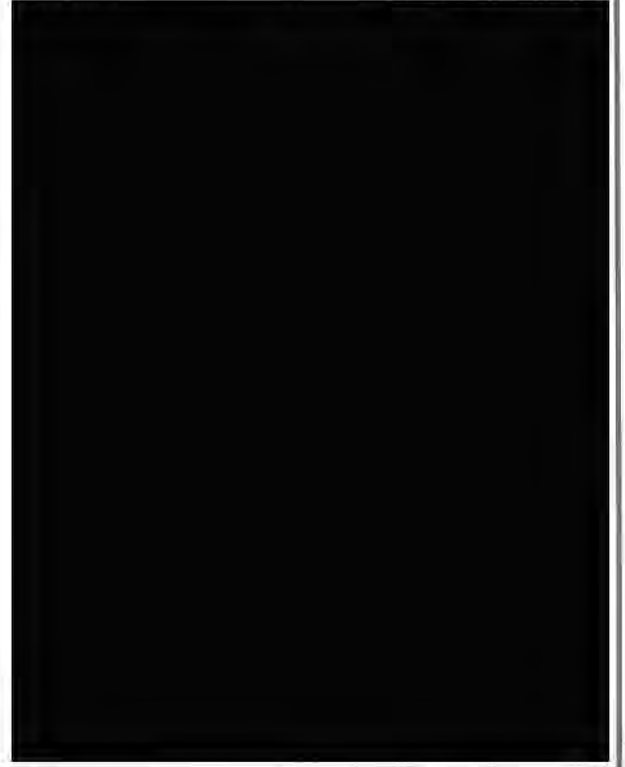
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 44 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



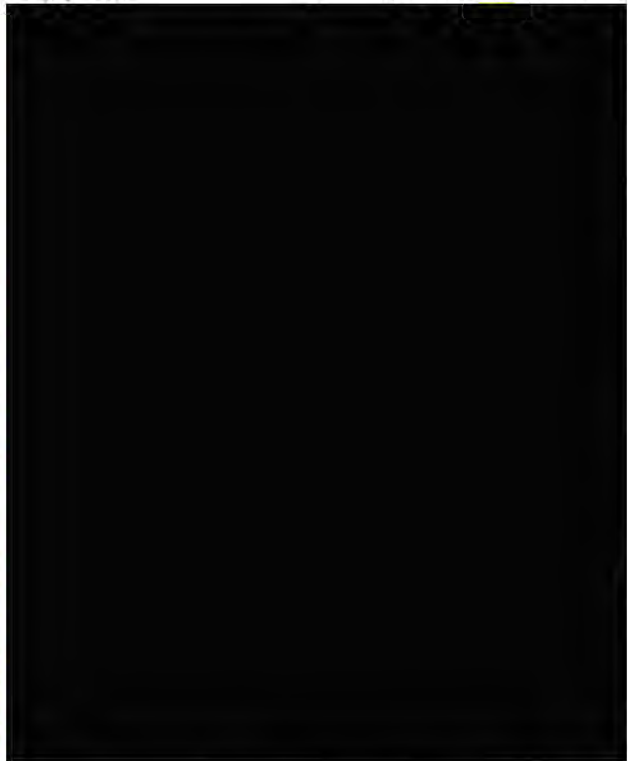
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 45 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIE CLOS - 46 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



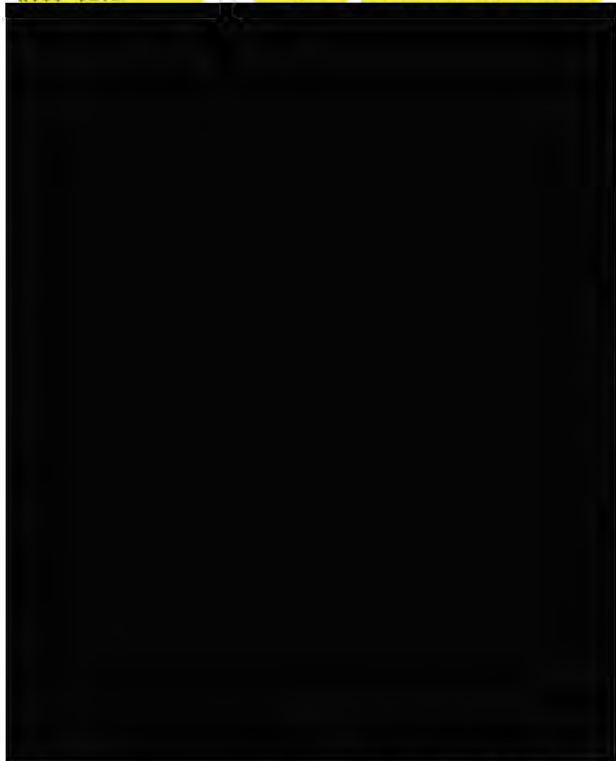
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIE CLOS - 47 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



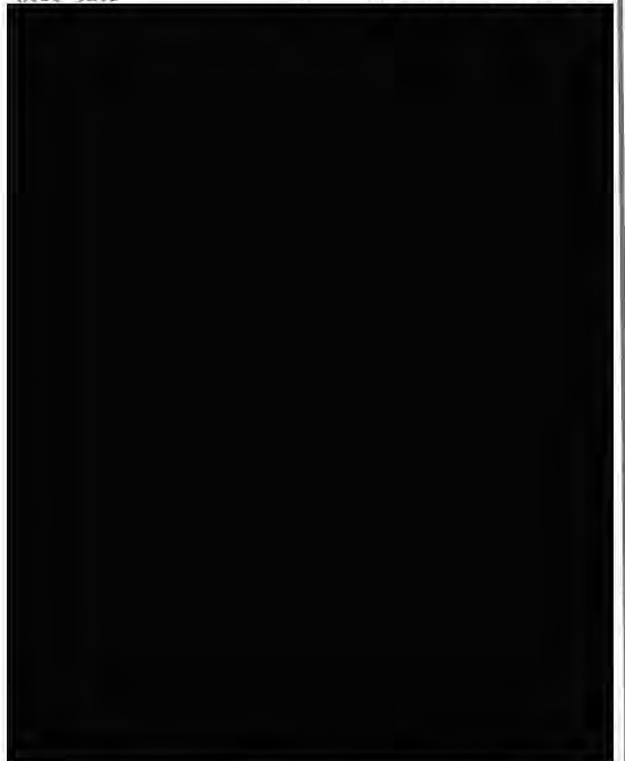
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIE CLOS - 48 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



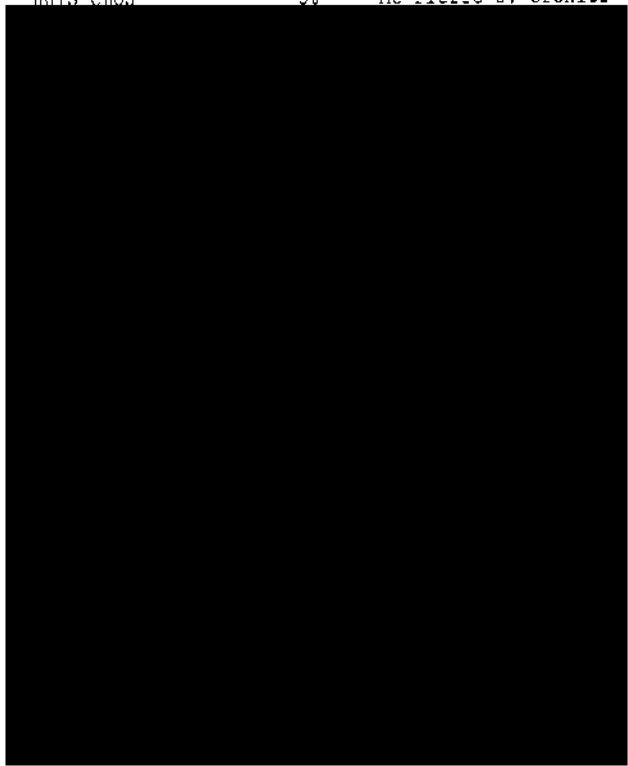
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIE CLOS - 49 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



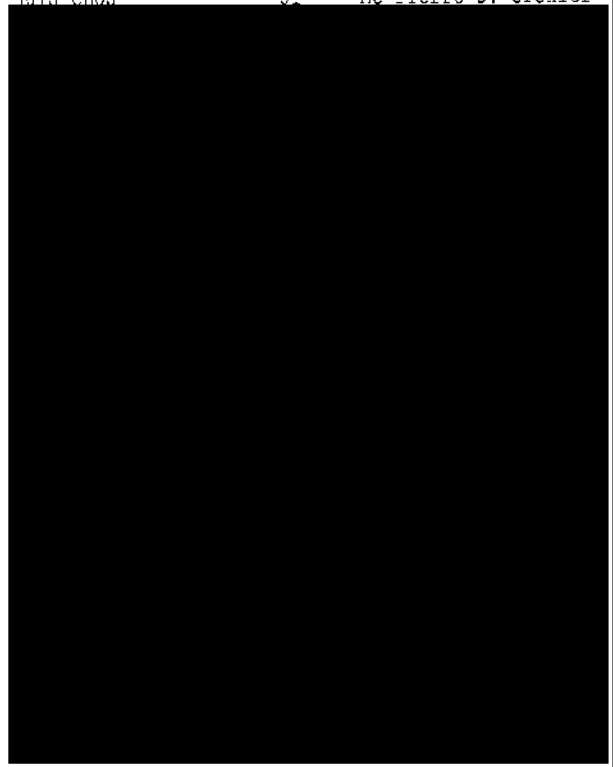
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 50 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



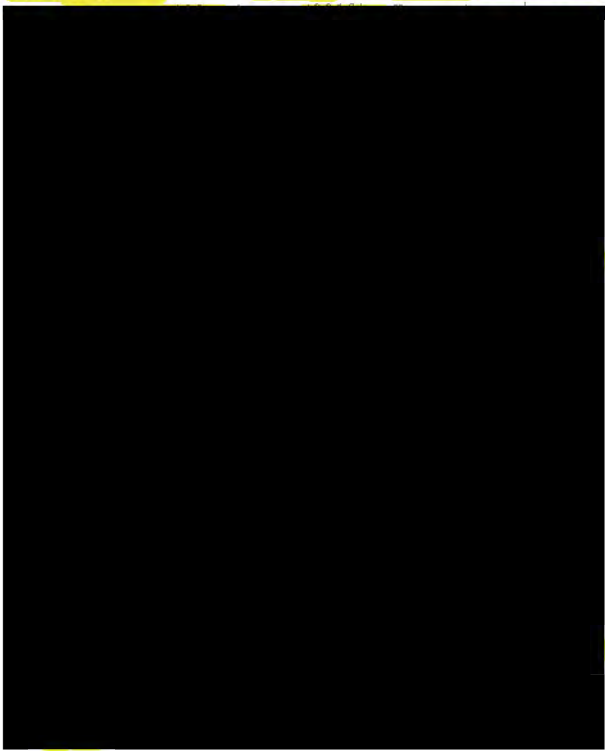
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 51 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



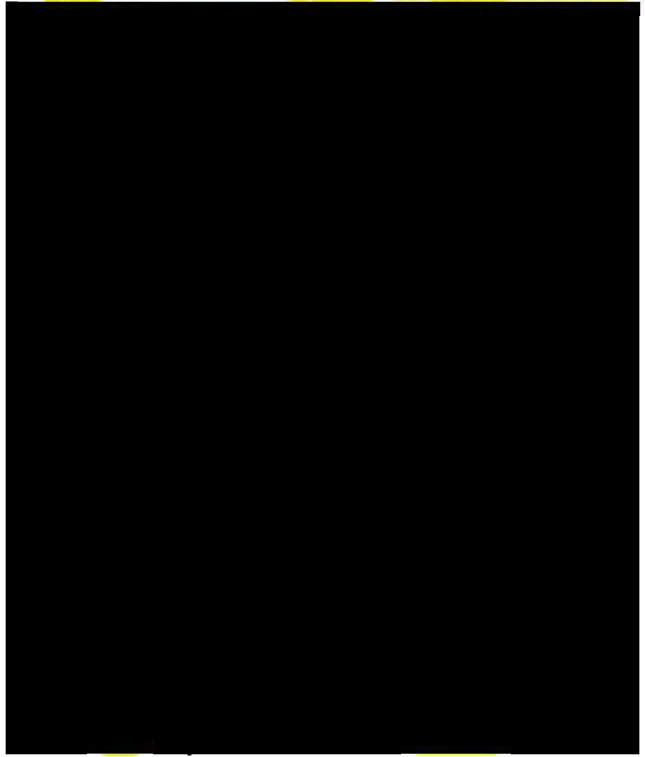
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 52 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 53 - Me Pierre D. Grenier

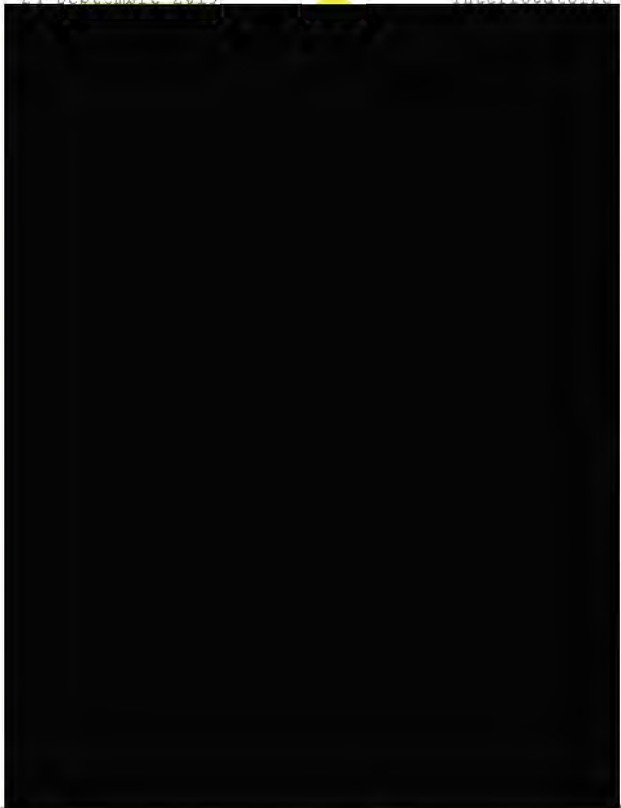
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019

PANEL RTA  
Interrogatoire

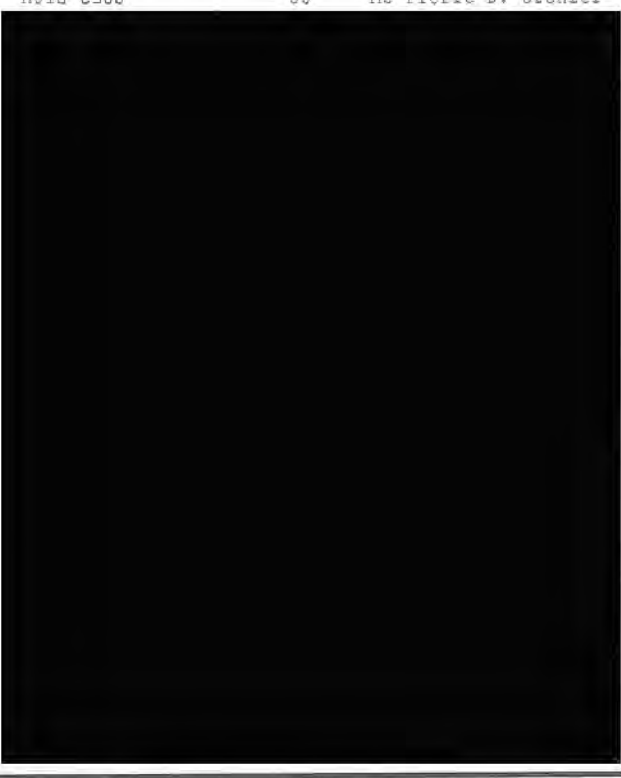
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire  
- 55 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire  
- 56 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



Ayant couvert cet environnement-là d'affaires, je vais vous parler du risque réglementaire. Tous mes propos ne seront pas

R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire  
- 57 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25

élogieux à l'égard de la Régie, vous comprendrez, mais il fait partie de mon risque. Le professeur Morin disait à Hydro-Québec, dans la preuve qu'il déposait pour Hydro-Québec, que le risque réglementaire est un élément important pour les investisseurs. C'est un élément qui guide beaucoup la sécurité de l'investissement pour l'investisseur, le cadre réglementaire. Et les délais sont beaucoup trop longs.  
(10 h 00)

On s'est présenté, originalement, les deux parties, avec l'idée d'avoir un contrat de deux ans. On s'était dit à l'époque : On va faire ça facile. On a déjà une bonne base, on va étendre pendant deux ans. Ça n'a pas fonctionné et puis ensuite, on s'est retrouvé avec deux ans qui est devenu trois, trois qui deviennent cinq. Il y a quelque chose dans le processus qui ne fonctionne juste pas. Cinq ans d'incertitude là ou quatre ans... T'sais, trois, quatre ans d'incertitude là, pour les parties, de part et d'autre, ce n'est pas acceptable.

Un des éléments que je soulignerais là-dessus aussi, ça a été l'approche de la Régie par rapport aux mises à jour constantes des coûts réels

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 58 - Me Pierre D. Grenier

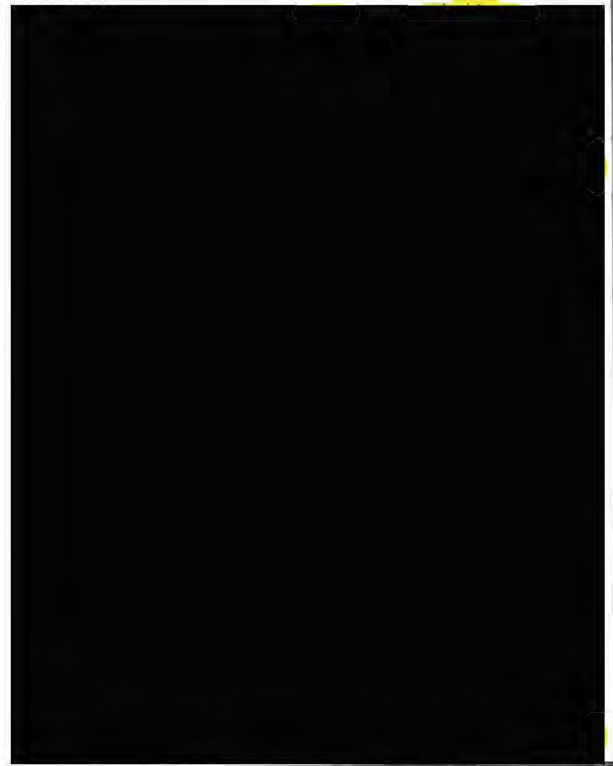
1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25

de RTA. On avançait d'une année, on nous demandait une nouvelle année de données. On avançait d'une année, on nous demandait une nouvelle année de données.  
La Régie nous a même demandé là, un quatre, huit là, un quatre réel, huit projeté. On s'est objecté parce qu'on vous a expliqué pourquoi chez nous ça ne correspondait pas à nos systèmes financiers puis nos systèmes de projections puis de budgets, mais cet avancement-là régulier là, à mesure que le temps avance, ça n'a pas aidé le processus réglementaire ni les parties, ni la Régie, dans le processus de détermination du tarif.



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 59 - Me Pierre D. Grenier

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 60 - Me Pierre D. Grenier

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 61 - Me Pierre D. Grenier

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25





R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire

- 62 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25

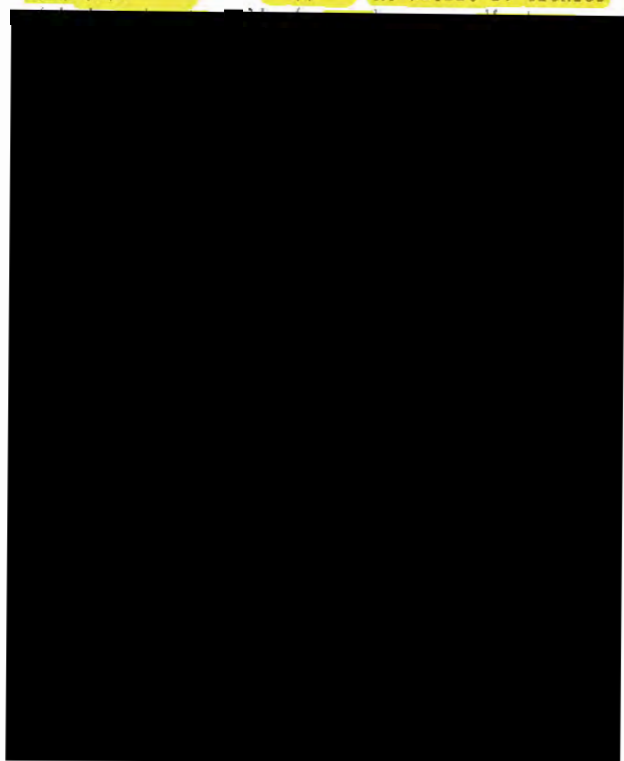


R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire

- 63 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25

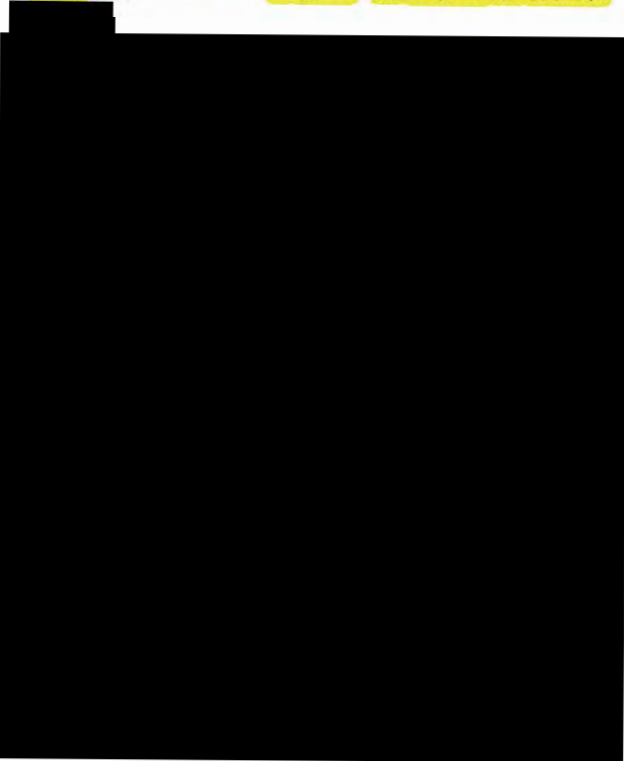


R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire

- 64 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25

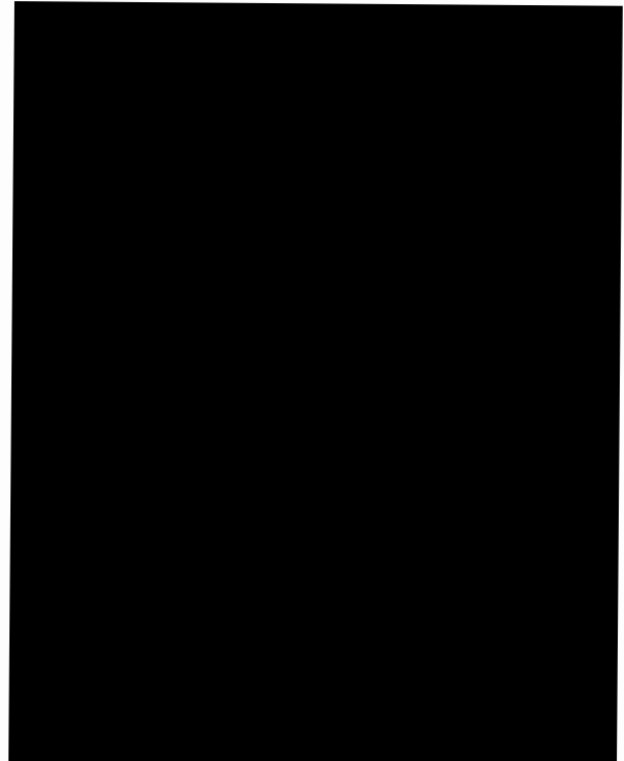


R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire

- 65 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 66 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 67 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



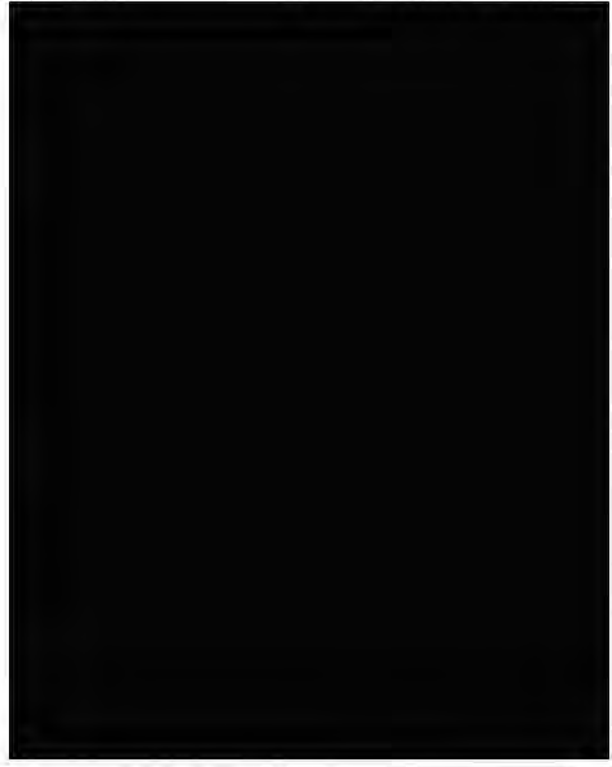
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 68 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25

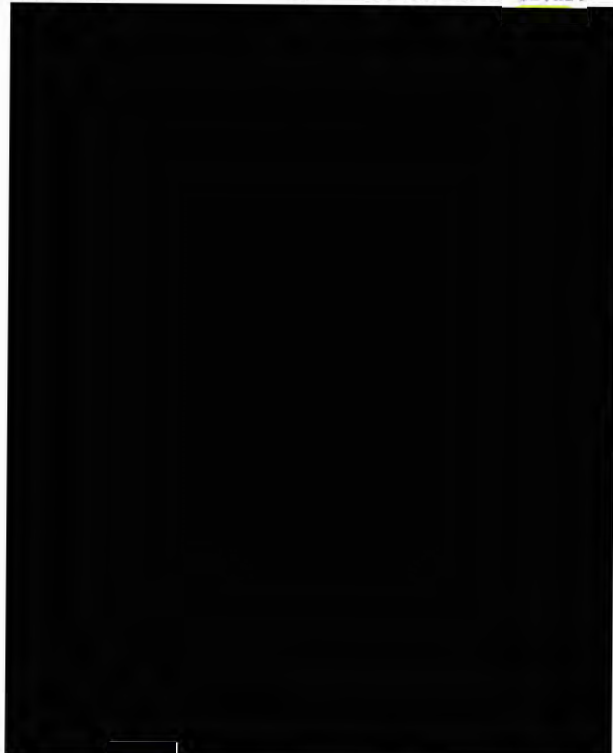


R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 69 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25



Un autre élément important dans le cadre de nos discussions, ça a été l'article 3.4 qui nous sépare toujours les deux parties quant à sa nécessité et son utilité. Ça nous sépare à beaucoup d'égards, parce que ça nous sépare maintenant à l'égard du paiement pour les services rendus par Rio Tinto Alcan dans le passé, mais commençons

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25

juste par l'article.  
 Pourquoi on a un article comme ça. Et bien, pour nous, encore une fois, l'idée de ne pas rendre le service n'est pas une option. On est en service de transport d'électricité, c'est un bien capital, l'accès à l'électricité. De toute façon ce serait impensable. On vit dans une communauté Rio Tinto Alcan, on ne peut pas éteindre l'électricité de l'hôpital. C'est impensable. Donc, il n'y a pas d'options pour l'une ou l'autre des parties d'interrompre le service aux Québécois. C'est la vocation d'Hydro-Québec et ça nous anime pas aussi. Le service va être rendu.

Bon bien, s'il est rendu et que moi je dois continuer à opérer, bien l'équilibre c'est d'être payé. Encore une fois, je suis tout de même dans une société à but lucratif. On avait vécu l'expérience. Avant le contrat deux mille sept (2007), on avait d'autres contrats. Ça fait des décennies qu'on sert, qu'on a cette relation-là. Ce n'est pas arrivé du contrat de deux mille sept (2007), c'est arrivé avant aussi, mais les parties avaient convenu qu'elles poursuivraient les négociations, parce que le service serait rendu et que ça serait rétroactif. C'est arrivé avant. C'est

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25

arrivé en deux mille sept (2007). C'est arrivé en deux mille quinze (2015). On veut que ça arrive en deux mille vingt et un (2021).

Parce que pour nous, l'équilibre, c'est qu'on se dit entre partenaires d'affaires, on peut accepter ce risque-là de poursuivre le service et poursuivre les paiements, déterminer à posteriori le juste prix et régler le solde à la fin. J'ai confiance qu'Hydro-Québec est solvable pour me payer. S'il y avait un écart, je pense qu'Hydro-Québec serait capable de se faire payer par Rio Tinto Alcan, mais le service aux Québécois doit continuer à être rendu. Et pour ça, l'équilibre c'est de poursuivre.

Donc, la clause 3.4, elle vient de notre vécu, elle vient de notre relation d'affaires, elle vient d'un besoin réel, puis elle a une réalité, puis il y a encore un besoin pour ça de notre point de vue.

À l'égard de la rétroactivité qui est le deuxième volet. Moi, je vous parlais du volet prospectif, pourquoi on a besoin de ça dans le futur, puis pourquoi c'est important de l'avoir. Maintenant, je vais vous parler aussi de ses effets pour le passé. Les parties ont accepté d'avoir une

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 74 - Me Pierre D. Grenier  
1 détermination rétroactive au premier janvier (1er)  
2 deux mille seize (2016). La Régie dans sa décision  
3 a accepté ça. Elle a avalisé cette situation-là à  
4 l'égard du contrat. C'est le contrat qui nous lie  
5 agréé par la Régie.

6 Le Transporteur s'est comporté au début en  
7 prenant en considération cette rétroactivité-là,  
8 puis ensuite, il y a eu des débats réglementaires à  
9 l'égard du compte de frais reportés, c'est-à-dire  
10 un élément qui ne touche pas Rio Tinto Alcan, qui  
11 touche le Transporteur à l'égard lui de sa  
12 rémunération par rapport à ses usagers. Débat dans  
13 lequel RTA est neutre; qu'il y ait ou qu'il n'y ait  
14 pas de comptes de frais reportés, ça ne change pas  
15 la position dans laquelle on se trouve. Ou je  
16 devrais dire ne devrait pas.  
17 (10 à 20)

18 Mais ce n'est plus le cas, parce que suite  
19 à ces débats-là aux décisions sur les débats  
20 préliminaires devant la Régie, le Transporteur va  
21 changer. Il a dit à ce moment-là, puisque je n'ai  
22 plus de comptes de frais reportés, il n'y aura pas  
23 de rétroactivité au premier (1er) janvier deux  
24 mille seize (2016). Mais pour un élément  
25 extrinsèque, là, pas un élément qui me concerne, un

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 75 - Me Pierre D. Grenier  
1 élément qui concerne lui, sa propre aptitude à être  
2 compensé pour le service auquel il doit payer.

3 La Régie, dans ses décisions récentes,  
4 c'est la compréhension que j'en ai, a fixé un seuil  
5 de matérialité à l'égard des comptes de frais  
6 reportés qui dépassent le montant qui est payé par  
7 le contrat. Donc, la Régie ne s'est pas montrée  
8 enclin, mais sujet à une décision finale dans le  
9 présent dossier sur l'opportunité d'un compte de  
10 frais reportés.

11 Puis ensuite, tout récemment, le  
12 Transporteur a changé de nouveau sa position. Je  
13 comprends qu'il ne demande plus le compte de frais  
14 reportés, mais refuse maintenant de payer l'écart  
15 entre le montant qui a été payé régulièrement  
16 depuis l'époque et le montant qui sera alloué.  
17 Donc, maintenant, on nous dit, il n'y a plus de  
18 détermination rétroactive. Vous, RTA, devez porter  
19 tout ce fardeau-là. Alors que le Transporteur  
20 reçoit des sommes pour se faire payer et payer RTA  
21 pour le contrat de service de transport.

22 Le Transporteur connaît nos demandes. Mais  
23 le Transporteur a choisi [REDACTED]  
24 [REDACTED]  
25 [REDACTED] dans le cadre de ses causes tarifaires.

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 76 - Me Pierre D. Grenier  
1 J'ai souligné au Transporteur qu'il faisait un  
2 choix audacieux. On m'a répondu, c'est un choix  
3 volontaire. J'ai dit, est-ce que vous allez me  
4 l'opposer un jour? Parce que, moi, je ne veux pas  
5 que vous me l'opposiez un jour ça. Et on m'a dit,  
6 non, c'est notre choix à nous, c'est un choix  
7 volontaire.

8 Et, ça, maintenant, on contrevient à ça. Et  
9 on me l'oppose. Et on veut me faire supporter ça.  
10 Alors que, moi, j'ai rendu le service et j'ai  
11 investi les sommes, j'ai dépensé les coûts  
12 d'opération pour rendre le service. J'ai le droit  
13 d'être compensé.

14 La position du Transporteur nous a même  
15 amené en décembre dernier, puis, bon, vous étiez la  
16 formation qui a entendu, vous le savez aussi bien  
17 que moi, nous a ameré même à faire une demande  
18 provisoire de tarifs pour deux mille dix-neuf  
19 (2019), non pas parce que l'article 3.4 ne  
20 permettrait pas de récupérer les sommes, mais parce  
21 qu'il n'y avait pas d'accord de la part du  
22 Transporteur sur la décision de la Régie de même  
23 déterminer un tarif pour deux mille dix-neuf (2019)  
24 et deux mille vingt (2020).

25 Et dans la loi, ce n'est pas compliqué, si

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 77 - Me Pierre D. Grenier  
1 je n'ai pas un tarif, je ne peux pas exiger de  
2 paiement. Auquel cas, ce n'est pas que je ne peux  
3 pas exiger la différence entre un paiement puis un  
4 autre, je n'ai pas le droit de demander un paiement  
5 d'un service réglementé à un usager si je n'ai pas  
6 un contrat approuvé par la Régie ou un tarif  
7 déterminé par la Régie.

8 J'en avais un, deux mille sept, deux mille  
9 quinze (2007-2015). J'ai une disposition dans un  
10 contrat qui permet d'avoir un tarif provisoire à  
11 partir de deux mille seize (2016). La Régie me l'a  
12 déterminé par sa décision en deux mille quatorze  
13 (2014). Mais je n'avais pas... Puis j'avais un  
14 forum parce que j'avais une cause pendante pour  
15 déterminer un tarif pour deux mille seize à deux  
16 mille dix-huit (2016-2018). Mais, là, je n'avais  
17 plus de forum pour déterminer deux mille dix-neuf  
18 (2019), deux mille vingt (2020). Donc, on a fait  
19 une demande de tarif provisoire au cas où la Régie  
20 ne déterminerait pas un tarif pour deux mille dix-  
21 neuf (2019), deux mille vingt (2020).

22 Vous avez depuis convoqué l'audience pour  
23 qu'on puisse examiner ces tarifs-là, deux mille  
24 dix-neuf (2019), deux mille vingt (2020), auquel  
25 cas, encore une fois, l'article 3.4 devrait

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
EUIS CLOS - 78 - Me Pierre D. Grenier

1 normalement me protéger. Mais au cas où, on avait  
2 la demande provisoire qui a été acceptée par la  
3 Régie. La demande provisoire qu'on va faire à la  
4 fin de l'audience pour deux mille vingt (2020),  
5 c'est de la même nature. Ce n'est pas parce qu'on  
6 pense que c'est requis, ce n'est pas parce qu'on  
7 espère en avoir besoin, mais encore une fois, j'ai  
8 tout de même droit de protéger les intérêts de  
9 l'actionnaire de mon entreprise qui investit, qui  
10 rend un service, de se faire payer.

11 Et donc, on va vous faire une demande vingt  
12 vingt (2020) provisoire au cas où on n'aurait pas  
13 une décision finale, au cas, au cas, au cas. Vous  
14 comprenez que notre désir, c'est de rendre un  
15 service et d'être payé.

16 Maintenant, ça nous amène à la période deux  
17 mille seize (2016) et plus. Et puis tout à l'heure  
18 vous nous avez invité à vous dire quand est-ce  
19 qu'on prendrait la pause. Je compléterais cette  
20 petite période-là qui ne prendra pas tellement  
21 longtemps. Puis on pourrait se retrouver ensuite  
22 pour examiner les conditions normatives du contrat  
23 après la pause, si ça vous .... Je continuerais  
24 pendant encore quelques minutes.  
25 (10 h 25)

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 79 - Me Pierre D. Grenier

1 Donc, maintenant, pour la période de deux  
2 mille seize (2016) à deux mille vingt (2020), on a  
3 un contrat qui est venu à échéance le [REDACTED]  
4 [REDACTED]  
5 [REDACTED]  
6 [REDACTED]

7 une impasse, qui ont mené ensuite à une demande à  
8 la Régie, en septembre deux mille seize (2016).  
9 Sachant, de part et d'autre qu'on devait déterminer  
10 notre tarif à partir du premier (1er) janvier de  
11 l'année deux mille seize (2016). C'était la demande  
12 à l'époque.

13 La Régie a rendu une décision procédurale  
14 en juin deux mille dix-sept (2017), pour la même  
15 année. Ça, c'était un des éléments du risque que  
16 l'on a vécu. Suivi quelques mois après par le dépôt  
17 de la preuve de RTA, le mois suivant, par la  
18 contestation de Transénergie. Ensuite, encore une  
19 fois, un long débat à l'égard du balisage, qui a  
20 été retiré, encore une fois l'année suivante, en  
21 deux mille dix-huit (2018).

22 La prochaine fois, peut-être qu'on pourrait  
23 vous suggérer d'une gestion d'instance pour des cas  
24 comme ça pour réussir à amener les parties à  
25 obtenir des déterminations plus rapides sur des

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 80 - Me Pierre D. Grenier

1 incidents là qui nous ont paralysés pendant un long  
2 moment. Le mois suivant, complément de preuve de  
3 RTA, contestation presque immédiatement après par le  
4 transporteur. Décembre, nouvelle décision devant  
5 vous là, sur le tarif provisoire puis l'audience là  
6 qui a permis de déterminer le cadre du terrain de  
7 jeux dans lequel on se trouve maintenant. En avril,  
8 vous fixez la décision procédurale là qui va mener  
9 à l'audience maintenant, trois ans plus tard.

10 Donc, maintenant, on se trouve dans une  
11 situation où on requiert l'intervention de la  
12 Régie, de part et d'autre, pour déterminer le tarif  
13 ainsi que les conditions du service de transport.  
14 La prochaine partie, je vais commencer en fait par,  
15 peut-être la plus simple, somme toute, parce qu'il  
16 n'y a quand même pas beaucoup de divergences à  
17 l'égard des clauses normatives. Alors, on se  
18 reprendra après la pause, si vous le permettez,  
19 avec ce sujet-là, puis ensuite on passera aux  
20 tarifs eux-mêmes.

21 LE PRÉSIDENT :  
22 Merci Maître Pépin. Ça va pour la pause? Alors, il  
23 est presque et demi (10h 30), on va revenir à dix  
24 heures quarante-cinq (10 h 45). Merci.  
25

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
EUIS CLOS - 81 - Me Pierre D. Grenier

1 Me PIERRE D. GRENIER :  
2 O.K., merci.  
3 SUSPENSION DE L'AUDIENCE  
4 (10 h 45)

5 M. BENOÎT PEPIN :

6 R. Rebonjour. Alors, j'aimerais, comme je vous le  
7 mentionnais, vous amener aux éléments des clauses  
8 normatives du contrat. Les parties ont déjà un  
9 contrat en place, avait déjà un contrat en place  
10 pour la période deux mille sept, deux mille quinze  
11 (2007-2015). Il n'y a pas eu beaucoup d'enjeux qui  
12 ont été liés à la structure du contrat. Il y a  
13 fondamentalement quatre éléments qui nous séparent  
14 à l'égard de la rédaction du contrat deux mille  
15 seize à deux mille vingt (2016-2020) par opposition  
16 à celle du précédent contrat. Parce que mon  
17 objectif, ce n'est pas de passer à travers le  
18 contrat, c'est uniquement de cibler sur les  
19 divergences. Puis comme je vous dis, il n'y en a  
20 que quatre à toutes fins pratiques.

21 Le premier c'est l'histoire. Les attendus  
22 demandés par RTA pour décrire la situation  
23 factuelle, la relation, l'histoire. Un contrat,  
24 quand j'enseignais à l'université, je disais  
25 toujours à mes élèves, un contrat, ça se lit deux

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 82 - Me Pierre D. Grenier  
1 fois dans la vie, hein. Ça se lit quand tu l'écris  
2 puis ça se lit quand ça ne va pas bien.

3 Alors, les attendus, on les écrit toujours  
4 pour la deuxième lecture du contrat. Donc, il y a  
5 quand même des éléments d'histoire sur lesquels RTA  
6 veut voir puis propose. Puis c'est le contrat qui  
7 est offert pour nos services. On pense que c'est  
8 légitime d'inclure ces éléments-là. Puis je vais  
9 vous les présenter.

10 Le deuxième, c'est la durée du contrat. Et,  
11 là, je sais qu'il y aura un débat de nature  
12 juridique qui aura lieu dans le cadre des  
13 plaidoiries, mais, moi, je vais vous présenter  
14 quand même la position de RTA dans le cadre de la  
15 rédaction du contrat. La détermination des besoins  
16 de transport du Transporteur; et finalement la  
17 facturation. Ce sont les points qui nous séparent.

18 Cette fois-ci, j'utilise comme outil de  
19 travail une pièce non pas de RTA, mais une pièce du  
20 Transporteur dont on a mis les extraits dans le  
21 cadre de la présentation, mais avec certaines  
22 modifications. Donc, ce n'est pas exactement ce qui  
23 se trouve dans la pièce du Transporteur sur les  
24 convergences et les divergences. Il y a des  
25 adaptations d'années, des choses comme ça. Puis je

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 83 - Me Pierre D. Grenier  
1 vais attirer votre attention sur les modifications  
2 pour que ce soit clair.

3 Donc, si je débute par les attendus. Il y  
4 en a un premier où les parties ont commencé par  
5 relater leur situation antérieures. Donc, dans le  
6 contrat deux mille sept, deux mille quinze (2007-  
7 2015), on parlait du contrat deux mille quatre,  
8 deux mille six (2004-2006). Puis on désire  
9 poursuivre cet élément-là qui est notre réalité de  
10 reproduire ce qui s'est passé pour la période deux  
11 mille sept à deux mille quinze (2007-2015). Donc,  
12 le texte qui vous est proposé, c'est de faire état  
13 de la décision de la Régie D-2014-045 qui a  
14 approuvé la durée du contrat et puis les objectifs  
15 du contrat.

16 Deuxième élément qui est peut-être plus en  
17 porte-à-faux avec la position du Transporteur,  
18 c'est de faire aussi état de l'application de  
19 l'article 3.4. Il a existé. Il est là. Il existe.  
20 Il a son effet. Et il explique la situation depuis  
21 le premier (1er) janvier deux mille seize (2016)  
22 jusqu'à la signature du nouveau contrat. Il  
23 explique si un tiers devait regarder ce contrat-là  
24 un jour comprendre dans quel état les parties  
25 étaient-elles aujourd'hui. Eh bien, c'est

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 84 - Me Pierre D. Grenier  
1 l'application de l'article 3.4 qui explique que  
2 notre contrat a un effet encore pendant la période  
3 qui se poursuit de deux mille seize (2016) à  
4 maintenant, jusqu'à ce qu'il soit remplacé à  
5 l'égard du fait que les tarifs sont déterminés de  
6 façon provisoire, leur montant, les clauses  
7 normatives, et tout ça.

8 Donc, il y a des éléments de toute nature  
9 qui sont liés à l'existence de cette clause-là et  
10 ses effets. Et le fait évidemment que nous avons  
11 rendu le service, parce que, ultimement, le droit  
12 d'être payé vient avec le fait qu'on a rempli notre  
13 prestation contractuelle. Donc, on veut relater ces  
14 éléments-là. C'est la demande qu'on vous fait.  
15 (10 h 50)

16 Ensuite, c'est le dernier des attendus aussi qui  
17 nous sépare où, à ce moment-là, on veut aussi  
18 relater la période pendant laquelle on désire que  
19 ce qui a déterminé en partie par les parties, mais  
20 aussi en grande partie par ce que vous  
21 déterminerez, pendant quelle période de temps est-  
22 ce qu'on désire que ça s'applique. À partir de  
23 quand est-ce qu'on va devoir se pencher à nouveau  
24 là sur le contrat de service de RTA?

25 Donc, la proposition du Transporteur et

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 85 - Me Pierre D. Grenier  
1 celle de RTA sont similaires, sauf qu'après avoir  
2 dit : le présent contrat de service de transport  
3 d'électricité puis avant la parenthèse qui dit :  
4 ci-après le contrat. Nous, on insère : pour la  
5 période comprise entre le premier (1er) janvier  
6 deux mille seize (2016) et le trente et un (31)  
7 décembre deux mille vingt (2020).

8 On indique, on relate l'élément de durée,  
9 dans le préambule là qui explique aux lecteurs,  
10 bien à n'importe qui qui aura à décider de l'effet  
11 du contrat, de ce qui est... cette intention là qui  
12 nous anime. Ce qui va m'emmener ensuite, justement  
13 à cette question de durée.

14 Ah oui, c'est vrai, l'autre chose que je  
15 voulais vous dire à cet égard-là, avant de perdre  
16 cette idée-là... Excusez-moi, je vais juste...

17 Q. [9] Qui.

18 R. Notre contrat, dans l'aspect de la gestion de la  
19 durée là et de ce qui nous sépare entre les  
20 parties, nous, on désire avoir un contrat qui va  
21 jusqu'à la fin vingt-vingt (2020). On se dit : Cinq  
22 ans, on va avoir déterminé les conditions  
23 normatives, les conditions tarifaires, et ça sera  
24 ça la période qui sera couverte. Après, si on fait  
25 des modifications, on reprendra un nouveau tari<sup>2</sup>,

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 86 - Me Pierre D. Grenier  
droits et compagnies, à partir du premier (1er)  
janvier vingt-vingt et un (2020-2021).

La position du Transporteur, puis il re  
corrigea si je la cite mal, emmènerait la  
détermination à un moment, laquelle se poursuivrait  
jusqu'à ce qu'il y ait une nouvelle intervention.  
Il n'y aurait pas de durée fixe au contrat. Si ça  
avait été le cas, nous aurions à ce moment-là une  
clause de résiliation quelque part dans ce contrat-  
là.

Je n'ai pas de chose qui me dit que si  
demain, on arrête de me payer, disons, j'ai des  
recours. Normalement, dans un contrat... Il n'y a  
pas de contrats qui sont éternels, même  
réglementés. Et pour nous, d'inclure cette durée-  
là, c'est un élément qui a influencé sur aussi la  
façon dont le reste du contrat est écrit.

Ça fait que je voulais le souligner parce  
que ça vous indique un peu l'esprit dans lequel RTA  
se trouve à l'égard de la durée du contrat. Le  
mécanisme dans lequel on se trouve, pour nous là,  
c'est... Oui, la Loi permet à la Régie  
d'intervenir, elle permet de refuser, elle permet  
de dicter. Dans certaines conditions, elle permet  
de mettre fin, mais ces articles-là, dans la

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 87 - Me Pierre D. Grenier  
lecture que nous en faisons, dans la compréhension  
que j'en ai, n'éliminent pas la nature même du  
mécanisme contractuel qui est la base.

La Loi commence par dire : « Les parties  
contractent, les parties négocient, les parties  
s'entendent, les parties présentent un contrat. »  
C'est ça l'essence même. Je ne suis pas une société  
réglementée, je suis une société... Je représente  
une société privée. Oui, j'ai des obligations. Oui,  
il y a des aspects qui sont sous la supervision de  
la Régie, mais je n'ai pas tous les bénéfices d'une  
réglementation, mais je ne devrais pas avoir non  
plus tous les éléments du fardeau l qu'il me reste,  
c'est celui encore de pouvoir négocier.

À l'égard de la durée, à l'article 3.1,  
bien je pense que l'écart qui nous sépare, entre le  
Transporteur et nous, vient fondamentalement de  
cette existence ou du poids qu'on veut donner à ce  
mécanisme contractuel qui existe. Il doit, dans  
notre esprit, rester une obligation de négocier, de  
convenir d'un contrat, d'être de bonne foi dans  
cette négociation-là, et du fait qu'il n'existe pas  
de réglementation complète sur le Transporteur  
auxiliaire, comme RTA.

Donc, pour nous, à l'égard de la durée, on

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 88 - Me Pierre D. Grenier  
se retrouve dans une situation qui est un peu,  
j'allais dire, à deux vitesses. Les parties se sont  
comportées comme si le contrat deux mille sept,  
deux mille neuf (2007-2009) poursuivait ses effets  
jusqu'à maintenant. C'est ce qui a dicté notre  
relation, sauf que le prix, lui, va revenir à la  
période antérieure parce que les investissements  
financiers de l'entreprise ont été pris à partir du  
premier (1er) janvier deux mille seize (2016).

Les clauses normatives, c'est un peu  
difficile de revenir en arrière puis de dire : Il y  
a deux ans, tu aurais dû faire telle chose. Les  
clauses normatives, il nous apparaît que c'est plus  
optimal de les appliquer de façon prospective. Fort  
heureusement, dans notre situation, il y a peu ou  
pas d'enjeu à cet égard-là, mais quand même, il y  
en a un peu puis ça... juste sur le plan de la  
logique qu'on vous présente.

(10 h 55)  
Donc, à l'article 3.1, au lieu de vous dire que le  
contrat va débiter tel jour, telle heure, de telle  
année, jusqu'à ce que la Régie juge à propos d'y  
mettre fin ou de le modifier. Nous, on se ramène  
aux dispositions qui importent aux parties dans le  
cadre du contrat. Donc, pour nous, le texte proposé

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 89 - Me Pierre D. Grenier  
à 3.1 se diviserait en deux paragraphes. A) Les  
modalités financières du contrat décrites à  
l'annexe « A » s'appliquent rétroactivement à  
compter de zéro heure (0 h) le premier janvier deux  
mille seize (2016), jusqu'au trente et un (31)  
décembre deux mille vingt (2020).

Donc, c'est la partie pour laquelle la  
Régie aura déterminé les conditions tarifaires. Et  
B) Les clause normatives du contrat s'appliquent à  
compter de la date de la décision de la Régie  
approuvant le contrat, jusqu'au trente et un (31)  
décembre deux mille vingt (2020). Il nous  
apparaissait que c'était la solution qui pouvait  
représenter la situation des parties à l'égard de  
leur investissement financier et représenter la  
situation opérationnelle, parce que dans un  
contrat, il y a tout l'aspect opérationnel. Il y a  
un service qui est prêté au quotidien pour livrer  
de l'électricité et ça, ça doit se faire selon les  
conditions normatives du contrat. Ensuite, à 3.3,  
encore une fois, la fin de l'article nous sépare.  
Le Transporteur suggère de modifier l'article en  
disant :

Les parties conviennent de faire tous  
les efforts raisonnables pour conclure

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 90 - Me Pierre D. Grenier

1 à un nouveau contrat de services de  
2 transport selon le cas.  
3 Bien pour nous, il n'y a pas de « selon le cas ».  
4 Pour nous, il y a une obligation de négocier, il y  
5 a une obligation de bonne foi et elle doit se faire  
6 et ce n'est pas selon le cas. On ne peut pas  
7 enlever le régime contractuel par un comportement  
8 du Transporteur qui va simplement dire : « Non. Moi  
9 je vais simplement faire une demande à la Régie à  
10 chaque année puis vous, RTA, on ne vous parle pas,  
11 puis on ne parle qu'à la Régie. ». Ce n'est pas ça  
12 l'intention du législateur, puis ce n'est pas ça  
13 notre intention à nous. On est quand même dans une  
14 relation d'affaires et si c'est difficile dans  
15 notre relation aujourd'hui, puis qu'on se présente  
16 devant vous, c'est pour améliorer la relation  
17 d'affaires, pas pour qu'après ça on ne la fasse que  
18 par votre entremise.  
19 Donc, nous on reviendrait à la disposition  
20 initiale du contrat où à la fin, on dit que les  
21 parties conviennent de faire les efforts  
22 raisonnables pour conclure un nouveau contrat avant  
23 l'échéance du contrat. Donc, on doit se parler. Ça  
24 ne veut pas dire qu'on va conclure. Honnêtement, on  
25 a rarement réussi à conclure avant l'échéance d'un

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 91 - Me Pierre D. Grenier

1 contrat, mais soit. On a réussi à le faire dans le  
2 passé. Des fois, trop tard, mais on l'a fait. Ou  
3 des fois, cette fois-ci, on n'a pas réussi, mais ce  
4 n'est pas grave. Au moins, l'engagement contractuel  
5 puis la relation elle doit se faire selon le  
6 mécanisme qui existe depuis longtemps, que le  
7 législateur connaissait, lorsqu'il a adopté la loi  
8 et qu'il nous demande encore de poursuivre.  
9 La Régie, vous êtes un filet de sécurité,  
10 mais vous ne devenez pas le régulateur, comme pour  
11 Hydro-Québec, de déterminer les tarifs. C'est à  
12 nous en premier entre deux parties, en premier à  
13 tenter de s'entendre.  
14 3.4 Évidemment, c'est le nerf de la guerre.  
15 Le Transporteur propose de l'abroger. On propose de  
16 le maintenir et à ce moment-là, bien, ce qui est  
17 important c'est qu'à l'échéance si les négociations  
18 d'un contrat de services de transport, ne sont pas  
19 complétées, les parties conviennent que les tarifs  
20 et conditions du présent contrat continuent de  
21 s'appliquer jusqu'à la conclusion d'un nouveau  
22 contrat et à son approbation par la Régie, avec  
23 effets rétroactifs au premier (ler) janvier vingt  
24 vingt et un (2021). Et si la Régie elle doit  
25 intervenir, c'est prévu. C'est jusqu'à la

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 92 - Me Pierre D. Grenier

1 détermination par la Régie et à ce moment-là, la  
2 Régie peut le faire, soit parce qu'elle accepte un  
3 contrat négocié de part et d'autre proposé comme en  
4 deux mille quatorze (2014) ensemble ou par un débat  
5 plus adversarial comme on vit aujourd'hui, mais en  
6 premier lieu, RTA aura été sécurisée dans la  
7 position qu'elle rend un service et qu'elle aura  
8 droit d'être payée.  
9 On aura fait économie de moyens judiciaires  
10 en ne multipliant pas les demandes de tarifs  
11 provisoires, de contestation de tarifs provisoires  
12 et compagnie. On aura un mécanisme qui allège, qui  
13 concorde avec la réalité opérationnelle des  
14 entités, de leur histoire, qui fonctionne très  
15 bien, puis qui sécurise le Transporteur auxiliaire.  
16 Donc, la proposition, j'allais dire très  
17 forte, qu'on vous fait c'est de maintenir l'article  
18 3.4 dans le contrat. Ça c'est la durée.  
19 (11 h 00)  
20 Les besoins. Les besoins, j'allais dire, on en  
21 revient un peu à cette question de l'histoire, à  
22 l'article 5. À l'article 5.1.1, le Transporteur  
23 proposait un grand allègement de texte en quelque  
24 sorte puisqu'ils disaient que les besoins de  
25 transport du Transporteur sont définis à l'article

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 93 - Me Pierre D. Grenier

1 1.1.2, ça n'a pas changé, et la prévision des  
2 besoins de transport [REDACTED]  
3 qui servira à établir la facturation est énoncée à  
4 [REDACTED]  
5 [REDACTED]  
6 [REDACTED]  
7 ça, ça va fixer la détermination du besoin, donc,  
8 pour nous, de notre obligation de servir, etc.  
9 Bon, pour nous, les besoins passés pour  
10 deux mille seize (2016), dix-sept (17), dix-huit  
11 (18) et dix-neuf (19) en fait ont été transmis mais  
12 on veut le mentionner comme on l'avait fait dans le  
13 premier contrat, c'est-à-dire que ces éléments font  
14 partie parce que c'est la quantité de besoins de  
15 transport qui est utilisée pour les fins de la  
16 détermination des tarifs à l'annexe A ces  
17 besoins-là et donc, ils sont connus, ils sont  
18 mentionnés même dans l'annexe, il est normal de les  
19 reprendre à la détermination des besoins dans le  
20 corps du contrat. Donc, pour nous, on prendrait la  
21 même formulation que pour le contrat antérieur qui  
22 est de dire que les parties ont déterminé les  
23 besoins de transport du Transporteur pour les  
24 années deux mille seize (2016) à deux mille  
25 dix-neuf (2019) et ça va se refléter dans les sous-



R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 94 - Me Pierre D. Grenier

1 paragraphes suivants où on va mentionner les  
 2 chiffres. Par contre, on a... Pardon, c'est deux  
 3 mille seize (2016) à deux mille dix-neuf (2019)  
 4 inclusivement, point.

5 Il y avait une phrase dans le contrat de  
 6 deux mille sept (2007) à deux mille quinze (2015)  
 7 qui dit « et ajuster les frais de service de  
 8 transport en conséquence ». Ça, honnêtement, je  
 9 crois que ce n'est plus utile cette partie-là, ça  
 10 faisait référence à cette ancienne négociation où  
 11 on tentait de gérer à la fois la rétroactivité des  
 12 paiements, les aspects financiers pour les  
 13 entreprises, la détermination du tarif, donc, on  
 14 avait eu des ajustements qu'on avait faits pour le  
 15 passé. On avait changé l'année de calendrier,  
 16 j'allais dire du cycle hybride pour l'année de  
 17 calendrier, donc, on avait été obligé d'ajuster  
 18 tout là. On avait changé les pointes pour les  
 19 années passées pour que ça concorde avec le nouveau  
 20 modèle d'année de calendrier. Mais là, maintenant,  
 21 on a pu le faire parce qu'on est toujours en année  
 22 prospective, on est toujours en année de  
 23 calendrier, donc, il n'y a pas d'ajustement à  
 24 faire. Ça c'était une circonstance unique à la  
 25 situation de deux mille sept, deux mille quinze

R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 95 - Me Pierre D. Grenier

1 (2007 - 2015) à mon avis et donc, maintenant, cette  
 2 phrase-là, je pense, effectivement, n'a plus besoin  
 3 d'être. Donc, on dirait : les parties ont déterminé  
 4 les besoins de transport de HQT pour les années  
 5 deux mille seize (2016) à deux mille dix-neuf  
 6 (2019) inclusivement, point. Les parties  
 7 conviennent que les besoins de transport de HQT,  
 8 lesquels incluent le taux de perte, sont les  
 9 suivants, et [REDACTED]

10 [REDACTED]  
 11 [REDACTED]  
 12 [REDACTED]  
 13 [REDACTED]  
 14 [REDACTED]  
 15 [REDACTED] ces  
 16 chiffres-là sont utilisés ensuite dans l'annexe A  
 17 pour la détermination du tarif. Donc, ce sont les  
 18 mêmes chiffres qu'on représente.

19 Et nous n'avons évidemment pas les données  
 20 pour l'année deux mille vingt (2020) et comme de  
 21 toute façon le contrat peut être dans une situation  
 22 où parfois il se prolonge au-delà de sa vie ce  
 23 façon provisoire, il faut toujours avoir une  
 24 disposition pour le futur, pour les années  
 25 suivantes.

R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 96 - Me Pierre D. Grenier

1 Donc, ensuite, à 5.1.2, on prend la même  
 2 disposition que celle proposée par le Transporteur  
 3 qui est aussi le calque de notre ancien contrat  
 4 sauf que le Transporteur enlevait les mots « pour  
 5 toute année subséquente » pour simplement dire  
 6 « HQT transmettra [REDACTED] » parce qu'il en  
 7 faisait toujours la clause qui était opérante,  
 8 nous, on revient à cette disposition de dire :  
 9 « Vous avons mentionné notre histoire, 5.1.2, pour  
 10 toute année subséquente, », virgule, puis le reste  
 11 de la clause va être utile... ça va être utile pour  
 12 l'année deux mille vingt (2020) mais ce sera utile  
 13 en vingt vingt et un (2021) si malheureusement, on  
 14 a pas réussi à s'entendre et jusqu'à ce que la  
 15 Régie ou les parties aient pu déterminer ce qui  
 16 devait être les besoins de transport pour les fins  
 17 du contrat. Ça c'est l'aspect détermination des  
 18 besoins.

19 (11 h 05)  
 20 Et dernier élément, la facturation. Alors, à 6.1.2,  
 21 évidemment, il y a une mise à jour des années,  
 22 donc, les frais du service de transport pour les  
 23 années deux mille seize (2016), et là, je pense  
 24 qu'il y avait une coquille dans ce que nous avions  
 25 mis dans le... dans le document de convergence et

R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 97 - Me Pierre D. Grenier

1 divergence, le Transporteur prévoyait simplement  
 2 d'abroger la clause, nous, on prévoit de la  
 3 maintenir. Mais on avait mis deux mille vingt  
 4 (2020) mais en fait c'est deux mille dix-neuf  
 5 (2019) parce que deux mille vingt (2020) c'est  
 6 6.1.3. Donc, pour les années passées, pour les  
 7 années deux mille seize (2016) à deux mille  
 8 dix-neuf (2019)... sont établis selon les besoins  
 9 de transport décrits à l'article 5.1.1, ce que l'on  
 10 a mentionné comme étant nos chiffres réels  
 11 historiques.

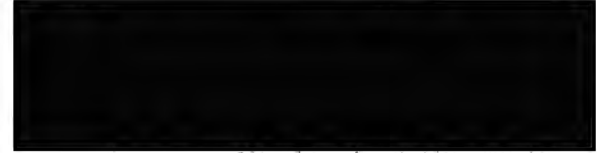
12 À 6.1.3, au lieu de dire « pour toute année  
 13 civile » c'est « pour toute année subséquente »  
 14 parce que, encore une fois, ça servira pour deux  
 15 mille vingt (2020), ça servira s'il y a d'autres  
 16 situations postérieures dans le futur. Même reflet  
 17 de 5.1.1, 5.1.2 se reflètent à 6.1.2, 6.1.3, avec  
 18 les années historiques déterminées et un mécanisme  
 19 de [REDACTED]

20 [REDACTED]  
 21 [REDACTED]  
 22 [REDACTED]  
 23 [REDACTED]  
 24 [REDACTED]  
 25 [REDACTED]

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25



Ça, ça complète la présentation sur les clauses normatives. La partie suivante consiste à examiner le tarif lui-même. Ce qui est affiché à l'écran là, vous voyez, c'est la pièce RTA-6 qui va reprendre les mêmes éléments qui étaient dans RTA-5, sauf les modifications qui découlent du changement du coût moyen pondéré du capital et pour lequel les chiffres apparaissent dans la présentation et ainsi que dans RTA-6 prévalent par rapport à RTA-5. Et ce qui est RTA-6 consiste à... c'est la demande présentée par RTA à la Régie dans le présent dossier pour la détermination de ses tarifs pour la période de deux mille seize (2016) à deux mille vingt (2020) inclusivement.

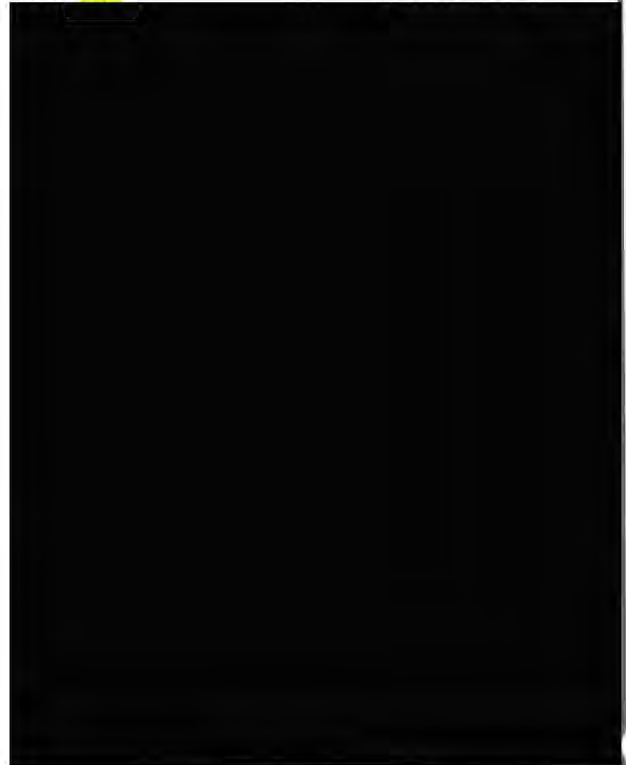
Ces tarifs-là ont été préparés selon les mêmes principes réglementaires et les méthodes comptables qui ont été utilisés et avalisés par la Régie pour



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 102 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



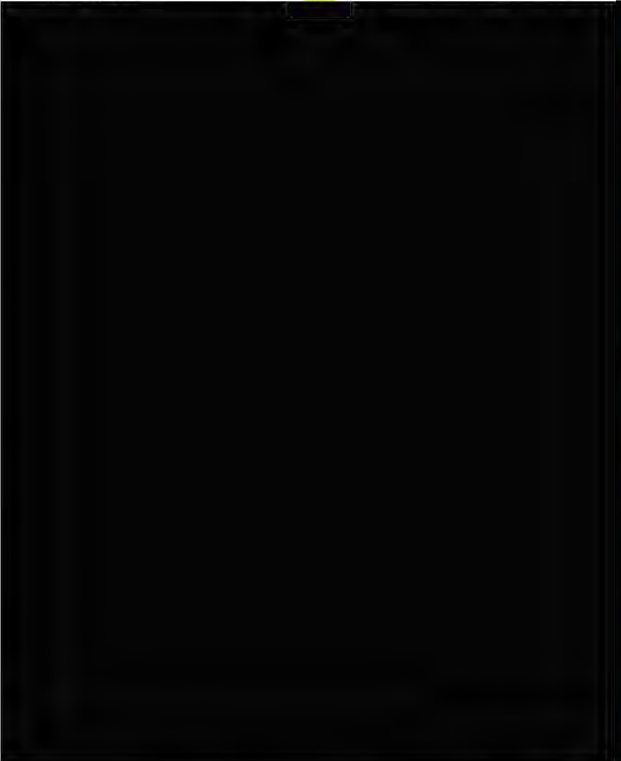
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 103 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 104 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 105 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



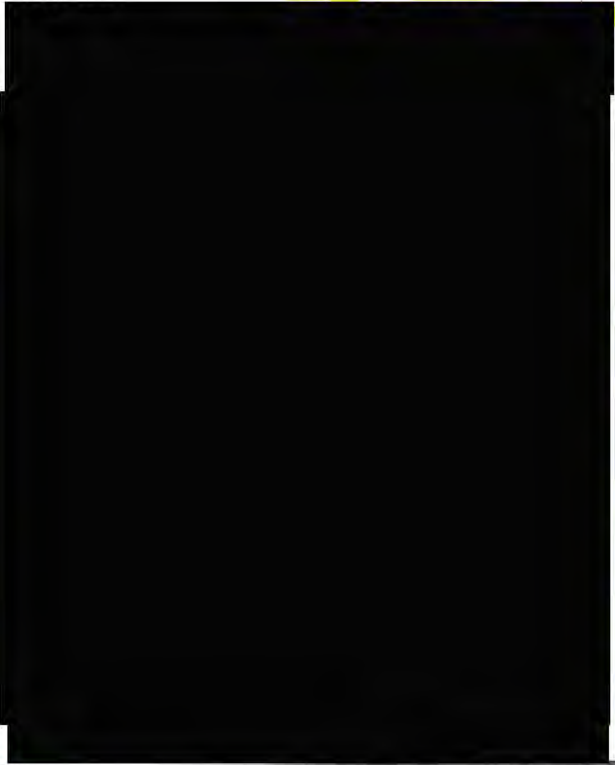
R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA

Interrogatoire

- 106 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA

Interrogatoire

- 107 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA

Interrogatoire

- 108 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA

Interrogatoire

- 109 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



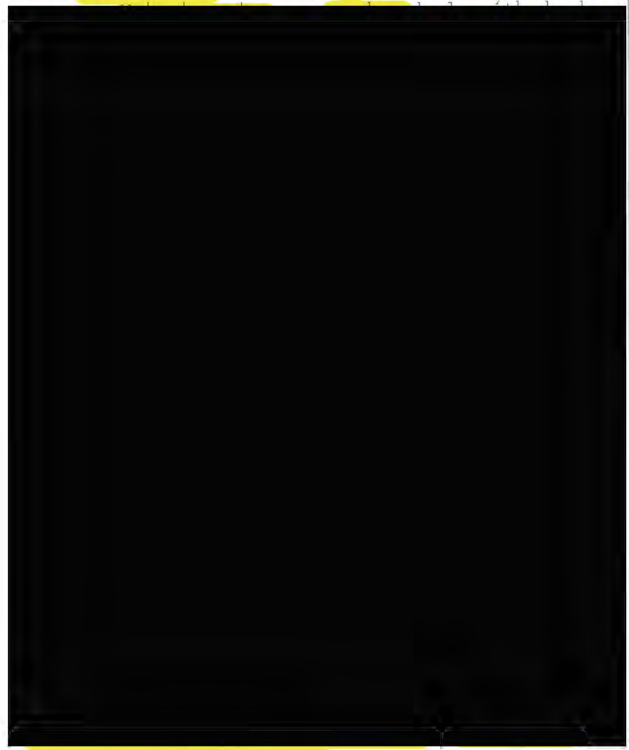
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 110 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 111 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



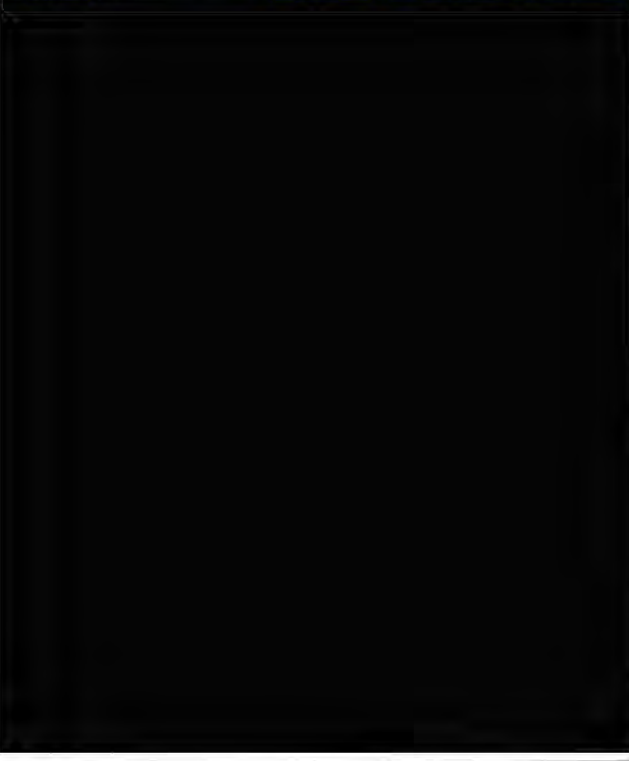
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 112 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 113 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



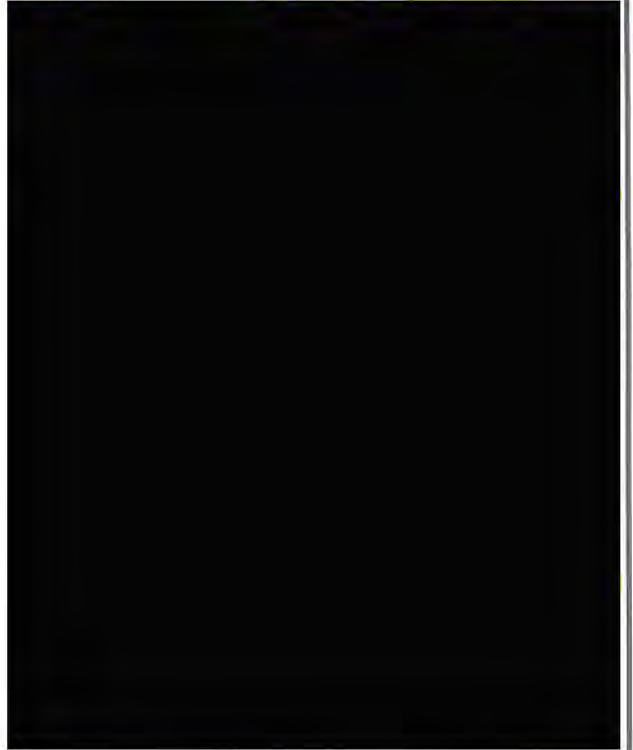
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 114 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 115 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 116 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 117 - Me Pierre D. Grenier

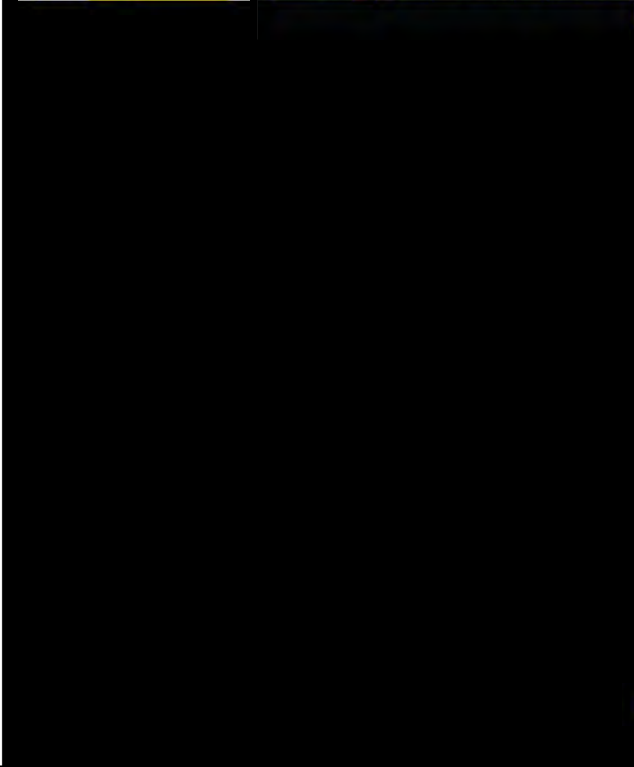
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 118 -

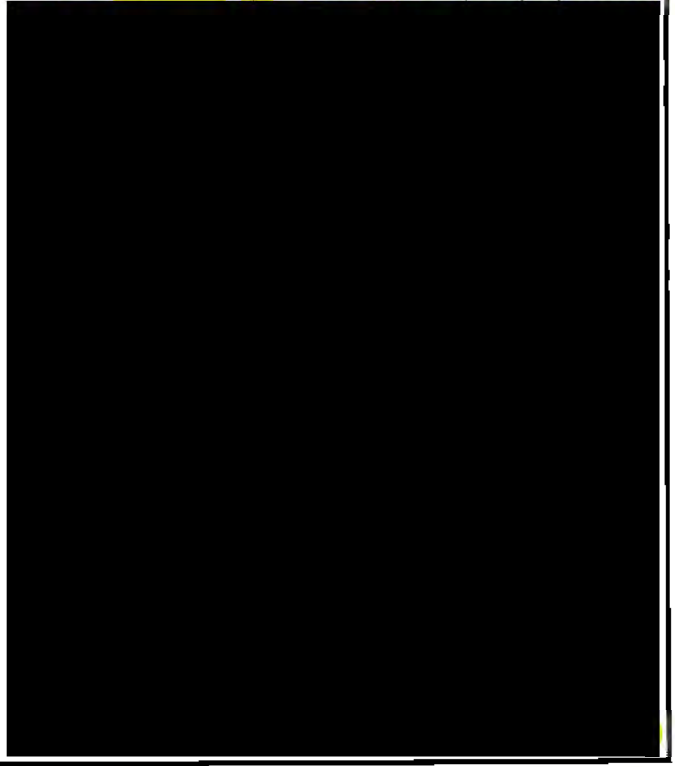
PANEL RTA  
Interrogatoire  
Me Pierre D. Grenier



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 119 -

PANEL RTA  
Interrogatoire  
Me Pierre D. Grenier

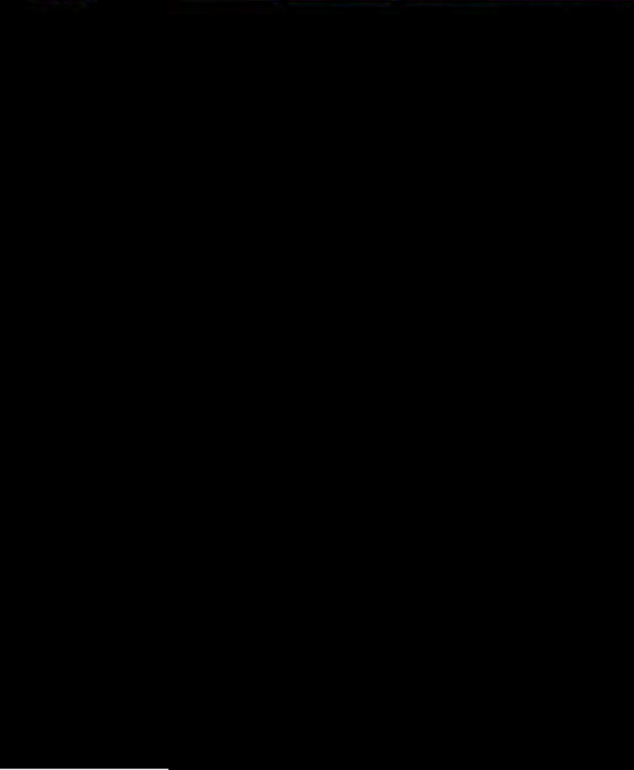


- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25

R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 120 -

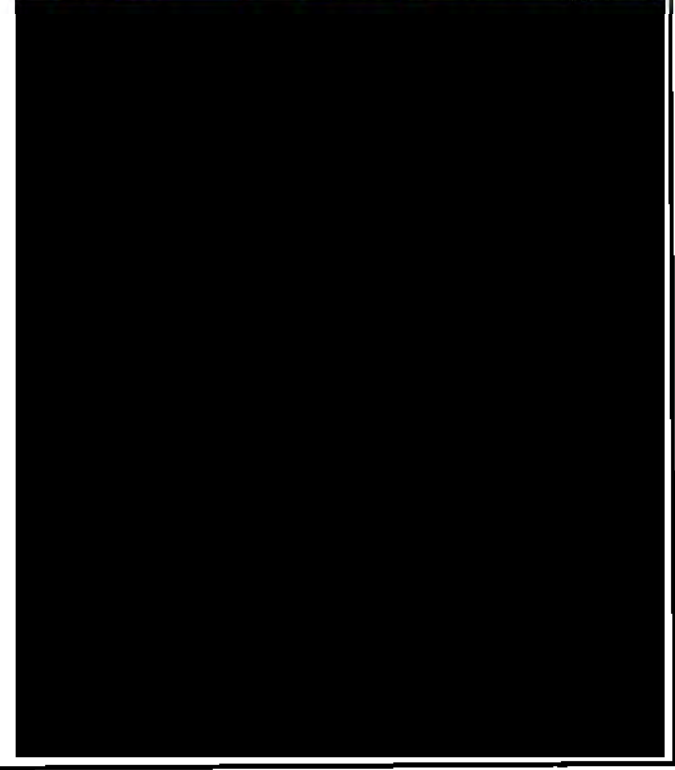
PANEL RTA  
Interrogatoire  
Me Pierre D. Grenier



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 121 -

PANEL RTA  
Interrogatoire  
Me Pierre D. Grenier



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 122 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 123 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 124 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 125 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25





R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 126 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 127 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 128 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 129 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 130 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 131 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 132 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 133 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 134 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 135 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 136 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 137 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 138 - Me Pierre D. Grenier

PANEL RTA  
Interrogatoire

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 139 - Me Pierre D. Grenier

PANEL RTA  
Interrogatoire

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 140 - Me Pierre D. Grenier

PANEL RTA  
Interrogatoire

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 141 - Me Pierre D. Grenier

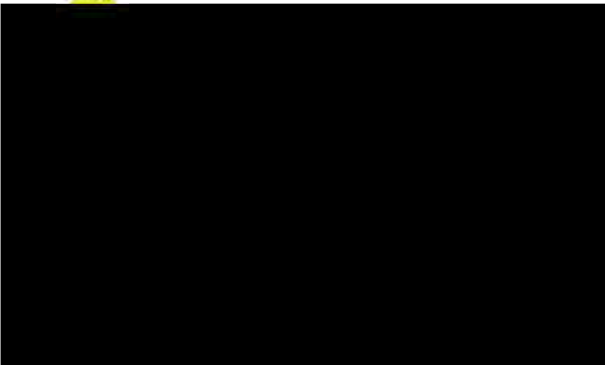
PANEL RTA  
Interrogatoire

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 142 - Me Pierre D. Grenier

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25



Mme JOSEE GAGNON :  
 R. Josée Gagnon.  
 LE PRÉSIDENT :  
 Q. [30] Madame Gagnon, il est midi (12 h). Est-ce que c'est un bon temps pour arrêter?  
 R. Je pourrais faire celle-là puis on ensuite on arrête, juste avant de rentrer dans les coûts d'opération.  
 Q. [31] Parfait.  
 R. Ça ferait du sens?  
 Q. [32] Merci. Oui, tout à fait. Merci.  
 R. Donc, concernant l'impôt sur le rendement, donc il va correspondre justement au revenu requis

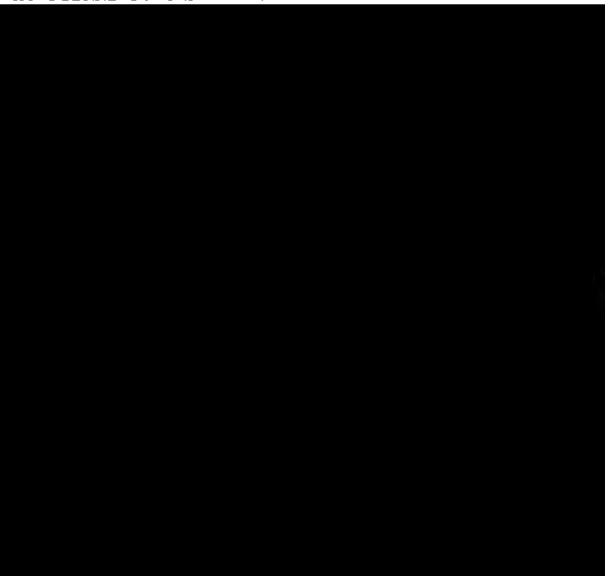
R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 143 - Me Pierre D. Grenier

additionnel qui va nous permettre d'obtenir le taux de rendement sur le capital attendu.  
 On a utilisé, pour chacune des années, le taux combiné qui est légiféré pour les années deux mille seize (2016) à deux mille vingt (2020) que vous voyez dans le tableau ci-bas. Ça mettrait fin à cette partie.  
 LE PRÉSIDENT :  
 Merci. Alors, on va arrêter ici pour la période du dîner, si vous le voulez bien. On va reprendre à treize heures quinze (13 h 15). Alors, je vous souhaite... Vous n'oubliez pas qu'il va y avoir aussi... on est en huis clos, ça fait que quand on va revenir, on va aussi refermer les portes là. Alors, je vous souhaite un bon appétit et on se revoit à treize heures quinze (13 h 15). Merci.  
 SUSPENSION DE L'AUDIENCE  
 (13 h 15)  
 LE PRÉSIDENT :  
 Maître Grenier, on est en train de fermer la porte pour s'assurer de la confidentialité de nos débats. Parfait. Alors on est prêt. J'espère que vous avez eu un bon dîner. La formation a eu un bon dîner. Elle ne s'endort pas, loin de là. On a mangé léger et on est prêt à recommencer.

R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 144 - Me Pierre D. Grenier

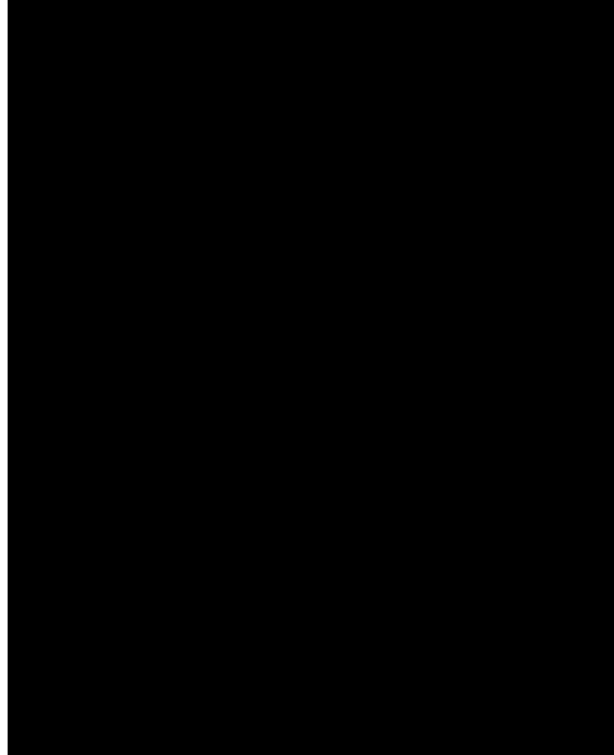
1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25

Me PIERRE D. GRENIER :  
 C'est bon, parce que le meilleur est à suivre.  
 LE PRÉSIDENT :  
 Ah, je n'en doute pas. Je n'en doute pas. C'est comme l'âge ça, hein. On dit se ça rendu à mon âge.  
 Me PIERRE D. GRENIER :



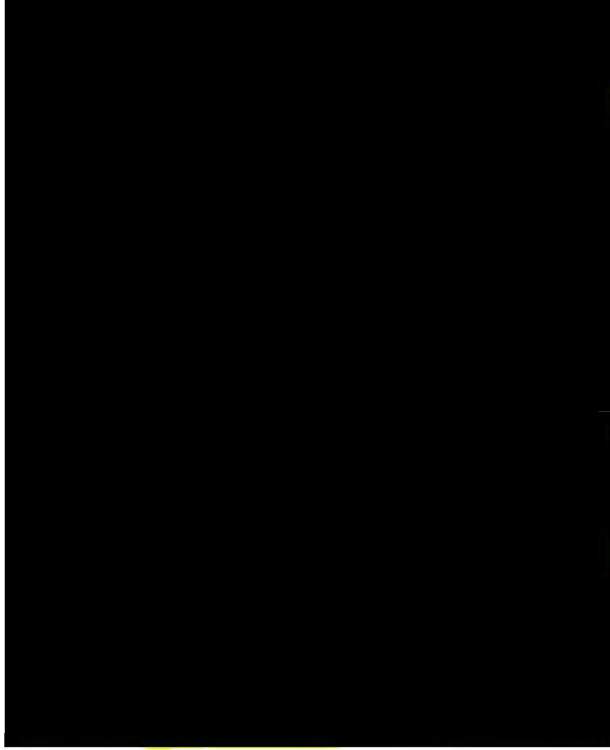
R-3984-2016 PANEL RTA  
 24 septembre 2019 Interrogatoire  
 HUIS CLOS - 145 - Me Pierre D. Grenier

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25

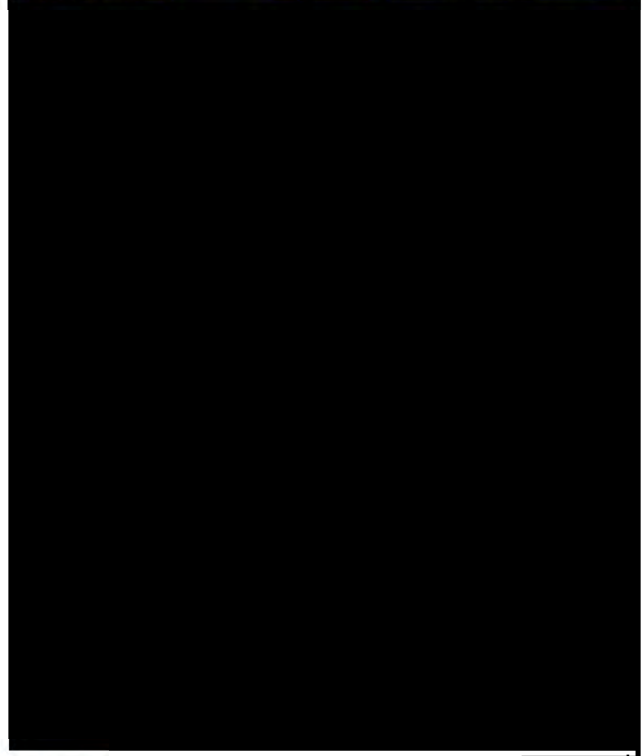


R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
EUIS CLOS - 146 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
EUIS CLOS - 147 - Me Pierre D. Grenier



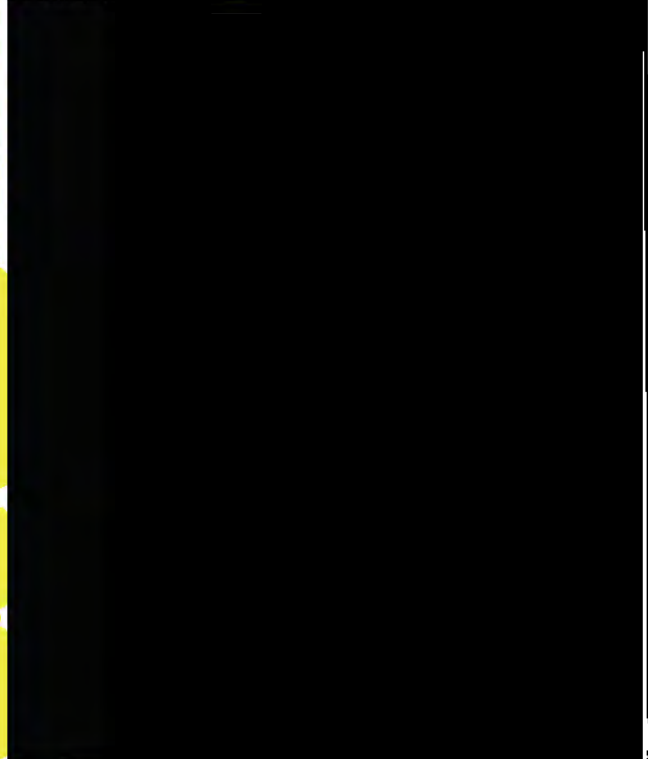
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
EUIS CLOS - 148 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
EUIS CLOS - 149 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25

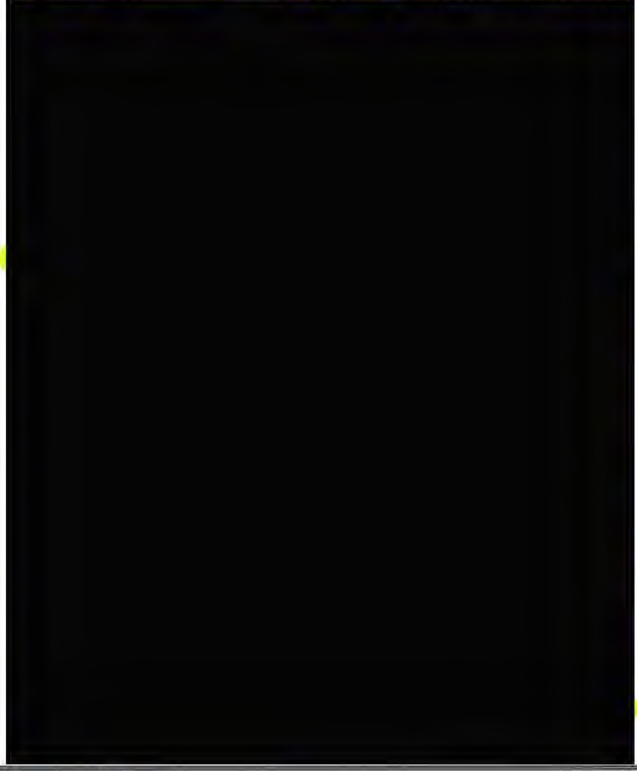


R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire

- 150 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire

- 151 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire

- 152 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire

- 153 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HOUS CLOS

PANEL RTA

Interrogatoire

- 154 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



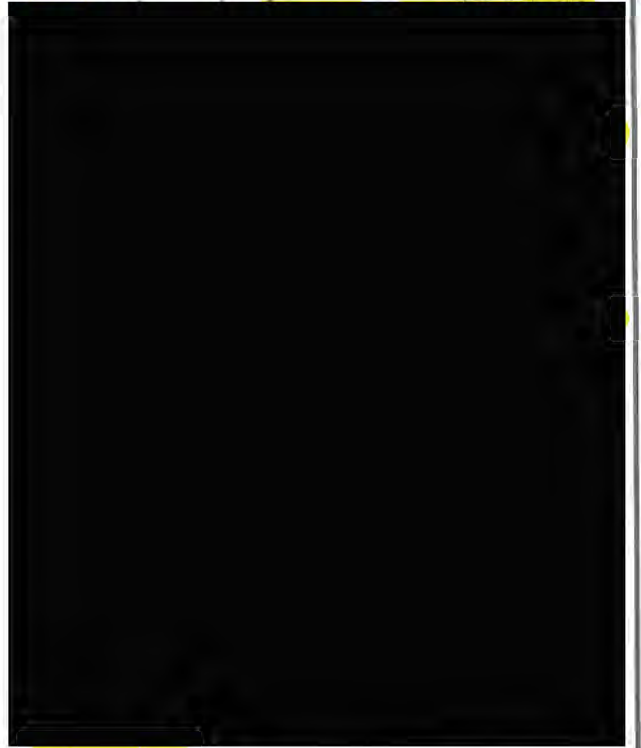
R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HOUS CLOS

PANEL RTA

Interrogatoire

- 155 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HOUS CLOS

PANEL RTA

Interrogatoire

- 156 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



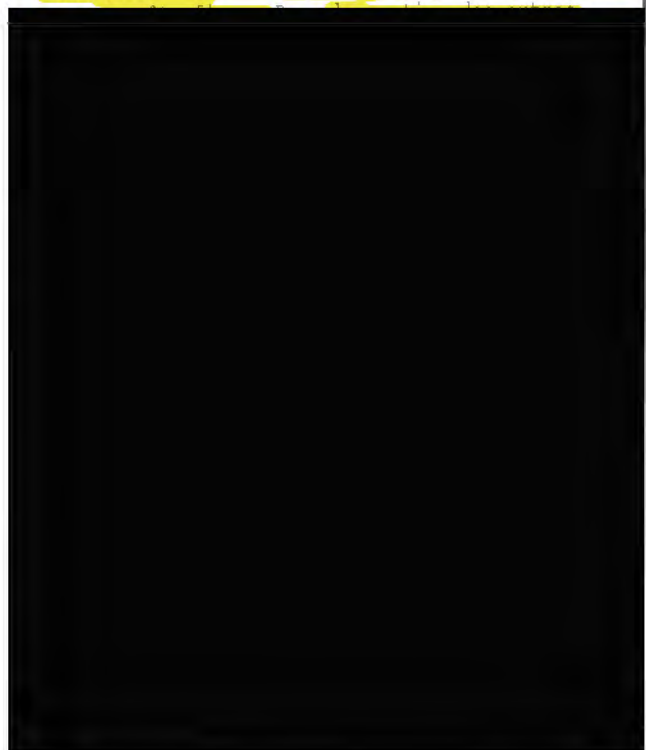
R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HOUS CLOS

PANEL RTA

Interrogatoire

- 157 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25





R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 158 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 159 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



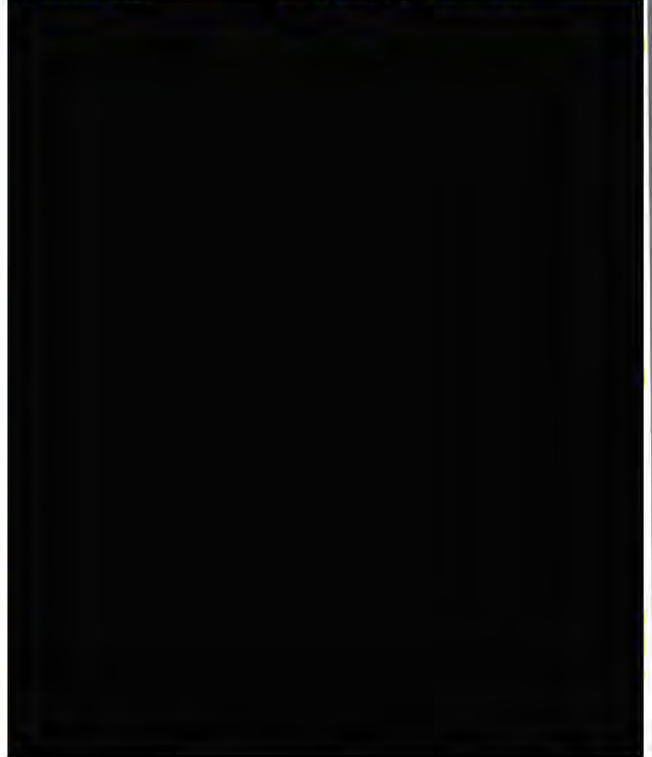
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 160 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 161 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIE CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire  
- 162 - Me Pierre D. Grenier

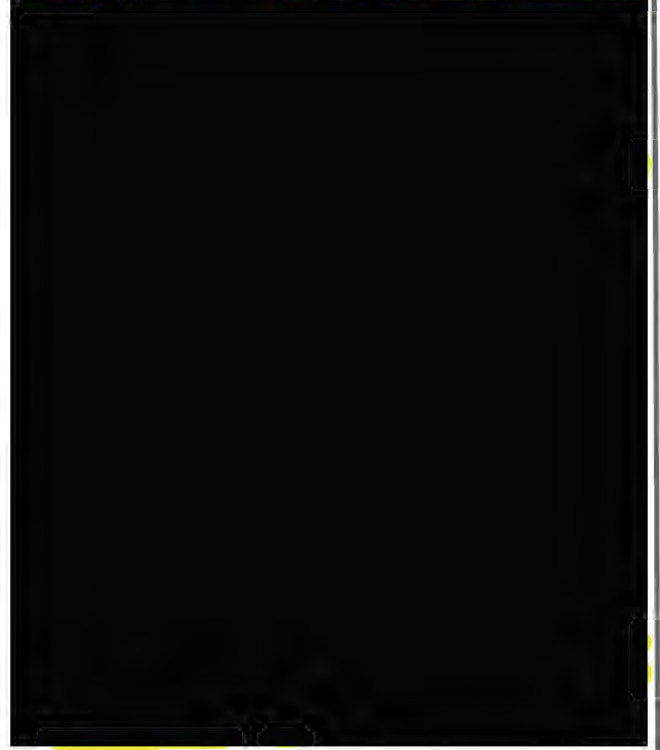
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIE CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire  
- 163 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIE CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire  
- 164 - Me Pierre D. Grenier

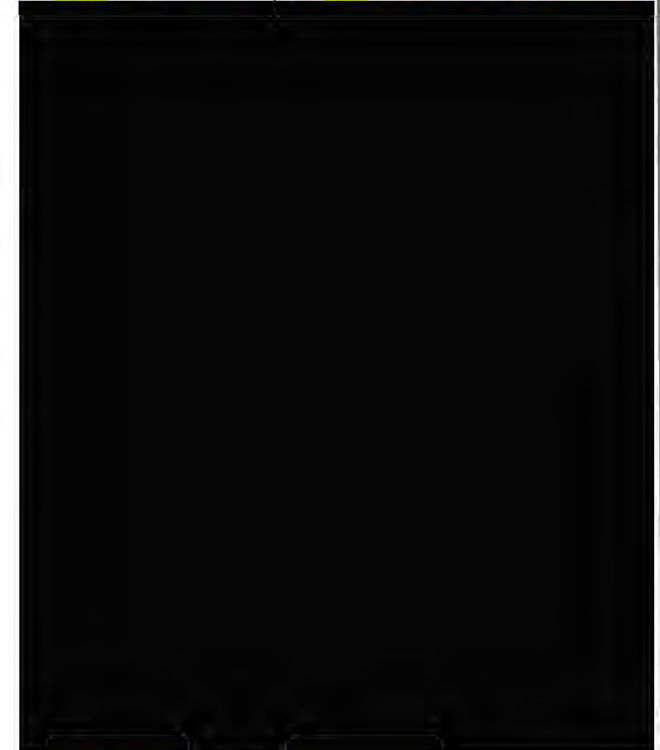
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIE CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire  
- 165 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 166 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 167 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 168 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



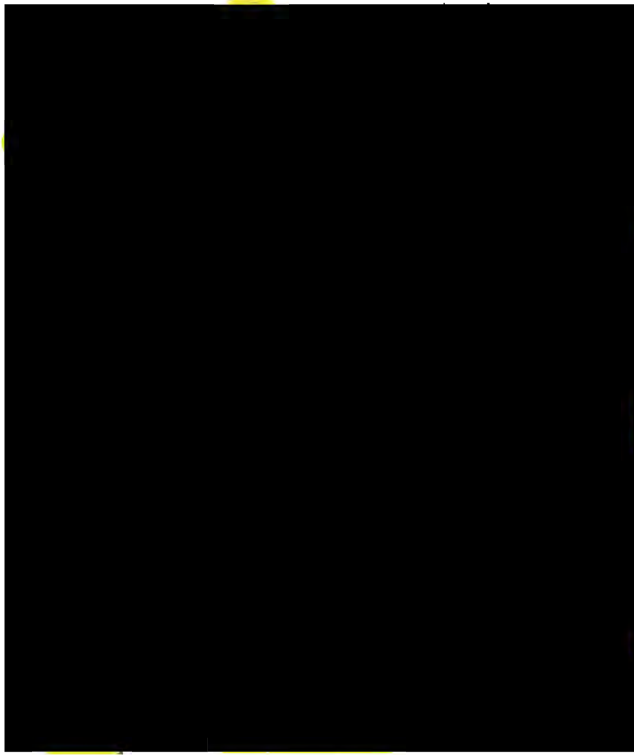
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 169 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



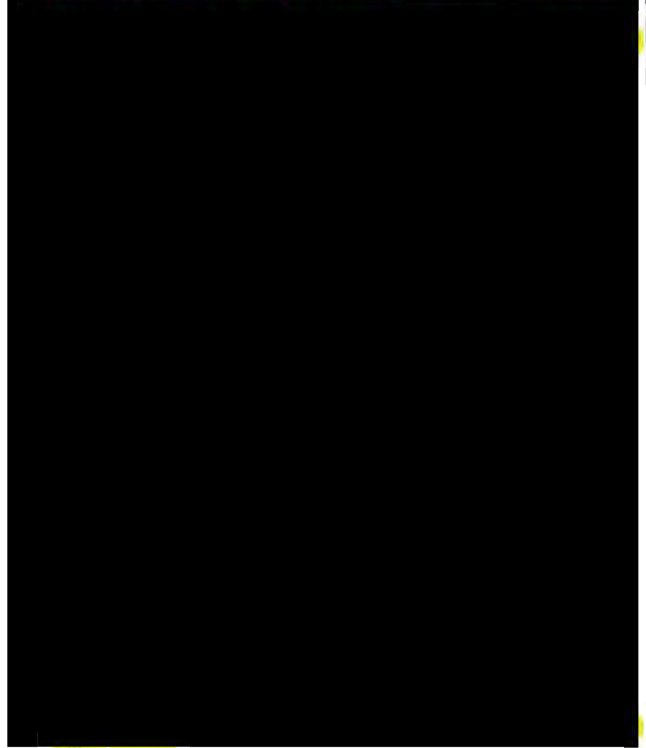
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 170 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



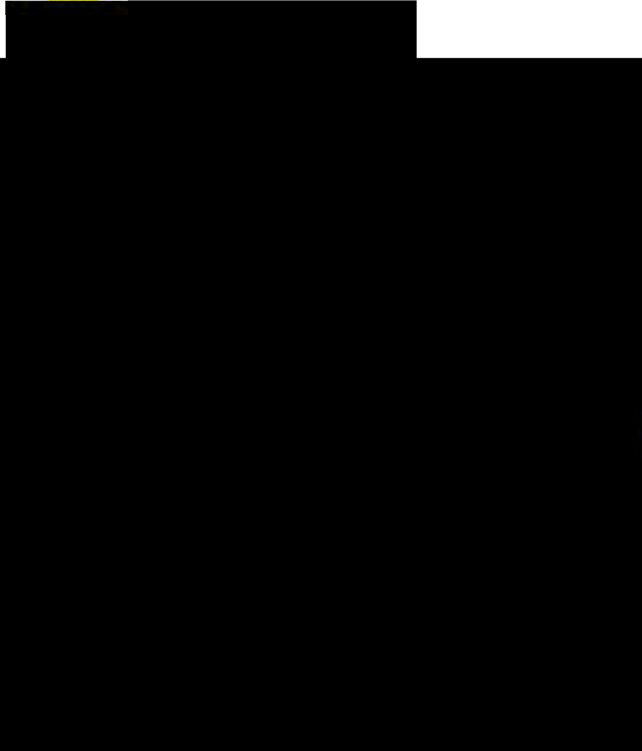
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 171 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



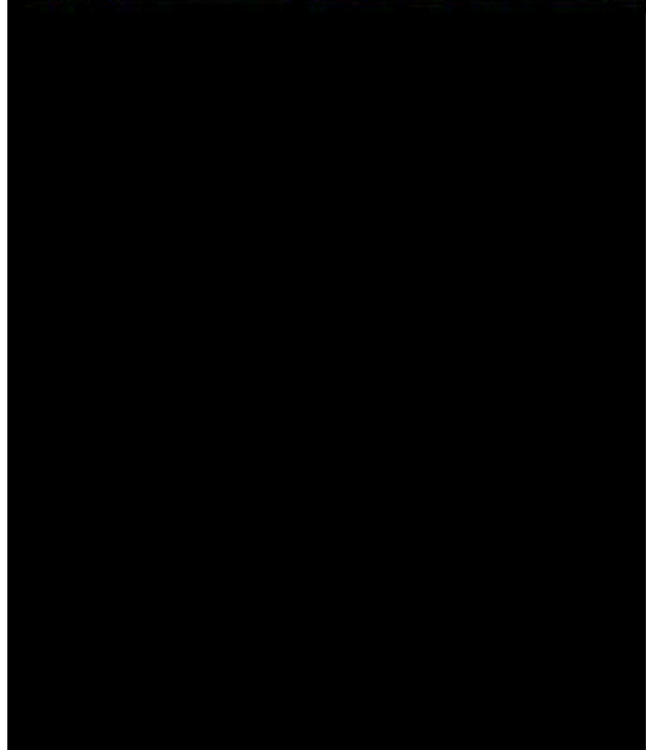
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 172 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 173 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 174 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 175 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 176 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 177 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire  
- 178 - Me Pierre D. Grenier

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire  
- 179 - Me Pierre D. Grenier

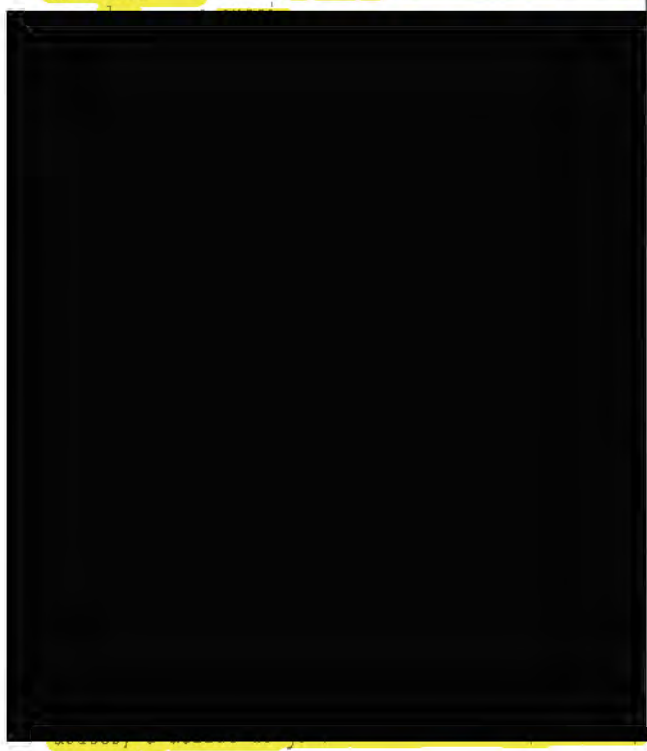
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire  
- 180 - Me Pierre D. Grenier

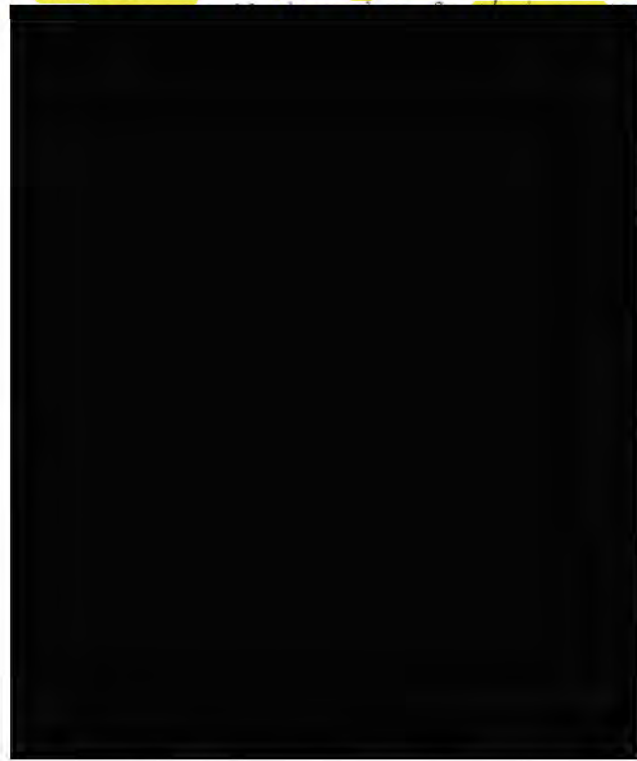
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



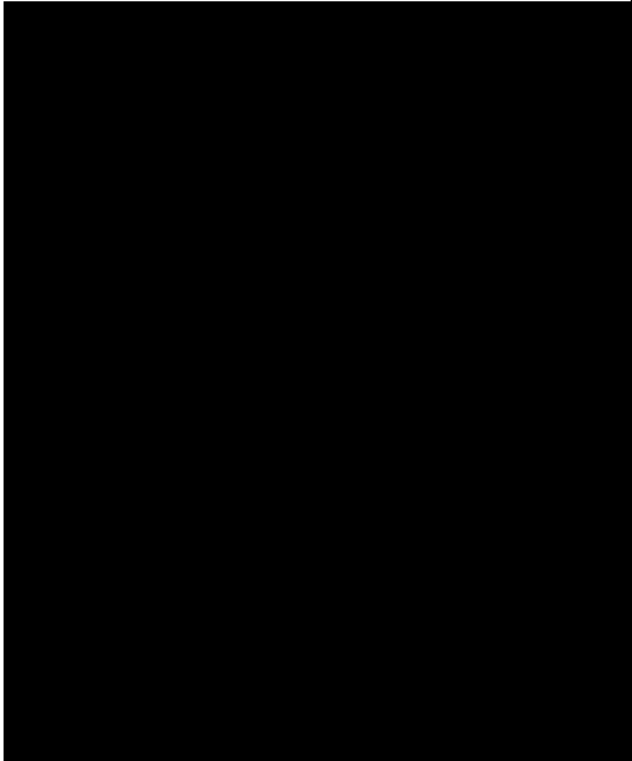
R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

PANEL RTA  
Interrogatoire  
- 181 - Me Pierre D. Grenier

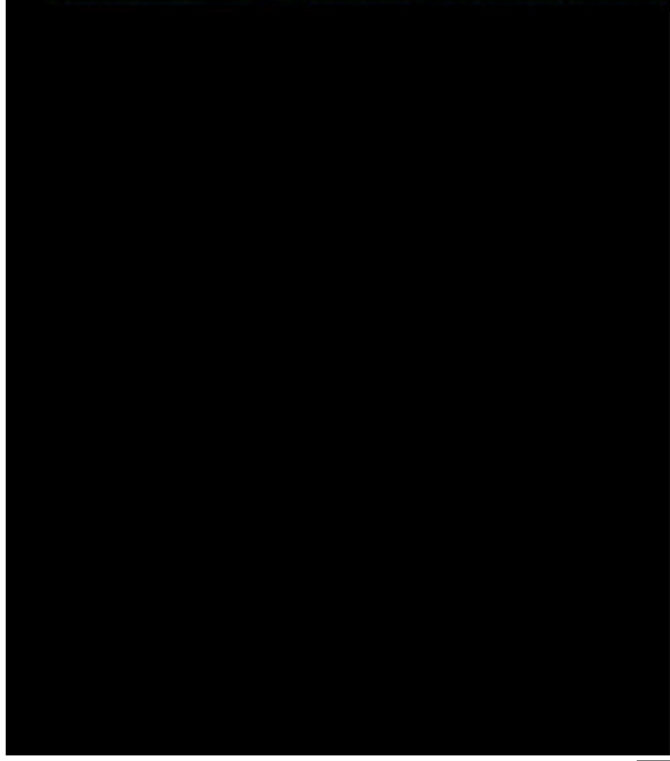
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



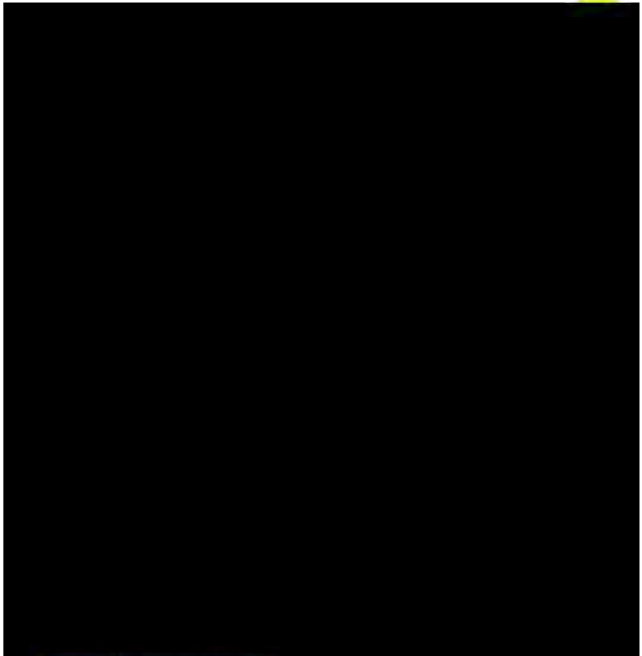
1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25



Me PIERRE D. GRENIER :  
Monsieur le Président, ça termine la présentation  
de RTA au niveau de notre preuve principale.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25

LE PRÉSIDENT :  
Merci, Maître Grenier. Maître Fréchette, vous aviez  
annoncé, si je me rappelle bien, une quinzaine de  
minutes.  
Me YVES FRÉCHETTE :  
Tout d'abord bonjour. Yves Fréchette pour Hydro-  
Québec TransEnergie. J'ai été très heureux d'être  
ici, mais silencieux aujourd'hui. J'imagine que ça  
vous a fait différent de l'habitude. Alors, oui,  
effectivement, je vous laisse...  
LE PRÉSIDENT :  
Toujours content de vous voir, Maître Fréchette.  
Me YVES FRÉCHETTE :  
C'est réciproque, je peux vous l'assurer. Je pense  
que vous avez perdu, qui, comme moi...  
LE PRÉSIDENT :  
Ah, j'ai perdu beaucoup de choses ces jours-ci.  
Me YVES FRÉCHETTE :  
... vous rendait charmant.  
LE PRÉSIDENT :  
Mais cela étant dit, oui, j'ai perdu aussi ça  
notamment.  
Me YVES FRÉCHETTE :  
Je fais des blagues.

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 186 - Me Pierre D. Grenier

1 LE PRÉSIDENT :

2 Peut-être que ça reviendra, je ne le sais pas. Est-  
3 ce que vous voulez avoir quelques minutes de pause  
4 pour parler avec votre cliente?

5 Me YVES FRÉCHETTE :

6 Bon. C'est certain, ce que je voulais vous dire,  
7 c'est que j'avais annoncé une quinzaine de minutes,  
8 nous avions annoncé. Je ne veux pas parler au  
9 « je ». Nous avions annoncé une quinzaine de  
10 minutes. Si vous êtes d'accord, je débiterais, je  
11 me rendrais jusqu'à deux heures trente (2 h 30),  
12 voyant où j'en suis. De toute façon, la Régie, les  
13 gens devront être de retour demain de toute façon.  
14 Je présume que vous aurez des questions à la fois  
15 du panel, à la fois de l'équipe technique et à la  
16 fois de vous-même. Alors, dans ces circonstances-  
17 là, les gens seront toujours là.

18 Si vous me permettez, après cette première  
19 vague de questions-là, on pourra peut-être terminer  
20 la journée, ce qui évitera de faire un huis clos  
21 ouvert, recommencer. C'est pour ça que je vous  
22 offre de continuer tout de suite avec un... Parce  
23 que quand on ouvre le huis clos, il faut le  
24 reprendre, et tout ça. Comme il est deux heures dix  
25 (2 h 10), je filerais le plus possible avec les

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Interrogatoire  
HUIS CLOS - 187 - Me Pierre D. Grenier

1 choses que j'avais déjà préparées avec l'équipe. Et  
2 puis j'aimerais cependant, si vous permettez,  
3 refaire la somme de ce qu'on a entendu avec eux  
4 aujourd'hui pour voir si, demain matin, il y aurait  
5 un complément. Mais si selon le cas, ce serait de  
6 courte durée.

7 LE PRÉSIDENT :

8 Ce serait un complément de contre-interrogatoire?

9 Me YVES FRÉCHETTE :

10 Oui. C'est ça.

11 LE PRÉSIDENT :

12 On va juste bien préciser les choses  
13 (14 h 10)

14 Me YVES FRÉCHETTE :

15 Oui, un complément de contre-interrogatoire. Ça  
16 fait que je débiterais, si vous êtes d'accord.

17 LE PRÉSIDENT :

18 Oui, et le huis clos est toujours là, qu'on soit en  
19 pause ou pas.

20 Me YVES FRÉCHETTE :

21 Oui, oui, c'est bien.

22 LE PRÉSIDENT :

23 On n'émet aucun son et on est en huis clos.

24 Me YVES FRÉCHETTE :

25 Bien, je pensais que c'était plus facile pour vous

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 188 - Me Yves Fréchette

1 de gérer la salle là.

2 LE PRÉSIDENT :

3 Bien, en fait, avec madame Lebuis ça se gère assez  
4 facilement.

5 Me YVES FRÉCHETTE :

6 C'est bien.

7 LE PRÉSIDENT :

8 Je voudrais bien avoir quelqu'un qui s'essaie. Cela  
9 étant dit, on est prêt à procéder, si vous voulez y  
10 aller.

11 Me YVES FRÉCHETTE :

12 Oui, oui, ça va être... C'est bien.

13 LE PRÉSIDENT :

14 Alors, on y va.

15 CONTRE-INTERROGÉS PAR Me YVES FRÉCHETTE :

16 Me YVES FRÉCHETTE :

17 Alors, bonjour à tous, encore une fois... Bien,  
18 tout d'abord, je vous transmets mes salutations.  
19 Évidemment, je n'ai pas eu la chance ce matin.  
20 Évidemment, de celles de l'équipe qui m'accompagne  
21 puis je suis convaincu qu'ils se joignent à moi  
22 pour vous saluer également.

23 Alors, quelques questions qui vont  
24 participer... Je vais faire ça différemment de vos  
25 procureurs et mes questions vont s'adresser à

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 189 - Me Yves Fréchette

1 madame Gagnon, si vous me le permettez à monsieur  
2 Fortin puis à... excusez-moi, monsieur Larouche. Je  
3 devrais avoir vos noms après... On a fait  
4 connaissance aujourd'hui, parce que les sujets sur  
5 lesquels ils se sont entretenus, c'est les sujets  
6 sur lesquels j'avais quelques questions pour vous,  
7 pour bien sûr, TransÉnergie.

8 Là, je vais le faire de façon différente de  
9 ce que votre procureur a fait. Alors, moi, je ne  
10 vais pas vous donner les références, mais si vous  
11 les voulez, je vais vous les donner. Alors, vous me  
12 le direz, je vais y aller selon... Je vais y aller  
13 selon... Je vais y aller, si vous me le permettez,  
14 comme ça, avec la compréhension qui est la mienne.

15 LE PRÉSIDENT :

16 Un instant, Maître Fréchette, j'ai maître Grenier  
17 au micro.

18 Me YVES FRÉCHETTE :

19 Ah! Excusez.

20 Me PIERRE D. GRENIER :

21 Peut-être pour s'assurer d'avoir une compréhension  
22 commune, c'est clair que s'il y a une référence à  
23 un document, je vais vouloir que les membres du  
24 panel ait accès à la référence pour aller consulter  
25 cette référence-là, pour éviter qu'on paraphrase



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 190 - Me Yves Fréchette

1 une référence et qu'on la dénature ou qu'on la cite  
2 différemment et que les membres du panel  
3 comprennent bien l'élément de la référence en  
4 question pour pouvoir répondre adéquatement. Vous  
5 conviendrez avec moi, Maître Fréchette, que c'est  
6 une façon qui est plus objective.

7 Me YVES FRÉCHETTE :

8 Bien, plus orthodoxe, je vous le concède, tout à  
9 fait, mais je vais essayer d'être très, très, très  
10 clair. Si pour une raison ou pour une autre vous  
11 préférez que je vous cite directement le document,  
12 vous me le direz puis on va suivre les  
13 enseignements de maître Grenier.

14 Mais je me permets de le faire parce que je  
15 pense que vous allez être en mesure de me suivre  
16 très facilement. Mais si jamais ce n'était pas le  
17 cas, je vous invite tous à me remettre à l'ordre  
18 comme maître Grenier vient de le faire, puis je  
19 vais le faire avec joie puis je vais vous laisser  
20 le temps de le prendre.

21 Mais je vais rester à un niveau qui est  
22 plus global qui, je pense, va se prêter mieux à  
23 l'échange, mais je vais suivre les indications que  
24 la Régie pourra me donner et surtout les vôtres  
25 parce que je ne veux pas vous confondre personne

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 191 - Me Yves Fréchette

1 ici.

2 Je vais vous donner ma vision des choses,  
3 puis je suis en contre-interrogatoire, ce qui  
4 permet une certaine liberté, Monsieur le Président.  
5 Puis ça, je suis convaincu que maître Grenier va  
6 comprendre ça.

7 LE PRÉSIDENT :

8 Oui, mais si on voit... Si on voit, Maître  
9 Fréchette que, justement...

10 Me YVES FRÉCHETTE :

11 Oui, je suis d'accord.

12 LE PRÉSIDENT :

13 ... que vous avez toute la liberté que vous voulez,  
14 mais théoriquement il faudrait que je comprenne de  
15 quoi on parle.

16 Me YVES FRÉCHETTE :

17 Je suis d'accord. Je suis d'accord.

18 LE PRÉSIDENT :

19 Je vous dirais que ça va aider...

20 Me YVES FRÉCHETTE :

21 Je suis d'accord...

22 LE PRÉSIDENT :

23 ... du moins.

24 Me YVES FRÉCHETTE :

25 Mais je vous le dis, j'essaie ça puis je pense que

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 192 - Me Yves Fréchette

1 je vais tous vous captiver puis ça va nous  
2 permettre d'arriver à deux heures et demie (2 h 30)  
3 en ayant fermé ce petit épisode-là.

4 LE PRÉSIDENT :

5 Allez-y.

6 Me YVES FRÉCHETTE :

7 C'est bien.

8 Q. [46] Dans le contrat, tel qu'on le connaît, le  
9 contrat qui est en vigueur actuellement, il y a le  
10 Comité transport qui existe et se greffe à ça, un  
11 sous-comité technique. Vous me corrigerez si j'ai  
12 tort, je pense que ma compréhension est la bonne.  
13 Là, il faut qu'il y ait en ait un de vous trois qui  
14 me dise oui,

15 M. BENOÎT PÉPIN :

16 R. C'est vrai.

17 Q. [47] Euh... Monsieur Pepin, si vous me le  
18 permettez, je vais m'adresser à ceux qui se sont  
19 exprimés sur ces sujets-là et sinon, je vais leur  
20 poser la question directement. La question ne  
21 s'adressait pas à vous, Monsieur Pepin, si vous me  
22 le permettez.

23 M. BENOÎT PÉPIN :

24 R. Si vous me le permettez, c'est un panel de témoins  
25 et puis j'étais membre du comité à ces questions.

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 193 - Me Yves Fréchette

1 Q. [48] Alors, bien, parfait. Je vous remercie puis je  
2 vais poser mes questions directement.

3 LE PRÉSIDENT :

4 J'ai maître Grenier en arrière de vous.

5 Me PIERRE D. GRENIER :

6 Je voudrais parler à maître Fréchette. O.K.

7 LE PRÉSIDENT :

8 Oui.

9 Me PIERRE D. GRENIER :

10 Je comprends que vous voulez diriger vos questions  
11 à une personne du groupe. Toutes les personnes qui  
12 sont sur le panel, dont Maître Pepin, ont participé  
13 depuis deux mille sept, deux mille quinze (2007-  
14 2015) à toutes les négociations au comité et je  
15 pense qu'ils sont tous autorisés. Ceux qui ont  
16 participé effectivement à des événements, des  
17 négociations, des discussions, de pouvoir donner  
18 leurs preuves. Je ne voudrais pas que le procureur  
19 du Transporteur commence à...

20 Me YVES FRÉCHETTE :

21 Je vous remercie de la mise en garde. Je suis  
22 d'accord. Je suis d'accord, j'accepte. Je m'excuse,  
23 je retire le propos, Monsieur le Président. Je vais  
24 y aller précisément avec ce que les témoins ont dit  
25 ce matin.

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 194 - Me Yves Fréchette

1 LE PRÉSIDENT :  
 2 Oui.  
 3 Me YVES FRÉCHETTE :  
 4 Ma tentative aura été de courte durée.  
 5 LE PRÉSIDENT :  
 6 Et je vous dirais, Maître Fréchette,  
 7 qu'effectivement, on fonctionne en panel...  
 8 Me YVES FRÉCHETTE :  
 9 C'est bien.  
 10 LE PRÉSIDENT :  
 11 ... et dans les dossiers du Transporteur que j'ai  
 12 présidés dans les dernières années, c'est ce que  
 13 vous m'avez plaidé.  
 14 Me YVES FRÉCHETTE :  
 15 Ah! Puis je...  
 16 LE PRÉSIDENT :  
 17 C'est ma connaissance d'office, je vous le  
 18 rappelle.  
 19 Me YVES FRÉCHETTE :  
 20 Écoutez, je n'ai aucun souci...  
 21 LE PRÉSIDENT :  
 22 Alors, on y va?  
 23 Me YVES FRÉCHETTE :  
 24 ... j'aurai essayé une chose différente, mais voilà  
 25 on revient aux bonnes vieilles façons de faire.

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 195 - Me Yves Fréchette

1 Alors, ça va être un peu plus long.  
 2 LE PRÉSIDENT :  
 3 Vous savez, les choses différentes, des fois, ça  
 4 n'est jamais meilleurs.  
 5 Me YVES FRÉCHETTE :  
 6 Bien, j'essaie d'innover. J'ai essayé d'innover...  
 7 LE PRÉSIDENT :  
 8 Oui, je le sais... Je comprends tout à fait à  
 9 l'innovation.  
 10 Me YVES FRÉCHETTE :  
 11 ... puis je pensais accélérer...  
 12 LE PRÉSIDENT :  
 13 Mais là, on y va?  
 14 Me YVES FRÉCHETTE :  
 15 C'est bien.  
 16 LE PRÉSIDENT :  
 17 Merci.  
 18 (14 à 15)



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 196 - Me Yves Fréchette



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 197 - Me Yves Fréchette



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 198 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 199 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 200 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



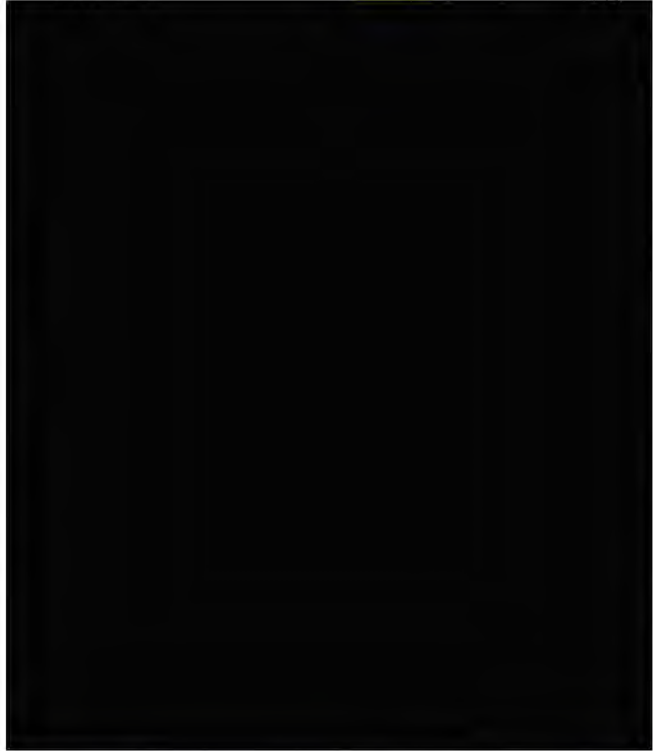
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 201 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 202 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 203 - Me Yves Fréchette  
Me YVES FRÉCHETTE

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



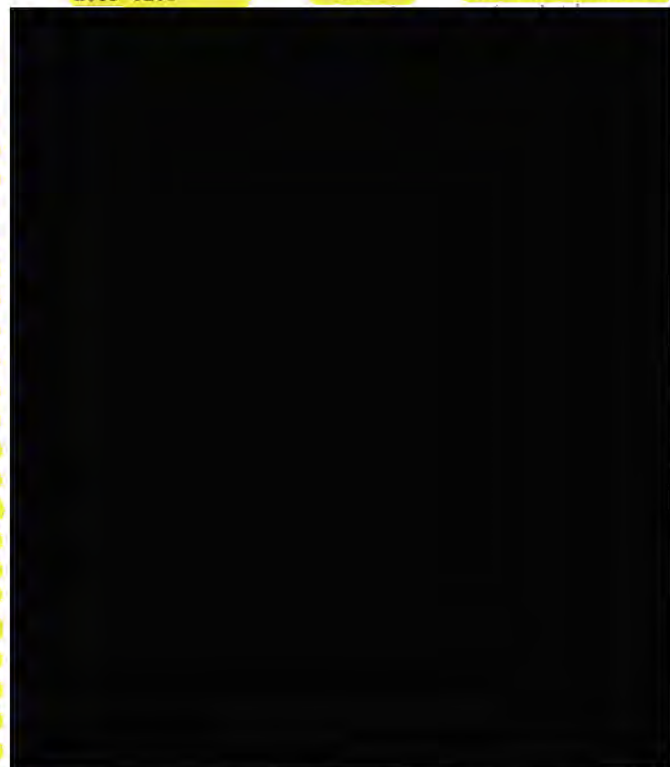
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 204 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 205 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 206 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 207 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 208 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 209 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 210 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 211 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 212 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 213 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
EUIS CLOS - 214 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
EUIS CLOS - 215 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
EUIS CLOS - 216 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
EUIS CLOS - 217 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 218 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 219 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 220 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 221 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25





R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 222 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 223 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 224 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 225 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 226 -

PANEL RTA  
Contre-interrogatoire  
Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 227 -

PANEL RTA  
Contre-interrogatoire  
Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 228 -

PANEL RTA  
Contre-interrogatoire  
Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016  
24 septembre 2019  
HUIS CLOS

- 229 -

PANEL RTA  
Contre-interrogatoire  
Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 230 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 231 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



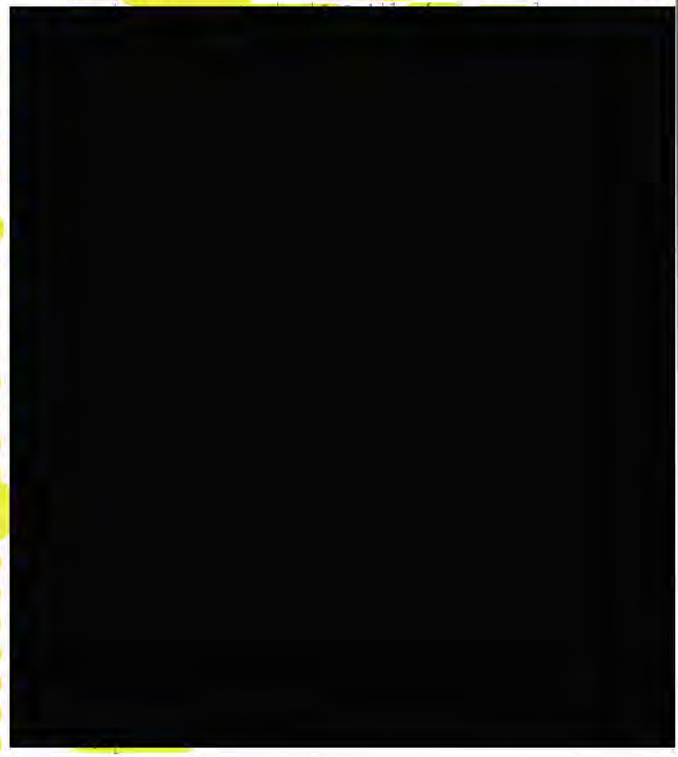
R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 232 - Me Yves Fréchette

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 233 - Me Yves Fréchette

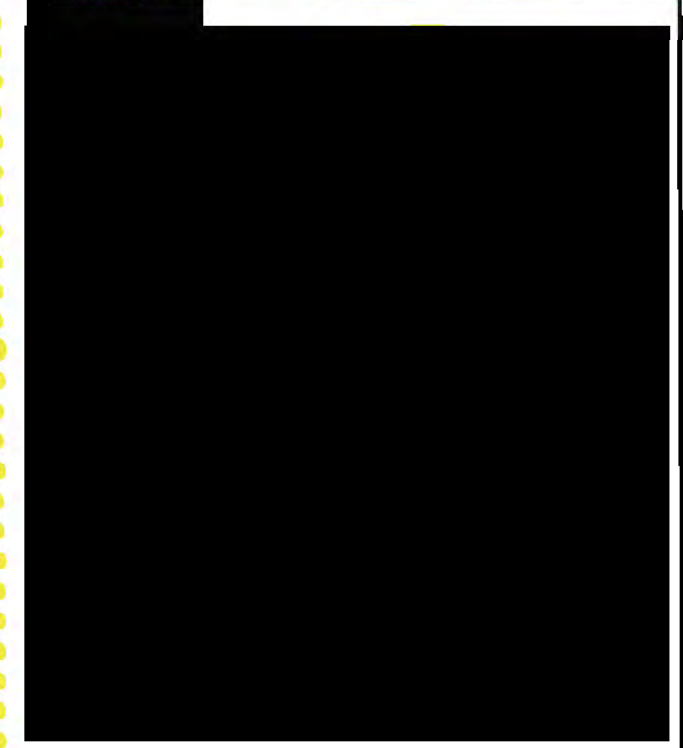
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



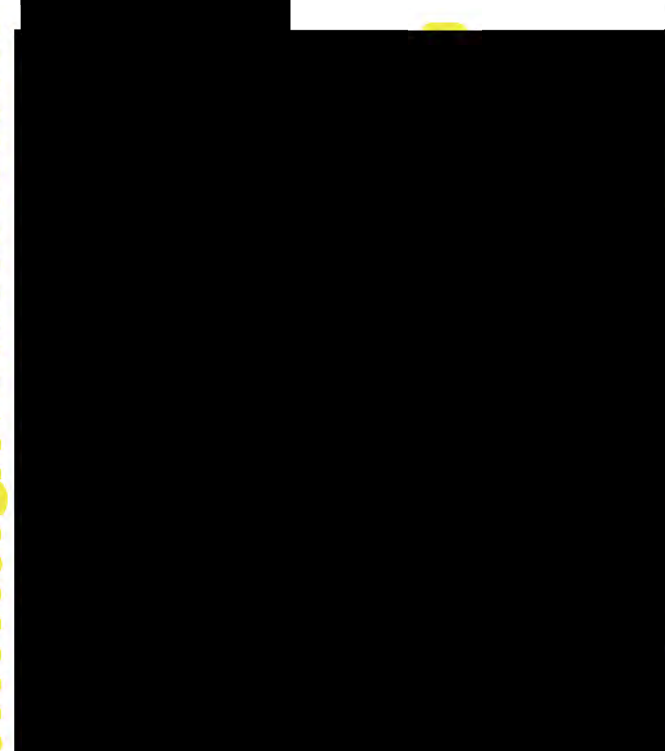
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25

Me YVES FRÉCHETTE :

Merci, Maître Grenier. C'est bien.

Me PIERRE D. GRENIER :

Ça répond à votre question?

Me YVES FRÉCHETTE :

Bon, j'imagine. Vous allez faire un excellent témoin, éventuellement, dans votre carrière, Maître Grenier. Alors, moi, ça complète pour moi. Je voulais juste vérifier avec les témoins, si vous me le permettez, ça serait terminé pour aujourd'hui.

LE PRÉSIDENT :

Oui, avec votre cliente.

Me YVES FRÉCHETTE :

C'est bien.

LE PRÉSIDENT :

Non pas avec les témoins.

Me YVES FRÉCHETTE :

Ah... je croyais avoir dit « mes », mais en tout cas...

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 238 - Me Yves Fréchette

1 LE PRÉSIDENT :  
2 Mais en tout cas. On peut entendre les témoins...  
3 Me YVES FRÉCHETTE :  
4 Avec les gens qui m'accompagnent.  
5 (14 h 55)  
6 LE PRÉSIDENT :  
7 Vous avez votre cliente à côté de vous.  
8 Me YVES FRÉCHETTE :  
9 Alors, ça complète, sous réserve, si vous me  
10 permettez, comme les gens seront là demain matin,  
11 si... la nuit portant conseil, j'aurais une  
12 autre...  
13 LE PRÉSIDENT :  
14 Tout à fait.  
15 Me YVES FRÉCHETTE :  
16 ... question lumineuse, alors...  
17 LE PRÉSIDENT :  
18 J'ai compris.  
19 Me YVES FRÉCHETTE :  
20 ... ce serait complété pour aujourd'hui.  
21 LE PRÉSIDENT :  
22 Oui. Maître Grenier, pour l'engagement, est-ce que  
23 c'est possible pour vous de valider avec votre  
24 panel si c'est possible de voir si ça peut être  
25 déposé demain?

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 239 - Me Yves Fréchette

1 Me PIERRE D. GRENIER :  
2 Je peux faire ça maintenant si vous me donnez  
3 quelques minutes là. Je vais vérifier si c'est  
4 disponible.  
5 LE PRÉSIDENT :  
6 Oui. Puis en fait, en fait, validez-le puis si  
7 jamais demain matin c'est pas disponible, juste me  
8 dire quand on peut l'attendre. C'est juste ça que  
9 je veux. Si c'est possible, le plus rapidement  
10 possible. Je réitère que vous allez plaider jeudi.  
11 Alors, ce serait possible si l'engagement peut  
12 arriver à temps.  
13 Me PIERRE D. GRENIER :  
14 On va faire diligence pour le fournir le plus  
15 rapidement possible.  
16 LE PRÉSIDENT :  
17 Ah! Ça, je n'ai pas de doute, mais...  
18 Me PIERRE D. GRENIER :  
19 Oui.  
20 LE PRÉSIDENT :  
21 ... j'ai là-dessus. On va voir demain, on fera le  
22 point demain matin vous et moi.  
23 Me PIERRE D. GRENIER :  
24 Est-ce que vous voulez avoir la réponse avant qu'on  
25 suspende ou après?

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 240 - Me Yves Fréchette

1 LE PRÉSIDENT :  
2 Non, pas nécessairement. Pas nécessairement. Je  
3 l'aurai demain matin, c'est correct, avec vous.  
4 Vous le déposez et après ça vous me direz quand ça  
5 va être disponible parce que je sais tout à fait  
6 que vous allez faire... vous allez tous faire le  
7 mieux...  
8 Me PIERRE D. GRENIER :  
9 Oui.  
10 LE PRÉSIDENT :  
11 ... pour pouvoir nous le procurer. Il n'y a pas de  
12 problème. Ça vous va?  
13 Me PIERRE D. GRENIER :  
14 Oui.  
15 LE PRÉSIDENT :  
16 Bon. Écoutez, on reprend demain matin. Alors,  
17 merci, vous avez été... c'est une grosse journée.  
18 Ça a été assez long pour un panel de passer la  
19 journée là. Alors, je vous remercie de votre  
20 générosité. Je souhaite à tous une bonne fin de  
21 journée et on reprend demain matin à neuf heures  
22 (9 h 00). Merci.  
23 AJOURNEMENT  
24  
25

R-3984-2016 PANEL RTA  
24 septembre 2019 Contre-interrogatoire  
HUIS CLOS - 24 - Me Yves Fréchette

1  
2 SERMENT D'OFFICE:  
3 Je soussigné, Claude Morin, sténographe officiel,  
4 certifié sous mon serment d'office, que les pages  
5 qui précèdent sont et contiennent la transcription  
6 exacte et fidèle des notes, le tout conformément à  
7 la loi.  
8  
9 ET J'AI SIGNÉ:  
10  
11  
12 Sténographe officiel, 200569-7  
13

<p> <b>-là</b> [1] 235:24  <hr/> <b>0</b>  <b>0</b> [1] 89:4  [1] 24:1  [1] 23:25  [1] 23:24  [2] 105:4,6  [1] 174:15  [4] 57:10 92:19  178:13 240:22  [4] 11:9 61:11 96:19 182:12  [1] 135:6  [1] 135:10  <hr/> <b>1</b>  [1] 103:15  [1] 227:24  [2] 173:18 174:4  [1] 103:12  [2] 66:16 136:6  [1] 103:20  1.1 [2] 123:23 223:1  1.1.2 [1] 93:1  <b>10h</b> [1] 80:23  [8] 41:15 67:1  102:2,7 109:13 110:9  140:20 141:15  [1] 140:6  [1] 42:5  [1] 141:5  [1] 121:1  [104] [2] 119:23 121:25  16.6 [1] 158:19  [7] 75:25 171:13,24 172:21,25 173:5 175:1  [2] 140:9  172:14  [1] 98:19  <b>1er</b> [12] 62:1,7,12 74:1,23 79:10 83:21 85:5 86:1 88:9 91:23 98:13  <hr/> <b>2</b>  [1] 170:22  [2] 139:24 141: </p>	<p> <b>6</b>  <b>2.2.2</b> [1] 106:5  <b>2.3.1</b> [1] 119:16  <b>2.4.1.4</b> [1] 158:8  <b>2.4.2</b> [1] 160:14  [1] 65:23  [1] 83:8  <b>200569-7</b> [1] 241:12  [2] 88:4  152:16  [22] 17:17  21:18 22:2 44:18 60:24 61:6 66:18,22 67:23 69:2 77:9 81:11 83:11 114:21,25 136:5 153:13 162:14 163:7 178:1 215:15 230:15  [1] 17:13  [1] 56:3  [2] 114:8  153:23  [1] 155:16  [2] 77:16  174:25  [10] 13:1  17:19 21:5,24 22:5 23:3,14 66:20 81:15 154:5  [1] 154:21  [1] 135:2  [1] 86:2  [1] 172:20  [1] 133:25  [1] 120:6  <b>24e</b> [2] 6:2,8  [1] 152:21  [1] 70:13  [1] 120:8  [2] 120:1 121:8  [1] 120:18  <hr/> <b>3</b>  <b>3.1</b> [4] 87:15 88:20 89:1 161:1  <b>3.3</b> [1] 89:20  <b>3.4</b> [12] 22:12,18,22 71:20 73:15 76:19 77:25 83:19 84:1 91:14 92:18 184:18  [1] 153:1 </p>	<p> [1] 152:18  [1] 153:3  <hr/> <b>4</b>  [1] 174:7  <b>4.2.4</b> [2] 163:20 165:3  [1] 103:19  [1] 173:23  [2] 173:11,22  <hr/> <b>5</b>  [2] 174:1,2  [2] 24:2,4  [6] 104:25 105:8 109:18 139:17 140:17 174:10  [1] 105:3  [1] 142:1  [1] 139:21  [2] 140:19 141:11  [2] 105:14,18  5.1.1 [3] 92:22 97:9,17  5.1.2 [7] 93:4,4 96:1,9 97:17 164:9,23  [4] 164:9 166:22 167:6 170:1  [1] 95:11  [1] 95:14  [1] 95:12  [1] 169:22  [2] 95:15 167:15  59 [1] 215:3  <hr/> <b>6</b>  [1] 67:4  6.1.2 [2] 96:20 97:17  6.1.3 [3] 97:6,12,17  6.6.4 [1] 97:20  <hr/> <b>7</b>  [1] 175:9  <hr/> <b>8</b>  [1] 142:2  [4] 140:3,5,23 141:12  [1] 65:22  <hr/> <b>9</b>  [1] 130:9  <b>9a</b> [1] 119:1 </p>	<p> [4] 98:20 176:21  178:24,24  [1] 178:18  <hr/> <b>A</b>  <b>abi</b> [1] 52:4  <b>aborder</b> [3] 21:2 26:13 40:24  <b>aboutir</b> [1] 68:14  <b>abrite</b> [1] 129:7  <b>absorbée</b> [1] 24:4  <b>accalmie</b> [1] 46:4  <b>accélérer</b> [1] 195:11  <b>acceptable</b> [1] 57:22  <b>acceptait</b> [1] 23:19  <b>accepte</b> [2] 92:2 215:7  <b>accepté</b> [7] 28:5 73:25 74:3 112:2 124:19 126:5 162:23  <b>acceptée</b> [2] 78:2 111:2  <b>accepter</b> [1] 73:6  <b>acceptez</b> [2] 28:10 184:5  <b>accès</b> [5] 13:9,13 31:10 189:24 200:23  <b>accord</b> [2] 28:6 65:7  <b>acétate-là</b> [1] 102:19  <b>acheter</b> [2] 129:20 152:3  <b>acquisition</b> [3] 65:25 66:2,6  <b>acronymes</b> [4] 224:3,3,6 228:22  <b>actif</b> [3] 33:14 128:16 162:4  <b>actifs</b> [5] 33:12 38:16 39:4,5,5 42:20 43:12 47:6 50:1 52:13,19 53:2,25 54:7 62:21,24 63:16 65:3 114:23 115:8,17 116:1 118:16 121:21,23 126:1 127:16 128:15,15 151:11 155:17 160:4 161:2,4,20 162:1,8,11,24 197:13 225:20,21,22,23 226:4,16 231:23 236:20 237:2, </p>	<p> 4,6  <b>actifs-là</b> [1] 43:24  <b>actionnaire</b> [2] 138:13 141:13  <b>actionnaires</b> [1] 47:2  <b>actions</b> [2] 31:14 213:8  <b>activité</b> [1] 60:3  <b>activités</b> [16] 32:23 35:2 37:15 106:21 108:6 112:5,13,17,22 113:9 118:15 120:15,21 224:21 227:1 232:9  <b>actuel</b> [1] 149:20  <b>actuelle</b> [1] 159:20  <b>actuellement</b> [4] 161:19 162:10,17 192:9  <b>actuels</b> [1] 168:6  <b>adaptations</b> [1] 82:25  <b>additionne</b> [1] 170:21  <b>additionnel</b> [3] 143:1 144:9 158:15  <b>additionnelles</b> [1] 13:3  <b>additionnels</b> [1] 20:24  <b>additions</b> [1] 133:23  <b>adéquat</b> [1] 29:6  <b>adéquatement</b> [1] 190:4  <b>adhère</b> [1] 181:13  <b>adjointe</b> [1] 12:7  <b>administrée</b> [2] 10:1,2  <b>administrés</b> [1] 232:5  <b>admis</b> [2] 41:13,20  <b>adopté</b> [1] 91:7  <b>adoptées</b> [1] 181:23  <b>adoptons</b> [1] 67:19  <b>adressée</b> [1] 161:16  <b>adressées</b> [1] 35:18  <b>adresser</b> [1] 116:15  <b>adversarial</b> [1] 92:5  <b>affaire</b> [1] 149:11  <b>affaires</b> [1] 40:10  <b>affecté</b> [1] 159:23  <b>affiché</b> [1] 99:8 </p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 1

%) -là - affiché

<b>affirmant</b> [1] 158:22 <b>affirmation</b> [4] 14:24 131:11 161:13 218:5 <b>affirmations</b> [2] 13: 16 23:5 <b>affirme</b> [2] 122:23 158:25 <b>agit</b> [1] 10:13 <b>agréé</b> [1] 74:5 <b>aidé</b> [1] 58:11 <b>aider</b> [5] 177:17 181: 3 183:7 191:19 212: 22 <b>aient</b> [1] 96:15 <b>ailleurs</b> [2] 157:25 184:2 <b>aime</b> [1] 209:11 <b>ainsi</b> [6] 65:2 80:13 99:14 106:21 134:7 165:15 <b>air</b> [2] 148:13,13 <b>ait</b> [11] 43:15 61:16 74:13,13 86:6 189:24 192:13,13 197:22 200:23 219:7 <b>ajournement</b> [1] 240: 23 <b>ajout</b> [1] 55:19 <b>ajouté</b> [1] 114:25 <b>ajoutée</b> [1] 207:24 <b>ajouter</b> [6] 124:3 125: 12 132:11 199:1 218: 21 229:17 <b>ajouts</b> [3] 39:17,21 120:11 <b>ajustant</b> [1] 98:6 <b>ajusté</b> [1] 70:11 <b>ajustements</b> [3] 94: 14 97:25 98:22 <b>ajuster</b> [1] 94:7 <b>alcan</b> [26] 6:11,23 11: 14 29:22 31:2,3,5 37: 13,15 49:4,17 50:4 54:6 65:13,17 71:16, 25 72:8 73:12 74:10 104:14 106:11 146: 15 148:3,5 197:1 <b>alimentation</b> [1] 16: 10 <b>alimente</b> [1] 170:14 <b>alimenter</b> [3] 37:24	170:15 177:16 <b>allait</b> [4] 44:25 111:15, 16,17 <b>allégation</b> [4] 121:4 123:10 127:20 134: 11 <b>allégations</b> [1] 13:17 <b>allégations-là</b> [1] 23: 7 <b>allège</b> [1] 92:12 <b>allègement</b> [1] 92:23 <b>aller</b> [16] 13:18 31:11 108:7 118:6 119:15 125:6 188:10 189:12, 12,13,24 193:24 195: 23 197:25 225:11,12 <b>allez</b> [30] 19:25 20:12 29:1,2 47:4,6,15 49:7 67:13 71:6,14 76:3 98:11 106:4 110:5,7 190:15 199:23,25 219:24 227:19,22,24 232:19,21 235:7 237: 12 239:10 240:6,6 <b>allez-y</b> [3] 192:5 221: 3 229:18 <b>allons</b> [11] 21:8,9,17 22:3,7 23:1,7,9 24:9, 22 207:2 <b>alloue</b> [2] 152:7 177: 22 <b>alloué</b> [1] 75:16 <b>allouée</b> [3] 130:10,15 156:18 <b>allouées</b> [1] 34:19 <b>allouer</b> [1] 152:8 <b>alloués</b> [2] 34:5 58: 22 <b>allusion</b> [1] 179:13 <b>alma</b> [1] 52:1 <b>alternateurs</b> [4] 177: 5,9,12,19 <b>alternateurs-là</b> [1] 177:14 <b>alternative</b> [1] 58:21 <b>alternatives</b> [2] 117: 20 156:12 <b>aluminerie</b> [7] 45:11, 13 49:19,19 50:24 148:25 149:1 <b>alumineries</b> [11] 16:	11 37:18,21 39:21 45: 7 49:18,20 50:11 148: 3 170:7 177:16 <b>alumineries-là</b> [1] 50:13 <b>aluminium</b> [8] 31:4,6 43:6,15 47:20 49:7 51:23 53:20 <b>amélioration</b> [1] 168: 1 <b>améliorer</b> [3] 46:25 90:16 212:22 <b>amenait</b> [1] 215:18 <b>amendements</b> [1] 19:15 <b>amène</b> [10] 29:19 40: 22 43:20 53:10 78:16 114:8 138:15 163:11 170:23 176:10 <b>amené</b> [4] 76:15,17 146:21 179:4 <b>amènent</b> [1] 170:18 <b>amener</b> [15] 37:11 44: 5 54:20 64:12 71:18 79:24 81:7 105:21 116:6 136:14 158:7 179:23 181:6 182:13 215:20 <b>amérique</b> [1] 63:3 <b>amont</b> [1] 233:3 <b>amorti</b> [2] 100:9 160: 19 <b>amortir</b> [1] 54:1 <b>amortis</b> [1] 45:16 <b>amortissement</b> [4] 101:8 139:15 160:14 200:11 <b>amortit</b> [1] 160:21 <b>ampleur</b> [1] 179:7 <b>ampleur-là</b> [1] 29:16 <b>amputer</b> [2] 169:2,17 <b>analyse</b> [3] 116:9 137:9 153:14 <b>analyses</b> [1] 19:5 <b>analystes</b> [1] 184:2 <b>ancien</b> [1] 96:3 <b>ancienne</b> [1] 94:10 <b>angleterre</b> [1] 50:2 <b>anime</b> [2] 72:12 85: 12 <b>année</b> [28] 56:3 58:1,	2,3,3 61:25 62:12,18 79:15 88:22 90:10 94: 21,22 96:5,10 97:12, 13 100:12 116:3 130: 22 160:8 164:1 165: 13 166:9 221:1 229:7, 8 236:10 <b>année-là</b> [3] 56:7 121: 24 172:18 <b>années</b> [71] 15:17 23: 13,20 24:7 47:11 50: 6,16 56:1 62:2 68:13, 24 93:24 94:19 95:4, 24 96:21,23 97:6,7, 18,19 98:6,8,23 101: 14,16 115:2,20,21 124:1 125:17 130:4 134:1 135:1 139:6,11 142:6 143:3,4 151:16 152:15 154:20 155:1 156:15,20 157:14 163:9,22 164:3,19 165:17,17,18 166:11, 12,20 168:5 171:14, 24 174:20 178:18 182:22 183:1 194:12 205:13 216:4 221:11 222:10,19 228:5 229: 10 <b>annexe</b> [2] 123:15 153:9 <b>annoncé</b> [5] 8:15 185:3 186:7,8,9 <b>annuel</b> [4] 198:16 199:24 203:12 206: 18 <b>annuel-là</b> [1] 115:23 <b>annuelle</b> [4] 101:24 116:3 167:13 198:12 [redacted] [4] 96: 6 153:6 196:5 200:16 <b>annuels</b> [4] 204:9 206:4,5 235:5 <b>ans</b> [33] 25:16 27:16, 17,18 54:1 56:8,20, 21 57:13,15,16,19,20, 20 80:9 85:22 88:12 115:20 156:1 158:20 160:4,23 161:5,21,23, 25 162:7,15 196:4 198:13,18 199:25	231:25 <b>ans-là</b> [1] 116:2 <b>antérieur</b> [1] 93:21 <b>antérieure</b> [1] 88:7 <b>antérieures</b> [2] 83:5 205:14 <b>août</b> [1] 223:8 <b>ap60</b> [3] 37:22 39:21 47:9 <b>apparaissait</b> [1] 89: 13 <b>apparaissent</b> [1] 99: 13 <b>apparaît</b> [3] 88:13 169:23 171:3 <b>apparaître</b> [1] 227:15 <b>apparente</b> [1] 144:25 <b>appartiennent</b> [2] 32: 10 33:2 <b>appartient</b> [5] 30:12 176:1 231:7 233:20, 23 <b>appel</b> [2] 124:5 215:9 <b>appelées</b> [1] 8:3 <b>appelle</b> [1] 117:8 <b>appétit</b> [1] 143:15 <b>application</b> [2] 22:24 101:9 <b>appliquant</b> [1] 103: 17 <b>applique</b> [5] 129:5 157:2,12,13 163:5 <b>appliqué</b> [6] 100:21 136:3 151:16 155:1 163:8 226:15 <b>appliquée</b> [2] 63:1 154:6 <b>appliquer</b> [2] 88:14 152:11 <b>apporter</b> [2] 114:1 160:9 <b>apprend</b> [1] 179:21 <b>appris</b> [1] 179:22 <b>apprise</b> [1] 113:19 <b>apprises</b> [1] 133:2 <b>approbation</b> [2] 17: 22 91:22 <b>approche</b> [5] 138:3 141:18,19 217:2 219: 1 <b>approche-là</b> [2] 64:
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 2

<p>13 138:17  <b>approcher</b> [1] 35:4  <b>approches</b> [3] 42:9  64:7 148:12  <b>approfondie</b> [1] 116:9  <b>approuvant</b> [1] 89:11  <b>approuvé</b> [2] 77:6 83:14  <b>approuver</b> [1] 183:6  <b>appuyé</b> [2] 111:20  123:14  <b>appuyée</b> [1] 20:25  <b>apte</b> [1] 38:17  <b>aptitude</b> [1] 75:1  <b>archi</b> [1] 36:3  <b>architecture</b> [1] 30:25  <b>ardu</b> [1] 64:6  <b>argent</b> [1] 213:11  <b>argumentaire</b> [1] 159:15  <b>argumentaires</b> [1] 25:16  <b>argumentations</b> [1] 23:6  <b>argumenter</b> [1] 174:17  <b>arguments</b> [2] 20:24  68:20  <b>arrête</b> [2] 86:12 142:19  <b>arrêter</b> [6] 10:19 142:17 143:9 149:10 150:11,23  <b>arrière</b> [5] 60:22 70:22 88:11 144:9 193:4  <b>arriérés</b> [1] 98:2  <b>arriérés-là</b> [1] 98:4  <b>arrivait</b> [1] 69:7  <b>arrive</b> [8] 20:6 42:8  73:2 110:11 128:14  141:22 156:25 180:10  <b>arrivé</b> [12] 34:21 67:24 68:10,20 69:4 72:21,22,25 73:1,1 112:6,14  <b>arrivent</b> [1] 199:16  <b>arriver</b> [6] 27:16 71:9</p>	<p>118:8 164:20 178:17  239:12  <b>arrivés</b> [1] 153:24  <b>article</b> [2] 22:23 72:2  <b>articles-là</b> [1] 86:25  <b>articulés</b> [1] 21:24  <b>arvida</b> [1] 51:4  <b>asie</b> [1] 44:12  <b>aspects</b> [7] 16:8,11  27:7 42:15 87:10 94:12 211:2  <b>aspects-là</b> [1] 29:25  <b>assignés</b> [1] 115:9  <b>assis</b> [1] 39:10  <b>associé</b> [2] 102:9  108:23  <b>associée</b> [1] 15:12  <b>associées</b> [1] 107:23  <b>associés</b> [1] 43:9  <b>assujetti</b> [1] 211:20  <b>assumer</b> [2] 43:17  171:11  <b>assuré</b> [1] 125:25  <b>assurer</b> [1] 183:2  <b>assurez</b> [1] 231:23  <b>atteignait</b> [1] 112:4  <b>atteindre</b> [3] 36:18  156:14 181:11  <b>atteint</b> [1] 44:20  <b>attendu</b> [2] 143:2  159:5  <b>attendue</b> [2] 162:5,6  <b>attendus</b> [5] 81:21  82:3 83:3 84:16 169:6  <b>attention</b> [3] 61:7 83:1 110:21  <b>attentivement</b> [1] 184:10  <b>attirer</b> [2] 61:7 83:1  <b>attitré</b> [2] 111:25 112:5  <b>attitrée</b> [1] 154:15  <b>attribuable</b> [4] 122:1  152:9 157:3 221:19  <b>attribue</b> [1] 227:14  <b>attribué</b> [1] 111:17  <b>attribuées</b> [1] 112:18  <b>attribués</b> [1] 31:19  <b>aucune</b> [2] 7:9 36:13  <b>audacieux</b> [1] 76:2</p>	<p><b>au-delà</b> [2] 75:24 95:22  <b>audience</b> [1] 6:7  <b>audiencière</b> [1] 10:14  <b>audit</b> [1] 208:4  <b>auditeur</b> [2] 14:12 17:4  <b>augmentation</b> [6] 36:24 158:11,17,23 159:21 205:25  <b>augmentations</b> [1] 159:11  <b>augmente</b> [1] 59:9  <b>augmenté</b> [1] 102:9  <b>augmentée</b> [1] 53:6  <b>augmenter</b> [1] 52:22  <b>aujourd'hui</b> [20] 12:24 16:24 17:18 18:3,25 20:14 26:16 64:18  65:9 83:25 112:19  161:23 179:5 182:5  185:8 187:4 189:4  204:25 237:16 238:20  <b>aujourd'hui</b> [6] 25:9  71:1,7 90:15 92:5  114:9  <b>auparavant</b> [1] 159:8  <b>auprès</b> [3] 204:1,7,8  <b>aura</b> [14] 74:22 82:11,  12 85:10 89:8 92:6,7,  9,12 101:1 170:1 194:4  209:4 234:24  <b>aurai</b> [1] 175:4  <b>aurez</b> [1] 186:14  <b>aurions</b> [1] 86:8  <b>australie</b> [2] 30:4 50:5  <b>australiens</b> [1] 108:1  <b>autorisés</b> [1] 193:15  <b>autorisez-nous</b> [1] 183:11  <b>autour</b> [9] 10:17 37:23 38:5,6 53:6 54:23  59:2 175:20 195:21  <b>autrement</b> [1] 141:22  <b>auxiliaire</b> [3] 87:24  92:15 106:16  <b>auxquelles</b> [3] 32:10  61:7 181:22</p>	<p><b>auxquels</b> [3] 49:8 59:21 181:12  <b>avaient</b> [9] 65:6 66:23 72:23 111:19 121:21,23 175:23 178:1  216:11  <b>avalisé</b> [1] 74:3  <b>avalisés</b> [1] 99:22  <b>avançait</b> [2] 58:1,2  <b>avance</b> [2] 58:11 180:14  <b>avancement-là</b> [1] 58:10  <b>avancer</b> [1] 181:3  <b>avenue</b> [1] 14:13  <b>avions</b> [6] 60:24 61:4  96:24 167:13 186:8,9  <b>avis</b> [4] 95:1 107:16  109:7 207:4  <b>avocat</b> [1] 14:12  <b>avoir</b> [56] 14:24 22:25  34:3 37:4 54:21 60:25 69:9 78:7 85:1,20,  22 87:12 95:23 98:9  100:25 110:8 111:11  116:17 117:9,15 118:2,4 125:7 129:10 136:25 137:12 143:12  144:15 145:21 148:12 152:1,4 155:8,21  159:5 164:11 165:21,  24 169:5,8 179:4 186:3 188:8 189:3 201:2  205:24 206:16 211:10 218:13 226:19  227:24 233:21 234:24 237:24 239:24  <b>avons</b> [33] 11:18 12:4  17:23 22:21 23:17,20  24:15 40:13 42:25 60:7 64:4,13 71:13 84:10 96:9 101:25 102:3,  15 104:23 109:17  135:5 163:8 165:13  167:4,10,18 169:24  183:5 212:5 217:7  225:17 232:2 235:12  <b>avouer</b> [1] 41:6  <b>avril</b> [5] 80:7 100:5  116:3 153:8 156:1  <b>axé</b> [2] 60:2 62:3</p>	<p><b>axée</b> [1] 59:25  <b>ayant</b> [11] 8:13 14:5,9,  13,17,21 28:12 56:23  107:7 160:17 192:3</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>B</b></p> <hr/> <p><b>b-0019</b> [1] 131:8  <b>b-0044</b> [2] 105:25  137:8  <b>b-0060</b> [12] 11:24 118:25 119:2 122:5,16  124:7 126:25 127:1  129:25 133:12 158:7  160:12  <b>baisse</b> [1] 149:21  <b>baissé</b> [2] 56:4 146:20  <b>ballage</b> [1] 79:19  <b>balises</b> [6] 28:1,9  176:15 203:7 204:22  207:4  <b>balises-là</b> [2] 181:2  204:24  <b>banc</b> [1] 179:18  <b>banque</b> [2] 30:7,10  <b>banquier</b> [4] 138:8  139:21 174:5 175:12  <b>banquiers</b> [1] 142:2  <b>bas</b> [6] 47:4 113:12  133:12 141:23 147:25 170:21  <b>base</b> [23] 21:24 33:25  57:14 87:3 101:23  111:16 114:16,22  127:13 128:13 129:5  133:23 134:6 140:7  161:8 172:12 174:8  195:22 206:1,15 226:14,20 229:3  <b>basé</b> [3] 61:4 134:17  236:8  <b>basée</b> [1] 139:17  <b>basées</b> [1] 159:21  <b>base-là</b> [1] 62:15  <b>bases</b> [2] 36:17 206:13  <b>basés</b> [1] 134:14  <b>bâti</b> [2] 37:18,19  <b>bâties</b> [1] 38:5  <b>bâtiment</b> [1] 227:7  <b>bâtiments</b> [1] 157:9  <b>bâtir</b> [1] 182:1</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 3



<b>bâtonnet</b> [1] 47:16	12 170:2,6,19,20 171:2 172:15 212:25 213:2 232:6	<b>brèvement</b> [1] 37:13	<b>caetera</b> [7] 15:22 31:8 128:18 129:3,15 139:15 221:20	<b>cash</b> [2] 44:7 69:3
<b>beau</b> [5] 29:11 44:24 68:14,15 106:8	<b>besoins-là</b> [3] 42:21 63:24 93:17	<b>bris</b> [1] 155:8	<b>cahier</b> [1] 11:19	<b>cas-là</b> [1] 129:4
<b>beaucoup</b> [47] 19:5 28:16 29:3,24 41:4,5,21,21 46:24 49:25 50:18 51:3 52:21 53:6 56:18 57:6,9 62:3 63:1,2 64:7 71:22 80:16 81:11 110:20 136:18,20,23,25 145:8,14,15 146:3 168:4 181:18 182:3,6 183:24 184:1,21 185:17 211:3,17,23 213:14 215:17 218:24	<b>beta</b> [10] 59:19,19 102:22,24 103:10,10,13,16,19,25	<b>bt</b> [1] 195:22	<b>calcul</b> [6] 99:24 102:24 104:22 106:13,23 137:9	<b>casse</b> [1] 41:24
<b>beauharnois</b> [2] 49:19 146:25	<b>bêta</b> [1] 41:23	<b>bûche</b> [1] 149:10	<b>calculait</b> [1] 128:13	<b>catalogués</b> [1] 33:6
<b>bel</b> [1] 226:23	<b>biais</b> [2] 203:16 204:10	<b>budget</b> [5] 129:10 135:24 156:2,18 199:7	<b>calculé</b> [1] 67:22	<b>catherine</b> [1] 148:19
<b>benchmark</b> [1] 126:2	<b>bidule</b> [2] 39:11 213:21	<b>budgetaire</b> [7] 122:20 124:11 125:10 130:10,15,18 131:24	<b>calculs</b> [2] 142:5 178:5	<b>cathode</b> [1] 146:4
<b>benchmarquer</b> [1] 126:20	<b>bilan</b> [2] 66:3 108:11	<b>budgetaire-là</b> [1] 123:11	<b>calendrier</b> [6] 62:12 94:15,17,20,23 117:22	<b>causalité</b> [3] 34:8 35:1 183:13
<b>bénéfice</b> [1] 13:14	<b>binaires</b> [1] 148:11	<b>budgetaires</b> [2] 19:7 155:3	<b>calque</b> [1] 96:3	<b>cause</b> [5] 16:24 66:13 77:14 150:24,24
<b>bénéfices</b> [1] 87:11	<b>bipartite</b> [1] 211:7	<b>budgets</b> [10] 19:6 28:20 45:24 58:10,22 101:23 135:24 221:17 232:16,17	<b>canada</b> [2] 106:17 108:6	<b>causes</b> [1] 75:25
<b>bénin</b> [1] 59:5	<b>blackrock</b> [2] 168:17,20	<b>bureau</b> [1] 14:14	<b>canadien</b> [1] 107:23	<b>caustique</b> [1] 149:24
<b>benoît</b> [28] 6:25 14:12 17:1 19:23 26:14 81:5 111:7 118:11 136:7,8,9 144:19 150:11 164:14 170:5 172:2,3 179:2 192:15,23 210:12 216:8 223:3 225:13 226:21 229:22 231:20,21	<b>blague</b> [1] 176:23	<b>C</b>	<b>canadiens</b> [2] 14:14 104:7	<b>caviardée</b> [1] 8:9
<b>besoin</b> [23] 8:21 25:3 28:7 29:20 30:10 36:20 55:8 70:3 73:17,18,22 78:7 93:7 95:2 105:21 164:2 175:2 176:14 182:13 212:7,8,12,20	<b>blagues</b> [1] 185:24	<b>c'est-à</b> [1] 109:11	<b>capable</b> [10] 33:18 51:1 73:11 125:8 180:24 181:1 207:11 212:23 215:2 230:20	<b>caviardées</b> [1] 184:6
<b>besoins</b> [48] 36:10,21 42:19,21 48:4 62:19 63:20 69:13 70:3 82:15 92:20,20,24 93:2,6,9,14,19,23 95:4,7 96:16,18 97:8 144:17,25 145:12 149:18 150:6 163:14,17,18 164:25 165:14 166:1 167:9 168:18 169:3,	<b>blanc-seing</b> [1] 230:7	<b>c'est-à-dire</b> [6] 33:11 93:13 100:2 138:7 140:25 151:22	<b>capables</b> [1] 215:20	<b>cd</b> [1] 224:11
	<b>bleue</b> [2] 49:3 145:5	<b>c'était</b> [25] 44:24,24 64:24 65:3 69:9 79:11,15 94:24 105:2 109:1 111:25 112:1 126:1,5 162:15 187:25 214:21 221:19 222:3,3,3,4 224:22 225:5,25	<b>capital</b> [22] 58:23 64:19,20 65:16,18 67:5 72:5 99:12 102:25 103:18 104:19 108:8 109:14,19,24 110:1 139:19 140:6,10 141:9 143:2 145:14	<b>ceci</b> [2] 117:2 132:9
	<b>bloc-là</b> [1] 116:9	<b>c-0049</b> [3] 124:24,25 125:2	<b>capitalisable</b> [4] 151:25 155:5,11 156:24	<b>cède</b> [1] 178:25
	<b>bonjour</b> [7] 11:12 26:15 110:23 113:6 136:9 185:6 188:17	<b>c-49</b> [1] 135:15	<b>capitalisation</b> [4] 66:4 100:19,25 102:4	<b>céder</b> [2] 136:7 163:14
	<b>bonne</b> [9] 52:23 57:14 79:6 87:21 90:5 100:18 192:12 201:25 240:20	<b>cache</b> [2] 48:22 234:7	<b>capitalise</b> [1] 162:3	<b>ceinture</b> [1] 184:19
	<b>bonnes</b> [4] 156:12 194:25 197:22 200:7	<b>cacherais</b> [1] 46:2	<b>capitalisé</b> [3] 100:7,14,20	<b>cela</b> [3] 8:10 185:21 188:8
	<b>bons</b> [2] 197:22 219:7	<b>cadence</b> [1] 53:5	<b>capitaliser</b> [1] 54:1	<b>celles-là</b> [1] 61:16
	<b>bouclé</b> [1] 169:1	<b>cadre</b> [44] 12:2 16:17 17:8 18:2,16 21:21 22:1 24:19 26:22 38:14 52:20 55:9 57:8 58:20 60:2 64:17 65:4 71:19 75:25 80:6 82:12,14,21 88:25 101:4 113:8,19 114:2 128:5 149:20 154:4 162:13 165:12 205:6 207:20,25 217:22 219:14 232:9 233:9 234:23 235:9,11,12	<b>capitaux</b> [15] 31:10 41:11,12,19 65:1 102:1,8 103:23 104:2,17 109:12 140:12,21 141:14 174:13	<b>cellulaire</b> [1] 7:6
	<b>bouilloire</b> [1] 47:18		<b>carrière</b> [1] 192:1	<b>cenne</b> [1] 176:21
	<b>bouilloires</b> [1] 170:14		<b>cartable</b> [2] 119:2 135:2	<b>centaines</b> [5] 43:11 45:13,15 52:7,7
	<b>boulet</b> [1] 203:5			<b>centrale</b> [13] 33:13 111:22,23 128:23 129:7 169:4 177:13,19,23 178:2,7 224:9 226:25
	<b>boum</b> [1] 167:22			<b>centrales</b> [1] 37:20
	<b>bourse</b> [2] 30:4 44:8			<b>centralisé</b> [1] 152:6
	<b>bout</b> [3] 10:24 43:15 64:10			<b>centralisées</b> [3] 30:22 157:22 159:21
	<b>boutique</b> [1] 45:11			<b>centralisés</b> [1] 159:1
	<b>branche</b> [1] 31:3			<b>centraux</b> [3] 157:16 158:9,21
	<b>branding</b> [1] 31:7			<b>centre</b> [5] 32:1 37:22 47:9 117:12 158:3
	<b>brasquer</b> [1] 146:4			<b>centraux</b> [7] 44:21 45:5 46:17 51:16,17,19 134:16
	<b>bref</b> [2] 24:5 25:20			<b>cependant</b> [5] 122:20 124:11 160:20 161:9 187:2
	<b>bretelles</b> [1] 184:19			<b>certainement</b> [3] 169:24 174:18 205:4
	<b>breuvage</b> [1] 7:8			<b>certifie</b> [1] 241:4
				<b>cessé</b> [1] 168:25

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 4

<p><b>ceux-là</b> [2] 101:24  <b>232:18</b>  <b>ch</b> [1] 224:11  <b>challenger</b> [1] 126:20  <b>chamouchouane</b> [1] 54:19  <b>chance</b> [1] 188:19  <b>chances</b> [1] 168:6  <b>change</b> [2] 74:14 213:25  <b>changé</b> [12] 39:19 41:18 42:6 64:6 67:4 75:12 93:1 94:15,18 162:16,17 213:21  <b>changement</b> [3] 62:11 99:12 101:2  <b>changement-là</b> [1] 101:6  <b>changements</b> [3] 39:25 69:18 112:8  <b>changer</b> [9] 20:8 40:22 68:15 69:21 74:21 100:1 202:16 203:24 213:21  <b>changera</b> [1] 42:7  <b>chaque</b> [9] 39:11,12 52:8 90:10 116:3 160:16 164:1 165:13 213:18  <b>charge</b> [29] 17:19,20 38:3 40:8 47:3,18 50:15 55:1,19 56:8 63:10 70:2 147:17 160:5 161:6 163:21 164:19 167:13,21 168:3,13 169:12,17 170:7,16,22 172:17 203:16 210:5  <b>chargé</b> [2] 10:12 117:17  <b>charge-là</b> [2] 56:20 167:24  <b>charges</b> [11] 40:8 54:23 69:25 144:17 163:13 168:8 173:24,25 175:7 176:4 177:16  <b>charges-là</b> [1] 37:25  <b>charmant</b> [1] 185:19  <b>chef</b> [7] 14:12 17:5 117:9 182:7 196:19,</p>	<p>20,22  <b>chemin</b> [2] 28:12 64:10  <b>cheminement</b> [3] 26:17 182:5,7  <b>cheminer</b> [2] 29:2,23  <b>cher</b> [1] 45:12  <b>cherche</b> [1] 28:2  <b>chercher</b> [4] 33:4,9,25 34:7  <b>cherry</b> [1] 109:4  <b>chicane</b> [1] 209:19  <b>chiffre</b> [4] 67:24 70:12 180:15 184:15  <b>chiffres</b> [11] 20:7 26:5 42:7 68:16 94:2 95:18 97:10 99:13 101:6 110:19 138:23  <b>chiffres-là</b> [3] 20:12 95:16 174:22  <b>chine</b> [3] 48:24,25 49:1  <b>choisi</b> [1] 75:23  <b>choix</b> [6] 10:21 76:2,2,6,6 129:4  <b>choix-là</b> [2] 49:14 54:8  <b>chose-là</b> [1] 227:4  <b>choses</b> [19] 44:12 45:10 82:25 113:9,24 115:10 149:21 151:20 164:18 183:24 185:17 187:1,12 191:2 195:3 207:6 209:8 211:16 212:21  <b>chute</b> [1] 169:4  <b>chute-à-caron</b> [4] 177:13,20,24 178:3  <b>ci-après</b> [1] 85:4  <b>ci-bas</b> [1] 143:6  <b>cible</b> [2] 66:4,7  <b>cibler</b> [1] 81:18  <b>ci-haut</b> [2] 163:13,19  <b>ci-joint</b> [1] 153:9  <span style="background-color: black; color: black;">[REDACTED]</span> [1] 150:22  <b>circonscrit</b> [1] 29:4  <b>circonstance</b> [1] 94:24  <b>circonstance-là</b> [1] 104:13</p>	<p><b>circonstances</b> [3] 23:15 179:8 186:16  <b>circuit</b> [1] 146:2  <b>cite</b> [3] 86:4 190:1,11  <b>citer</b> [1] 106:8  <b>civile</b> [2] 93:2 97:13  <b>clair</b> [8] 9:21 22:23 64:12 83:2 128:15 189:22 190:10 207:14  <b>clairement</b> [3] 27:21 158:24 184:18  <b>claires</b> [1] 48:8  <b>clarification</b> [1] 131:1  <b>clarifications</b> [1] 26:3  <b>classe</b> [1] 38:23  <b>claudé</b> [1] 241:3  <b>clause</b> [8] 73:15 86:9 89:9 96:7,11 97:2,22 98:5  <b>clause-là</b> [1] 84:9  <b>clauses</b> [8] 27:5 80:17 81:7 84:6 88:10,13 99:7 181:18  <b>clé</b> [1] 180:18  <b>clés</b> [1] 106:19  <b>client</b> [5] 40:16 43:15 53:19 148:22,23  <b>cliente</b> [6] 11:18 186:4 205:3 218:13 237:18 238:7  <b>clientèle</b> [1] 205:20  <b>clients</b> [11] 25:11,18 55:19 56:18 60:3 148:14,15,18 165:22 176:7 218:17  <b>clients-là</b> [1] 56:19  <b>climat</b> [1] 166:6  <b>clore</b> [1] 35:15  <b>clos</b> [9] 6:7 7:7,17 8:12 143:13 186:20,23 187:18,23  <b>close</b> [1] 86:11  <b>cmpc</b> [2] 137:9,24  <b>code</b> [1] 231:6  <b>codé</b> [1] 128:7  <b>codée</b> [1] 129:17  <b>codés</b> [1] 118:17  <b>cohérence</b> [1] 205:</p>	<p>25  <b>coke</b> [1] 149:24  <b>collabore</b> [1] 213:5  <b>collective</b> [3] 114:10 154:22,25  <b>collègue</b> [8] 110:14,25 114:18 124:21 145:4 179:12 206:20 213:16  <b>collègues</b> [7] 12:9 27:6 32:11 34:20 53:7 68:2 110:14  <b>coller</b> [1] 64:7  <b>colombie-britannique</b> [1] 50:10  <b>combiné</b> [1] 143:4  <b>comité</b> [38] 18:11 117:7 131:16 132:8 156:9 165:12 192:10,25 193:14 196:8,10 197:16 198:4,14,15 200:1 202:1 203:10 204:5 206:1 209:25 210:1,19,22,23,25 211:1,2,5,6,7,8 212:8 213:4,5,5 230:11 231:25  <b>comité-là</b> [8] 196:13,17 197:6,10,15 199:4,10 212:1  <b>comités</b> [2] 208:15 213:15  <b>commençant</b> [1] 15:3  <b>commence</b> [4] 62:4 87:4 155:21 193:19  <b>commencé</b> [3] 27:18 83:4 155:16  <b>commencer</b> [3] 26:21 80:14 176:25  <b>commençons</b> [1] 71:25  <b>commentaire</b> [3] 126:6 201:22 216:19  <b>commentaires</b> [7] 11:15 121:4 123:9 134:10 159:14 160:10 161:13  <b>commenter</b> [3] 13:6,16 131:11  <b>commentiez</b> [1] 127:</p>	<p>20  <b>commercial</b> [2] 145:13 205:4  <b>commerciale</b> [1] 68:12  <b>commerciales</b> [1] 145:24  <b>commerciaux</b> [2] 28:15 202:14  <b>commodité</b> [1] 148:22  <b>commodités</b> [1] 44:3  <b>commun</b> [10] 28:6 36:2 61:8 65:6 129:19 225:18 226:14,19 227:11 234:16  <b>communauté</b> [2] 72:7 175:18  <b>commune</b> [5] 27:22 36:14 189:22 212:8 219:19  <b>communes</b> [1] 113:1  <b>communication</b> [1] 166:18  <b>communiquait</b> [1] 165:14  <b>communiquer</b> [1] 212:16  <b>communiquée</b> [1] 211:18  <b>communiquez</b> [1] 166:19  <b>communs</b> [6] 33:24 34:1,11,24 63:19 183:14  <b>compagnie</b> [2] 43:25 92:12  <b>compagnies</b> [2] 31:20 86:1  <b>comparaison</b> [1] 71:17  <b>comparer</b> [3] 71:11 138:23 139:4  <b>comparez-nous</b> [2] 71:11,13  <b>comparu</b> [1] 14:2  <b>compensateur</b> [3] 177:13,21 178:10  <b>compensé</b> [2] 75:2 76:13  <b>compétitif</b> [1] 183:25</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 5

<b>compétitive</b> [1] 43:25	<b>192:12 201:1 217:17, 18</b>	<b>conclusions</b> [5] 24:16,18,23 27:8 176:13	<b>connaît</b> [10] 26:9 32:3 70:2,2,3 75:22 98:10 103:5 172:17 192:8	<b>consultants</b> [1] 157:8
<b>compétitives</b> [1] 49:21	<b>comprendrais</b> [1] 217:3	<b>concorde</b> [2] 92:13 94:19	<b>connaître</b> [2] 68:9 70:4	<b>consulter</b> [1] 189:24
<b>compétitivité</b> [1] 50:21	<b>comprendre</b> [11] 21:22 68:9 83:24 138:15	<b>concrets</b> [2] 133:18 180:14	<b>connu</b> [1] 101:13	<b>contactée</b> [1] 217:10
<b>complément</b> [7] 80:2 105:24 107:3 151:2 187:5,8,15	<b>145:10,11 172:8 181:6 182:14 191:6 210:19</b>	<b>concurrence</b> [1] 237:4	<b>connue</b> [1] 37:15	<b>content</b> [1] 185:12
<b>complémentaire</b> [8] 23:19,22 176:17,18 177:2,12 178:9,15	<b>comprendrez</b> [4] 57:1 97:21 98:1 181:16	<b>concurrentielle</b> [1] 43:25	<b>connues</b> [1] 104:6	<b>contenter</b> [1] 172:24
<b>complémentaires</b> [2] 23:16 177:24	<b>comprenne</b> [3] 191:14 198:2 234:13	<b>condensateurs</b> [1] 179:18	<b>connus</b> [1] 93:17	<b>contenus</b> [1] 151:11
<b>complémenter</b> [1] 150:10	<b>comprennent</b> [1] 190:3	<b>condition</b> [1] 59:13	<b>consacrée</b> [1] 8:25	<b>contestation</b> [6] 79:18 80:3 92:11 131:3, 5 219:11
<b>complet</b> [1] 146:18	<b>compris</b> [5] 23:20 137:20 176:5 200:13 238:18	<b>conditions</b> [12] 6:10 78:22 80:13 85:22,23 86:24 89:8,20 91:20 104:5 149:19 181:22	<b>conseil</b> [2] 17:10 238:11	<b>conteste</b> [1] 23:22
<b>complète</b> [5] 87:23 99:6 146:11 237:14 238:9	<b>comprise</b> [1] 85:5	<b>confiance</b> [1] 73:9	<b>conseillère</b> [2] 14:4 19:2	<b>contestée</b> [1] 67:10
<b>complété</b> [2] 123:2 238:20	<b>comptable</b> [11] 32:22 33:2 35:16,21 36:1 42:11 62:22 114:23 134:6 138:3 141:20	<b>confidentialité</b> [3] 20:20 143:21 184:5	<b>conséquence</b> [3] 94:8 161:7 171:21	<b>contexte</b> [12] 29:18, 19 43:22 45:25 47:7, 23 49:21 67:21 104:11 117:4 145:12 205:4
<b>complétées</b> [1] 91:19	<b>comptables</b> [16] 27:7 32:21 33:6,7 37:5 61:17 63:5 69:10 99:22 118:12,13,14 127:24 160:15 181:25 182:10	<b>confidenciel</b> [4] 8:7 12:17,20 165:7	<b>conséquences</b> [1] 172:8	<b>contiennent</b> [1] 241:5
<b>complètement</b> [2] 40:23 137:14	<b>compter</b> [2] 89:4,10	<b>confidentiellement</b> [1] 12:8	<b>conservé</b> [2] 153:25 154:3	<b>contient</b> [1] 127:16
<b>complétera</b> [1] 78:19	<b>comptes</b> [3] 74:14,22 75:5	<b>confidentielles</b> [1] 7:16	<b>considérant</b> [2] 153:21 154:2	<b>continue</b> [4] 46:16 127:8 133:19 227:25
<b>complètes</b> [1] 222:4	<b>compte</b> [10] 7:15,24 8:17 22:13 24:19 74:9 75:9,13 207:5 210:4	<b>confidentiels</b> [1] 20:23	<b>considérations</b> [1] 102:15	<b>continuent</b> [1] 91:20
<b>complets</b> [2] 178:5,5	<b>compté</b> [10] 7:15,24 8:17 22:13 24:19 74:9 75:9,13 207:5 210:4	<b>confirmer</b> [1] 230:4	<b>considère</b> [1] 36:12	<b>continuer</b> [5] 72:15 73:13 186:22 210:2 214:11
<b>complexe</b> [1] 36:4	<b>compte</b> [10] 7:15,24 8:17 22:13 24:19 74:9 75:9,13 207:5 210:4	<b>confirmé</b> [1] 217:12	<b>considèrent</b> [1] 179:14	<b>continuerai</b> [1] 78:23
<b>compliqué</b> [2] 69:24 76:25	<b>compte</b> [10] 7:15,24 8:17 22:13 24:19 74:9 75:9,13 207:5 210:4	<b>confirmer</b> [2] 54:25 199:3	<b>considérer</b> [2] 21:12 101:20	<b>contractant</b> [1] 181:5
<b>compliqués</b> [1] 69:20	<b>compter</b> [2] 89:4,10	<b>conflit</b> [1] 52:5	<b>considérerai</b> [1] 54:14	<b>contracte</b> [1] 180:20
<b>comporte</b> [1] 167:20	<b>comptes</b> [3] 74:14,22 75:5	<b>conflits</b> [1] 51:25	<b>considérerai</b> [1] 54:14	<b>contractent</b> [1] 87:5
<b>comporté</b> [1] 74:6	<b>comptes</b> [3] 74:14,22 75:5	<b>confondre</b> [1] 190:25	<b>considérerai</b> [1] 54:14	<b>contractuel</b> [5] 87:3, 19 90:7 91:4 211:19
<b>comportées</b> [1] 88:3	<b>comptes</b> [3] 74:14,22 75:5	<b>conformément</b> [1] 241:6	<b>considérerai</b> [1] 54:14	<b>contractuelle</b> [1] 84:13
<b>comportement</b> [1] 90:7	<b>concède</b> [1] 190:8	<b>confortables</b> [1] 46:7	<b>consignes</b> [1] 10:7	<b>contraintes</b> [2] 145:24,25
<b>composante</b> [1] 43:4	<b>concernant</b> [1] 142:24	<b>confrère</b> [2] 218:6 226:22	<b>consiste</b> [3] 99:7,15 100:18	<b>contraire</b> [1] 233:7
<b>composantes</b> [3] 40:7 64:24 110:18	<b>concerne</b> [5] 15:7 74:25 75:1 151:9 155:4	<b>confronté</b> [2] 42:22 141:19	<b>consommation</b> [2] 147:23 150:5	<b>contrat-là</b> [2] 70:16 83:23
<b>compose</b> [2] 10:12 26:24	<b>conclu</b> [3] 27:23 50:8 69:7	<b>confus</b> [1] 12:1	<b>constant</b> [1] 66:17	<b>contrats</b> [3] 25:15 72:19 86:14
<b>composé</b> [3] 123:12 196:17,19	<b>conclure</b> [12] 68:18 89:25 90:22,24,25 127:13 133:22 161:10,14 181:1 211:21 232:22	<b>conglomérat</b> [3] 30:6 37:7 46:23	<b>constante</b> [1] 234:24	<b>contre</b> [9] 9:25 59:15 66:9 94:2 104:18 118:18 127:25 128:21 147:19
<b>composée</b> [1] 127:14	<b>conclusion</b> [6] 25:4 26:18 91:21 207:24, 25 208:22	<b>connais</b> [1] 147:7	<b>constantes</b> [1] 57:25	<b>contre-interrogatoi</b>
<b>compréhension</b> [8] 75:4 87:1 189:14,21		<b>connaissait</b> [2] 91:7 206:2	<b>constat</b> [2] 127:18 162:10	<b>re</b> [60] 9:1,5 187:8,15 188:24 189:24 190:24 191:24,3 192:24
		<b>connaissance</b> [3] 189:4 194:17 207:8	<b>constaté</b> [1] 127:10	
			<b>constaté</b> [1] 23:17	
			<b>constater</b> [1] 8:21	
			<b>constats</b> [1] 179:3	
			<b>constitué</b> [1] 115:22	
			<b>constituent</b> [1] 19:22	
			<b>construire</b> [1] 45:14	

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 6

compétitive - contre-interrogatoire

<p>193:24 194:24 195:24 196:24 197:24 198:24 199:24 200:24 201:24 202:24 203:24 204:24 205:24,5 206:24 207:24 208:24 209:24 210:24 211:24 212:24 213:24 214:24 215:24 216:24 217:24 218:24 219:24 220:24 221:24 222:24 223:24 224:24 225:24 226:24 227:24 228:24 229:24 230:24 231:24 232:24 233:24 234:24 235:24 236:24 237:24 238:24 239:24 240:24 241:24</p> <p><b>contre-interroger</b> [1] 218:17</p> <p><b>contre-interrogés</b> [1] 188:15</p> <p><b>contre-preuve</b> [2] 9:11,22</p> <p><b>contrevient</b> [1] 76:8</p> <p><b>contribuer</b> [1] 140:1</p> <p><b>contrôle</b> [3] 32:2 113:16 131:15</p> <p><b>convaincre</b> [1] 60:8</p> <p><b>convaincu</b> [2] 188:21 191:5</p> <p><b>convenait</b> [1] 156:2</p> <p><b>convenir</b> [1] 87:21</p> <p><b>convention</b> [3] 114:10 154:22,25</p> <p><b>convenu</b> [6] 66:23,25 72:23 164:16 175:23 178:2</p> <p><b>convenue</b> [2] 34:13 136:4</p> <p><b>convenues</b> [1] 22:1</p> <p><b>convenus</b> [1] 21:20</p> <p><b>convergence</b> [3] 96:25 102:3 181:19</p> <p><b>convergences</b> [1] 82:24</p> <p><b>converger</b> [1] 68:21</p> <p><b>conversion</b> [1] 47:18</p> <p><b>convertie</b> [1] 47:19</p>	<p><b>conviendrez</b> [1] 190:5</p> <p><b>conviennent</b> [4] 89:24 90:21 91:19 95:7</p> <p><b>convient</b> [2] 35:15 165:5</p> <p><b>convoqué</b> [1] 77:22</p> <p><b>coordonnateur</b> [2] 117:10 196:23</p> <p><b>coordonne</b> [1] 18:15</p> <p><b>coparticipation</b> [1] 52:2</p> <p><b>copie</b> [1] 13:4</p> <p><b>copies</b> [1] 13:3</p> <p><b>coquille</b> [1] 96:24</p> <p><b>corporatif</b> [1] 158:3</p> <p><b>corporative</b> [3] 29:24 31:22 32:5</p> <p><b>corporelle</b> [1] 160:17</p> <p><b>corps</b> [1] 93:20</p> <p><b>correcte</b> [1] 112:12</p> <p><b>correctement</b> [1] 101:4</p> <p><b>corrélation</b> [4] 144:16,25 145:7 149:16</p> <p><b>correspond</b> [1] 228:10</p> <p><b>correspondait</b> [1] 58:8</p> <p><b>correspondance</b> [2] 7:19 8:16</p> <p><b>correspondent</b> [2] 19:25 109:5</p> <p><b>correspondre</b> [1] 142:25</p> <p><b>corrigerà</b> [1] 86:4</p> <p><b>corrigerez</b> [4] 192:11 195:25 200:12 224:10</p> <p><b>cote</b> [6] 15:24 16:20 17:24 18:21 19:11 109:2</p> <p><b>côté</b> [10] 15:16 18:17 19:5 63:23,24 101:22 125:21 128:10 163:18 238:7</p> <p><b>cotée</b> [1] 30:4</p> <p><b>couleur</b> [1] 39:15</p> <p><b>coup</b> [1] 70:21</p> <p><b>courante</b> [1] 151:24</p> <p><b>cours</b> [3] 62:5 199:8</p>	<p>235:4</p> <p><b>courte</b> [2] 187:6 194:4</p> <p><b>coût</b> [33] 16:10,15 22:20 23:12 59:2,3,6 60:14 62:21 64:19 65:17 67:2,5 99:12 104:18 105:10 106:5,13 107:5,11 108:14 109:1,16,18,24 110:1 113:12 118:2 152:17,18 160:17,18 178:8</p> <p><b>coûtait</b> [1] 71:12</p> <p><b>coûte</b> [2] 45:12 150:15</p> <p><b>coûté</b> [1] 150:21</p> <p><b>coût-là</b> [1] 157:23</p> <p><b>coûts</b> [99] 18:18 19:7 20:5 23:4 29:7 31:19 33:3 34:11,17,24 36:7,14,23 43:17 45:7,8,16 57:25 62:18 63:16,19 68:8 69:17,19 70:6,18 71:4,4,10,13,15 76:11 109:23 110:16 112:25 113:17,18 116:7 117:6,21 126:3,3,17 127:7 133:2,4 138:5,6 139:14 141:21 142:19 145:16,17 148:14,15 150:1 151:9,10,19 152:2,5,5,7,8,13,22,24 153:5,11 156:12,13 157:1,2,4,10,21 158:20 159:1,6,7,9 177:23 178:2,3,5,15 179:15 180:2,11,16 181:10 182:19,20,21,21,23 183:13,14 197:22</p> <p><b>coûts-là</b> [1] 153:7</p> <p><b>couvert</b> [1] 56:23</p> <p><b>couverte</b> [1] 85:24</p> <p><b>couverts</b> [1] 46:15</p> <p><b>couvre</b> [2] 226:24,25</p> <p><b>couvrent</b> [1] 224:24</p> <p><b>crayon</b> [1] 229:23</p> <p><b>crédible</b> [1] 167:3</p> <p><b>crédit</b> [2] 107:9 109:3</p> <p><b>crée</b> [1] 28:16</p> <p><b>créerait</b> [1] 35:24</p>	<p><b>creux</b> [1] 51:16</p> <p><b>crise</b> [7] 45:2 47:10 56:10,12,14 102:11 104:6</p> <p><b>critère</b> [2] 131:25 132:3</p> <p><b>critères</b> [3] 114:13 116:12,23</p> <p><b>critères-là</b> [2] 116:25 117:3</p> <p><b>critiques</b> [2] 35:18 107:10</p> <p><b>croire</b> [3] 162:17,18 179:25</p> <p><b>croissance</b> [6] 47:8,14,20 48:16 168:1,3</p> <p><b>croissance-là</b> [1] 48:23</p> <p><b>c-rta-00</b> [1] 11:24</p> <p><b>c-rta-0029</b> [1] 119:20</p> <p><b>c-rta-0049</b> [3] 123:17 134:24 223:7</p> <p><b>c-rta-0051</b> [1] 17:24</p> <p><b>c-rta-0052</b> [1] 16:20</p> <p><b>c-rta-0053</b> [1] 18:21</p> <p><b>c-rta-0054</b> [1] 15:24</p> <p><b>c-rta-0055</b> [1] 19:11</p> <p><b>c-rta-0059</b> [2] 12:14,19</p> <p><b>cru</b> [1] 131:10</p> <p><b>crue</b> [1] 62:5</p> <p><b>cs</b> [1] 224:11</p> <p><b>cuivre</b> [2] 31:8 108:21</p> <p><b>curriculum</b> [4] 13:2 15:23 16:19 17:23</p> <p><b>cuve</b> [5] 145:25 146:1,2 149:8,23</p> <p><b>cuves</b> [10] 50:25 51:13,15 147:3 150:12,14,14,15,19,25</p> <p><b>cv</b> [2] 18:20 19:10</p> <p><b>cycle</b> [4] 52:15 62:2 94:16 101:21</p> <p><b>cycles</b> [1] 168:6</p> <p><b>cyclique</b> [2] 66:9 167:25</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>D</b></p> <hr/> <p><b>d'à</b> [2] 70:9 169:17</p> <p><b>d'abord</b> [2] 185:6 188:18</p>	<p><b>d'abroger</b> [2] 97:2,22</p> <p><b>d'accéder</b> [1] 106:7</p> <p><b>d'accord</b> [11] 76:21 138:4 186:10 187:16 191:11,17,17,21 193:22,22 204:7</p> <p><b>d'actifs</b> [2] 20:5 127:15</p> <p><b>d'administration</b> [1] 17:10</p> <p><b>d'affaires</b> [31] 14:5,8,9,13,17,21 18:7,10,14 21:12,13 26:7,7,11,11 41:1,8 42:1,13,17,25 43:4,22 45:25 47:23 58:18 176:1 179:8 180:5 212:21 235:11</p> <p><b>d'ailleurs</b> [1] 123:15</p> <p><b>d'ajouté</b> [1] 102:18</p> <p><b>d'ajouter</b> [2] 20:24 164:15</p> <p><b>d'ajustement</b> [1] 94:23</p> <p><b>d'ajuster</b> [1] 94:17</p> <p><b>d'alcan</b> [1] 65:23</p> <p><b>d'aller</b> [3] 33:4 146:11 158:4</p> <p><b>d'allocation</b> [1] 63:18</p> <p><b>d'allocations</b> [1] 157:8</p> <p><b>d'allouer</b> [1] 30:14</p> <p><b>d'aluminerie</b> [1] 47:8</p> <p><b>d'aluminium</b> [7] 40:6 43:8 44:15 46:18 49:2 51:10 146:18</p> <p><b>d'amélioration</b> [1] 114:1</p> <p><b>d'amendement</b> [1] 22:14</p> <p><b>d'amortissement</b> [5] 63:11 69:22 100:13 161:6 203:17</p> <p><b>d'année</b> [2] 63:7 94:20</p> <p><b>d'années</b> [3] 82:25 126:12 164:3</p> <p><b>d'approbation</b> [2] 17:5 98:25</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p><b>d'approuver</b> [4] 181: 18,24 182:19,25</p> <p><b>d'après</b> [2] 111:12 149:3</p> <p><b>d'argent</b> [8] 30:10 46: 3,21,25 138:13 140: 25 146:3 213:10</p> <p><b>d'arrêt</b> [1] 113:23</p> <p><b>d'arriver</b> [3] 29:5 110: 13 192:2</p> <p><b>d'arvida</b> [2] 50:14 148:6</p> <p><b>d'assermenter</b> [1] 12:23</p> <p><b>d'assouvir</b> [1] 180: 24</p> <p><b>d'audience</b> [3] 7:10, 13 9:8</p> <p><b>d'aujourd'hui</b> [2] 8: 24 20:11</p> <p><b>d'autant</b> [1] 169:13</p> <p><b>d'autre</b> [9] 7:16 29:15 34:13 41:14 57:21 68: 19 79:9 80:12 213:11</p> <p><b>d'autres</b> [10] 9:14 15: 17 16:13 63:1,2 97: 15 138:23 177:16 183:25 224:20</p> <p><b>d'avancer</b> [2] 145:4 183:1</p> <p><b>d'avoir</b> [12] 28:2 43: 24 57:12 62:16 77:10 98:3 118:8,15 127:5 166:3 168:7 189:21</p> <p><b>d'eau</b> [1] 17:4</p> <p><b>d'échange</b> [1] 222: 13</p> <p><b>d'efficience</b> [2] 9:25 181:12</p> <p><b>d'électricité</b> [5] 6:11 32:16 51:9 85:3 227: 1</p> <p><b>d'éléments</b> [2] 49:13 182:6</p> <p><b>d'émettre</b> [2] 106:20 107:16</p> <p><b>d'émissions</b> [1] 49: 24</p> <p><b>d'employés</b> [1] 45: 18</p> <p><b>d'emprunt</b> [2] 108:18</p>	<p>109:2</p> <p><b>d'en</b> [1] 215:4</p> <p><b>d'énergie</b> [10] 15:9, 20 19:8 113:10 148: 14 156:16 157:17 177:7,15 183:16</p> <p><b>d'enjeu</b> [1] 88:16</p> <p><b>d'enjeux</b> [2] 49:8 81: 11</p> <p><b>d'entamer</b> [1] 123:5</p> <p><b>d'entériner</b> [1] 175: 24</p> <p><b>d'entrée</b> [4] 7:13 63: 14 113:7 131:14</p> <p><b>d'entreprises</b> [4] 30: 17,21 31:16 102:25</p> <p><b>d'entrer</b> [1] 41:7</p> <p><b>d'entretien</b> [2] 15:21 151:23</p> <p><b>d'envergure</b> [1] 113: 22</p> <p><b>d'environ</b> [2] 46:16 68:7</p> <p><b>d'éolienne</b> [1] 169: 15</p> <p><b>d'équipements</b> [1] 222:6</p> <p><b>d'équité</b> [1] 109:15</p> <p><b>d'escompte</b> [1] 182: 23</p> <p><b>d'essayer</b> [2] 68:15 132:20</p> <p><b>d'établir</b> [2] 206:13 208:25</p> <p><b>d'être</b> [11] 26:16 76: 13 78:15 84:12 87:21 95:3 139:25 184:20 185:7 190:9 233:2</p> <p><b>d'évolution</b> [1] 232:6</p> <p><b>d'exécution</b> [1] 132: 23</p> <p><b>d'exploitation</b> [11] 68:8 139:14 157:6 163:13 165:12 175:8 176:5 210:20,23 211: 1 213:4</p> <p><b>d'histoire</b> [1] 82:5</p> <p><b>d'hqt</b> [4] 11:21 22:14 170:19 222:17</p> <p><b>d'hydro</b> [1] 125:16</p> <p><b>d'hydro-électricité</b></p>	<p>[1] 31:25</p> <p><b>d'hydro-québec</b> [9] 62:25 124:6 126:4 167:21 168:15 175: 16,18 179:19,21</p> <p><b>d'idée</b> [1] 155:24</p> <p><b>d'identifier</b> [1] 106: 15</p> <p><b>d'immobilisation</b> [1] 140:11</p> <p><b>d'importance</b> [1] 180:3</p> <p><b>d'imposition</b> [1] 137: 21</p> <p><b>d'impôts</b> [1] 141:6</p> <p><b>d'incertitude</b> [2] 57: 19,20</p> <p><b>d'incertitudes</b> [1] 28: 16</p> <p><b>d'inclure</b> [2] 82:8 86: 15</p> <p><b>d'inflation</b> [3] 157:14 163:8 178:16</p> <p><b>d'information</b> [3] 211:15 213:14 234: 11</p> <p><b>d'informations</b> [1] 167:1</p> <p><b>d'informatique</b> [1] 30:23</p> <p><b>d'ingénierie</b> [1] 210: 25</p> <p><b>d'innover</b> [2] 195:6,6</p> <p><b>d'instance</b> [1] 79:23</p> <p><b>d'intention</b> [1] 64:5</p> <p><b>d'interaction</b> [1] 200: 16</p> <p><b>d'interdire</b> [1] 184:4</p> <p><b>d'intérêt</b> [7] 107:5 108:14 109:23 138:8 141:11 206:17 235:6</p> <p><b>d'intérêts</b> [1] 139:16</p> <p><b>d'intervenir</b> [1] 86: 23</p> <p><b>d'investissement</b> [15] 45:8 46:2 101:22 113:20 114:3 123:1 131:16 132:8,13,16, 17 156:10 203:13 204:9 205:13</p> <p><b>d'investissement-l</b></p>	<p>à [1] 203:15</p> <p><b>d'investissements</b> [19] 16:12,18 126:18 145:14 146:10 200: 14 203:11 204:5 206: 4,13 211:11,23 214: 14 221:16 222:18 226:7 232:4,17,18</p> <p><b>d'isolateurs</b> [3] 124: 17 126:8 132:18</p> <p><b>d'isoler</b> [2] 63:14,15</p> <p><b>d'obtenir</b> [4] 59:11 133:20 143:1 176:14</p> <p><b>d'octobre</b> [1] 131:3</p> <p><b>d'oeuvre</b> [1] 151:23</p> <p><b>d'office</b> [1] 194:17</p> <p><b>d'offrir</b> [1] 113:11</p> <p><b>d'onglets</b> [1] 12:2</p> <p><b>d'opération</b> [18] 49: 12 51:2 70:7,8 76:12 112:21 113:17,18 138:6 139:14 142:20 151:9,10,19,23 178:4, 15 180:2</p> <p><b>d'opérations</b> [2] 31: 2,17</p> <p><b>d'opinion</b> [1] 59:7</p> <p><b>d'optimiser</b> [1] 47:6</p> <p><b>d'ordonnance</b> [1] 8: 1</p> <p><b>d'ordonner</b> [1] 183:3</p> <p><b>d'organisation</b> [1] 156:3</p> <p><b>d'origine</b> [1] 62:22</p> <p><b>d'où</b> [1] 122:2</p> <p><b>d'oyou</b> [2] 108:10,10</p> <p><b>d'un</b> [32] 6:10 8:6 26: 18 28:6 29:13 30:9 34:24 41:9 47:8 59: 25 63:23,23 65:6 66: 8,9,23,25 75:9 77:5 87:21 102:24 149:21, 22 165:16 177:11 179:17 202:11 208: 22 210:19 212:8,20 235:2</p> <p><b>d'une</b> [39] 8:8 9:9,10 11:5 16:9 21:5 29:20 30:24 32:6 47:18 48: 16 58:1,2 59:25 60:2 65:18 66:6 79:23 87:</p>	<p>11 111:24 128:23 129:7 145:4 146:11 148:24,24 149:9,10 160:16 176:21 179: 21 183:8 205:6 207: 21 208:21,22 212:9 233:9 234:23</p> <p><b>d'utilisation</b> [1] 178: 10</p> <p><b>d'utiliser</b> [2] 61:13 67:7</p> <p><b>d'utilité</b> [2] 160:20 161:3</p> <p><b>d-2014-045</b> [1] 83:13</p> <p><b>d'absence</b> [1] 218:15</p> <p><b>d'accepter</b> [2] 23:23, 24</p> <p><b>d'affaires</b> [9] 25:12 53:18 56:24 73:5,16 90:14,17 117:12 196: 21</p> <p><b>d'ailleurs</b> [2] 115:4 153:7</p> <p><b>d'alija</b> [1] 6:19</p> <p><b>d'alimenter</b> [1] 55:8</p> <p><b>d'aller</b> [2] 171:6 215: 16</p> <p><b>d'aluminium</b> [2] 37:8, 17</p> <p><b>daniel</b> [1] 6:24</p> <p><b>d'année</b> [2] 199:7,8</p> <p><b>d'approche</b> [1] 218: 16</p> <p><b>d'arrangement-là</b> [1] 55:21</p> <p><b>d'arriver</b> [1] 134:18</p> <p><b>date</b> [4] 50:16 89:10 98:25 149:2</p> <p><b>d'augmentation</b> [1] 155:2</p> <p><b>davis</b> [4] 14:6,10,18, 22</p> <p><b>d'avoir</b> [5] 37:18,19 73:25 217:19 219:5</p> <p><b>ddr</b> [2] 52:20 222:25</p> <p><b>ddr-2</b> [3] 223:1,4,6</p> <p><b>débat</b> [12] 26:22 59:2, 19 60:10 74:12 79:19 82:11 92:4 141:17 176:21 184:18 202: 11</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 8

<p><b>débat-là</b> [2] 41:7 105:15</p> <p><b>débats</b> [7] 8:5,11 35:17 64:18 74:8,19 143:21</p> <p><b>débats-là</b> [1] 74:19</p> <p><b>débatue</b> [1] 67:10</p> <p><b>débutait</b> [1] 126:9</p> <p><b>débuta</b> [2] 83:3 121:18</p> <p><b>débuté</b> [3] 62:1 124:15,15</p> <p><b>débuter</b> [4] 10:6 11:6 88:21 162:8</p> <p><b>débuterais</b> [2] 186:10 187:16</p> <p><b>débuterait</b> [1] 9:2</p> <p><b>débutons</b> [1] 42:13</p> <p><b>décalage</b> [1] 49:10</p> <p><b>décembre</b> [9] 6:8 8:13 62:13 76:15 79:4 80:4 85:7 89:6,12</p> <p><b>décennie</b> [2] 48:16 102:10</p> <p><b>décennies</b> [1] 72:20</p> <p><b>décide</b> [1] 215:16</p> <p><b>décidé</b> [2] 68:12 112:15</p> <p><b>décider</b> [2] 85:10 148:5</p> <p><b>décideurs</b> [1] 30:13</p> <p><b>décidez</b> [1] 105:15</p> <p><b>décision</b> [31] 7:21 20:25 24:21 25:5 27:1 28:2,4 29:1 30:13 49:13 53:18 74:2 75:8 76:22 77:12 78:13 79:13 80:4,8 83:13 89:10 99:2 146:6,8,9 148:4 176:8 184:11 209:5 218:9 219:8</p> <p><b>décisionnel</b> [6] 198:6,6,8,14,15,17</p> <p><b>décisionnels</b> [1] 211:2</p> <p><b>décisions</b> [7] 45:21 74:19 75:3 145:18 146:9 147:20,21</p> <p><b>déclarez</b> [1] 184:8</p> <p><b>déclencher</b> [1] 55:19</p> <p><b>déclin</b> [4] 45:3 46:8,</p>	<p>11,15</p> <p><b>décline</b> [1] 42:14</p> <p><b>décontaminer</b> [1] 45:12</p> <p><b>décolant</b> [1] 106:25</p> <p><b>découle</b> [2] 65:16 218:5</p> <p><b>découlent</b> [2] 99:11 107:8</p> <p><b>découpage</b> [1] 15:19</p> <p><b>découvert</b> [1] 105:3</p> <p><b>décrétera</b> [1] 11:2</p> <p><b>décrétés</b> [1] 184:13</p> <p><b>décrire</b> [4] 15:4 81:22 197:13 228:22</p> <p><b>décrit</b> [2] 42:14 230:17</p> <p><b>décrites</b> [1] 89:2</p> <p><b>décrits</b> [1] 97:9</p> <p><b>dedans</b> [2] 146:4 150:13</p> <p><b>dédiées</b> [1] 224:24</p> <p><b>dédouplements</b> [1] 35:25</p> <p><b>déductibilité</b> [1] 109:22</p> <p><b>déduis</b> [1] 107:24</p> <p><b>déduits</b> [1] 175:6</p> <p><b>défaut</b> [2] 51:14 180:25</p> <p><b>d'efforts</b> [1] 35:22</p> <p><b>défini</b> [1] 131:25</p> <p><b>définir</b> [1] 116:12</p> <p><b>définis</b> [3] 92:25 114:13 116:23</p> <p><b>définition</b> [2] 38:15,18</p> <p><b>d'égards</b> [1] 71:23</p> <p><b>dégressait</b> [1] 69:7</p> <p><b>dehors</b> [1] 69:11</p> <p><b>délais</b> [4] 28:14,15 57:9 181:10</p> <p><b>d'électricité</b> [2] 37:10 72:5</p> <p><b>délibérations</b> [1] 210:1</p> <p><b>délibérer</b> [1] 201:5</p> <p><b>délimiter</b> [1] 38:19</p> <p><b>demain</b> [13] 9:2 54:8 86:12 186:13 187:4 238:10,25 239:7,21,</p>	<p>22 240:3,16,21</p> <p><b>demandais</b> [4] 214:20,24 224:11 231:3</p> <p><b>demandant</b> [1] 145:4</p> <p><b>demande</b> [73] 6:9 7:23 12:24 19:16 21:3,9 22:14 23:24 24:10 25:4 36:19 41:18 46:12 54:19 55:24 67:15 75:13 76:17 77:19 78:2,3,11 79:7,11 84:14 90:9 91:8 99:16 103:24,24 104:1,3,11,12 120:10 121:10 123:16,20 124:22 125:16 133:1 137:19,23 141:4 144:12 158:11 160:21 165:6 181:2,16,17 182:25 183:2 200:20 202:12,13 203:3 204:20,23 206:9,9 207:19,21,23 208:21 213:11 216:13,25 222:11 232:2,3,14,21</p> <p><b>demandé</b> [13] 8:10 20:3 23:12,12 41:15 58:5 67:6 103:8 139:13 156:14 220:12,16 222:20</p> <p><b>demandée</b> [1] 24:13</p> <p><b>demandées</b> [3] 24:16,18 204:22</p> <p><b>demande-là</b> [2] 205:3 208:20</p> <p><b>demander</b> [19] 10:17 12:22,22 13:4,15 15:2 24:22 75:24 77:4 131:10 133:1 148:19 161:3 171:13,20 176:2 208:14 217:5 218:11</p> <p><b>demanderais</b> [1] 126:24</p> <p><b>demandes</b> [6] 15:14 75:22 92:10 165:22 205:1 206:8</p> <p><b>demandés</b> [1] 81:22</p> <p><b>demandeurs</b> [1] 30:10</p> <p><b>demandez</b> [4] 26:3 65:10 207:13 232:20</p>	<p><b>demandons</b> [4] 7:3 12:16 101:19 123:25</p> <p><b>démarrés</b> [1] 123:2</p> <p><b>demeurent</b> [1] 22:6</p> <p><b>demi</b> [3] 80:23 100:2 160:7</p> <p><b>demi-amortissement</b> [1] 100:25</p> <p><b>demi-année</b> [1] 101:8</p> <p><b>demi-capitalisation</b> [1] 101:1</p> <p><b>demie</b> [3] 10:17,22 192:2</p> <p><b>demi-taux</b> [1] 100:4</p> <p><b>démonstration</b> [1] 176:11</p> <p><b>démontrer</b> [5] 23:8 125:9 127:6 142:4 222:5</p> <p><b>d'employés</b> [1] 154:21</p> <p><b>dénature</b> [1] 190:1</p> <p><b>d'énergie</b> [1] 35:22</p> <p><b>d'entretien</b> [2] 154:12 231:17</p> <p><b>d'enveloppe</b> [2] 117:11 196:23</p> <p><b>d'environ</b> [1] 36:7</p> <p><b>départ</b> [3] 199:15 214:8 219:8</p> <p><b>départements</b> [1] 112:11</p> <p><b>dépassent</b> [1] 75:6</p> <p><b>dépend</b> [1] 168:15</p> <p><b>dépendant</b> [2] 58:22 165:21</p> <p><b>dépense</b> [3] 139:15 152:1 156:16</p> <p><b>dépensé</b> [1] 76:11</p> <p><b>dépenser</b> [1] 213:10</p> <p><b>dépenses</b> [7] 70:6,8 138:4 155:4 156:5,8,23</p> <p><b>dépenses-là</b> [1] 155:10</p> <p><b>déposait</b> [1] 57:4</p> <p><b>dépose</b> [1] 131:5</p> <p><b>déposé</b> [8] 13:1 15:23 16:19 17:23 18:20 19:11 153:8 238:25</p>	<p><b>déposée</b> [2] 19:14 171:8</p> <p><b>déposées</b> [2] 19:17 184:6</p> <p><b>déposit</b> [1] 14:25</p> <p><b>déposer</b> [6] 12:7 203:25 204:4,7 214:24 215:4</p> <p><b>déposez</b> [2] 20:15 240:4</p> <p><b>dépôt</b> [3] 12:16 20:1 79:16</p> <p><b>dépôts</b> [2] 17:20 235:13</p> <p><b>déprécié</b> [1] 62:22</p> <p><b>d'équipements</b> [2] 115:11,12</p> <p><b>dériskuer</b> [1] 118:7</p> <p><b>dernier</b> [11] 7:15 47:15 76:15 84:16 96:20 120:24 153:8 156:1 163:4 171:8 218:23</p> <p><b>dernière</b> [14] 19:3 22:14 46:12 48:16 102:10 164:5 166:6,16,24 167:2 168:12 169:23 171:7 231:1</p> <p><b>dernières</b> [4] 19:15 24:7 156:15 194:12</p> <p><b>derrière</b> [1] 184:3</p> <p><b>dès</b> [1] 199:15</p> <p><b>désaccord</b> [1] 180:9</p> <p><b>descendante</b> [1] 102:14</p> <p><b>descendre</b> [1] 206:7</p> <p><b>descendu</b> [1] 46:8</p> <p><b>désignés</b> [2] 6:12 224:12</p> <p><b>désir</b> [4] 37:3 64:11 70:17 78:14</p> <p><b>désiraient</b> [1] 61:9</p> <p><b>désirait</b> [1] 101:3</p> <p><b>désire</b> [9] 20:23 46:22 83:8 84:18,22 85:20 107:12,14,14</p> <p><b>désirent</b> [1] 13:3</p> <p><b>désirs</b> [3] 26:22 69:9 181:14</p> <p><b>désolé</b> [4] 35:11 176:20 201:12,17</p> <p><b>desserte</b> [1] 54:18</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

d'établir [3] 25:6 171:14,20	1 174:9	dicter [1] 86:24	d'investissement-là [2] 115:19 116:14	240:5
détail [3] 64:23 110:17 120:11	deuxième [8] 40:7 50:17 73:21 82:4,10 83:16 106:24 227:18	d'identifier [1] 115:21	d'investissements [1] 217:20	disponibles [5] 161:11,15 203:25 214:25 217:9
détaillé [1] 115:16	deuxièmement [1] 204:2	différemment [3] 188:24 190:2 202:22	d'ira [3] 42:3,4,6	dispositifs [1] 177:4
détaillée [1] 28:3	devais [1] 138:12	différence [4] 62:24 77:3 145:22 171:11	direct [1] 148:18	disposition [6] 77:9 90:19 95:24 96:2,8 165:3
détermination [39] 24:13 27:7 28:19,20 29:20 41:8,9,10,23 42:5 45:23 53:14,16 58:13,24 60:11 62:23 64:19 67:8 74:1 75:18 82:15 86:5 92:1 93:7,16,19 94:13 95:17 96:17 97:19,23 98:9 99:17 166:15 178:14 213:17 219:22 232:8	développement [1] 38:5	différences [1] 44:11	directe [3] 34:23 63:17 183:14	dispositions [1] 88:24
déterminations [1] 79:25	devenez [1] 91:10	différent [2] 182:15 185:9	directement [6] 33:19,20 42:22 190:11 192:20 193:2	disproportionné [1] 36:13
détermine [4] 53:15 62:18,19 213:24	devenu [4] 27:19,19 57:17 59:7	différente [3] 189:8 194:24 205:17	directeur [8] 14:16 16:5,6 17:13 112:21 117:9 196:19,22	distinction [2] 39:7,8
déterminé [10] 62:15 66:13 77:7,12 84:19 85:22 89:8 93:22 111:4,14	devez [1] 75:18	différentes [10] 26:12 31:19,22 34:18 69:2 113:13 145:21 146:20 148:12 195:3	direction [5] 18:12 152:6 157:17 158:9,21	distribue [1] 111:9
déterminées [1] 97:18	d'éviter [1] 25:15	différents [8] 19:6 41:3 44:5 52:11 110:15 162:1 182:10 230:21	diriger [1] 193:10	distribué [1] 12:6
déterminer [24] 25:14 34:9 53:16 59:24 63:25 71:2,3 73:7 76:23 77:15,17 79:9 80:6,12 91:11 96:15 98:11 114:22 199:25 205:12,18 212:2 228:14 233:20	devra [3] 174:3,4,6	différer [1] 8:14	disaient [1] 92:24	distribuer [1] 12:9
déterminerait [1] 77:20	devraient [4] 8:5 36:8 116:13 159:12	difficile [6] 33:15 64:11 88:11 90:14 129:6 138:22	disais [8] 30:8 40:4 49:5 63:21 66:23 81:24 123:11 131:14	distribution [25] 15:9 16:7 32:1,15 33:23 37:10 38:13 39:13 40:11,17 55:17 112:23 118:16,20 120:16,22 152:12 153:17,18 154:6 167:22 183:10,22 198:19 231:8
déterminerez [1] 84:21	devrais [4] 74:16 87:12 146:19 189:3	difficulté [1] 217:1	disant [6] 24:2 89:23 127:8 137:5 149:7 218:24	divergeant [1] 24:8
déterminés [1] 84:5	devrait [12] 21:12 59:8 61:20 64:4 74:16 77:25 161:6 164:11 207:20,24 208:21 218:13	difficultés [1] 168:5	disais [8] 30:8 40:4 49:5 63:21 66:23 81:24 123:11 131:14	divergence [3] 22:6 97:1 181:20
dette [28] 59:2,3,6,8 60:9,11,14,21 67:2 103:14 104:21,24 105:11,17 106:5,14 107:1,11,13,14,21 108:4,9,10 109:8 110:10 173:14 174:5	d'exploitacion [2] 173:24,25	diligence [1] 239:14	disant [6] 24:2 89:23 127:8 137:5 149:7 218:24	divergences [4] 28:7 80:16 81:19 82:24
dettes [13] 106:16,22 107:5,15,22,25 109:4,16,16 140:15,18 141:1	d'extensions [1] 39:20	diminuer [2] 181:10,10	discussions [15] 29:5 71:20 101:5 162:23 193:17 200:8 214:16 215:11,14,17,22 234:21 22,24,25	dividende [1] 47:2
	d'historique [1] 134:20	diminuerai [1] 169:13	discuté [1] 128:9	divisé [2] 30:16 228:25
	d'hydro-québec [1] 72:12	diminution [2] 153:21 159:5	discutées [1] 21:25	diviserait [1] 89:1
	diamant [2] 31:8 108:21	d'importance [1] 70:25	discutés [1] 214:3	division [18] 14:20 16:2,9 18:1,14,24 19:8 31:4,23 32:5,9,18 120:14 130:6,18,20 151:21 171:1
	diapo [1] 171:6	d'impôt [2] 173:15,19	dise [1] 192:14	divisions [3] 30:6 31:1,17
	diapositive [1] 151:3	d'individus [1] 153:17	disent [3] 14:25 41:24 124:4	divulgation [1] 184:4
	diapositives [1] 144:8	d'interactions [1] 199:19	disjoncteur [3] 128:18 224:5 228:18	dizaines [1] 126:12
	dictait [1] 53:7	d'interrogations [1] 136:25	disjoncteurs [2] 124:17 132:18	dnc [1] 151:24
	dicte [2] 44:15 49:14	d'interrompre [1] 72:11	disparaissent [1] 45:9	doc [1] 137:8
	dicté [2] 88:5 108:18	d'investissement [10] 53:5 115:2,15,25 116:22 117:7 196:4 197:9,21 231:25	disparaître [1] 56:18	document [18] 13:8 96:25 105:23,25 119:2,5,15 122:4,6,16 131:7 139:2 158:6 165:16 189:23 190:

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 10

<p>11 214:21,22  <b>documents</b> [19] 11:  17,23 13:9 19:21,24  20:15 160:10 214:23  217:3,4,8 218:7,11,  18 220:25 221:7 222:  16 232:20 235:13  <b>documents-là</b> [6]  215:1 216:24 218:1,  14 220:5,13  <b>d'oeuvre</b> [2] 153:18  154:14  <b>d'office</b> [3] 220:21  241:2,4  <b>dois</b> [10] 68:5,6 72:14  108:6 138:6,7,9 139:  19,23 202:22  <b>doit</b> [26] 10:1 23:11  27:23 28:20 58:17 59:  24 73:12 75:2 87:19  89:19 90:5,23 91:5,  24 107:21 109:7 132:  4 160:19 163:21 169:  15 176:5 183:5 202:  11 211:24 220:1 233:  21  <b>doivent</b> [2] 34:5,18  [29] 24:1,3 36:  8 37:1 44:20,21 45:5,  6,14 46:17 65:25 68:  7 107:25 120:18 121:  1 133:25 135:20,21  139:20 150:15,22  153:1 171:12,24 172:  20,24 173:18 175:1,  15  [ ]-là [1] 36:9  <b>domaine</b> [11] 21:14  37:8 38:6 44:1,2,2,3,  3 47:5,24 149:15  <b>donnait</b> [2] 69:14 70:  13  <b>donnant</b> [1] 148:17  <b>donne</b> [9] 39:4 40:18  103:21,22 141:25  142:1 164:24 211:14  213:14  <b>donné</b> [6] 68:13,17  103:12 166:25 167:1  224:25  <b>donnée</b> [2] 110:2 212:</p>	<p>15  <b>données</b> [17] 36:17  58:2,4 61:24 67:18  95:19 101:14,16,18  103:6 138:20,20 139:  1 155:3 172:10,11,16  <b>données-là</b> [2] 139:5  183:23  <b>donnent</b> [1] 182:4  <b>donner</b> [15] 24:25 28:  8,9 55:23 87:18 110:  24 167:8 189:10,11  190:24 191:2 193:17  200:5 219:15 230:7  <b>donnés</b> [1] 158:2  <b>donnez</b> [1] 239:2  <b>donnez-moi</b> [1] 223:  11  <b>d'opération</b> [2] 152:  7 153:6  <b>d'opérations</b> [1] 154:  12  <b>d'optimiser</b> [1] 117:5  <b>d'options</b> [1] 72:10  <b>d'ores</b> [1] 24:24  <b>dos</b> [1] 201:15  <b>dossier</b> [20] 6:9,12  15:15 18:3,17,25 22:  12 24:19 25:10 41:5  59:8 75:9 99:17 171:  10 208:1 209:10 214:  25 215:5,12 219:14  <b>dossier-là</b> [2] 28:16  147:11  <b>dossiers</b> [2] 25:2  194:11  <b>doucement</b> [1] 195:  24  <b>doute</b> [6] 144:4,4 180:  14,17,22 239:17  <b>doutes</b> [3] 137:1 167:  18 180:25  <b>d'ouverture</b> [2] 6:7  218:25  <b>drastiques</b> [1] 146:  22  <b>driver</b> [1] 34:25  <b>droit</b> [10] 9:9,21 54:3  76:12 77:4 78:8 84:  11 92:8 174:19 182:  24</p>	<p><b>droite</b> [2] 47:22 137:6  <b>droits</b> [1] 86:1  <b>dunkerque</b> [1] 147:  12  <b>duquel</b> [1] 68:6  <b>durant</b> [2] 7:6 113:23  <b>durée</b> [24] 52:21,23  55:13 82:10 83:14 85:  8,13,19 86:7,15,20  87:15,25 92:18 103:5  115:24 160:20 161:3,  21,25 162:4,6 187:6  194:4  <b>durées</b> [1] 69:23  <b>dus</b> [1] 233:24  <b>d'utiliser</b> [1] 171:22</p> <p style="text-align: center;"><b>E</b></p> <p><b>effectivement</b> [11]  20:18 67:18 95:2 108:  10 144:20 185:10  207:5,8 209:12 228:  15 233:17  <b>effectués</b> [2] 98:24  125:9  <b>effet</b> [3] 49:2 83:20  84:2  <b>effets</b> [5] 49:11 73:24  84:10 88:4 91:23  <b>efficace</b> [1] 34:10  <b>efforcé</b> [1] 33:25  <b>efforts</b> [2] 89:25 90:  21  <b>elle-même</b> [2] 31:21  32:6  <b>emmène</b> [2] 127:11  147:19  <b>emmener</b> [1] 212:9  <b>emmènerait</b> [1] 86:4  <b>emplacements</b> [2]  224:12,20  <b>employés</b> [7] 111:10,  19 112:10 154:12  183:19 231:15 233:  21  <b>employeurs</b> [1] 233:  21  <b>emprunte</b> [1] 108:20  <b>emprunter</b> [1] 31:12  <b>emprunteur</b> [1] 31:  11  <b>encadrer</b> [1] 28:8</p>	<p><b>enclin</b> [1] 75:8  <b>encore</b> [37] 35:22 68:  22 72:3,16 73:18 77:  25 78:7,24 79:18,20  84:2 87:14 89:21 91:  8 97:14 105:14 112:  12,16 126:9 150:2  155:7,24,25 159:15  160:9 163:5 169:16  176:13 184:14 188:  17 203:22,24 208:8  210:5 212:3 216:23  218:10  <b>endémique</b> [1] 168:1  <b>endettée</b> [1] 65:24  <b>endroits</b> [1] 41:3  <b>eng-1</b> [1] 222:16  <b>engagé</b> [1] 27:13  <b>engagement</b> [4] 215:  4 218:8 235:8,10  <b>engagement-là</b> [1]  220:3  <b>enjeux</b> [6] 22:11 24:  11 26:6,8,10 117:3  <b>enlevait</b> [1] 96:4  <b>enlève</b> [3] 107:22  108:9 109:22  <b>enlever</b> [1] 90:7  <b>enseignements</b> [1]  190:13  <b>ensemble</b> [6] 65:6  92:4 179:11,17 211:  21 213:1  <b>ensuite</b> [51] 27:6,17  30:16 31:1,9,17,21  32:8 34:23 44:11 46:  4,8,9,10 47:3,10,11  48:25 49:3 51:7 54:  16 57:16 63:18 69:13  74:8 75:11 78:21 79:  7,18 80:19 84:16 85:  12 89:20 95:16 96:1  98:21 99:3 103:17  105:21 106:10 107:  22 117:14 137:22  138:10 139:22 142:  11,18 165:18 168:3  201:6 211:5  <b>entamé</b> [1] 70:17  <b>entamer</b> [1] 145:3  <b>entendre</b> [3] 35:10</p>	<p>207:16 238:2  <b>entendues</b> [2] 62:6  64:23  <b>entier</b> [2] 44:9 183:6  <b>entité</b> [6] 32:5,6 34:2  59:25 108:23 111:8  <b>entité-là</b> [1] 33:5  <b>entités</b> [2] 63:2 92:14  <b>entoure</b> [1] 60:11  <b>entrée</b> [1] 41:1  <b>entremise</b> [1] 90:18  <b>entreprise</b> [14] 16:9  21:13 28:22 43:8 45:  7 52:1 66:14 78:9  117:3 118:13 138:5  146:16 183:8,10  <b>entreprises</b> [3] 28:17  94:13 180:3  <b>entrer</b> [1] 169:15  <b>entretenir</b> [1] 40:25  <b>entretenus</b> [1] 189:5  <b>entretienne</b> [1] 104:  18  <b>entretient</b> [1] 27:12  <b>enveloppe</b> [2] 130:  17 132:3  <b>enveloppe-là</b> [1] 131:  19  <b>enveloppes</b> [1] 131:  15  <b>envergure</b> [1] 236:5  <b>enviable</b> [1] 46:19  <b>environnement</b> [3]  16:8 58:16 180:5  <b>environnementale</b>  <b>ment</b> [1] 49:23  <b>environnement-là</b>  [1] 56:23  <b>envisagés</b> [1] 216:11  <b>erreur</b> [2] 105:2 173:  20  <b>escompte</b> [1] 70:24  <b>espère</b> [3] 26:18 78:7  179:4  <b>espoir</b> [1] 28:11  <b>esprit</b> [2] 87:20 180:  22  <b>essaie</b> [1] 47:5  <b>essayé</b> [3] 61:13 194:  24 195:6  <b>essayer</b> [5] 48:2 176:</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 11



<p>22 190:9 209:5,19  <b>essence</b> [1] 138:1  <b>essentiellement</b> [1] 108:19  <b>esther</b> [1] 6:14  <b>estimation</b> [1] 8:20  <b>estimé</b> [2] 54:24 105:20  <b>et/ou</b> [1] 204:8  <b>eue</b> [2] 153:22 215:21  <b>eues</b> [4] 101:5 162:24 230:14 234:23  <b>euros</b> [3] 106:22 107:22,25  <b>eus</b> [3] 56:21 155:8 162:25  <b>eux-mêmes</b> [1] 80:20  <b>exacte</b> [1] 241:6  <b>examiner</b> [4] 77:23 78:22 99:8 106:5  <b>excel</b> [1] 214:23  <b>excellent</b> [1] 237:12  <b>exception</b> [1] 44:4  <b>exchange</b> [1] 44:7  <b>exclues</b> [1] 107:4  <b>excusez</b> [3] 189:19 229:16 233:8  <b>exécuter</b> [1] 132:7  <b>exécutez</b> [1] 212:12  <b>exécution</b> [3] 118:8 123:7 155:20  <b>exemplaire</b> [1] 52:22  <b>exemplaires</b> [2] 12:6, 10  <b>exemple</b> [15] 11:20 13:6 111:21 112:20 123:23 129:19 148:13 161:22 224:21 226:23,24 227:13,16 230:24,24  <b>exemples</b> [2] 125:3 215:19  <b>exerce</b> [1] 131:15  <b>exercice</b> [5] 59:4 66:11 112:9 136:17 139:8  <b>exercice-là</b> [2] 54:4 153:23  <b>exhaustive</b> [2] 153:14 236:22</p>	<p><b>exige</b> [1] 58:18  <b>exigeant</b> [1] 29:8  <b>exiger</b> [3] 77:1,3 137:12  <b>existait</b> [1] 108:3  <b>existe</b> [6] 83:19 87:19 91:6 149:16 192:10 214:1  <b>existé</b> [1] 83:19  <b>existence</b> [1] 87:18  <b>experts</b> [1] 157:8  <b>explications</b> [2] 23:3 127:9  <b>explications</b>[ [1] 127:4  <b>explications-là</b> [1] 127:6  <b>expliquait</b> [1] 152:12  <b>explique</b> [5] 83:20,23 84:1 85:9 232:24  <b>expliqué</b> [4] 58:7 101:6 128:12 182:7  <b>expliquer</b> [1] 68:3  <b>exploitations</b> [1] 38:10  <b>exposer</b> [1] 25:23  <b>exprime</b> [1] 35:1  <b>exprimé</b> [2] 197:24 214:13  <b>exprimée</b> [1] 195:20  <b>exprimer</b> [3] 26:21 106:10 176:12  <b>exprimés</b> [1] 192:19  <b>externe</b> [1] 152:2  <b>externe-là</b> [1] 40:1  <b>externes</b> [1] 104:5  <b>extraire</b> [2] 109:4 136:16  <b>extraits</b> [2] 8:4 82:20  <b>extrêmement</b> [5] 29:8 45:3,17 47:12 55:6  <b>extrinsèque</b> [1] 74:25</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>F</b></p> <hr/> <p><b>face</b> [2] 49:8 205:23  <b>facile</b> [3] 27:16 57:14 187:25  <b>facilement</b> [7] 10:23 45:10,20 139:4 146:2 188:4 190:16  <b>faciles</b> [1] 33:11</p>	<p><b>faciliter</b> [3] 25:7,10 203:7  <b>façon</b> [48] 8:3 16:15 21:22 28:10 34:10 42:7 51:1 52:22 60:13 63:10 65:15 67:17 72:6 84:6 86:17 88:14 95:21,23 100:24 104:15 109:5 112:20 114:6,21 116:2 125:10 126:15 137:21 151:13 153:24 157:18 159:13 164:15 166:4 171:17 179:20,22 182:18 186:12,13 189:8 190:6 205:25 209:3 214:3 218:17 219:18 225:11  <b>façons</b> [6] 128:11 145:22 194:25 212:16 221:20 222:5  <b>facteur</b> [2] 235:21,23  <b>facto</b> [1] 99:2  <b>factuel</b> [1] 202:7  <b>factuelle</b> [2] 81:23 202:6  <b>factuellement</b> [1] 193:16  <b>facturation</b> [4] 82:17 93:3 96:20 98:23  <b>facture</b> [2] 98:1 99:3  <b>faisabilité</b> [2] 117:15 123:4  <b>faisant</b> [1] 20:16  <b>faisons</b> [1] 100:3  <b>faisons</b> [4] 87:1 102:8 128:4 180:23  <b>faits</b> [10] 16:15 19:15 62:20 94:14 97:25 101:23 126:13 212:5 218:6 233:22  <b>falardeau</b> [2] 6:14 11:12  <b>fallait</b> [3] 36:20 68:14, 18  <b>falloir</b> [1] 116:24  <b>fameux</b> [2] 68:7 229:22  <b>famille</b> [3] 221:18 222:3,5  <b>familles</b> [3] 132:18</p>	<p>221:16 222:17  <b>fardeau</b> [3] 87:13 176:8,9  <b>fardeau-là</b> [1] 75:19  <b>fassent</b> [1] 204:25  <b>faudrait</b> [2] 191:14 226:13  <b>fausse</b> [1] 127:18  <b>félicitations</b> [1] 179:19  <b>fer</b> [5] 31:8,8 46:24 108:21,21  <b>ferai</b> [1] 13:7  <b>ferait</b> [2] 142:22 150:24  <b>fermé</b> [4] 7:6 49:17 147:9 192:3  <b>fermée</b> [1] 219:1  <b>fermer</b> [7] 45:11,11, 12 60:19 143:20 146:22 148:1  <b>fermeture</b> [4] 146:11, 12 147:1,3  <b>fermetures</b> [1] 49:16  <b>ferons</b> [1] 207:12  <b>feront</b> [1] 203:18  <b>feuilles</b> [1] 183:17  <b>fiabiliste</b> [2] 117:11 196:20  <b>fiabilité</b> [2] 32:2 213:3  <b>fiable</b> [2] 16:10 182:13  <b>fiables</b> [1] 179:16  <b>fidèle</b> [1] 241:6  <b>fige</b> [2] 150:13,25  <b>filerais</b> [1] 186:25  <b>filet</b> [1] 91:9  <b>filets</b> [1] 199:9  <b>fin</b> [33] 10:2,3 24:8,22 27:8 35:9 42:6 49:21 50:18,24 51:24 52:23 63:7 68:23 73:8 78:4 85:21 86:25 88:23 89:21 90:20 98:10 100:6, 16,23 112:14 141:20 143:6 147:2 154:23 179:3 207:15 240:20  <b>final</b> [1] 230:8  <b>finale</b> [2] 75:8 78:13  <b>finalement</b> [13] 18:</p>	<p>22 27:19 50:8 58:14 63:13,21 66:10 67:13 82:16 97:20 100:24 169:14 183:23  <b>finalités</b> [1] 182:11  <b>finance</b> [4] 14:4 18:15 108:4 157:20  <b>financé</b> [1] 108:22  <b>financement</b> [1] 168:25  <b>financer</b> [1] 106:20  <b>finances</b> [3] 19:2 30:19 140:1  <b>financés</b> [2] 107:7 108:16  <b>financier</b> [11] 18:17 31:15 42:16 58:14,16 89:15 103:10,13,17, 18 104:5  <b>financière</b> [15] 42:10 45:2 47:1,10 52:4 56:10 101:21 102:11 103:1,11 104:6 107:19 109:2,6 141:19  <b>financières</b> [8] 19:5 59:16 67:19 89:2 109:25 117:6 138:21 181:25  <b>financiers</b> [9] 58:9 61:22 88:8 94:12 105:1,12 108:3 116:18 138:7  <b>financing</b> [2] 107:1 108:25  <b>finir</b> [1] 204:2  <b>finit</b> [1] 62:4  <b>fin</b> [40] 7:5 11:25 12:4 16:23 19:12 32:17 38:9,19,20 39:8 40:5 41:8,16 42:18 43:19 62:8,13 65:9 66:6,14 67:8 81:20 93:15 96:16 101:25 104:22 131:1,9 134:22 137:2 138:17 141:17 160:21 165:14 166:15 172:3 177:25 206:18 211:1 232:7  <b>fisc</b> [2] 139:24 142:1  <b>fixation</b> [3] 6:10 15:14 204:21</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 12

essayer - fixation

<p><b>fixe</b> [1] 86:7  <b>fixé</b> [3] 44:9 75:4 219:20  <b>fixer</b> [4] 12:24 22:15 93:7 219:10  <b>fixes</b> [6] 45:7 152:5 157:1,2 159:6,9  <b>fixez</b> [1] 80:8  <b>flat</b> [1] 47:14  <b>flexibilité</b> [1] 25:1  <b>flexible</b> [1] 11:3  <b>fluctuation</b> [1] 45:19  <b>fluor</b> [1] 149:24  <b>foi</b> [3] 79:6 87:21 90:5  <b>fois-ci</b> [4] 82:18 91:3 171:10 214:12  <b>fongières</b> [1] 163:4  <b>fonction</b> [14] 15:7 34:24 37:13 116:1 117:2 149:19 151:10 152:9 153:15 157:20,20 159:19 183:9,19  <b>fonctionne</b> [7] 57:18 62:11 92:14 157:18 182:8,8 194:7  <b>fonctionné</b> [2] 57:15 114:22  <b>fonctionnelle</b> [5] 32:20 34:4 35:20,21 183:11  <b>fonctionnement</b> [1] 213:18  <b>fonctionnent</b> [1] 37:6  <b>fonctionner</b> [1] 182:18  <b>fonctions</b> [19] 15:4 16:1 18:23 30:17,21 31:16 33:3 34:18 37:9 129:8,21 157:19,22 159:20 183:18 197:10,14,15 213:13  <b>fonctions-là</b> [1] 198:10  <b>fond</b> [16] 25:6 39:3 40:24 42:19 56:7 59:17 65:16 66:5 70:21 98:18 102:18 136:3 152:15 154:9 173:3 236:2  <b>fondamental</b> [1] 206:</p>	<p>15  <b>fondamentalement</b> [4] 50:21 61:4 81:13 87:17  <b>fondées</b> [1] 23:8  <b>fondements</b> [1] 136:22  <b>fonds</b> [3] 66:6,10,13  <b>font</b> [9] 46:24 93:13 108:4 148:16 181:19 206:4 212:22 231:16  <b>force</b> [2] 8:21 27:14  <b>forestiers</b> [1] 168:9  <b>formation</b> [4] 6:13 40:20 76:16 143:23  <b>forme</b> [2] 165:16 214:21  <b>formels</b> [1] 235:13  <b>formulation</b> [1] 93:21  <b>formule</b> [3] 67:7,9 109:19  <b>formules</b> [2] 137:12,16  <b>fort</b> [3] 41:24 88:14 207:11  <b>forte</b> [1] 92:17  <b>fortement</b> [1] 181:13  <b>fortin</b> [44] 6:16 7:1 10:11 14:20 15:3,6,24 125:12,15 128:8,9 135:16,17 150:8,9 161:16,18,19 163:15 170:4,5 176:23,24 179:12 189:2 198:21,25 213:16 214:8,13,18 216:3 217:12 221:3,6 222:2 224:15,16 226:12 228:20 229:19 230:5,9,13  <b>forum</b> [2] 77:14,17  <b>fourni</b> [1] 137:15  <b>fournie</b> [1] 124:23  <b>fournir</b> [5] 120:11 163:21 220:1,7 239:14  <b>fournissent</b> [1] 31:17  <b>fractions</b> [1] 47:22  <b>frais</b> [13] 31:18 33:16 74:9,14,22 75:5,10,</p>	<p>13 94:7 96:22 98:7,12 138:8  <b>france</b> [3] 6:19 50:2 147:12  <b>français</b> [3] 215:25  <b>françoise</b> [1] 6:14  <b>fréchette</b> [79] 6:18 185:2,5,6,12,13,18,23 186:5 187:9,14,20,24 188:5,11,15,16 189:16,18 190:5,7 191:9,10,16,20,24 192:6 193:6,20 194:3,6,8,14,19,23 195:5,10,14,19 201:8,9,16 202:2,15,20 203:1,22,23 205:8,9 206:25 208:5,9,10 209:17 211:13 214:5,6 217:6 218:2,22 220:8,14,20 221:2,13 222:7 223:17,22 224:17 236:15 237:7,11,19,23 238:3,8,15,19  <b>frontière</b> [3] 135:20 230:17,22  <b>frontières-là</b> [1] 230:20  <b>fur</b> [2] 26:2 162:2  <b>futur</b> [11] 29:6 73:23 95:24 97:16 105:20 113:25 126:17 162:19 212:18 219:10,19  <b>future</b> [1] 233:16  <b> futures</b> [5] 155:1 164:17 205:1,1,14  <b>futurs</b> [2] 59:15 235:4</p>	<p>199:3,21 203:5 210:8 224:8 227:9 235:16 236:1  <b>garantie</b> [6] 55:14,22 59:10,11 60:4,4  <b>garanties</b> [2] 55:18 59:16  <b>garantit</b> [3] 55:12 59:14,15  <b>garde</b> [2] 142:2 193:21  <b>garder</b> [1] 149:13  <b>gauche</b> [3] 47:22 48:8 137:5  <b>gaz</b> [4] 47:19 148:15 170:15,16  <b>geca</b> [1] 6:19  <b>gelé</b> [2] 51:15 150:20  <b>générale</b> [3] 21:8 225:10,14  <b>généralement</b> [5] 39:5 42:14 59:3 179:13 180:6  <b>générales</b> [1] 224:1  <b>génération</b> [1] 177:6  <b>générosité</b> [1] 240:20  <b>genre</b> [3] 157:23 199:14 227:4  <b>gens</b> [4] 186:13,17 238:4,10  <b>géraient</b> [1] 126:16  <b>gère</b> [5] 146:16,17 188:3 210:20 232:11  <b>géré</b> [1] 179:20  <b>gèrent</b> [1] 148:17  <b>gérer</b> [10] 36:15 48:4 63:5 94:11 145:22 149:5,6 180:25 188:1 211:11  <b>gérés</b> [1] 145:21  <b>gérez</b> [1] 212:11  <b>gérons</b> [1] 52:3  <b>gestes</b> [1] 148:10  <b>gestion</b> [13] 36:16 69:3,3 79:23 85:18 113:14 125:22 179:16 196:16 211:9 212:7 221:20 232:10  <b>giron</b> [1] 50:9  <b>global</b> [5] 30:5 107:9</p>	<p>108:5 190:22 231:9  <b>globale</b> [2] 147:17 236:11  <b>globalement</b> [2] 47:1 69:5  <b>globalité</b> [1] 180:10  <b>globaux</b> [2] 27:4 31:18  <b>google</b> [1] 102:23  <b>gorgées</b> [1] 17:3  <b>grâce</b> [2] 109:11 137:13  <b>gradation</b> [1] 219:13  <b>grand</b> [3] 70:9 92:23 234:11  <b>grande</b> [6] 31:3,9 50:3 84:20 114:14 236:5  <b>grandeur</b> [3] 29:13 112:17 117:13  <b>grands</b> [1] 149:17  <b>graphique</b> [2] 44:6 146:23  <b>graphique-là</b> [1] 46:13  <b>graphiques</b> [1] 144:11  <b>grave</b> [1] 91:4  <b>greffe</b> [1] 192:10  <b>greffière</b> [7] 6:6 7:12 10:14 12:11,13,23 13:19  <b>grenier</b> [72] 6:24 9:7,12,19 10:15 11:8,11,13 12:15 13:12 15:1 18:19 19:9 20:19 26:20 81:1 118:22 119:6,10 122:10,11,15 126:22 143:20 144:1,6 151:1 171:5 178:21 184:23 185:2 189:16,20 190:13,18 191:5 193:4,5,9 201:8,14,20,21 202:4 203:22 204:14,15 206:25 207:2,18 208:7,12 210:4 216:17,18,22 217:7,24 218:4 236:13,17 237:1,8,9,14 238:22 239:1,13,18,23 240:8,13  <b>gros</b> [3] 108:12 147:</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## G

**g** [1] 66:1  
**gagne** [1] 46:21  
**gagnon** [47] 6:14 7:1 11:13 14:8 17:24 18:5,6,20,22 110:15,25 113:4,5,6 118:23 119:12,13 126:23 127:20,22 129:24 131:11,13 133:10 134:21 136:1 142:11,13,14,16 151:4,5,8 158:5 163:1,3 189:1 195:20 196:14

<p>20 183:20  <b>grosse</b> [1] 240:17  <b>grosso</b> [1] 51:18  <b>groupe</b> [8] 30:9 31:2  108:19,20 153:16  193:11 231:2,13  <b>groupe-là</b> [2] 30:12,  16  <b>guerre</b> [3] 50:17 91:  14 149:3  <b>guide</b> [2] 30:13 57:6  <b>guides</b> [1] 28:9</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>H</b></p> <p><b>habituelle</b> [1] 34:6  <b>habituelles</b> [1] 10:7  <b>habitués</b> [1] 228:23  <b>harbour</b> [1] 147:10  <b>harmoniser</b> [1] 11:  16  <b>hausse</b> [2] 149:23  150:1  <b>haut</b> [4] 36:5 44:6  135:6 170:19  <b>haute</b> [6] 33:22 38:12  179:10 225:21 231:7  233:24  <b>heure</b> [4] 37:1 88:21  89:4 173:5  <b>heure-là</b> [1] 10:20  <b>heures</b> [10] 10:10,17,  22 80:24 143:11,16  186:11,24 192:2 240:  21  <b>heureusement</b> [2]  46:23 88:15  <b>heureux</b> [2] 26:15  185:7  <b>hier</b> [2] 19:17 144:13  <b>highlight</b> [1] 229:23  <b>histoire</b> [3] 37:18 92:  14 96:9  <b>historique</b> [4] 104:24  107:13 109:9,16  <b>historiques</b> [5] 61:24  97:11,18 104:10 182:  22  <b>honnêtement</b> [2] 90:  24 94:8  <b>horaire</b> [1] 146:8  <b>horaires</b> [1] 180:5  <b>horizon</b> [3] 46:16 65:</p>	<p>7,13  <b>hormis</b> [2] 27:9 228:  11  <b>hq</b> [1] 22:14  <b>hqt</b> [19] 9:21 11:18 21:  21 22:1 23:24 26:8  95:4,7 96:6 98:6,12  119:3 125:21 139:2  165:5 178:1 203:8  221:9 222:20  <b>hqt-0004</b> [1] 137:7  <b>hqt-2</b> [1] 119:5  <b>hqt-4</b> [3] 105:22,25  139:2  <b>ht</b> [2] 224:11 231:6  <b>huis</b> [9] 6:7 7:7,17 8:  12 143:13 186:20,23  187:18,23  <b>humaines</b> [3] 30:19  145:15 157:19  <b>humble</b> [1] 107:16  <b>hydrique</b> [3] 62:2,4  94:16  <b>hydro</b> [4] 104:13 128:  22 176:5 185:6  <b>hydroélectrique</b> [2]  37:20 128:24  <b>hydro-québec</b> [28] 6:  17 15:19 25:7 28:25  32:13 40:17 41:20 55:  15 56:17 57:3,4 67:6  91:11 104:10 126:5,  14,21 128:10 162:21  163:21 175:25 182:9,  16 199:19 209:22  230:3 232:10 235:6  <b>hypothèses</b> [1] 155:  3  <b>hypothétique</b> [1]  202:8  <b>hypothétiques</b> [1]  204:17</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>I</b></p> <p><b>idée</b> [4] 55:23 103:21,  22 166:13  <b>idée-là</b> [1] 85:16  <b>idées</b> [1] 117:14  <b>identifié</b> [2] 118:20  128:2  <b>identifiée</b> [1] 129:13  <b>identifier</b> [5] 8:3 33:</p>	<p>12 127:25 225:10  228:7  <b>identifiés</b> [1] 19:20  <b>ifrs</b> [4] 61:15,20 155:  11 160:15  <b>im</b> [2] 224:3,6  <b>immenses</b> [1] 145:16  <b>immobilier</b> [1] 167:  22  <b>immobilisation</b> [4]  119:17 154:17 156:5  160:16  <b>immobilisations</b>  [13] 53:3 62:24 69:21  114:17 115:1 116:10  123:25 139:18 153:4  155:15 160:6,22 235:  21  <b>immobilisés</b> [1] 66:  16  <b>impact</b> [2] 147:16  217:21  <b>impacter</b> [1] 67:5  <b>imparfaite</b> [1] 169:25  <b>impasse</b> [1] 79:7  <b>impensable</b> [2] 72:7,  9  <b>implication</b> [1] 16:16  <b>impliqué</b> [2] 16:13  198:11  <b>impliquées</b> [1] 29:10  <b>impliquer</b> [1] 130:21  <b>important</b> [20] 21:19  25:13 32:25 44:13,13  45:23 53:20 57:5 68:  9 71:5,19 73:23 91:  17 98:3 104:20 131:  10 170:10 179:17  183:7 210:18  <b>importantes</b> [4] 45:  17,21 52:6 115:10  <b>importants</b> [7] 25:6  27:12 53:2 60:5 123:  1 148:11 155:22  <b>important</b> [1] 88:24  <b>impossible</b> [1] 161:9  <b>impôt</b> [2] 110:11 173:  13  <b>impôts</b> [1] 141:1  <b>imprécisions</b> [1] 26:  3</p>	<p><b>inc</b> [4] 6:11 11:14 31:  4,5  <b>incapable</b> [1] 234:9  <b>incessamment</b> [1]  169:16  <b>incidents</b> [1] 80:1  <b>incité</b> [1] 104:7  <b>inciter</b> [1] 137:12  <b>incitons</b> [1] 105:16  <b>incluant</b> [1] 163:12  <b>incluent</b> [1] 95:8  <b>inclure</b> [1] 134:6  <b>inclus</b> [3] 125:23 157:  21 177:8  <b>inclusivement</b> [3]  94:4 95:6 99:19  <b>indexe</b> [1] 178:15  <b>indications</b> [2] 190:  23 219:15  <b>indique</b> [6] 85:8 86:  19 119:19 122:18  124:9 130:4  <b>indiqué</b> [4] 10:16 121:  2 134:24 146:24  <b>indiquer</b> [7] 10:18,21  15:25 16:21 17:25 19:  21 144:14  <b>indiquerais</b> [1] 9:24  <b>indiqués</b> [1] 134:8  <b>indiquez</b> [1] 9:8  <b>indirects</b> [1] 152:14  <b>individu</b> [1] 153:16  <b>individuelle</b> [1] 157:  7  <b>industriel</b> [1] 40:16  <b>industrielle</b> [3] 40:6  54:20 168:4  <b>industrielles</b> [1] 32:  17  <b>industriels</b> [1] 165:  22  <b>inférieure</b> [1] 134:15  <b>infime</b> [1] 23:17  <b>infirmier</b> [1] 54:25  <b>influence</b> [3] 28:19  42:21 146:9  <b>influencé</b> [1] 86:16  <b>influencer</b> [1] 48:4  <b>information</b> [6] 159:  4 165:8,20 166:2 167:  3 169:24</p>	<p><b>information-là</b> [5]  135:14 163:24 200:  24 219:16 228:10  <b>informations</b> [4] 7:  16 116:5 161:11,15  <b>informations-là</b> [1]  166:9  <b>informatiques</b> [1]  161:24  <b>informé</b> [1] 233:2  <b>infrastructures</b> [1]  164:20  <b>ingénieur</b> [1] 14:20  <b>ingénieurs</b> [2] 39:9  179:14  <b>initiale</b> [1] 90:20  <b>injustifié</b> [1] 29:14  <b>insère</b> [2] 85:4 95:9  <b>insiste</b> [1] 181:21  <b>insisté</b> [1] 207:14  <b>installations</b> [2] 230:  18,22  <b>installé</b> [1] 162:4  <b>installés</b> [1] 234:18  <b>instance</b> [1] 212:9  <b>instant</b> [2] 189:16  223:11  <b>instants</b> [1] 198:4  <b>intégrée</b> [2] 31:14  183:9  <b>intégrés</b> [1] 20:12  <b>intention</b> [2] 85:11  90:13  <b>intentions</b> [1] 117:20  <b>interactions</b> [1] 230:  10  <b>interconnexions</b> [1]  40:13  <b>intéressent</b> [1] 210:1  <b>intérêt</b> [2] 97:21 139:  21  <b>intérêts</b> [1] 78:8  <b>intérimaires</b> [1] 24:  23  <b>international</b> [1] 30:  7  <b>interne</b> [3] 65:11 152:  2 211:8  <b>internes</b> [1] 110:1  <b>interroger</b> [1] 201:17  <b>interrogés</b> [2] 15:1</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 14

gros - interrogés

136:20 intervenir [2] 25:24 91:25 intervention [2] 86:6 231:17 interventions [4] 7:5 15:13,16 155:8 intimement [1] 42:17 intrans [2] 149:22, 25 inverse [1] 15:3 inversement [1] 181: 8 investi [2] 63:12 76: 11 investie [1] 54:10 investies [1] 181:11 investigue [1] 180: 15 investir [3] 43:11,17 156:22 investis [4] 36:8 42: 20 43:12 45:16 investissement [11] 54:14 89:15 100:7 196:9,10 198:15 203: 10 204:6 206:2 211:6, 6 investissement-là [1] 43:16 investissements [15] 28:21 39:18 45:25 54:9 55:16 59:12,15 88:7 114:12 116:10 145:20 198:9 212:5 213:23 221:14 investissements-là [1] 54:12 investisseur [2] 43: 18 54:13 investisseur-là [1] 53:18 investisseurs [1] 57: 6 investit [7] 50:18 78: 9 107:20 110:9 146:3 156:17 166:5 invite [1] 190:17 invité [1] 78:18 ira [1] 10:24 islande [2] 50:7 147:	13 isolateur [1] 132:21 isolateurs [3] 126:19 229:4 233:23 isolation [1] 228:16 isole [1] 227:19 isolé [1] 21:15 isos [1] 229:3 izal [1] 147:13 <hr/> J j'accepte [1] 193:22 j'adopte [1] 20:18 j'ai [65] 11:15 12:5,12 13:1,2 15:17,23 16: 19 17:2,11 44:22 48: 16 49:3 60:17 76:1,3, 10,10,11,12 77:9 78: 7 86:12 87:9 100:12 102:20 103:7,8 105:1, 21 125:21 131:10 138:4,5,10,11,18,19, 20 139:5 140:18,19, 22 158:4 179:25 185: 7,17,21 189:16 192: 11 193:4 194:11 195: 6 200:12,12 201:8 203:22 207:22 208:2, 6,20 225:2 234:8 238: 18 239:21 j'aimerais [14] 29:21 81:6 124:3 127:19 132:11 144:8,10,14 145:3 160:9,11 187:2 222:23,25 j'ajouterais [3] 125: 16 128:9 150:10 j'allais [5] 29:3 61:15 88:2 92:16 94:16 j'aurai [4] 13:5 174: 12 175:14 194:24 j'aurais [4] 103:19 118:23 161:12 238: 11 j'avais [5] 77:13,14 186:7 187:1 189:6 j'écoutais [1] 205:10 j'écoute [1] 206:19 j'emprunte [1] 108:6 j'en [10] 11:19 75:4 77:8 87:2 106:9 107: 24 138:8 146:24 175:	4 186:12 j'enseignais [1] 81: 24 j'espère [2] 143:22 181:3 j'essaie [2] 191:25 195:6 j'étais [3] 17:19,20 192:25 j'imagine [2] 185:8 237:12 j'investissais [1] 100:5 j'utilise [1] 82:18 j'ajouterais [1] 135: 17 janvier [13] 62:1,7,13 74:1,23 79:10 83:21 85:5 86:2 88:9 89:4 91:23 98:14 j'argumenterai [1] 171:17 jean [5] 30:24 49:6 71: 17 150:7 170:9 jean-françois [1] 10: 13 j'établis [1] 54:7 jeu [6] 7:13 41:2 42:3 63:14 113:7 131:14 jeudi [2] 220:2 239:10 jeux [2] 40:19 80:7 j'investis [1] 53:25 job [1] 211:10 johanne [1] 10:13 joie [1] 190:19 joignent [1] 188:21 joint [1] 44:22 jonction [1] 54:17 jonquière [10] 14:6, 10,18,22 228:25,25 231:8,11,14 233:22 josée [26] 7:1 14:8 18: 5,6 110:24 113:3,5,6 119:13 127:22 131: 13 132:25 136:1 142: 13,14 151:5,8 163:3 196:14 199:5,21 210: 8 224:8 227:9 229:20 236:1 joue [1] 69:22 joué [1] 70:10	jouer [2] 70:6 111:20 jouons [1] 179:6 jour [16] 6:2 14:2 24: 18 46:13 57:25 76:4, 5 83:24 88:21 96:21 145:19,19 148:5 150: 5,5 165:7 journalière [1] 146:8 journée [10] 8:24 9:2 10:2,3 25:20 111:12 186:20 240:17,19,21 journées [1] 111:11 jours [1] 98:24 jours-ci [1] 185:17 judiciaires [1] 92:9 juge [2] 88:22 118:2 jugé [2] 8:14 106:21 juger [1] 212:19 jugerez [1] 209:8 jugés [1] 130:24 juin [2] 16:4 79:14 juridictions [1] 217: 23 juridique [1] 82:12 juridiques [1] 158:1 jusqu'à [9] 83:22 84: 4 85:21 86:6 88:5 96: 14 186:11 222:11 237:4 jusqu'au [2] 40:14 125:6 jusqu'en [1] 46:8 jusqu'au [2] 89:5,11 justement [7] 30:9 36:4 85:12 126:11 142:25 191:9 227:11 justes [2] 70:19 156: 13 justificative [1] 124: 5 justifié [3] 35:23 217: 22 232:17 justifient [1] 63:6 justifier [1] 170:2 justifiés [1] 141:22 <hr/> K k/h [1] 37:1 karine [4] 7:2 14:4 19: 1,2 kentucky [1] 147:7 [redacted] [1] 229:5	[redacted] [1] 38:11 [redacted] [3] 37:1 39:6 178:18 [redacted] [4] 38:17 165:1 173:5,6 kitimat [3] 50:11,23 147:2 [redacted] [redacted] [3] 38:17 39:6 170: 1 [redacted] [1] 173:5 <hr/> L l'a [7] 26:20 41:1 77: 11 108:25 168:4 170: 10 178:21 l'absence [1] 133:16 l'acétate [2] 48:6 170: 25 l'acheteur [1] 50:8 l'acier [1] 46:24 l'acquisition [1] 65: 23 l'actif [1] 227:6 l'actionnaire [2] 46: 22 78:9 l'activité [6] 33:4 34: 17 111:5 118:20 128: 3 224:22 l'administration [1] 52:12 l'adoption [2] 27:13 64:9 l'âge [2] 144:5 161:2 l'ai [3] 50:22 58:15 100:9 l'air [1] 30:24 l'ajustement [1] 106: 12 l'allocation [7] 34:23, 24 63:17,21 128:13 183:13,14 l'alumine [1] 149:23 l'aluminerie [7] 50: 14,23 51:20 145:13 147:5,6 148:6 l'aluminium [19] 43: 21,21 44:1,4,9,14 45: 4 47:5,25 48:13,17 49:9 102:12 108:22 144:16 145:2,11 148: 20 149:15
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>l'amortissement</b> [8] 62:22 99:25 100:3,11, 23 160:2,5 178:4	<b>l'aurai</b> [1] 240:3	235:14	10 233:11	<b>l'intérieur</b> [3] 16:13 132:2 225:16
<b>l'automne</b> [2] 62:4 164:6	<b>l'automne</b> [2] 62:4 164:6	<b>l'engagement</b> [2] 238:22 239:11	<b>l'exemple</b> [1] 149:8	<b>l'interne</b> [1] 232:5
<b>l'an</b> [3] 14:1 147:12, 13	<b>l'autre</b> [7] 13:15 52:9 63:23 68:5 85:14 99: 3 174:23	<b>l'ensemble</b> [13] 19: 13,19 32:22 120:15, 21 141:8 156:16 160: 4,22 161:20 170:8 224:24 236:24	<b>l'exercice</b> [4] 8:14 27: 22 128:5 212:18	<b>l'interrogatoire</b> [4] 9: 3,6 182:5,6
<b>l'analyse</b> [1] 213:20	<b>l'avait</b> [2] 93:12 226: 22	<b>l'entente</b> [2] 69:15,15	<b>l'existence</b> [1] 84:9	<b>l'intervention</b> [1] 80: 11
<b>l'année</b> [48] 19:3 62: 3,9,17,20 63:9,12 79: 11,20 93:2,6 94:15, 16 95:9,20 96:12 100: 4,6,8,13,15,20,21,24 101:19 106:14 120: 19 121:21 139:9 163: 23 164:1,2,25 165:2 166:6,17,24 167:5 168:12,13,18 169:6,9, 19 178:22 223:23,25 226:5	<b>l'avancement</b> [1] 156:7	<b>l'entité</b> [1] 31:22	<b>l'expliquer</b> [1] 176: 22	<b>l'intimée</b> [1] 6:23
<b>l'annexe</b> [4] 93:16,18 95:16 163:17	<b>l'avant</b> [6] 22:11 109: 20 118:6 155:19 180: 15 209:21	<b>l'entrée</b> [1] 145:16	<b>l'exploitation</b> [1] 111:23	<b>l'inverse</b> [1] 208:13
<b>l'anode</b> [2] 146:4 149: 24	<b>l'avez</b> [2] 119:11 210: 3	<b>l'entreprise</b> [16] 31: 18 41:11,13 44:22 45: 22,24 48:3 64:21 88: 8 103:11 104:4 108: 12 110:3 145:19 146: 21 211:12	<b>l'expression</b> [1] 34: 25	<b>l'investissement</b> [3] 63:10 102:9 133:8
<b>l'application</b> [3] 22: 12 83:18 84:1	<b>l'avis</b> [1] 159:10	<b>l'enveloppe</b> [5] 130: 9,15 156:17 236:9,11	<b>l'extérieur</b> [1] 235:9	<b>l'investisseur</b> [2] 43: 10 109:7
<b>l'appliquer</b> [1] 101:4	<b>l'avocat</b> [2] 7:25 8:19	<b>l'environnement</b> [1] 49:14	<b>l'extrême</b> [1] 146:11	<b>l'objectif</b> [4] 63:8,8 156:11,14
<b>l'appliquions</b> [1] 99: 25	<b>l'eau</b> [2] 7:9 44:3	<b>l'époque</b> [9] 57:13 67:2,6 75:16 79:12 111:14,18 147:8 162: 21	<b>l'habitude</b> [1] 185:9	<b>l'objection</b> [1] 207: 22
<b>l'approbation</b> [1] 17: 10	<b>l'écart</b> [8] 75:14 87: 16 98:21 99:4 104:19 122:2 170:10 183:4	<b>l'équipe</b> [5] 10:11 18: 15 186:15 187:1 188: 20	<b>l'heure</b> [7] 78:17 118: 11 131:17,20 133:17 144:7,21	<b>l'objet</b> [6] 8:6 41:4 144:11 181:19,19 202:11
<b>l'approche</b> [4] 42:10, 11 57:24 109:8	<b>l'échange</b> [1] 190:23	<b>l'erreur</b> [2] 100:4 105: 3	<b>l'histoire</b> [3] 40:20 81:21,23	<b>l'obtenir</b> [1] 168:16
<b>l'argent</b> [3] 43:17 52: 18 141:2	<b>l'échelle</b> [3] 32:16 48: 8 108:13	<b>l'esprit</b> [3] 86:19 149: 8 209:20	<b>l'historique</b> [1] 27:4	<b>l'on</b> [13] 26:25 31:7 32:18 40:12 79:16 97: 9 103:23 104:6 109:5 163:13 176:15 212: 20 232:22
<b>l'arrêt</b> [1] 149:6	<b>l'écran</b> [3] 21:7 99:9 146:24	<b>l'essence</b> [2] 87:7 157:9	<b>l'horaire</b> [2] 8:22,23	<b>l'onglet</b> [2] 11:21 119: 1
<b>l'arrêtes</b> [1] 150:13	<b>l'écrit</b> [1] 82:1	<b>l'est</b> [1] 44:2	<b>l'horizon</b> [1] 65:11	<b>l'ont</b> [1] 101:7
<b>l'article</b> [12] 22:12 76: 19 77:25 83:19 84:1 87:15 88:20 92:25 97: 9 163:20 164:9 184: 17	<b>l'effet</b> [1] 85:10	<b>l'estimé</b> [2] 102:7 168:17	<b>l'idée</b> [1] 57:12	<b>l'opération</b> [5] 46:7 111:12,13 157:11 178:2
<b>l'aspect</b> [4] 15:20 43: 6 85:18 96:17	<b>l'effort</b> [1] 63:6	<b>l'étape</b> [2] 138:18 163:17	<b>l'immobilisation</b> [1] 162:5	<b>l'opportunité</b> [2] 75: 9 106:7
<b>l'assentiment</b> [1] 97: 24	<b>l'égard</b> [27] 41:22 42: 4 52:16 58:24 60:9, 16 62:8,23 63:2 66: 21 67:19 68:1 75:5 79:19 80:17 81:14 84: 5 86:20 87:15,25 102: 15 104:1 107:11 145: 12 164:16 184:11 211:24	<b>l'esprit</b> [3] 86:19 149: 8 209:20	<b>l'impact</b> [1] 109:22	<b>l'opposer</b> [1] 76:9
<b>l'assurer</b> [1] 185:14	<b>l'élaboration</b> [3] 19: 6 200:25 206:15	<b>l'essence</b> [2] 87:7 157:9	<b>l'impôt</b> [5] 20:6 138:9 142:12,24 163:12	<b>l'opposiez</b> [1] 76:5
<b>l'atteinte</b> [1] 18:13	<b>l'électricité</b> [4] 47:20 146:1 170:14,17	<b>l'été</b> [1] 62:5	<b>l'impression</b> [1] 211: 14	<b>l'ordonnance</b> [1] 184:8
<b>l'attendre</b> [1] 239:8	<b>l'élément</b> [5] 34:9 85: 8 160:18 190:3 209: 21	<b>l'être</b> [1] 63:17	<b>l'incertitude</b> [1] 68: 15	<b>l'ordre</b> [2] 15:2 190: 17
<b>l'attention</b> [1] 184:21	<b>l'encadrement</b> [2] 204:25 207:12	<b>l'euphorie</b> [1] 44:19	<b>l'indicateur</b> [1] 106: 12	<b>l'organisation</b> [4] 29: 23 30:5 61:22 146:18
<b>l'audience</b> [12] 7:7 8: 2,12 10:8 12:5 20:22 77:22 78:4 80:5,9 81: 3	<b>l'énergie</b> [5] 17:21 99:1 177:10 223:4	<b>l'euro</b> [1] 108:2	<b>l'indiquais</b> [1] 63:13	<b>l'un</b> [1] 131:20
		<b>l'évaluer</b> [1] 103:7	<b>l'indiquer</b> [1] 11:1	<b>l'univers</b> [3] 44:9 64: 8,8
		<b>l'évidence</b> [1] 64:25	<b>l'indulgence</b> [1] 110: 21	<b>l'université</b> [1] 81:24
		<b>l'évolution</b> [3] 145:2 165:25 167:20	<b>l'industrie</b> [1] 145:11	<b>l'uranium</b> [1] 108:22
		<b>l'examen</b> [1] 65:4	<b>l'information</b> [5] 30: 20 168:14 211:17 212:15 235:7	<b>l'usage</b> [1] 43:7
		<b>l'exécution</b> [2] 148: 9	<b>l'infrastructure</b> [1] 227:8	<b>l'utilisation</b> [1] 177:3
			<b>l'innovation</b> [1] 195: 9	<b>l'abroger</b> [1] 91:15
			<b>l'instant</b> [5] 167:9 168:21,23 169:7,21	
			<b>l'intégration</b> [1] 18: 13	
			<b>l'intérêt</b> [1] 209:14	

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 16

<p>lac [1] 54:23  l'accès [1] 72:6  l'accord [1] 23:17  lacouche [1] 19:2  l'acquisition [1] 37:14  laisse [7] 10:21 13:18 26:13 163:2 185:10 223:13,14  laisser [7] 25:21,23 181:5 190:19 208:18, 19 218:8  laisserai [1] 174:17  laissez-moi [1] 204:2  l'ajout [1] 55:20  l'aluminium [1] 38:7  l'année [2] 24:22 227:20  l'annexe [3] 89:3 152:20 230:17  l'annonce [1] 24:24  l'approche [2] 136:21 218:23  l'architecture [2] 37:22,25  large [1] 61:8  largement [7] 59:20 65:19,24 66:3 67:10, 11 108:11  larges [1] 98:2  larouche [26] 6:25 7:2 14:4,16 15:25 16:3, 20 19:1,10,11 110:22, 23 124:2 132:10,11 189:2 198:22,23,24 199:2 215:9,10 221:3 229:15,16,18  l'article [9] 22:18 71:20 72:1 89:21,22 92:17,22,22  l'aspect [1] 89:17  l'audience [1] 137:11  l'avancement [1] 116:5  l'avant [1] 230:25  l'avoir [1] 73:23  lebuis [2] 10:13 188:3  l'écart [1] 172:23  l'échéance [3] 90:23,</p>	<p>25 91:17  l'échéancier [1] 117:22  l'échelle [1] 36:3  leçon [1] 113:19  leçons [1] 133:2  l'écran [1] 172:6  lecteurs [1] 85:9  lecture [3] 82:4 87:1 203:6  l'effondrement [1] 56:15  légal [1] 31:5  l'égard [10] 54:18 57:1 71:24 73:20 74:4,9, 11 89:14 136:12,19  légaux [1] 116:18  léger [1] 143:24  légiféré [1] 143:4  législateur [2] 90:12 91:7  législatif [1] 55:9  légitime [2] 82:8 206:12  l'électricité [3] 72:6, 8 89:19  l'élément [1] 35:16  l'emploi [1] 196:25  lendemain [1] 10:4  l'engagement [5] 91:4 216:10,17 217:3 219:24  l'enjeu [1] 199:6  l'enregistrement [1] 7:5  l'ensemble [3] 23:9, 18 24:6  l'entièreté [1] 231:11  l'entretien [1] 155:7  l'envers [1] 173:2  l'environnement [1] 116:16  l'époque [2] 71:12 173:16  l'équation [1] 173:1  l'équilibre [3] 72:15 73:4,13  l'équivalent [1] 173:8  l'escompte [1] 70:20  lesquels [8] 14:24 82:</p>	<p>5 95:8 142:5 178:3 189:5,6 218:18  l'essence [1] 136:17  l'est [1] 154:16  lettre [2] 7:14 9:7  levée [1] 107:2  lever [1] 66:5  levier [4] 103:10,13, 16,17  l'exécution [1] 117:16  l'exercice [8] 25:9 54:16 71:1,6 137:3 153:7,12 172:7  l'expérience [1] 72:18  l'expliquer [1] 24:5  l'heure [1] 116:11  l'histoire [2] 37:12 92:21  l'hôpital [1] 72:9  libeller [1] 219:25  libérer [1] 10:3  liberté [2] 191:4,13  l'idée [1] 72:3  lie [1] 74:4  lié [6] 42:17 43:7 107:5 108:15 150:5 221:14  liée [1] 219:12  liées [1] 24:10  lien [2] 114:17 155:9  liés [5] 24:11 34:18 49:9 81:12 84:9  lieu [17] 10:19 23:23 37:25 63:3 82:12 88:20 92:6 97:12 151:20 152:8 161:2 170:14 172:18 178:24 219:12,15 234:25  ligne [17] 13:8 33:21 48:12 49:3 70:23 127:2 141:23 145:5 154:8, 9,14,19 227:18 228:4, 21 231:1 236:5  ligne-là [2] 47:25 70:11  lignes [18] 38:12,13 106:6 119:16 122:6, 16 124:8 126:8,19 127:1,11 130:2 133:</p>	<p>13 140:9 147:3 154:17 158:8 160:12  limitaient [1] 178:3  limites [2] 114:9 154:24  l'impact [1] 23:25  l'impôt [1] 174:3  l'indice [1] 116:19  l'information [4] 36:16 134:22 215:21 219:14  l'ingénierie [2] 117:10 196:20  l'instant [1] 171:19  l'intention [1] 90:12  l'intérieur [5] 39:23 115:20 199:9 228:8 230:22  l'interne [4] 39:18 199:18,18,23  l'investissement [2] 55:13 57:7  l'investisseur [3] 53:17 57:8 174:5  liquide [2] 148:13,13  lire [2] 9:20 13:14  lisent [2] 130:2 160:13  lisez [1] 184:10  liste [17] 20:22 24:16 115:5 116:21 120:13 121:22 124:21 125:3, 5 128:1 133:17 134:14,15 135:8,18 196:1 229:20  listé [1] 135:6  liste-là [3] 121:20 223:13 228:14  listes [4] 215:18 222:4 234:9 236:3  listés [1] 135:22  listes-ci [1] 227:15  listes-là [1] 135:17  lit [5] 81:25 82:1,2 122:17 165:4  littéralement [2] 39:14 48:24  livre [2] 40:15 59:5  livrer [2] 89:18 171:21  livres [1] 183:24</p>	<p>lme [1] 44:7  l'objectif [2] 36:18 219:5  l'objection [1] 217:16  local [1] 30:24  locale [3] 38:3 40:8 167:21  localisation [1] 231:3  localiser [1] 234:9  lock [1] 147:10  logique [1] 88:18  loi [15] 27:14 38:14,16, 23,25 39:4,7 64:9 76:25 86:22 87:4 91:7 205:16,25 241:7  london [1] 44:7  londres [1] 30:4  long [23] 15:8 26:17, 18 28:24,25 49:15 54:2 55:18,22 60:4 64:9 66:8 79:19 80:1 145:20 149:17 165:10 195:1 209:12 215:12 222:24 229:6 240:18  l'onglet [1] 135:2  longs [1] 57:9  longtemps [2] 78:21 91:6  longue [3] 10:16 64:11 228:21  longueur [1] 236:3  l'opération [1] 70:19  l'opposition [1] 136:23  l'ordre [4] 36:7 54:25 56:5 117:13  l'origine [1] 114:24  lorsqu'il [3] 34:23 111:22,24  lorsqu'ils [2] 177:5, 10  lorsqu'on [7] 20:6 33:3 112:6 121:6 124:14 125:19 205:23  lorsqu'arrive [1] 199:10  lucratif [3] 46:1 72:17 139:25  lueur [1] 160:25</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 17

lac - lueur

<p>lui-même [3] 99:8 165:21 218:7 lumière [3] 127:4,9 159:3 lumineuse [1] 238: 16 lunch [1] 144:7 l'une [1] 72:10 lynmouth [1] 147:4</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>M</b></p> <p>■ [71] 17:7,8 29:14 36:8,9,12,21 68:8 70: 10,13,21 71:12 119: 23 120:1,4,6,8,18 121:1,8,25 133:25 134:16 135:6,10,12, 13 139:21,22,24 140: 3,5,9,11,13,15,18,19, 21,23 141:5,6,9,11, 12,25,25 142:1,2 150: 22 152:18,21 153:1,3 156:23 172:14 173: 11,18,22,23 174:1,2, 4,7 175:4,5,6,7,9,10 227:24</p> <p>■ à [1] 141:24 m'a [2] 76:2,5 m'accompagne [1] 188:20 m'accompagnent [1] 238:4 m'adresser [1] 192: 18 m'assure [1] 18:12 m'avez [4] 166:16,25 167:1 194:13 m'emmener [1] 85: 12 m'étais [1] 111:20 m'excuse [4] 47:12 48:7 193:22 223:16 m'objecter [1] 202: 10 m'occuper [2] 27:3, 10 m'ont [1] 103:11 machin [1] 39:12 main [7] 126:11 151: 22 153:17 154:13 216:24 217:1 218:12 main-d'oeuvre [6]</p>	<p>34:15,16 35:1 151:21 180:4 183:15 main-d'oeuvre [7] 114:7 152:1,2 153:11 154:8,15,15 mains [1] 217:4 maintenant [57] 17:4, 11 21:2 28:7 29:21 30:8,12 37:21 38:2 40:22 46:18 50:4 52: 16 53:10 60:21 62:11 66:1 67:17 70:16,18 71:14,23 73:24 75:14, 17 76:8 78:16 79:1 80:7,9,10 84:4 88:5 94:20 95:1 104:16 105:13 109:20 110: 17 113:3 114:16 136: 13 137:24 138:6 141: 13 147:17 148:9 155: 4 156:25 159:2 176:7 178:25 183:5 200:4 218:5 222:22 239:2 mainteniez [1] 104: 13 maintenir [11] 20:23 50:19 91:16 92:17 97: 3 98:5 102:5 104:4,9 109:8 177:17 maintenu [1] 109:17 maintien [4] 60:15 177:4,9,23 maintient [2] 52:22 154:19 majeurs [3] 17:6 30: 15 132:16 mal [4] 23:8 86:4 99: 25 197:24 maladroite [1] 209: 24 malheureusement [3] 48:22 96:13 211:14 maligne [3] 224:9,9 226:23 mangé [1] 143:24 manière [2] 21:8 152: 7 manière-là [2] 118: 17 127:25 manifeste [1] 97:21 manifestement [1]</p>	<p>233:10 manoeuvres [1] 180: 6 manque [1] 196:22 m'apparaît [1] 217: 21 marc [31] 6:13 7:1 14: 20 15:6 125:15 128:6, 8,9 135:16,17 150:8, 9 161:18,19 163:14, 15 170:4,5 176:24 213:16 214:18 215: 13 216:3 221:6 224: 15,16 226:12 228:20 229:19 230:2,13 marché [10] 48:13,17 49:2 66:9,9 102:12 104:5 107:23 108:5 146:14 marcher [1] 182:14 marchés [1] 31:12 marco [1] 6:22 mardi [1] 220:2 marge [1] 150:2 marquer [1] 219:8 marqueur [1] 39:15 martin [1] 6:20 masse [2] 159:24,25 matérialisent [1] 69: 10 matérialiser [2] 69: 16 168:7 matérialité [1] 75:5 matériaux [3] 152:3 157:6,6 matérielles [1] 164: 21 matière [2] 59:4 164: 17 matin [21] 10:8,15 19: 18 142:10 144:13 150:17 152:12 153:5, 12 170:10 187:4 188: 19 193:25 218:24 229:22 238:10 239:7, 22 240:3,16,21 maturité [1] 133:7 mécanisme [7] 86: 21 87:3,19 91:6 92: 12 97:18 98:3 mégavars [1] 177:17</p>	<p>■ [21] 47: 17,22 50:15 51:17,18 52:7 56:5 147:23 148: 7 166:22 167:6,14 168:2,10 169:5,11,18 170:13 172:16 175:3 177:6</p> <p>■ [1] 169:10 meilleur [10] 10:18 16:10,15 109:1 118:8, 9 132:20,21 144:2 207:8 meilleure [6] 67:17 132:21 165:20 200: 25 217:17,18 meilleurs [2] 133:1 195:4 membre [3] 18:11 192:25 209:25 membres [8] 12:3,9 13:15 132:8 189:23 190:2 197:16,16 mêmes [9] 11:23 26: 8 95:18 99:10,21 136: 22,24 179:7 182:11 mené [4] 79:6,7 137: 22 146:22 mener [2] 80:8 213:8 mensuels [1] 63:4 mention [4] 118:11 131:19 134:17 207:6 mentionnais [4] 32: 12 81:7 114:4 127:23 mentionnait [3] 114: 18 153:12 155:14 mentionne [1] 217: 19 mentionné [4] 26:20 96:9 97:10 107:3 mentionner [4] 93: 12 94:1 113:8 118:10 mentionnés [3] 19: 24 93:18 136:11 menu [1] 25:20 mercredi [2] 9:2 10:2 mère [4] 30:3,11,13 58:22 mérite [1] 181:15 mesdames [1] 6:14 mesure [18] 24:21 25:</p>	<p>15 26:2 36:14 58:11 59:1 115:21,24 132:6 162:2 170:2 184:7 190:15 203:12,15 225:3 228:14 233:15 met [5] 52:18 175:17 180:14,15 199:9 metal [1] 44:7 métal [4] 145:23 150: 13,20,25 métaux [2] 168:16,20 méthode [17] 34:6 38: 24 62:25 63:1,18 68: 1 100:1,1,18 101:3,9, 10,10 111:1 154:6 179:23 183:6 méthode-là [3] 34:19, 21 183:12 méthodes [8] 21:25 61:14 68:16 99:21 179:16 181:25 196: 16 211:9 métrique [1] 46:17 mets [1] 67:21 mettant [1] 139:1 mettez-vous [1] 200: 19 mettons [1] 11:4 mettrait [1] 143:6 mettre [17] 21:19 41: 2 46:13 60:19 70:22, 23 86:25 88:23 112: 25 144:10 146:2,3,4 150:3 172:6 201:5 209:19 meurent [1] 50:25 meurt [1] 50:25 micro [3] 35:5 189:17 196:6 midi [2] 142:16 144: 21 mienne [1] 189:14 miens [1] 176:3 milieu [3] 100:13,15 149:10 ■ [2] 45:14 65:25 ■ [1] 48:9 ■ [1] 48:12 ■ [5] 121:7 173: 17 174:3 175:11 227:</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 18

23 [72] 17:7 29: 14 36:7,9,12 43:11 45:13,15 48:11,18,19 68:7 70:10,12,20 71: 12 119:22,25 120:4,6, 8,18 121:1,7,25 133: 25 134:16 135:5,9,11, 13 139:20,22,23 140: 2,4,8,11,13,15,18,18, 21,22 141:4,5,9,10, 11,24,25 150:15,22 152:18,21 153:1,3 156:23 172:13 173: 10,21,23 174:1,2,6 175:4,5,6,7,8,10,12 [1] 36:21 minerai [1] 108:20 mini [1] 32:13 minier [6] 21:14 30:7 37:7 44:2 66:9 108: 20 minière [2] 65:18 118: 13 miniers [3] 107:7 108: 16,19 minimum [1] 154:21 minutes [9] 10:25 78: 24 104:18 185:4 186: 3,7,10 222:24 239:3 miroir [1] 219:3 mis [17] 22:11,25 40: 23 71:3,4 82:20 96: 25 97:3 121:21,23 135:19 138:20 139: 12 149:23 155:19 197:9 209:21 mises [8] 50:5 57:25 119:20 120:1,12,13 122:18 124:9 mission [1] 175:17 mistassini [1] 169:5 mitigation [1] 231:2 mme [16] 18:5 19:1 113:5 119:13 127:22 131:13 136:1 142:13 151:5 163:3 196:14 199:21 210:8 224:8 227:9 236:1 modalités [3] 89:2 98:15 181:25	mode [7] 177:6,13,20 178:10 179:8 233:17, 18 modèle [5] 26:7,10 94:20 139:1,2 modernes [1] 49:24 modification [4] 36: 15 99:24 101:13 137: 23 modifications [5] 61: 6 82:22 83:1 85:25 99:11 modifier [3] 41:19 88: 23 89:22 modifiés [1] 20:2 modo [1] 51:18 modulation [1] 149: 18 modulé [2] 24:7 171: 9 moi-même [2] 11:18 117:11 moindre [1] 161:7 moitié [4] 63:9 100:8, 11,21 moment [13] 68:12, 17 69:7 80:2 86:5 115:24 116:8 128:1 133:5,8 196:12 212: 16 214:15 monde [9] 29:10 31: 23 44:8 45:20 49:6 106:7 157:25 183:25 209:13 mondial [10] 48:13, 17,20 49:2 108:5 144: 16 145:2 148:21,23 158:3 mondiale [9] 30:25 36:3 45:2 50:17 56: 10 102:12 103:8 104: 6 108:13 mondialement [1] 30:22 mondou [1] 10:13 monnaies [1] 108:1 monopole [1] 59:10 montant [27] 28:17, 19 69:4,13 70:1,5 71: 8 75:6,15,16 84:6 115:24 118:5 120:25,	25 122:1 123:11 133: 22 134:18,19 138:13, 16 139:13 140:25 141:20 152:23 227: 13 montant-là [2] 41:20 66:17 montants [10] 20:2 66:16 122:20 123:13, 24 124:11 134:3,7 135:4 155:21 montants-là [1] 20:3 monte [1] 128:1 monté [1] 115:15 montréal [3] 14:14 32:8 157:25 montrée [1] 75:7 montrer [3] 48:3,25 145:5 montrez [1] 201:15 morceaux [2] 147:20 148:11 morin [2] 57:3 241:3 morissette [1] 6:21 mot [2] 179:3 218:23 moteur [1] 103:6 motif [1] 108:14 mots [2] 96:4 106:19 mouture [1] 22:14 moyen [16] 8:8 15:8 54:8 64:19 65:2 67:5 99:12 104:19 109:18, 24 110:1 165:10,15 166:3 178:8,10 moyenne [15] 59:21 60:6 63:11 100:16,22 130:7 134:3,13,19 160:3 161:3,21 162:7, 12 177:19 moyenne-là [1] 162: 20 moyennes [1] 63:7 moyen-orient [1] 50: 2 moyens [3] 54:11 92: 9 108:3 multi [2] 206:3,17 multiannuel [1] 229: 12 multi-annuel [8] 197: 9 198:8 200:13 203:	11,20 204:1,4 217:19 [1] 221:15 [1] 214:15 multinationale [1] 61:19 multipliant [1] 92:10 mw [23] 47:17 50:15 51:17,18 56:5 147:22, 22,23 148:7 164:9 166:22 167:6,15 168: 10,11,12 169:6,10,11, 18 170:13 172:16 175:3 <hr/> <b>N</b> <hr/> n"aborderai [1] 142: 10 n'a [34] 9:15 27:16 41: 18 42:6 50:6,8 57:15 58:11,21 59:10,11,13 60:3 93:1 95:2 101: 12 103:6 144:24 150: 18 162:15,16 163:23 168:25 176:6 179:6,7 183:17 204:21 206: 22,22 212:7,8,12 222: 13 n'acceptez [1] 28:10 n'ai [11] 74:21 77:1,4, 5 86:11 87:11 164:4 188:19 194:20 234:1 239:17 n'arrive [1] 51:5 n'auraient [1] 49:23 n'aurait [2] 78:12 211:9 n'avais [3] 77:13,16 103:13 n'avait [3] 69:11 126: 9 162:16 n'avions [2] 46:14 166:10 n'avons [3] 41:18 95: 19 168:14 n'éliminent [1] 87:2 n'émet [1] 187:23 n'en [5] 126:13 144:4, 4 168:10,11 n'entend [1] 35:8	n'est [51] 29:10 31:11 32:4 42:2 48:23 49:1, 5 57:21 59:9 65:15 66:12 67:16 76:25 77: 2 78:5,6 81:17 82:22 94:9 107:16,18 108: 22 125:9 132:19 146: 7,16 147:20 150:4 158:24 161:4 168:14 170:15 174:18 176:8 180:16 181:1 184:15 195:4 205:16 207:21, 22 209:2,10 211:7 213:4 232:9,19 233:6 234:16 235:10,12 n'étaient [1] 184:12 n'était [2] 190:16 225: 3 n'étant [1] 180:24 n'examine [1] 234:17 n'existe [1] 87:22 n'importe [2] 85:10 147:18 n'incluait [1] 178:6 n'ont [2] 20:3 211:15 n'opère [1] 148:7 n'oubliez [1] 143:12 n'y [27] 32:18,19,20 33:7 44:4 46:2 47:14 69:8 74:22 75:17 76: 21 80:16 81:11,19 86: 7,13 94:23 144:24 167:22 170:1 178:4 182:22 200:16 223: 18 233:1 235:8 240: 11 n'assumerai [1] 172: 23 nathalie [1] 6:19 nature [11] 42:21 71: 14 78:5 82:11 84:8 87:2 122:19 124:10 144:21 216:13 234: 25 naturel [1] 47:19 nature-là [1] 234:22 natures [1] 211:24 nécessaire [4] 8:14 10:9 176:4 232:6 nécessairement [4] 35:9 150:4 240:2,2
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 19



<p><b>nécessité</b> [2] 41:7 71:22</p> <p><b>négatif</b> [3] 174:11,14 175:14</p> <p><b>négociation</b> [15] 17:14,20 25:8 28:13,24 68:13 94:10 105:6 201:25 206:13 211:19 214:2 230:14 232:22 233:9</p> <p><b>négociation-là</b> [1] 87:22</p> <p><b>négociations</b> [14] 15:18 21:20 22:4 68:17 70:17 72:24 79:5 91:17 193:14,17 203:8 205:1 212:17 219:10</p> <p><b>négociations-là</b> [1] 64:2</p> <p><b>négocie</b> [2] 232:23 233:15</p> <p><b>négocié</b> [2] 92:3 152:24</p> <p><b>négocient</b> [1] 87:5</p> <p><b>négociier</b> [5] 27:18 87:14,20 90:4 207:9</p> <p><b>nerf</b> [1] 91:14</p> <p><b>net</b> [1] 173:25</p> <p><b>nets</b> [1] 175:5</p> <p><b>nette</b> [1] 134:5</p> <p><b>nettoyer</b> [1] 150:13</p> <p><b>neutre</b> [1] 74:13</p> <p><b>niveau</b> [22] 15:15 19:7 21:11 36:1,5 53:15 56:9 68:8 111:9,10 154:21 157:17 171:19 184:25 190:21 199:6 206:8 208:21 213:17 219:5,13 234:10</p> <p><b>niveau-là</b> [3] 9:24 126:21 209:7</p> <p><b>noël</b> [1] 44:24</p> <p><b>nom</b> [3] 31:5 211:10 231:9</p> <p><b>nombre</b> [6] 29:9 55:17 102:22 164:3 165:1 232:3</p> <p><b>noms</b> [1] 189:3</p> <p><b>normal</b> [1] 93:18</p> <p><b>normale</b> [1] 66:4</p>	<p><b>normalement</b> [6] 58:17 59:24 78:1 86:13 110:3 169:12</p> <p><b>normales</b> [1] 69:11</p> <p><b>normatives</b> [13] 27:5 78:22 80:17 81:8 84:7 85:23 88:10,13 89:9,20 99:7 181:18,22</p> <p><b>normes</b> [8] 32:2 49:24 61:15,16,17,21 155:11 160:15</p> <p><b>notamment</b> [3] 7:24 8:17 185:22</p> <p><b>note</b> [1] 7:8</p> <p><b>noter</b> [1] 19:25</p> <p><b>notes</b> [2] 223:12 241:6</p> <p><b>nôtre</b> [4] 34:3 61:19 104:21 234:19</p> <p><b>nourriture</b> [1] 7:9</p> <p><b>nous-même</b> [1] 166:3</p> <p><b>nouveau</b> [12] 30:8 75:12 83:22 84:23 85:25 90:1,22 91:21 94:19 102:19 199:14 219:25</p> <p><b>nouveaux</b> [3] 20:12 55:18 199:16</p> <p><b>nouvel</b> [1] 162:4</p> <p><b>nouvelle</b> [9] 46:10 58:2,3 66:2 80:4 86:6 170:15 212:9 219:9</p> <p><b>nouvelles</b> [3] 39:20 116:5 199:10</p> <p><b>novembre</b> [7] 8:16 93:5 164:12,24 166:18,24 167:7</p> <p><b>nuît</b> [1] 238:11</p> <p><b>numéro</b> [10] 11:24 19:16 121:11 123:16,20 124:22 125:6 144:8,12 216:17</p> <p><b>numéros</b> [1] 234:18</p> <p><b>numérotation</b> [1] 12:11</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>O</b></p> <hr/> <p><b>objecté</b> [1] 58:7</p> <p><b>objecter</b> [1] 204:3</p> <p><b>objectif</b> [2] 81:17 206:12</p>	<p><b>objectifs</b> [5] 21:9 26:22 27:12 83:14 181:12</p> <p><b>objection</b> [3] 178:22 204:12,16</p> <p><b>objective</b> [1] 190:6</p> <p><b>objet</b> [1] 213:22</p> <p><b>obligation</b> [4] 87:20 90:4,5 93:8</p> <p><b>obligations</b> [4] 22:19 31:13 87:9 164:22</p> <p><b>obligé</b> [1] 94:17</p> <p><b>obligés</b> [1] 55:6</p> <p><b>observe</b> [1] 47:21</p> <p><b>obstacles</b> [1] 117:22</p> <p><b>obtenir</b> [3] 28:1 55:17 79:25</p> <p><b>obtenons</b> [1] 109:18</p> <p><b>obtenu</b> [1] 179:19</p> <p><b>obtenue</b> [1] 167:4</p> <p><b>obtiennent</b> [1] 182:10</p> <p><b>occupe</b> [1] 40:19</p> <p><b>occupé</b> [3] 17:11,14 147:11</p> <p><b>octobre</b> [2] 106:1 131:7</p> <p><b>offert</b> [3] 38:22 58:25 82:7</p> <p><b>officiel</b> [2] 241:3,12</p> <p><b>officielle</b> [1] 164:12</p> <p><b>offre</b> [5] 26:25 39:12,13 58:19 186:22</p> <p><b>offrir</b> [3] 38:18 46:22 217:15</p> <p><b>onglets</b> [1] 11:19</p> <p><b>opérante</b> [1] 96:7</p> <p><b>opérateur</b> [2] 111:22 179:25</p> <p><b>opérateurs</b> [1] 111:11</p> <p><b>opération</b> [1] 37:22</p> <p><b>opérationnel</b> [1] 89:17</p> <p><b>opérationnelle</b> [2] 89:16 92:13</p> <p><b>opérationnelles</b> [1] 145:25</p> <p><b>opérations</b> [22] 14:16 15:12 16:6,6,14 31:23 32:8,9 37:7 49:</p>	<p>6 58:23,23 71:15 117:9 145:23 149:14 170:8,16 177:23 180:7 196:19 210:20</p> <p><b>opère</b> [6] 32:22 43:22 61:18 106:17 148:7 179:9</p> <p><b>opéré</b> [1] 138:5</p> <p><b>opérer</b> [2] 71:15 72:15</p> <p><b>opex</b> [2] 154:17 155:5</p> <p><b>opportunité</b> [1] 54:22</p> <p><b>opposable</b> [1] 59:14</p> <p><b>opposition</b> [1] 81:15</p> <p><b>optimal</b> [1] 88:14</p> <p><b>option</b> [1] 72:4</p> <p><b>orangée</b> [1] 48:12</p> <p><b>ordonnance</b> [1] 184:5</p> <p><b>ordonne</b> [1] 7:17</p> <p><b>ordonné</b> [1] 210:3</p> <p><b>ordonnez</b> [1] 184:7</p> <p><b>ordre</b> [4] 29:13 112:17 116:14 155:24</p> <p><b>organisation</b> [10] 32:17 35:14,24 112:8 114:14,14 116:24 132:1,4 159:19</p> <p><b>organisations</b> [3] 29:8,7,5,17</p> <p><b>organismes</b> [1] 59:22</p> <p><b>originale</b> [1] 57:11</p> <p><b>orthodoxe</b> [1] 190:8</p> <p><b>oublié</b> [2] 100:12 176:18</p> <p><b>outil</b> [1] 82:18</p> <p><b>outils</b> [2] 182:9 219:7</p> <p><b>outré</b> [1] 154:25</p> <p><b>ouvert</b> [2] 183:23 186:21</p> <p><b>ouverte</b> [1] 214:3</p> <p><b>ouverture</b> [1] 209:1</p> <p><b>ouvre</b> [1] 186:23</p> <p><b>ouvriez</b> [1] 196:6</p> <p><b>ouvrir</b> [1] 105:16</p> <p><b>oyou</b> [1] 107:2</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>P</b></p> <hr/> <p><b>page-là</b> [1] 235:18</p>	<p><b>paie</b> [4] 55:12 62:10 148:23 213:25</p> <p><b>paiement</b> [6] 71:24 77:2,3,4 99:5 183:3</p> <p><b>paiements</b> [4] 60:16 73:7 94:12 98:19</p> <p><b>paierait</b> [1] 141:24</p> <p><b>panel</b> [22] 12:3,24 13:16 25:23 26:1 127:5 186:15 189:24 190:2 192:24 193:12 194:7 205:10 207:11 208:18,19 217:5 219:2,25 223:2 238:24 240:18</p> <p><b>panier</b> [1] 108:1</p> <p><b>panne</b> [2] 51:22 213:19</p> <p><b>pannes</b> [1] 213:18</p> <p><b>papier</b> [1] 38:8</p> <p><b>paquette</b> [1] 6:21</p> <p><b>paragraphe</b> [4] 106:5 123:10 131:7 228:22</p> <p><b>paragraphe-là</b> [1] 131:2</p> <p><b>paragraphes</b> [2] 89:1 94:1</p> <p><b>paralysés</b> [1] 80:1</p> <p><b>paramètres</b> [1] 69:22</p> <p><b>paraphrase</b> [1] 189:25</p> <p><b>paraphrasé</b> [1] 209:16</p> <p><b>parc</b> [2] 115:11,12</p> <p><b>pardon</b> [5] 94:2 119:1 121:18 122:12 176:16</p> <p><b>pardonnerez</b> [1] 17:2</p> <p><b>pardonnez</b> [1] 34:25</p> <p><b>pardonnez-moi</b> [2] 173:19 198:24</p> <p><b>pareille</b> [1] 212:24</p> <p><b>parenthèse</b> [4] 60:19,20 85:3 110:24</p> <p><b>parfait</b> [11] 9:24 35:8,15 106:8 119:9 121:19 142:21 143:22 193:1 202:19 234:3</p> <p><b>parfaite</b> [1] 148:23</p> <p><b>parfois</b> [3] 39:5 55:15</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 20

nécessité - parfois

<p>95:22 parlais [4] 73:21 116:11 131:17 231:10 parlait [4] 83:7 150:17 221:16 230:16 parle [42] 11:22 29:12 35:19,20 38:21,21 45:13,17,18 55:25 69:25 71:7 90:10,11 98:20 118:18 121:6,24 124:16 138:25 151:19,19,20,21,23,24 167:5 170:6,7 177:2,11 191:15 197:8 198:14 210:19 211:22 213:19 221:7 222:8 228:17,23,24 parlé [12] 11:19 124:21 132:12 166:17 174:22 204:6 210:19 211:5 215:23 216:1 225:2 234:8 parler [27] 20:20 21:10,17 22:3 26:23 29:21 34:20 39:2 42:23,24 43:5 53:8 56:2,24 68:2,5,6 73:24 90:23 110:17 111:1 139:9 142:11 186:4,8 193:6 201:2 parlerai [1] 12:1 parlerait [1] 36:24 parlez [1] 9:10 parole [10] 11:7 25:21 27:6 110:14,24 113:3 136:7 142:11 163:14 178:25 part [33] 7:16 11:5 28:1,2 29:12,14 34:13 39:9 41:13 49:1 54:12 55:18 57:21 64:10,12 68:19 76:21 79:9 80:12 86:9 92:3 107:10 121:5 127:21 130:1 131:11 134:11 152:18 164:13 167:3 176:23 179:21 235:17 partage [1] 219:16 partagé [1] 214:23 partageait [1] 166:2 partant [1] 231:6</p>	<p>partenaire [7] 14:8 18:6,10 117:12 181:5 196:21 212:21 partenaires [4] 25:12 69:5,13 73:5 participants [1] 7:3 participation [1] 52:4 participe [1] 219:21 participé [3] 15:17 193:12,16 participer [6] 188:24 200:10,24 208:15 217:16,18 particulier [3] 148:25 150:7 218:10 particulière [2] 103:25 104:1 particulièrement [1] 52:15 particuliers [2] 212:25 213:2 partie [46] 15:12 20:16 23:17 24:6 30:9,11,24 31:24 38:2,4 50:3 57:2 61:8 80:14 84:19,20 89:7 93:14 99:7 102:14 108:4 116:21 128:24 129:1,11,14 143:7 159:8 160:16 170:19,20 174:23 183:21 199:5 202:1 203:18 207:4 218:11 226:24,25 227:5,7,8 229:8,9 231:12 partie-là [1] 94:9 partielles [1] 101:19 parties [50] 8:2 27:22,23 28:6 29:19 41:16 57:12,21 58:12 61:9 62:6 64:22 65:6 66:23,25 68:11,12 70:17 71:21 72:10,22 73:25 79:24 81:8 83:4,24 84:19 85:20 87:5,5,6 88:2,24 89:14,24 90:21 91:12,19 93:22 95:6 96:15 111:3 129:7 164:16 175:23 182:14 211:4 215:22 219:</p>	<p>15,18 partir [16] 24:15 38:22 77:11 79:10 84:22 86:1 88:8 100:20 118:3 152:14,15 153:19 176:25 177:1 209:8 228:13 party [1] 44:24 passage [1] 7:18 passe [6] 33:13 45:4 136:2 148:13 174:5 183:17 passé [15] 34:22 48:14,18 62:16 65:21,23 71:25 73:25 83:10 91:2 94:15 97:25 136:12 147:12,14 passée [1] 59:6 passées [5] 16:22 94:19 97:6 165:17 233:16 passent [1] 184:3 passer [12] 21:8 23:1 24:5 25:16 81:17 110:13 113:3 118:24 142:8 225:6 230:12 240:18 passera [1] 80:19 passerai [1] 27:6 passés [1] 93:9 pâtes [1] 38:8 patron [1] 215:7 pause [11] 10:7,19,24 11:2,2 78:19,23 80:18,22 186:3 187:19 pauses [1] 11:3 paye [2] 140:25 141:1 payé [12] 72:16 75:6,15 78:15 84:12 98:6,12 138:5,12 141:20 183:5 184:20 payée [1] 92:8 payer [34] 22:19 43:18 47:2 55:11,12 73:10,11 75:2,14,20,20 78:10 86:12 98:2 107:21 110:10,11 138:6,7,9 139:19,23 141:11 173:13,14,15,19,24 174:3,4,6 175:9,12 176:4</p>	<p>payés [2] 98:4 183:3 payeurs [1] 63:22 peau [1] 200:20 pécuniaire [1] 97:21 peine [3] 45:4 105:5 210:10 pencher [2] 59:23 84:23 pendant [14] 17:11 24:7 50:5 51:20 56:21 57:15 61:5 63:12 78:24 80:1 84:2,18,21 139:25 pendante [1] 77:14 pendre [1] 118:25 penser [1] 52:14 pensions [1] 60:25 pepin [37] 6:25 14:12 16:20 17:1,24 19:23 20:17 25:21 26:12,14 81:5 136:8,9 144:14,19 164:14 171:20 172:2,3 179:1,2 192:17,21,23 193:12 201:2,6 207:13 210:12,14 216:8 223:3 225:13 226:1,21 231:20,21 pépin [3] 80:22 192:15 214:9 perception [1] 183:8 perdrais [1] 55:2 perdre [1] 85:15 perdu [8] 51:13,14,16 56:6 174:12 185:15,17,21 pérennisation [4] 16:12 155:17,23 162:9 pérenniser [1] 52:19 performance [1] 47:1 performants [1] 50:1 périmètre [31] 39:1,2,3,17,19,23 40:1,18 59:25 63:16 101:12 112:1 114:19 115:9 122:1 124:19,19 126:1 128:19 147:8 151:12,16 196:2 225:17,23,24 226:1,8,18 227:6 230:18 périmètre-là [3] 38:</p>	<p>25 151:13 197:4 période [40] 10:8 12:25 17:12,18 21:4 39:22 44:17 46:11 48:1,14 52:17 61:2,5 68:24 78:16 79:1 81:10 83:10 84:2,18,21 85:5,24 88:7 99:18 100:16,23 102:13 103:3 132:14,22 133:3 143:9 160:23 174:24 178:11 196:4 219:11,22 233:15 période-là [1] 78:20 périodes [3] 69:11 222:8 233:16 périodiquement [2] 54:4,17 périphériques [1] 214:12 permanents [1] 49:16 permet [11] 37:11 77:10 86:22,23,23,24 114:9 120:24 127:12 154:25 191:4 permets [2] 164:15 190:14 permettaient [1] 116:12 permettait [2] 76:20 166:4 permette [1] 208:9 permettent [4] 23:10 103:7 127:24 134:18 permettez [14] 80:18 176:19 186:18 187:2 189:1,13 192:18,22,24 210:2 223:12 231:21 237:16 238:10 permettez-moi [1] 198:4 permettre [14] 25:5,7 27:1 29:2,4 34:9 143:1 150:9 166:2 181:9 183:1 192:2 205:11 207:2 permis [5] 7:9 46:12 80:6 123:5 175:23 perplexe [1] 41:6 persévérer [1] 234:4</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p> <b>personne</b> [4] 61:18  190:25 193:11 217:9  <b>personnel</b> [5] 111:10,  15,21 112:5 153:15  <b>personnellement</b>  [1] 125:20  <b>personnes</b> [8] 16:13  29:9 184:1 193:11  196:18,25 197:3 205:  24  <b>personnes-là</b> [1]  196:24  <b>perspective</b> [1] 150:  3  <b>perspectives</b> [1] 26:  11  <b>persuadé</b> [2] 27:24  181:13  <b>perte</b> [1] 95:8  <b>pertes</b> [3] 166:22 170:  20,21  <b>pertinemment</b> [1]  199:5  <b>pertinent</b> [4] 207:11,  16 209:9 225:5  <b>pèse</b> [2] 28:22 108:11  <b>petit</b> [9] 46:9 47:13  60:10,22 175:9 192:3  205:16 208:17 209:  23  <b>petite</b> [10] 17:2 23:16  46:4 78:20 105:1 110:  24 167:25 168:1 176:  10 183:21  <b>petites</b> [2] 47:21 49:  20  <b>petits</b> [3] 135:22 198:  4 223:11  <b>phase</b> [6] 117:14 118:  8 123:6 129:11,14  132:19  <b>phase-là</b> [2] 53:1 129:  12  <b>phases</b> [3] 129:10  156:10 229:7  <b>phénomène</b> [1] 214:  1  <b>phrase</b> [2] 94:5 98:21  <b>phrase-là</b> [1] 95:2  <b>phrases</b> [1] 35:9  <b>physique</b> [1] 35:14 </p>	<p> <b>picking</b> [1] 109:4  <b>pièce</b> [44] 11:24 19:  17 20:1,4,8,9,13 82:  19,19,23 99:9 105:22,  22,25 106:7,8 115:4  118:25 119:2,19 121:  8,10 122:5 123:17  124:5,7,22,24 126:24,  25 129:25 131:8 133:  12 134:24 135:3,15  137:7,8 139:2 158:7  160:12 171:3 172:4  223:5  <b>pièce-là</b> [1] 121:15  <b>pièces</b> [3] 206:6,7  215:19  <b>piéd</b> [1] 45:20  <b>pierre</b> [47] 6:15,24 9:  12,19 11:11,13 12:15  13:12 15:1 18:19 19:  9 20:19 81:1 118:22  119:6,10 122:11,15  126:22 144:1,6 151:1  171:5 184:23 189:20  193:5,9 201:14,21  202:4 204:15 207:18  208:7,12 216:18,22  217:24 218:4 236:17  237:1,9 239:1,13,18,  23 240:8,13  <b>place</b> [11] 14:5,9,13,  17,21 18:16 81:9,9  197:10 211:16 212:  14  <b>placé</b> [2] 41:1 48:6  <b>placer</b> [1] 67:23  <b>placés</b> [1] 55:10  <b>placez</b> [1] 53:14  <b>plaidé</b> [1] 194:13  <b>plaider</b> [1] 239:10  <b>plaidez</b> [1] 220:2  <b>plaidoiries</b> [2] 10:5  82:13  <b>plaisir</b> [1] 9:20  <b>plan</b> [25] 31:15 48:20  88:17 108:5 115:20,  22 116:2,13 155:16,  22 156:1 197:8 198:8,  12 200:13 203:11,20,  25 204:4 206:17 214:  14 217:19 229:12,21 </p>	<p> 231:25  <b>planification</b> [5] 9:8  15:8 114:12 131:24  198:12  <b>planifier</b> [1] 165:9  <b>plan-là</b> [2] 115:23  116:4  <b>plans</b> [2] 16:12 206:3  <b>plateau</b> [1] 47:11  <b>plc</b> [1] 30:3  <b>plein</b> [3] 35:24 49:12  154:11  <b>pleinement</b> [1] 35:10  <b>pleins</b> [1] 211:23  <b>pli</b> [2] 12:17 165:6  <b>plogue</b> [1] 71:9  <b>plupart</b> [1] 226:16  <b>poids</b> [1] 87:18  <b>pointe</b> [3] 149:1 167:  13,25  <b>pointes</b> [1] 94:18  <b>points</b> [4] 22:6 44:5  82:17 113:25  <b>pommes</b> [2] 139:4,4  <b>pondéré</b> [7] 64:19 67:  5 99:12 104:19 109:  19,24 110:1  <b>portant</b> [1] 238:11  <b>porte</b> [1] 143:20  <b>porté</b> [2] 106:12 184:  21  <b>porte-à-faux</b> [2] 83:  17 138:24  <b>portée</b> [1] 22:23  <b>portefeuille</b> [8] 32:  22 50:3,11 146:17  148:2 199:24,25 211:  11  <b>porte-folio</b> [1] 131:  23  <b>porter</b> [1] 75:18  <b>portes</b> [1] 143:14  <b>portfolio</b> [3] 117:1  118:19 128:1  <b>portion</b> [1] 157:2  <b>portions</b> [1] 30:19  <b>posait</b> [1] 229:24  <b>posant</b> [1] 205:4  <b>pose</b> [5] 202:7 204:16  209:15 225:1 234:6  <b>posé</b> [2] 65:3 139:6 </p>	<p> <b>posée</b> [1] 121:20  <b>posées</b> [1] 144:22  <b>posés</b> [2] 36:1 137:1  <b>posez</b> [1] 231:22  <b>position</b> [19] 24:6,9  66:2 67:14 74:15 75:  12 76:14 82:14 83:17  86:3 92:7 104:20 106:  10 107:17,18 171:9,  18 172:8 175:16  <b>positionnement</b> [1]  24:8  <b>positionner</b> [1] 230:  21  <b>positions</b> [1] 146:21  <b>positive</b> [1] 205:6  <b>possédons</b> [1] 167:3  <b>possession</b> [3] 217:  8 218:18 220:5  <b>possibilité</b> [1] 233:2  <b>possible</b> [18] 16:15  35:4,10,13 113:13  118:15 165:20 186:  25 209:6,20 215:3  219:20 238:23,24  239:9,10,11,15  <b>possibles</b> [1] 133:2  <b>poste</b> [18] 18:9 33:20  40:10,11,15 54:19,21  111:24 112:21 163:4  228:24 229:2,4,5 231:  8,11,13 233:22  <b>poste-ci</b> [1] 156:19  <b>poste-là</b> [2] 157:12  231:12  <b>postérieures</b> [1] 97:  16  <b>posteriori</b> [2] 73:7  233:1  <b>postes</b> [1] 167:21  <b>postulat</b> [2] 141:21  169:9  <b>postulé</b> [1] 163:25  <b>potasse</b> [1] 108:22  <b>pourcentage</b> [2] 111:  15 135:23  <b>pourra</b> [5] 10:9 54:25  186:19 190:24 206:  21  <b>pourraient</b> [2] 8:7  117:23 </p>	<p> <b>pourrez</b> [1] 204:3  <b>pourriez-vous</b> [6] 15:  25 17:25 19:21 119:  15 197:12 200:19  <b>pourront</b> [1] 53:7  <b>poursuit</b> [3] 84:3 151:  8 160:2  <b>poursuite</b> [1] 207:3  <b>poursuivait</b> [1] 88:4  <b>poursuivi</b> [1] 98:18  <b>poursuivies</b> [1] 79:5  <b>poursuivraient</b> [1]  72:23  <b>poursuivrait</b> [1] 86:5  <b>poursuivre</b> [6] 73:6,  7,14 83:9 91:8 163:2  <b>pouvoir</b> [19] 10:4 20:  13 24:21 25:5,13 29:  2 36:18 47:2 66:5 87:  14 110:15,17 118:6  132:6,6 190:4 193:17  200:24 240:11  <b>powerpoint</b> [4] 12:5,  12,17 214:23  <b>pratique</b> [3] 34:10 98:  19 165:12  <b>pratiques</b> [9] 42:18  43:19 81:20 113:13  138:17 141:17 179:  14 200:7 211:1  <b>préalable</b> [1] 11:6  <b>préambule</b> [2] 85:9  210:18  <b>précédemment</b> [2]  102:20 111:7  <b>précédent</b> [3] 81:16  99:23 112:3  <b>précèdent</b> [1] 241:5  <b>précédente</b> [3] 148:  20 164:1 167:5  <b>précis</b> [5] 122:22 124:  13,14 125:11 226:13  <b>précisais</b> [1] 153:5  <b>précise</b> [4] 7:20 8:3  125:3,5  <b>précisément</b> [3] 153:  10 193:24 228:8  <b>préciser</b> [3] 126:17  187:12 220:24  <b>précision</b> [2] 116:7  236:18 </p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 22

personne - précision

<p><b>précisions</b> [2] 25:24 125:7</p> <p><b>prédictions</b> [1] 165:19</p> <p><b>préfaisabilité</b> [2] 117:15 123:3</p> <p><b>préfèrent</b> [2] 190:11 221:4</p> <p><b>préliminaires</b> [2] 6:4 74:20</p> <p><b>premier</b> [33] 27:11,17 28:4 37:25 40:24 43:3 62:1,6,7,12 64:22 67:16 74:1,23 79:10 81:21 83:4,21 85:5 86:1 88:9 89:4 91:12,12,23 92:6 93:13 98:13 151:20 152:8 163:19 203:4 206:12</p> <p><b>première</b> [8] 43:4,13 131:4 160:8 166:7 168:15 186:18 209:23</p> <p><b>premièrement</b> [7] 43:20 61:13 64:5 107:12 113:16 116:15 211:16</p> <p><b>premières</b> [1] 199:11</p> <p><b>prémisse</b> [1] 127:19</p> <p><b>prenais</b> [1] 224:10</p> <p><b>prenant</b> [1] 74:7</p> <p><b>prend</b> [14] 40:12 96:1 103:4 108:13 110:4 128:17 134:21 154:23 164:19 165:16 168:10 175:25 230:19 235:18</p> <p><b>prendra</b> [2] 78:20 148:4</p> <p><b>prendrait</b> [2] 78:19 93:20</p> <p><b>prendre</b> [24] 10:19 17:3 20:25 33:8 39:11 53:17 54:22 63:3 100:4,11 105:10,17 107:13,14,15 109:8 136:21 146:6,21 190:20 203:4 207:5 224:21 227:16</p> <p><b>prendrons</b> [1] 10:7</p> <p><b>prends</b> [10] 125:4</p>	<p>140:16 141:3 161:19 174:21 223:23 224:3,4 227:17 230:24</p> <p><b>preneur</b> [2] 50:6,7</p> <p><b>prenez</b> [3] 7:8 11:21 225:22</p> <p><b>preniez</b> [3] 105:10 222:23,25</p> <p><b>prenons</b> [2] 173:15 224:3</p> <p><b>préoccupation</b> [1] 69:3</p> <p><b>préoccupations</b> [4] 26:6,10 69:2 206:19</p> <p><b>préparé</b> [5] 11:18 12:4 26:1 203:12 204:5</p> <p><b>préparées</b> [1] 187:1</p> <p><b>préparent</b> [2] 197:18 206:3</p> <p><b>préparer</b> [3] 197:11,12,16</p> <p><b>préparés</b> [2] 99:20 203:14</p> <p><b>près</b> [6] 66:15 69:12 70:9 145:6 154:2 169:17</p> <p><b>présent</b> [6] 15:15 29:11 75:9 91:20 99:17 215:5</p> <p><b>présentation</b> [32] 8:25 9:4 10:16,25 12:5,11,17 19:12,20 20:11,14 21:5 26:13 27:3 41:3 82:21 99:6,14 102:21 142:9 172:4,5 179:5 184:22,24 195:21 200:18 203:4 207:15,15 220:17 221:8</p> <p><b>présente</b> [11] 19:13 26:23 65:9 88:18 90:15 123:13 137:4 159:18 205:12 218:24 234:10</p> <p><b>présenté</b> [10] 57:11 104:22 117:7 125:22 129:9 170:25 214:15 216:14 217:14 237:3</p> <p><b>présentée</b> [2] 67:10 99:16</p> <p><b>présentées</b> [3] 42:10 138:21 181:23</p>	<p><b>présentement</b> [6] 50:19 51:4 53:22 166:7 220:6 235:10</p> <p><b>présentent</b> [3] 87:6 117:21 205:24</p> <p><b>présenter</b> [13] 23:9 25:21 26:5 27:3 41:25 82:9,13 117:19 118:1 203:19 219:18 236:4,20</p> <p><b>présentés</b> [8] 26:6 101:7 156:9 163:19 197:17 220:15 226:5 234:14</p> <p><b>présentons</b> [1] 135:11</p> <p><b>présents</b> [2] 26:16 52:12</p> <p><b>président</b> [93] 6:13 7:11 9:17,23 13:5,10 19:13 35:3,7 80:21 119:4,8 121:14 122:9,13 142:15 143:8,19 144:3 184:24 185:1,11,16,20 186:1 187:7,11,17,22 188:2,7,13 189:15 191:4,7,12,18,22 192:4 193:3,7,23 194:1,5,10,16,21 195:2,7,12,16 201:7,11,19 202:18,24 203:21 204:13 205:7,10 206:22,24 208:23 209:18 214:4 216:16,20 218:9,20 219:23 220:10,18,22 221:10,22 222:24 223:15,20 236:12,23 237:17,21 238:1,6,13,17,21 239:5,16,20 240:1,10,15</p> <p><b>présidés</b> [1] 194:12</p> <p><b>presqu'en</b> [1] 148:14</p> <p><b>presqu'immédiate</b> <b>ment</b> [1] 80:3</p> <p><b>presque</b> [3] 80:23 149:9 175:7</p> <p><b>pression</b> [2] 148:9 149:20</p> <p><b>prestation</b> [1] 84:13</p> <p><b>présume</b> [4] 41:2 186:14 204:19 217:7</p>	<p><b>préssumé</b> [2] 140:6 172:11</p> <p><b>présumée</b> [4] 64:20 103:18 109:14 139:19</p> <p><b>prête</b> [2] 11:6 212:18</p> <p><b>prêté</b> [2] 89:18 172:7</p> <p><b>prétend</b> [1] 124:4</p> <p><b>prétention</b> [2] 60:7 179:25</p> <p><b>prétentions</b> [1] 181:17</p> <p><b>prêter</b> [2] 64:5 190:22</p> <p><b>prêtés</b> [1] 136:18</p> <p><b>prêts</b> [1] 204:18</p> <p><b>preuve</b> [62] 8:25 9:4,9,14,20 10:1,16 11:1,10,17,21 13:7,17 19:14,22,25 20:16 21:1 22:22 23:5,6,10,18,21 25:9,17,22,23 57:3 79:17 80:2 105:24 107:4 119:3 120:23 122:22 127:12 131:6 133:18 136:18 144:10 151:2 160:10 167:11 171:7,19 174:23 182:2,4 184:25 197:7 201:22,24 202:5,7 204:19,21,23 205:6 207:21,23 208:17</p> <p><b>preuve-là</b> [1] 20:18</p> <p><b>preuves</b> [3] 41:5,22 193:18</p> <p><b>prévalent</b> [1] 99:14</p> <p><b>prévaut</b> [1] 196:11</p> <p><b>prévision</b> [7] 93:1 163:25 164:7,11 167:19 168:10 169:19</p> <p><b>prévision-là</b> [2] 165:15 167:19</p> <p><b>prévisionnel</b> [2] 233:18,18</p> <p><b>prévisionnelles</b> [1] 101:17</p> <p><b>prévisions</b> [4] 159:18 164:17 165:18 166:10</p> <p><b>prévoient</b> [1] 160:15</p> <p><b>prévoir</b> [2] 164:20 166:4</p>	<p><b>prévoyait</b> [2] 97:1 126:10</p> <p><b>prévoyez</b> [1] 184:3</p> <p><b>prévoyons</b> [3] 115:6 167:16 212:6</p> <p><b>prévu</b> [6] 91:25 196:11,13,15 226:2,9</p> <p><b>prévue</b> [3] 168:22 205:15,16</p> <p><b>prévus</b> [1] 130:22</p> <p><b>price-taker</b> [1] 149:4</p> <p><b>prie</b> [1] 216:21</p> <p><b>primaire</b> [2] 37:17 44:14</p> <p><b>principal</b> [1] 40:4</p> <p><b>principale</b> [1] 184:25</p> <p><b>principalement</b> [4] 44:16 50:4 113:19 159:22</p> <p><b>principaux</b> [5] 135:19,24 236:20 237:4,6</p> <p><b>principe</b> [4] 23:1 113:18 142:7 208:25</p> <p><b>principes</b> [6] 21:25 25:6 61:13 99:21 181:24 182:1</p> <p><b>printemps</b> [1] 62:5</p> <p><b>priori</b> [3] 233:3,10,11</p> <p><b>priorisation</b> [2] 16:17 131:25</p> <p><b>priorisé</b> [1] 132:1</p> <p><b>prioritaires</b> [2] 130:20,24</p> <p><b>priorité</b> [1] 132:4</p> <p><b>priorités</b> [3] 114:13 156:3 197:12</p> <p><b>prise</b> [1] 107:17</p> <p><b>prises</b> [1] 145:18</p> <p><b>privée</b> [3] 87:9 173:2,10</p> <p><b>privés</b> [2] 165:23 169:2</p> <p><b>prix</b> [24] 22:20 43:21 44:6,8,13,15 49:9 73:8 88:6 134:23 144:16 145:2,22 148:17,20,20,22,23,24,24 149:3,11,21,22</p> <p><b>probable</b> [1] 169:23</p> <p><b>probablement</b> [4] 27:24 34:2 136:15 229:</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 23

précisions - probablement

12 <b>problématiques</b> [1] 210:25 <b>problème</b> [3] 150:18 208:1 240:12 <b>problèmes</b> [1] 229:18 <b>procédé</b> [3] 63:16 150:24 151:14 <b>procéder</b> [2] 10:5 188:9 <b>procédurale</b> [2] 79:13 80:8 <b>processus</b> [11] 17:21 26:19 27:12 28:23,24 29:3 57:18 58:12,13 64:6 125:22 <b>prochain</b> [1] 167:8 <b>prochaine</b> [11] 25:8 28:11,13 79:22 80:14 118:24,24 169:7 171:6 206:13 207:9 <b>prochaines</b> [4] 25:10,14 29:5 203:8 <b>proche</b> [1] 145:8 <b>procure</b> [1] 141:13 <b>procurer</b> [2] 175:4 240:11 <b>procureur</b> [6] 6:15 11:13 174:17 189:9 193:18 217:16 <b>procureurs</b> [1] 188:25 <b>producteur</b> [2] 37:16 44:14 <b>producteurs</b> [2] 165:23 169:2 <b>production</b> [37] 15:9 16:7 31:25 32:15 33:14,19 37:8,9,20 39:14 40:6 43:8 49:4 51:9,10 111:12,24 112:22 113:10 118:16,21 120:16,22 128:25 129:12,13 145:6 146:12,23 148:17,24 149:7 153:19 177:7 183:9,21 198:19 <b>productive</b> [1] 149:2 <b>productivité</b> [1] 146:19	<b>produire</b> [6] 146:7,7 217:1,5 218:8,11 <b>produisent</b> [2] 177:10,15 <b>produit</b> [2] 111:9 208:13 <b>produite</b> [1] 144:13 <b>produits</b> [2] 31:2 168:8 <b>professeur</b> [1] 57:2 <b>profil</b> [1] 108:24 <b>profit</b> [2] 130:23 138:9 <b>profitabilité</b> [2] 116:19 146:19 <b>profitable</b> [2] 44:1 46:20 <b>profondeur</b> [1] 112:10 <b>programme</b> [4] 115:15,18 126:18 196:3 <b>programmes</b> [11] 122:25 123:8 124:15,16 132:12,15,16 133:7 162:8 221:17 222:18 <b>progresser</b> [1] 61:9 <b>progressive</b> [1] 147:1 <b>project</b> [2] 107:1 108:25 <b>projections</b> [2] 58:9 62:17 <b>projet</b> [43] 10:12 107:2 108:12 113:23 117:14,18,19,21 118:2,7,9,9 122:22 124:13,14 128:4,21 129:9,9,13 130:16 131:16,22 132:2,23 135:21 156:14 162:3 168:20 169:4,14 179:11,12,16,17 180:8,8 198:7 225:12 227:11 228:1,9 231:14 <b>projeté</b> [2] 58:6 152:19 <b>projetée</b> [2] 62:18 163:22 <b>projetées</b> [4] 61:25 120:2 122:19 124:10	<b>projetés</b> [2] 122:21 124:12 <b>projet-là</b> [2] 126:11 228:4 <b>projet-pilote</b> [3] 126:9,10,16 <b>projets-là</b> [9] 17:8 116:20 132:7 134:25 155:20 200:9,17 203:13 225:9 <b>projette</b> [1] 158:22 <b>prolonge</b> [1] 95:22 <b>prolongé</b> [1] 52:5 <b>prolongement</b> [1] 184:8 <b>promoteur</b> [1] 117:18 <b>prononcer</b> [1] 130:12 <b>propos</b> [8] 56:25 59:17 88:22 139:10 145:9 193:23 212:3 217:12 <b>proposait</b> [2] 92:23 97:22 <b>propose</b> [11] 8:22 66:25 82:6 91:15,15 98:5 102:5 136:13 171:23 178:8,21 <b>proposé</b> [6] 66:19 83:12 88:25 92:3 174:13 232:8 <b>proposée</b> [2] 96:2 127:14 <b>proposition</b> [8] 22:7 69:16 84:25 92:16 134:11 138:14,22 172:22 <b>propositions</b> [2] 22:8 166:14 <b>propre</b> [1] 75:1 <b>propres</b> [17] 24:11 32:8 41:11,13,20 54:7 65:2 102:1,6 103:23 104:2,17 109:12 140:13,21 141:14 174:13 <b>propriétaire</b> [1] 43:23 <b>prospectif</b> [1] 73:22 <b>prospective</b> [2] 88:	14 94:22 <b>prospectives</b> [1] 97:19 <b>protection</b> [2] 157:7 224:22 <b>protège</b> [4] 128:25 129:2,11,15 <b>protéger</b> [2] 78:1,8 <b>protocole</b> [1] 6:7 <b>provenant</b> [1] 120:13 <b>proviendra</b> [1] 173:11 <b>proviendraient</b> [1] 53:22 <b>proviennent</b> [3] 53:22 55:4 235:4 <b>provient</b> [1] 175:22 <b>provision</b> [1] 141:6 <b>provisoire</b> [11] 76:18 77:10,19 78:2,3,12 80:5 84:6 95:23 184:8,16 <b>provisoires</b> [5] 24:23 92:11,11 184:9,12 <b>prudent</b> [1] 133:22 <b>pt</b> [1] 224:11 <b>pu</b> [7] 25:18 41:2 55:17 94:21 96:15 137:14 211:9 <b>public</b> [1] 209:14 <b>publication</b> [1] 184:4 <b>publics</b> [1] 8:8 <b>publique</b> [1] 102:22 <b>publiques</b> [1] 140:1 <b>puij</b> [1] 231:2 <b>puis-je</b> [1] 107:24 <b>puisqu'ils</b> [1] 92:24 <b>puisqu'on</b> [1] 28:7 <b>puisque</b> [4] 74:21 159:7 168:24 173:22 <b>puisque'on</b> [1] 172:17 <b>puisse</b> [3] 28:12 77:23 207:16 <b>puissiez</b> [2] 10:4 20:25 <b>pur</b> [1] 149:4 <b>purement</b> [1] 211:8 <b>pus</b> [1] 48:8 <hr/> <b>Q</b> <hr/> <b>qu'à</b> [4] 8:1 51:10 64:25 164:1	<b>qu'annoncé</b> [1] 7:14 <b>qu'après</b> [1] 85:1 <b>qu'au</b> [1] 66:18 <b>qu'aucun</b> [1] 7:8 <b>qu'aujourd'hui</b> [1] 22:13 <b>qu'effectivement</b> [1] 194:7 <b>qu'elle</b> [8] 7:22 48:23 50:17 108:16 127:15 147:8 158:22 183:12 <b>qu'elles</b> [2] 65:7 181:23 <b>qu'en</b> [2] 122:23 133:15 <b>qu'ensuite</b> [1] 97:23 <b>qu'est</b> [1] 224:6 <b>qu'est-ce</b> [15] 34:8 49:1 61:12 64:2,3,3 113:20,24 137:18,19 156:21 157:4,12 213:20 224:6 <b>qu'hydro-québec</b> [4] 107:24 170:1 179:24 212:19 <b>qu'ici</b> [1] 222:11 <b>qu'il</b> [56] 29:24 33:16 34:3 43:15 45:19 46:2,22 47:10,17,24 67:17 68:13 75:13 76:1,21 80:15 82:11 84:4 86:6 87:13,22 96:6,24 98:2 110:9 112:20 118:6 127:7 129:10 131:9 132:13 141:18 143:12 144:15,23 147:16 161:14 168:8 169:1,4 175:5 176:5 192:13 200:13 204:11 209:9 212:14 213:19,21 215:3 217:12 218:7 229:23 233:1,23 234:10 <b>qu'ils</b> [12] 103:11 111:19 126:16 148:16,16 188:21 193:15 206:4 211:15 214:25 224:6 225:16 <b>qu'ingénieur</b> [1] 15:11 <b>qu'ultimement</b> [1]
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>205:20  <b>qu'un</b> [3] 65:2 201:23  209:10  <b>qu'une</b> [2] 32:18 166:  9  <b>qualifierais</b> [1] 60:12  <b>quantité</b> [1] 93:14  <b>quantités</b> [1] 52:6  <b>qu'après</b> [1] 90:17    [1] 130:8    [2] 43:  6 55:3  <b>québec</b> [19] 14:6,10,  14,18,22 49:17 50:12  56:16 73:11 104:14  125:17 128:23 147:1,  9 176:6 179:10 180:2  184:1 185:7  <b>québécois</b> [3] 72:11  73:12 148:3  <b>québécoise</b> [1] 37:  15  <b>quelqu'un</b> [1] 188:8  <b>qu'encore</b> [1] 171:8  <b>question-là</b> [1] 202:  10  <b>questionnée</b> [2] 67:  11 109:21  <b>questions</b> [29] 11:16  12:2 13:5 21:11 25:  25 26:1 41:5 53:6  118:24 136:24 144:  22 186:14 188:23,25  189:6 192:25 193:2,  10 199:11 204:17  205:5 206:21 214:12  218:14 224:1 225:25  229:25 235:3,6  <b>questions-là</b> [5] 104:  8 186:19 199:15,17  234:6  <b>qu'hq</b> [2] 23:5,21  <b>qu'hydro</b> [1] 73:10  <b>qu'hydro-québec</b>  [1] 73:9  <b>quinzaine</b> [3] 185:3  186:7,9  <b>quotidien</b> [1] 89:18  <b>quotidiennes</b> [2]  210:21 232:10</p>	<p><b>qu'ultimement</b> [1]  55:7  <hr/> <b>R</b>  <hr/> <b>r-3984-2016</b> [1] 6:9  <b>raccourcir</b> [1] 28:14  <b>raison</b> [3] 162:16 190:  10 228:15  <b>raison-là</b> [1] 115:13  <b>raisonnabilité</b> [3] 65:  12,13 103:22  <b>raisonnable</b> [12] 22:  20 23:14 106:22 113:  12 118:3 133:21 154:  2 174:19 175:19 205:  12,15,19  <b>raisonnables</b> [6] 70:  19 89:25 90:22 156:  13 159:12 221:18  <b>raisonnement</b> [1]  163:6  <b>raisons</b> [2] 9:25 24:  10  <b>rajouter</b> [2] 207:1  227:10  <b>rallié</b> [1] 67:14  <b>ramène</b> [1] 88:23  <b>ramener</b> [3] 62:7 63:  9 215:21  <b>ramènerais</b> [1] 134:  23  <b>rapatrié</b> [1] 55:2  <b>rapatrier</b> [1] 54:23  <b>rapide</b> [1] 45:3  <b>rapidement</b> [5] 30:1  150:20 209:6 239:9,  15  <b>rapides</b> [2] 79:25 164:  18  <b>rappelé</b> [1] 111:7  <b>rappeler</b> [2] 107:24  132:13  <b>rappelez</b> [1] 137:11  <b>rappelle</b> [7] 7:18 10:6  36:12 93:4 152:23  185:3 194:18  <b>rapport</b> [37] 15:14 21:  15 35:2 57:25 71:8,  10 74:12 99:15 102:  19 103:25 114:19  115:11,16 116:7,8,9  121:4 123:9 126:7</p>	<p>130:14 144:10,17  145:23 152:5,19 153:  5 155:22 156:1 157:  16 159:15 160:18  161:13 197:13 208:  20 215:14 218:6 225:  5  <b>rapporte</b> [1] 210:23  <b>rapporter</b> [1] 36:10  <b>rare</b> [1] 146:13  <b>rarement</b> [1] 90:25  <b>rassure</b> [1] 167:23  <b>rassuré</b> [1] 184:17  <b>réalimenter</b> [1] 150:  19  <b>réalisation</b> [7] 130:  11,13 198:7,8,16 199:  8,13  <b>réalise</b> [2] 131:18  197:21  <b>réalisé</b> [4] 130:7,14  153:8,14  <b>réaliser</b> [5] 115:25  132:5 152:4 168:24  233:4  <b>réalisés</b> [2] 134:3  235:5  <b>réalité</b> [10] 30:24 31:  6 66:8 73:17 83:9 92:  13 103:1 105:10 108:  17 109:6  <b>rébarbatif</b> [1] 136:16  <b>rebonjour</b> [1] 81:6  <b>récapitulatifs</b> [1]  136:11  <b>récemment</b> [3] 52:5  75:11 179:18  <b>récent</b> [1] 18:17  <b>récentes</b> [1] 75:3  <b>recentrer</b> [2] 212:3  232:1  <b>recevoir</b> [2] 60:17  175:19  <b>recharge</b> [1] 31:18  <b>recherche</b> [2] 103:6  176:13  <b>réci-proque</b> [1] 185:  14  <b>réclamés</b> [2] 203:17  233:4  <b>reçois</b> [1] 173:21</p>	<p><b>reçoit</b> [4] 32:6 75:20  140:25 149:3  <b>recommence</b> [2]  105:5 173:20  <b>recommencer</b> [2]  143:25 186:21  <b>réconcilie</b> [1] 67:18  <b>réconcilier</b> [1] 120:  24  <b>reconduire</b> [1] 112:  15  <b>reconnus</b> [1] 61:14  <b>reconstituer</b> [2] 137:  13,14  <b>recours</b> [1] 86:13  <b>recouvrer</b> [1] 70:18  <b>reçu</b> [1] 8:20  <b>reçue</b> [1] 23:11  <b>recueilli</b> [1] 176:6  <b>recupérer</b> [4] 54:12  76:20 137:21 223:12  <b>recupérés</b> [1] 59:12  <b>reçus</b> [1] 218:12  <b>redaction</b> [2] 81:14  82:15  <b>redémarrer</b> [2] 150:  21,23  <b>réduire</b> [2] 29:7 146:  1  <b>réduisant</b> [1] 150:1  <b>réduit</b> [1] 114:6  <b>réduites</b> [1] 159:13  <b>réel</b> [8] 58:6,16 73:17  148:16 152:17,19  153:2 171:12  <b>réelle</b> [1] 105:17  <b>réellement</b> [1] 125:8  <b>réelles</b> [4] 101:14  119:21 165:17 172:  17  <b>réels</b> [9] 57:25 71:4,  10 97:10 125:8 148:  15 152:22 182:21  212:5  <b>réexaminer</b> [1] 104:8  <b>refacturés</b> [1] 159:2  <b>refaire</b> [3] 112:9 150:  14 187:3  <b>refais</b> [1] 173:9  <b>refait</b> [2] 128:23 153:  23</p>	<p><b>refasse</b> [2] 210:6,11  <b>référer</b> [1] 230:16  <b>référence</b> [14] 11:22,  24 13:7 94:10 123:19  142:9 189:22,24 190:  1,3 198:1 225:3 229:  19 230:2  <b>référence-là</b> [1] 189:  25  <b>références</b> [4] 11:17  12:3 189:10 200:5  <b>référer</b> [2] 122:5 160:  11  <b>refermer</b> [1] 143:14  <b>réfléchissant</b> [1]  144:21  <b>reflet</b> [1] 97:16  <b>reflétait</b> [1] 69:17  <b>reflète</b> [2] 178:9 180:  11  <b>reflété</b> [1] 113:2  <b>reflètent</b> [1] 97:17  <b>refléter</b> [4] 30:17 64:  17 93:25 169:18  <b>refléterait</b> [1] 36:22  <b>reflétés</b> [1] 20:4  <b>reformuler</b> [1] 203:2  <b>reformulez</b> [1] 202:  25  <b>refuse</b> [1] 75:14  <b>refusé</b> [1] 166:8  <b>refuser</b> [1] 86:23  <b>regardant</b> [2] 70:22  201:18  <b>regarde</b> [16] 47:3 49:  11 53:19,19,20 59:5  60:1,12 114:16 138:3  148:2 154:8 156:15  180:8 210:23 215:13  <b>regardé</b> [2] 111:19  156:12  <b>regarder</b> [8] 43:20 83:  23 102:24,25 110:6  116:19 180:10 199:  24  <b>regardez</b> [2] 105:1  145:5  <b>regardiez</b> [1] 105:11  <b>régime</b> [2] 90:7 211:  19  <b>région</b> [1] 38:9</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 25

<b>régional</b> [1] 38:5 <b>régionales</b> [2] 32:9 44:11 <b>régisseurs</b> [1] 6:12 <b>registres</b> [2] 33:5,7 <b>réglage</b> [1] 177:3 <b>règle</b> [3] 100:2 160:7, 7 <b>réglementaire</b> [7] 42: 16 55:9 56:25 57:5,8 58:12 59:4 <b>réglementaires</b> [6] 24:12 28:15 61:14 74: 8 99:21 181:24 <b>réglementation</b> [5] 34:7 62:8 87:12,23 179:9 <b>réglementations</b> [1] 59:22 <b>réglementé</b> [2] 59:10 77:5 <b>réglementée</b> [3] 26:9 87:8 173:3 <b>réglementées</b> [1] 63: 3 <b>réglementer</b> [2] 109: 6 180:21 <b>réglementés</b> [1] 86: 15 <b>réglementez</b> [1] 182: 16 <b>régler</b> [1] 73:8 <b>réglés</b> [1] 25:18 <b>régulateur</b> [1] 91:10 <b>régulateurs</b> [3] 63:2 104:7 107:17 <b>régulier</b> [1] 58:10 <b>régulièrement</b> [1] 75: 15 <b>réguliers</b> [1] 213:15 <b>réinvestir</b> [1] 52:24 <b>réinvestissement</b> [2] 52:17 53:2 <b>réinvestit</b> [1] 51:3 <b>réitère</b> [3] 176:14 220: 3 239:10 <b>réitérer</b> [1] 20:23 <b>rejeter</b> [1] 181:16 <b>rejoignent</b> [2] 179:15, 15 <b>rejoins</b> [1] 27:24	<b>relate</b> [1] 85:8 <b>relater</b> [3] 83:5 84:13, 18 <b>relatifs</b> [1] 157:10 <b>relation</b> [20] 27:15,21 28:12 42:25 43:2 68: 11 73:16 81:23 88:6 90:14,15,16 91:5 180: 12,18,20 218:25 219: 9 234:23 235:11 <b>relation-là</b> [1] 72:20 <b>relations</b> [2] 164:16 211:3 <b>relativement</b> [4] 59:5 148:10 166:11 167: 24 <b>relié</b> [1] 231:5 <b>reliée</b> [2] 63:11 111:5 <b>reliés</b> [1] 51:9 <b>remarqué</b> [1] 145:7 <b>remarquer</b> [1] 47:15 <b>remboursera</b> [1] 54: 9 <b>remercie</b> [9] 110:20 144:20 172:3 184:20 193:1,21 222:22 235: 15 240:19 <b>remette</b> [2] 190:17 211:16 <b>remis</b> [2] 66:12 222: 16 <b>remise</b> [1] 162:21 <b>remonte</b> [1] 173:1 <b>remonté</b> [1] 46:6 <b>remonté</b> [1] 46:5 <b>remplace</b> [3] 161:23 162:2,7 <b>remplacé</b> [1] 84:4 <b>remplacement</b> [2] 126:7 227:19 <b>remplacements</b> [4] 124:16,17,18 126:18 <b>remplacés</b> [1] 233: 25 <b>rempli</b> [1] 84:12 <b>rémunération</b> [1] 74: 12 <b>rémunéré</b> [1] 176:2 <b>rémunérés</b> [1] 204: 10 <b>renchérir</b> [1] 205:11	<b>rencontre</b> [5] 116:25 131:18 156:11 175: 16 213:3 <b>rencontré</b> [1] 125:21 <b>rencontrer</b> [1] 208:2 <b>rencontres</b> [1] 213: 16 <b>rend</b> [4] 78:10 92:7 99:2 181:21 <b>rendait</b> [1] 185:19 <b>rendement</b> [46] 20:6 27:9 41:9,11,12,19, 23 43:19 46:22 53:16 58:25 60:14 65:1,1,2 66:22 67:8,19 102:1, 6 103:23 104:2,9,9, 16 109:12 110:6,9 136:20 137:22 138: 10 140:24 141:8,14 142:24 143:2 163:12, 12 174:10,13,18 175: 14,19 178:6 200:11 203:17 <b>rendements</b> [2] 58: 18 59:11 <b>rendra</b> [1] 7:22 <b>rendrais</b> [1] 186:11 <b>rendre</b> [15] 24:21 25: 5 26:17 27:1 29:1 48: 8 72:3 76:12 78:14 164:21 165:24 209:4, 5 212:23 219:7 <b>rendu</b> [13] 10:22 60: 17 64:24 72:13,14,24 73:13 76:10 79:13 84: 11 144:5 163:17 183: 5 <b>rendue</b> [1] 184:11 <b>rendus</b> [3] 8:8 71:24 133:7 <b>renouveler</b> [1] 218: 25 <b>renouvellement</b> [1] 214:16 <b>renseignement</b> [1] 19:16 <b>renseignements</b> [9] 46:12 121:11 123:16, 20 124:22 144:12 206:8,9,10 <b>rentabilité</b> [1] 147:25	<b>rentre</b> [3] 131:22,23 153:10 <b>rentré</b> [1] 131:24 <b>rentrer</b> [3] 116:13,25 142:19 <b>réparti</b> [2] 69:14 147: 18 <b>repartir</b> [1] 150:14 <b>repartirez</b> [1] 209:6 <b>répartit</b> [2] 140:12 183:18 <b>répartition</b> [7] 34:1, 10 68:2 111:2,16 129: 5 183:6 <b>répartition-là</b> [1] 34: 12 <b>repasse</b> [1] 142:10 <b>répéterai</b> [1] 9:13 <b>répétitif</b> [2] 132:23 139:8 <b>répétitifs</b> [1] 113:22 <b>répétition</b> [1] 24:17 <b>replacer</b> [1] 181:4 <b>réplique</b> [2] 9:9 218: 6 <b>répliquer</b> [1] 113:25 <b>répliques</b> [1] 10:5 <b>répond</b> [2] 132:3 237: 10 <b>répondent</b> [1] 207:7 <b>répondre</b> [10] 23:7 190:4 207:10,12 208: 18,19 213:3 215:6,7 224:16 <b>répondu</b> [3] 65:6 76: 2 144:24 <b>réponse</b> [8] 121:10 123:19 144:11 145:3 212:15 225:14 236: 18 239:24 <b>réponse-là</b> [1] 207: 17 <b>réponses</b> [5] 19:16 127:5 160:25 213:7 223:1 <b>report</b> [1] 130:21 <b>reporter</b> [1] 148:21 <b>reportés</b> [6] 74:9,14, 22 75:6,10,14 <b>repose</b> [1] 127:18 <b>reprenant</b> [1] 103:16	<b>reprend</b> [4] 21:6 163: 16 240:16,21 <b>reprendra</b> [2] 80:18 85:25 <b>reprendrai</b> [1] 136:9 <b>reprendre</b> [10] 10:25 93:19 99:10 110:15 138:1 143:10 151:3 158:6 186:24 197:25 <b>reprends</b> [2] 170:5 201:4 <b>représentait</b> [1] 66: 15 <b>représentant</b> [1] 227: 13 <b>représentants</b> [1] 202:13 <b>représentations</b> [4] 7:24 8:18 21:1 217: 11 <b>représentative</b> [1] 34:17 <b>représente</b> [8] 38:4 87:8 95:18 107:19 135:7 152:22 183:13 236:8 <b>représentée</b> [2] 6:18, 23 <b>représentent</b> [1] 101: 20 <b>représenter</b> [2] 89: 14,15 <b>repris</b> [2] 137:10 142: 5 <b>reproche</b> [1] 180:13 <b>reproduire</b> [2] 83:10 227:20 <b>requérante</b> [1] 6:17 <b>questionne</b> [1] 162:3 <b>requiert</b> [1] 80:11 <b>requis</b> [15] 54:11 60: 15 63:22 70:1,4,4 71: 2 78:6 139:13 142:25 163:11 171:1 173:8 176:4 184:7 <b>réseau</b> [72] 15:8,19 21:15 28:21 37:12,24 38:4,10,15,19 39:2, 10,23 40:14,20 42:18 43:7 51:10,11 52:9,9,
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 26

régional - réseau

16,18 53:3,11,24 54: 10 55:16,20,21 56:19 101:12 106:17 107: 20 114:19 115:7 124: 20 128:20 147:18 151:11,12 153:18 166:5 177:4,15,18 179:7,18 180:25 200: 14 210:22 211:25 213:18 224:12,13,23, 25 225:5,9,17 226:1, 8 227:6,14 228:11,13, 15 229:3 230:19 231: 5,12 232:11 réseau-là [1] 39:17 réseaux [4] 32:2 45:8, 15 234:19 réservation [4] 56:4, 11,14 102:16 réservations [1] 54: 2 réserve [3] 7:21 9:21 238:9 réserves [1] 208:20 réservez [1] 9:9 résiliation [1] 86:9 résolu [1] 168:9 respect [1] 135:24 respecte [2] 133:3,4 respectifs [1] 25:11 respective [1] 29:17 respectives [1] 124: 1 responsabilités [5] 15:5 16:1,22 18:1,23 responsable [1] 131: 21 ressemblent [3] 180: 3,6,7 ressources [12] 29:7, 16 30:14,19 35:22 108:7,14 113:1 117:5 145:15 157:19 181: 11 restait [1] 69:14 restantes [1] 50:12 reste [11] 38:2 86:17 87:13 96:10 100:1 138:16 139:23 141:1, 12 173:24 235:17 resté [2] 66:17 105:7	restée [1] 50:9 rester [9] 48:1 87:20 126:24 138:11 140:2 174:10 175:5,8 190: 21 résultat [2] 42:8 71:9 résultats [2] 18:13 209:25 résumé [1] 221:21 retardés [1] 168:21 retenir [3] 64:3 71:5 172:19 retenu [4] 64:4 101: 25 172:12,14 retenues [1] 172:11 réticences [1] 217: 15 retiens [1] 107:10 retire [3] 193:23 202: 16,21 retiré [1] 79:20 retirées [1] 106:23 retirer [1] 202:17 retirez [1] 202:19 retour [2] 60:22 186: 13 retourner [2] 138:13 151:2 rétroactif [1] 72:25 rétroactifs [1] 91:23 rétroactive [2] 74:1 75:18 rétroactivement [1] 89:3 rétroactivité [8] 60: 16 69:8,12 73:20 74: 23 94:11 175:21,22 rétroactivité-là [1] 74:7 retrouve [9] 88:1 119: 1 131:2,6 154:14 155: 12 175:20 226:18 228:3 retrouvé [1] 57:16 retrouvent [1] 206:6 retrouver [15] 78:21 110:5,7 117:8 155:3 157:5,5,23,24 197:3 212:4 215:2 229:1 232:19,21 retrouverez [1] 135:	14 retrouveront [1] 204: 10 retrouvez [2] 115:4 137:5 réussi [5] 90:25 91:1, 3 96:14 150:19 réussir [2] 79:24 164: 21 réussisse [1] 182:13 réussissent [1] 46: 25 revendre [1] 45:9 revenir [10] 60:9,20 80:23 88:6,11 126:23 143:14 144:8 176:12 210:5 revenu [17] 29:12 60: 14 63:21 70:1,4,4 71: 2 138:4 139:13 142: 25 163:11 171:1 173: 7,8,11,25 176:3 revenus [6] 28:18 44: 16 53:21 55:4 56:6 172:24 revenus-là [1] 56:22 reviendra [3] 10:24 20:21 186:2 reviendrai [1] 27:8 reviendrait [1] 90:19 revienne [2] 56:9,20 reviens [5] 124:14,20 129:24 133:10 152: 19 revient [6] 92:21 96:8 124:5,22 194:25 218: 9 révise [1] 128:5 révisée [2] 106:1 119: 5 réviser [2] 116:4 144: 7 révision [4] 36:4 153: 6 164:6 208:3 révisions [1] 128:3 revoir [1] 227:22 revoit [1] 143:16 revu [3] 111:18 116:2 196:5 revue [2] 17:9 155:25 rigoureux [1] 156:6	rigueur [1] 132:25 rio [50] 6:11,23 11:13 14:12 18:8 19:4 29: 22,22 30:3,10 31:3,5, 6,7 37:13,14 42:10 47:1 49:4,6,17 50:3 58:17,17 61:22 65:12, 16,17,24 66:1,7 71: 16,25 72:7 73:11 74: 10 103:9 104:3,14 105:11 106:10 107: 20 108:11 109:3 114: 15 146:15 148:3,5 158:3 196:25 risque [44] 21:13 41: 1,8,25 42:13,14,16, 16,22,23,24 43:1,3, 24 48:2 50:14,20,20, 22 51:6 53:10,19 54: 13 56:24 57:2,4 58: 14,24 59:9 60:12 79: 15 102:8 103:21 107: 6,8 108:15,17,18,24 148:8 150:4 162:9 176:1 213:11 risqué [3] 44:2 55:6 60:18 risque-là [2] 43:5 73: 6 risques [18] 21:11 26: 7 43:9,15 47:24 49:8 51:22,22,23,25 52:10, 11 53:15 60:5 116:15, 18,18 117:23 risques-là [1] 60:6 rôle [14] 16:23 17:13 18:2,16,24 30:8 111: 19 132:7 180:19 181: 4,6 197:20 205:18 219:17 rôles [4] 18:1,23 131: 20 179:6 roulement [3] 66:10, 13 136:3 routinier [2] 29:4 155: 7 routinière [1] 157:11 rouvriez [1] 105:9 rouvrir [1] 105:15 royaume-uni [1] 147: 4	rt [1] 206:6 rta-0012 [1] 121:9 rta-0049 [1] 115:5 rta-2 [2] 200:6 206:7 rta-3 [1] 206:8 rta-5 [7] 20:4,10 99: 15 182:4 197:8 200:6, 6 rta-6 [8] 19:17 20:1,8 99:9,14,15 110:17 171:3 rubrique [6] 155:25 158:8 159:3 160:14 228:3,4 rubrique-là [1] 155: 12 rubriques [1] 21:7 rue [4] 14:5,9,17,22 ruet [1] 6:19 rythme [3] 29:6 133:6 158:23 <hr/> <b>S</b> <hr/> s'adapter [1] 68:16 s'adressait [1] 192: 21 s'adresser [4] 58:17 188:25 223:2 234:15 s'agit [3] 21:5 123:17 181:20 s'améliorer [2] 28:12 179:24 s'applique [1] 84:22 s'articuler [1] 208:21 s'assoit [2] 211:22 232:23 s'assure [1] 131:17 s'assurer [12] 7:6 11: 22 16:9,14 112:11 113:11 128:6 132:9 143:21 156:2,11 189: 21 s'attendre [1] 174:20 s'élèvent [1] 119:22 s'en [6] 9:3 126:19 165:2 166:13 206:7 213:19 s'endort [1] 143:24 s'entendent [1] 87:6 s'entendre [1] 96:14 s'essaie [1] 188:8 s'est [16] 27:13 33:25
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 27

réseau - s'est



<p>57:11,16 58:6 67:14 68:4,23,25 75:7 83: 10 105:4 125:25 144: 23 214:13 236:8 s'établir [1] 165:23 s'établissait [1] 164: 8 s'établit [3] 170:9 202:23 203:2 s'étaient [1] 64:23 s'était [2] 57:13 64: 24 s'harmonisait [1] 62: 9 s'il [13] 59:18 97:15 164:18 169:10 189: 22 202:12 207:25 209:1 213:10,23 215: 7 235:3,5 s'ils [1] 128:19 s'impose [1] 65:17 s'intéressent [1] 184:1 s'interrompre [1] 10: 23 s'intitule [1] 105:23 s'investit [1] 180:19 s'occupe [3] 31:24 112:22 131:17 s'opère [1] 145:10 s'y [1] 175:20 saap [2] 36:2,17 sachant [2] 79:9 165: 21 saguenay-lac [6] 37: 16,19 38:3,6 54:18 71:16 saguenay-lac-saint [4] 30:23 49:5 150:6 170:8 saguenay-lac-saint -jean [5] 51:12 145:1 146:17 148:4 167:23 saguenay-lac-st-jean [2] 40:9 43:13 saint-jean [2] 37:16 147:5 saisonnier [1] 101: 22 salaire [3] 112:23,25 154:14</p>	<p>salariale [4] 155:2 159:22,24,25 salhi [1] 6:22 salle [5] 7:10 29:9 51: 13,15 188:1 saluer [1] 188:22 salutations [1] 188: 18 santé [4] 16:8 116:16 231:14 233:20 s'appliquait [1] 173: 16 s'appliquent [2] 89:3, 9 s'appliquer [2] 91:21 227:12 s'assure [2] 199:8 229:21 s'assurer [3] 197:20 219:17 231:15 satellite [2] 40:11,15 satellites [1] 167:21 satisfaire [1] 36:10 satisfaisait [2] 69:5, 12 satisfait [1] 180:16 sauf [6] 85:1 88:6 96: 4 99:11 100:3 184:5 sauté [1] 176:17 sauvent [1] 45:8 savait [1] 220:12 savants [1] 142:5 savoir [9] 43:14 112: 7 115:11 116:4 153: 17 208:15 213:20 221:17 233:23 schéma [2] 39:11 230:19 scier [1] 149:10 scierie [4] 149:9,9 150:12,24 scolaires [1] 163:5 sebree [1] 147:6 s'échanger [1] 25:16 s'échelonne [2] 115: 19 229:9 secteur [2] 130:13,23 secteur-là [1] 229:23 secteurs [2] 56:16 130:25 section [16] 13:14</p>	<p>119:16 136:2 155:14 156:25 157:1 224:4,5 227:18,19 228:23 229:1,1 230:25 231:9, 9 section-là [1] 155:6 sectionneur [1] 228: 19 sectionneurs [1] 129:3 sections [1] 229:1 sécure [1] 54:15 sécurisation [1] 231: 2 sécurise [1] 92:15 sécurisée [1] 92:6 sécurité [6] 16:8 57:7 91:9 116:16 231:15, 16 sein [4] 16:1 32:5 33: 5 110:3 sélection [1] 156:7 sélectionner [1] 132: 20 s'élève [1] 153:2 sémantique [1] 141: 18 semblables [2] 20:5, 6 semblaient [1] 159:7 semblant [1] 206:17 semblent [1] 169:7 s'engager [1] 215:20 sens [7] 32:14,14 142: 22 165:19 206:22,23 207:3 sens-là [2] 27:24 209: 15 s'entend [1] 197:14 s'entendre [1] 91:13 séparation [8] 32:19, 20 34:4 35:16,19,20, 21 183:11 séparation-là [2] 36: 6 37:5 sépare [9] 71:21,22, 23 84:17 85:19 87:16 89:21 129:9 212:19 séparé [1] 229:7 séparée [1] 70:24 séparées [1] 213:14</p>	<p>séparément [2] 108: 23 160:19 séparent [2] 81:13 82:17 sera [22] 8:10,22,24 10:1 12:14 28:18 75: 16 85:23,24 96:12 100:15 104:14 167: 16 168:13 170:2 173: 19 202:13 206:20 212:17 222:23 232: 25 233:9 serai [1] 27:2 serais [1] 215:2 serait [29] 11:6 24:21 35:21,23 36:6,13 51: 1 72:6,24,25 73:11 103:14 106:17 129:6 133:21 134:7 159:4 161:16 171:20 173:8 187:5,8 201:25 209:9 215:3,6 237:16 238: 20 239:11 série [4] 125:6 150:14, 19 234:18 serions [1] 107:15 serment [3] 220:21 241:2,4 serons [1] 233:17 seront [11] 8:2 56:25 59:12 98:23 170:3 186:17 203:17 204: 10 233:4,19 238:10 serré [3] 8:22 113:17 131:15 sert [5] 32:18 41:8,10 72:20 232:7 servait [1] 62:7 servent [6] 31:16 61: 21 63:21 129:20 225: 20,22 servi [1] 126:19 service [88] 6:10 15: 18 17:15 26:25 28:5 29:12 30:18,22 38:18, 21,22 40:10 53:4 54: 6 55:24 58:20 59:1, 14 60:15,17 61:2 62: 14 63:15 66:14 67:9 70:19 71:15 72:4,4, 11,13,24 73:6,12 75:</p>	<p>2,21 76:10,12 77:5 78:10,15 80:13 84:11, 24 89:18 92:7 94:7 96:22 98:7,12 119:20 120:2,12,13 121:21, 23 122:19 124:10 152:6 160:6,8 164:21 165:9,24 168:22 169: 15 170:23 171:1,21 172:25 173:12 175: 18 177:2,8,11 178:6, 9,14 181:21 182:19 183:4 196:20,21,22 212:6 213:9 225:20 227:8 service-là [1] 177:7 services [21] 32:7 36: 16,22 39:9 62:19 71: 24 82:7 90:1 91:18 117:10 157:16,24 158:1,1,2,9,20 169:3 172:19 177:24 179: 10 servir [9] 42:20 43:7 54:11 55:11 61:1 71: 3 93:8 164:18 217:4 servira [3] 93:3 97:14, 15 servis [2] 42:19 221: 1 seuil [2] 75:4 147:25 seuils [1] 46:6 seul [4] 31:10 32:21 102:18 126:6 seule [1] 32:18 seulement [3] 21:15 54:16 177:17 seules [1] 206:19 sh [1] 224:11 shawinigan [2] 49: 20 147:9 shipshaw [1] 37:21 sic [2] 18:22 173:7 s'identifier [1] 7:4 siècle [1] 37:17 siège [2] 30:5 32:7 siens [1] 176:3 signal [1] 148:17 signature [1] 83:22 signe [1] 241:9 significatif [2] 54:13</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 28

s'est - significatif

<p>160:17  <b>significatifs</b> [1] 145:17  <b>significative</b> [5] 48:17 114:6 153:21 159:13 164:19  <b>significatives</b> [1] 146:10  <b>silencieux</b> [1] 185:8  <b>semblable</b> [1] 174:21  <b>semblables</b> [5] 38:9 85:1 126:3 179:6 181:14  <b>simple</b> [6] 39:7 80:15 138:2 198:1 201:5 209:20  <b>simplement</b> [11] 90:8,9 96:5 97:1 104:7 136:3,7 155:10 157:13 198:10 236:7  <b>simples</b> [1] 69:20  <b>simplifié</b> [1] 62:25  <b>site</b> [2] 12:8 224:22  <b>sites</b> [3] 154:13 157:21 224:19  <b>situaît</b> [1] 225:4  <b>situation</b> [23] 24:20 25:3 46:19,19 56:2 66:1 80:11 81:22 83:5,20 88:1,15 89:14,16 94:25 95:21 101:21 104:4 107:19 175:20 176:11,15 205:23  <b>situation-là</b> [2] 74:3 175:24  <b>situations</b> [2] 38:8 97:16  <b>situé</b> [1] 228:7  <b>situer</b> [1] 228:8  <b>slide</b> [2] 19:13 118:25  <b>social</b> [2] 30:5 32:7  <b>société</b> [28] 26:8,9,23 30:3,4,11,12 31:9,14,22 34:4 37:6,14 44:25 45:10 46:1 58:22 61:18 65:18 72:17 87:7,8,9 139:25 173:2,3,9 183:25  <b>société-là</b> [1] 31:10  <b>sociétés</b> [1] 38:7  <b>soient</b> [2] 106:23 181:</p>	<p>23  <b>soin</b> [1] 223:14  <b>solde</b> [2] 73:8 100:22  <b>soldes</b> [3] 63:4,7 100:16  <b>solennelle</b> [1] 14:25  <b>solidité</b> [1] 109:2  <b>solution</b> [2] 89:13 213:2  <b>solutions</b> [4] 197:23 210:24 213:6,8  <b>solvable</b> [1] 73:9  <b>somme</b> [9] 24:17 25:17 54:9 63:5,24,25 80:15 141:10 187:3  <b>sommes</b> [11] 26:15 37:6 45:17 53:5 75:20,24 76:11,20 157:20 180:1 182:17  <b>sommes-là</b> [1] 176:6  <b>sophie</b> [1] 6:21  <b>sorte</b> [5] 22:13 70:2 92:24 165:1 173:9  <b>sorti</b> [1] 135:19  <b>sortie</b> [1] 145:17  <b>sortiraient</b> [1] 9:15  <b>sou</b> [1] 23:25  <b>soubresaut</b> [1] 46:10  <b>souci</b> [5] 26:4 194:20 234:2 235:8 236:3  <b>souhait</b> [3] 61:8 201:18,23  <b>souhaitable</b> [1] 202:9  <b>souhaite</b> [5] 7:12 143:12,15 219:4 240:20  <b>souhaiterai</b> [1] 219:3  <b>soulevé</b> [1] 32:24  <b>soulevées</b> [1] 21:11  <b>soulever</b> [2] 22:7 24:9  <b>souligne</b> [1] 133:15  <b>souigné</b> [1] 76:1  <b>souligner</b> [1] 86:18  <b>soulignerais</b> [1] 57:23  <b>soumet</b> [3] 22:8 93:5 182:20  <b>soumets</b> [1] 234:8  <b>soumettre</b> [3] 22:22</p>	<p>23:10 121:3  <b>soumis</b> [7] 17:17 28:6 99:4 120:12 121:8 135:5 156:6  <b>source</b> [3] 58:21 102:22 168:15  <b>sources</b> [2] 102:23 103:4  <b>sous-comité</b> [1] 192:11  <b>sous-constat</b> [1] 130:1  <b>souscrit</b> [1] 209:22  <b>sous-endettée</b> [1] 66:5  <b>sous-jacents</b> [1] 123:7  <b>soussigné</b> [1] 241:3  <b>sous-station</b> [3] 111:25 228:24 231:10  <b>sous-tend</b> [1] 211:14  <b>soustraire</b> [1] 22:19  <b>souvenait</b> [1] 220:16  <b>souvent</b> [7] 31:5 32:24 49:9 199:6 215:12 229:20 230:1  <b>soyez</b> [1] 12:1  <b>soyons</b> [1] 183:2  <b>spécifique</b> [4] 118:5 134:19,23 225:11  <b>spécifiquement</b> [5] 107:6 108:15 114:3 115:9 154:16  <b>spécifiques</b> [2] 123:12 133:16  <b>sse</b> [1] 157:20  <b>st</b> [1] 71:16  <b>stable</b> [2] 51:2 167:24  <b>sténographe</b> [3] 11:20 241:3,12  <b>stéphane</b> [15] 6:20,25 14:16 16:3 110:22,23 124:2 128:12 131:19 132:10,11 198:22 215:10 229:15,16  <b>stipulé</b> [1] 163:24  <b>st-jean</b> [5] 37:19 38:3,6 54:18,23  <b>st-onge</b> [1] 6:24  <b>stratégies</b> [1] 18:14</p>	<p><b>stratégique</b> [1] 229:2  <b>strictement</b> [2] 127:14 209:1  <b>structure</b> [14] 21:10 29:23 64:20 65:15 69:17,19 81:12 102:24 103:11,18 109:14 139:18 140:10 166:5  <b>subi</b> [1] 52:4  <b>subséquent</b> [1] 222:13  <b>subséquente</b> [4] 96:5,10 97:13 98:1  <b>subséquentes</b> [5] 115:3 163:22 164:3 166:12 222:11  <b>substituer</b> [1] 20:9  <b>suffisamment</b> [1] 46:21  <b>suffisant</b> [1] 219:6  <b>suggère</b> [1] 89:22  <b>suggéré</b> [2] 232:13,16  <b>suggérer</b> [2] 79:23 232:15  <b>suggérons</b> [1] 107:18  <b>suggestion</b> [1] 37:3  <b>suit</b> [8] 62:20 119:18 122:7,17 130:3 133:14 158:10 160:13  <b>suit[</b> [1] 127:10  <b>suite</b> [15] 8:1 29:1 56:14 64:9 74:18 97:23 120:10 152:11 163:16 186:22 206:4,5 222:14 227:20,25  <b>suivant</b> [7] 7:18 8:23 48:6 79:17 80:2 137:5 162:23  <b>suivante</b> [19] 60:13 62:17 79:20 93:2,6 98:21 99:3,7 100:5 136:2 138:18 164:2,25 168:14 196:10 200:22 203:9 224:2 225:7  <b>suivantes</b> [2] 95:25 223:1  <b>suivants</b> [2] 94:1 95:9</p>	<p><b>suivent</b> [1] 166:20  <b>suivi</b> [5] 79:16 156:6 198:16 200:17 203:12  <b>suivis</b> [5] 19:7,7 200:16 204:8 206:5  <b>suivrait</b> [1] 9:4  <b>suivre</b> [4] 144:2 190:12,15,23  <b>sujet</b> [8] 21:3 37:12 40:23,24 75:8 206:17 214:10 224:25  <b>sujet-là</b> [3] 27:1 80:19 215:6  <b>sujets</b> [2] 189:4,5  <b>sujets-là</b> [2] 136:24 192:19  <b>supérieurs</b> [1] 60:6  <b>supervisé</b> [1] 27:15  <b>supervisés</b> [1] 203:14  <b>supervision</b> [1] 87:10  <b>supplémentaire</b> [1] 116:7  <b>support</b> [1] 28:8  <b>supporte</b> [1] 18:12  <b>supporté</b> [1] 49:23  <b>supportent</b> [1] 123:24  <b>supporter</b> [3] 15:11 76:9 205:21  <b>supportés</b> [2] 122:21 124:12  <b>sûres</b> [1] 166:11  <b>surprendre</b> [1] 61:20  <b>surpris</b> [1] 218:23  <b>surprise</b> [1] 61:17  <b>surtout</b> [1] 190:24  <b>survenir</b> [1] 117:23  <b>susceptible</b> [1] 106:18  <b>susceptibles</b> [1] 107:15  <b>suscité</b> [1] 136:25  <b>suspende</b> [1] 239:25  <b>suspendre</b> [1] 149:14  <b>suspendus</b> [1] 168:21  <b>suspension</b> [2] 81:3</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 29

significatif - suspension

143:17 <b>synchrone</b> [2] 177: 14,21 <b>syndiquée</b> [1] 180:4 <b>système</b> [9] 11:22 13: 2 17:5 32:21 33:2 35: 21 36:2,3,16 <b>système-là</b> [1] 36:5 <b>systèmes</b> [9] 37:5 58: 8,9 63:4 118:12,13, 14 127:24 161:24	<b>tarification</b> [20] 114: 17,22 127:13 133:23 134:7 140:7 161:8 172:12 174:8 195:22 200:10 203:18 204: 11 205:11,14 206:1, 16 212:2 226:15,20 <b>tarifs</b> [20] 12:25 15: 14 23:16 24:11 76:18 80:20 84:5 91:11,19 92:10,11 93:16 99:18 104:23 176:2 184:9, 12 204:22 212:4 219: 10 <b>tarifs-là</b> [2] 77:23 99: 20 <b>taux</b> [37] 27:9 41:10, 12,15,19 66:24,25 95: 8 100:3 102:1,4,5 103:22 104:1,8,9,16, 23 108:18 109:12,22 110:11 130:12 136:6 137:20 141:14 143:1, 4 157:13 160:7 163:8 170:21 173:16 174:9 178:9,16 180:5 <b>taxes</b> [5] 139:15 163: 4,5 175:10,12 <b>technique</b> [14] 15:12, 16 17:9 111:21,21 125:20 128:10 132: 22 186:15 192:11 210:22 229:19 230: 11 235:3 <b>techniquement</b> [3] 50:25 104:25 184:15 <b>techniques</b> [9] 123:5 162:25 210:24,24 213:6,16 215:17 221: 8 222:16 <b>techniques-là</b> [1] 213:8 <b>technologie</b> [1] 149: 1 <b>technologies</b> [1] 30: 20 <b>technologique</b> [2] 47:9 50:22 <b>témoignage</b> [2] 196: 8 235:17 <b>témoigné</b> [1] 214:8	<b>témoin</b> [1] 237:13 <b>témoins</b> [9] 10:19 12: 23 13:14 192:24 193: 24 207:6 237:15,22 238:2 <b>temporaire</b> [1] 146: 13 <b>temporairement</b> [1] 149:13 <b>temporaires</b> [1] 51:8 <b>temps</b> [24] 8:21 10: 18 11:2 17:4 24:4 25: 4,24 49:10 58:11 69: 14 84:21 100:19 113: 23 142:17 148:14,15 154:10 162:18 177: 22 181:10 183:17,17 190:20 239:12 <b>temps-là</b> [1] 213:12 <b>tenant</b> [1] 7:15 <b>tendance</b> [2] 148:9 150:1 <b>tenir</b> [4] 7:24 8:17 51: 1 145:9 <b>tension</b> [11] 33:22 38: 12 60:15 177:3,4,9, 18 179:10 225:21 231:7 233:24 <b>tentait</b> [2] 94:11 142: 4 <b>tentative</b> [1] 194:4 <b>tente</b> [2] 60:8 176:7 <b>tenté</b> [3] 63:14,15 147:13 <b>tenter</b> [6] 33:4 50:19 51:4 64:7 91:13 136: 16 <b>tenu</b> [2] 22:13 24:19 <b>tenue</b> [2] 7:7,17 <b>tenus</b> [1] 8:12 <b>terme</b> [17] 15:8 49:15 54:3,8,8 55:18,22 60: 5 66:8 145:20 146:8 149:17,18 165:10,11, 15 166:3 <b>termes</b> [2] 109:1 134: 19 <b>termine</b> [1] 184:24 <b>terminé</b> [2] 128:4 237:16 <b>terminer</b> [3] 10:9 186:	19 208:9 <b>terrain</b> [2] 40:19 80:6 <b>terrière</b> [2] 51:11,20 <b>test</b> [1] 174:18 <b>tête</b> [2] 65:12 164:4 <b>texte</b> [4] 83:12 88:25 92:23 158:10 <b>textes</b> [1] 22:8 <b>théorique</b> [1] 107:14 <b>théoriquement</b> [1] 191:14 <b>ti</b> [1] 158:1 <b>tiers</b> [4] 55:11,11 59: 14 83:23 <b>tinto</b> [50] 6:11,23 11: 14 14:13 18:8 19:4 29:22,22 30:3,11 31: 3,5,6,7 37:13,14 42: 10 47:1 49:4,7,17 50: 3 58:17,17 61:22 65: 12,16,17,24 66:1,8 71:16,25 72:7 73:12 74:10 103:9 104:3,14 105:11 106:11 107: 21 108:11 109:3 114: 15 146:15 148:3,5 158:3 197:1 <b>tire</b> [1] 138:8 <b>tirer</b> [1] 108:7 <b>titane</b> [2] 31:8 108:21 <b>titre</b> [3] 103:2 156:18, 23 <b>titres</b> [1] 31:13 <b>toit</b> [2] 227:5,7 <b>toiture</b> [8] 128:23,24 129:1,6,11,14 226:23, 24 <b>tolgoï</b> [3] 107:2 108: 10,10 <b>tombé</b> [2] 70:12 155: 19 <b>tonne</b> [4] 44:20,21 45: 6 46:17 <b>tonnes</b> [4] 48:9,11,18, 19 <b>tort</b> [3] 192:12 195:25 200:12 <b>tôt</b> [5] 114:18 123:12 170:10 179:13 226: 22 <b>total</b> [5] 156:17 160:	18 170:19 235:20,21 <b>totalisant</b> [1] 120:17 <b>touchait</b> [1] 216:4 <b>touche</b> [2] 74:10,11 <b>touchent</b> [1] 116:16 <b>toucher</b> [1] 116:17 <b>toutefois</b> [3] 7:20 41: 21 130:12 <b>toux</b> [1] 17:2 <b>tp</b> [1] 224:21 <b>tracé</b> [2] 28:13 236:5 <b>train</b> [1] 143:20 <b>trait</b> [3] 8:11 39:15 115:7 <b>traite</b> [1] 129:14 <b>traité</b> [1] 104:14 <b>traitement</b> [1] 8:6 <b>tranquille</b> [1] 147:22 <b>transaction</b> [1] 50:9 <b>transcende</b> [1] 208: 16 <b>transcription</b> [6] 8:4, 9,11 11:25 131:9 241: 5 <b>transénergie</b> [19] 43: 1,1 79:18 185:7 189: 7 196:12 197:3 200: 17,20,23 204:1,8 205: 17 206:21 209:22,24 213:12 217:10 232: 10 <b>transférer</b> [1] 176:7 <b>transfert</b> [1] 170:16 <b>transformateur</b> [19] 51:14,23 128:18 132: 21 150:18 224:5 228: 17 231:13,17 233:24 <b>transformateurs</b> [8] 124:18 125:4,5 129:3, 15 132:19 161:22 230:25 <b>transformation</b> [2] 54:21 64:10 <b>transmets</b> [1] 188:18 <b>transmettra</b> [1] 96:6 <b>transmettre</b> [2] 165: 5 166:8 <b>transmis</b> [2] 93:11 166:9 <b>transparence</b> [1]
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 30

suspension - transparence

<p>218:16 transparent [2] 26:5 218:15 transporte [1] 111:9 transportée [1] 172:18 transporter [2] 40:14 165:2 transportés [1] 173:6 transporteurs [1] 59:21 travail [7] 51:25 52:5 82:19 132:22 164:20 179:23 234:16 travaille [2] 18:7 179:11 travaillé [1] 179:17 travaillent [2] 154:13 231:16 travailler [1] 234:16 travaux [4] 101:23 168:19,24 233:22 travaux-là [3] 231:4 232:24 233:12 travers [5] 23:1 31:23 49:6 65:21 81:17 tremblay [11] 215:23 216:1,15,24 221:12 222:17 225:2 230:11 234:8,15,22 trentaine [1] 168:9 trente-cinq-là [1] 154:3 trésorerie [1] 103:8 tributaire [1] 165:25 troisième [2] 58:15 108:9 trouvait [2] 49:22 154:1 trouve [12] 74:15 80:7,10 82:23 86:20,21 122:1 134:25 166:14 176:12 218:10 235:9 trouvé [2] 50:6,7 trouvées [1] 213:7 trouver [4] 70:11 111:15 123:15 213:6 trouvez [1] 137:24 turgeon [2] 6:13 11:12</p>	<p>type [5] 49:7 50:24 55:20 126:4,11 types [2] 42:20 52:11</p> <p style="text-align: center;"><b>U</b></p> <p>ultimement [8] 84:11 140:24 200:10 203:16 204:9 217:20 231:22 233:4 unifilaire [2] 39:11 230:19 unique [1] 94:24 uniquement [2] 62:11 81:18 uniques [1] 33:23 unité [4] 51:5 146:12 148:24 149:2 unités [3] 49:12 58:18 146:23 uns [1] 20:9 usager [4] 38:1 40:5 53:11 77:5 usagers [5] 38:2 42:18 63:22 74:12 210:21 usine [13] 47:19 50:7, 16 51:24 203:10 204:6 206:2 228:24 231:8, 11,13 232:1 233:22 usines [9] 50:4 55:8 117:8 157:18 196:9, 11 198:15 211:6,7 utile [7] 94:9 96:11,11, 12 160:4 165:8 200:23 utiles [1] 25:25 utilise [12] 30:23 33:1 61:15 63:6 110:3 113:14, 18 130:17 160:3,3 177:12 226:19 utilisé [10] 38:24 41:16 61:24 65:9 102:3, 21 104:23 106:13 112:20 143:3 utilisée [5] 38:19 93:15 103:5 162:12 167:15 utiliser [9] 20:13 33:3 34:19 112:24 137:16 160:7 172:4 178:23 183:12 utilisés [7] 52:8 95:</p>	<p>16 99:22 101:24 177:20 178:16 182:1 utilité [1] 71:22</p> <p style="text-align: center;"><b>V</b></p> <p>vague [1] 186:19 valables [1] 127:7 valent [1] 139:10 val-éo [1] 169:15 valeur [10] 24:3 62:21 69:4 110:2 112:12 114:23 134:5,25 145:22 178:7 valeur-là [1] 227:22 valeurs [1] 235:20 valeurs-là [1] 110:5 validation [1] 65:11 validations [1] 123:4 valider [3] 128:11 134:22 238:23 validez-le [1] 239:6 validité [1] 167:18 valois [1] 6:20 variation [1] 145:12 varie [2] 65:18 168:4 varié [1] 24:9 varier [2] 162:9 168:9 vaut [2] 105:5 210:10 vécu [6] 50:22 51:12, 25 72:17 73:16 79:16 véhicules [2] 129:20 157:10 venait [1] 166:13 vendre [2] 146:22 147:13 vendu [7] 49:25 50:1, 3 147:5,6,10,12 venir [4] 116:10 117:18 163:9 233:19 vente [1] 50:5 ventes [1] 49:17 venu [1] 79:3 venue [1] 47:8 vérifiées [1] 61:23 vérifier [3] 226:13 237:15 239:3 verra [1] 12:7 verret [1] 6:20 verrez [1] 209:7 version [5] 8:9 106:1 137:6,7 141:3 versions [1] 184:6</p>	<p>versus [2] 158:18 183:10 vétusté [1] 49:11 vétustes [1] 51:3 veulent [1] 224:6 vézina [1] 6:22 via [1] 233:5 vie [15] 49:21 50:18, 19 51:24 52:21,23 69:23 82:1 95:22 147:2 160:4 161:21,25 162:5,6 vieilles [1] 194:25 vieillissant [1] 115:13 vieillissants [1] 52:20 viendra [1] 42:12 viendrait [1] 169:16 vienna [1] 209:10 viennent [2] 165:23 169:2 viens [3] 24:3,5 220:23 vient [17] 20:20 24:4 73:15,16,17 84:12 87:17 114:10 127:5 149:8, 20,21,22 162:8 165:2 190:18 217:25 vieux [1] 108:2 viqueur [1] 192:9 [redacted] [2] 161:23 237:5 [redacted] [1] 158:18 vingt-quatrième [2] 6:1 14:1 [redacted] [1] 55:1 [redacted] [1] 105:14 [redacted] [1] 120:3 vingt-vingt [3] 85:21 86:2 158:17 virgule [22] 41:14 67:1 95:10,12,13,15 96:10 102:2,6 103:12,14 105:6,13 109:17 110:8 140:5,20 141:15 167:6,14 169:22,25 virtuellement [1] 100:7</p>	<p>vis-à-vis [2] 125:21 213:17 vise [1] 113:9 visés [1] 21:9 vision [6] 27:22 125:24 137:6 166:3 191:2 198:18 vit [3] 72:7 92:5 145:13 vitae [4] 13:2 15:23 16:19 17:23 vitesses [1] 88:2 vocation [1] 72:12 voie-là [2] 196:8 210:3 voir [27] 20:13 24:12 47:4,6 49:7 67:4,13 71:14 82:6 103:2 113:24 115:24 117:12 118:1 125:8 126:15 154:10,18 185:12 187:4 204:21 208:25 212:9 227:20 230:20 238:24 239:21 voire [1] 137:1 vois [1] 201:13 voit [9] 46:15 146:15 152:20 155:18 163:13 168:6 191:8,8 227:15 volatile [1] 56:1 volatiles [1] 60:4 volatilité [3] 55:24 102:8 103:2 volet [5] 43:3 58:15 70:9 73:21,21 volet-là [1] 60:20 volontaire [2] 76:3,7 volontairement [1] 75:23 volontariser [2] 234:12 235:7 vôtre [1] 234:19 vôtres [1] 190:24 voudrait [2] 125:7 209:13 voudriez [1] 43:14 voués [1] 59:23 voulant [2] 22:18,18 vouloir [4] 7:4 33:12 116:22 189:23</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 31

<p><b>voulu</b> [1] 236:3</p> <p><b>vous-même</b> [1] 186:16</p> <p><b>voyait</b> [1] 112:16</p> <p><b>voyant</b> [1] 186:12</p> <p><b>voyez</b> [10] 17:3 29:9 44:6 47:10 48:9 53:4 99:9 143:6 200:8 201:12</p> <p><b>vrai</b> [5] 21:2 85:14 127:23 182:8 192:16</p> <p><b>vraiment</b> [18] 71:14 114:13 116:8 118:7 123:14 125:5 131:15 134:14,17 151:10 153:14 154:11,24 155:19 158:2 159:19 196:15 199:23</p> <p><b>vue</b> [9] 15:10 36:23 42:2 43:23 59:18 73:19 149:5 167:2 235:3</p> <p><b>vulgariser</b> [1] 138:2</p> <p><b>vulnérable</b> [1] 52:15</p> <p><b>vus</b> [1] 110:16</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>W</b></p> <hr/> <p><b>wahiba</b> [1] 6:21</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>Y</b></p> <hr/> <p><b>yahoo</b> [1] 102:23</p> <p><b>yves</b> [65] 6:18 185:5,6,13,18,23 186:5 187:9,14,20,24 188:5,11,15,16 189:18 190:7 191:10,16,20,24 192:6 193:20 194:3,8,14,19,23 195:5,10,14,19 201:9,16 202:2,15,20 203:1,23 205:9 208:5,10 209:17 214:6 217:6 218:2,22 220:8,14,20 221:2,13 222:7 223:17,22 224:17 236:15 237:7,11,19,23 238:3,8,15,19</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>Z</b></p> <hr/> <p><b>z</b> [5] 47:21 89:4 105:6 135:5,9</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>A</b></p> <hr/> <p><b>à-dire</b> [1] 97:24</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>À</b></p> <hr/>	<p><b>âge</b> [1] 144:5</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>É</b></p> <hr/> <p><b>écart</b> [5] 68:7,22 73:10 183:8 210:4</p> <p><b>écarter</b> [1] 22:18</p> <p><b>écarts</b> [4] 69:10 71:7,8 171:11</p> <p><b>échange</b> [3] 125:20 126:14 213:15</p> <p><b>échangé</b> [1] 128:10</p> <p><b>échanges</b> [4] 162:25 217:13 219:2 221:8</p> <p><b>échangés</b> [1] 128:22</p> <p><b>échéance</b> [2] 79:3 114:10</p> <p><b>échéanciers</b> [1] 133:4</p> <p><b>échéant</b> [1] 66:7</p> <p><b>échelles</b> [1] 48:7</p> <p><b>échu</b> [1] 70:16</p> <p><b>économie</b> [1] 92:9</p> <p><b>économique</b> [2] 34:7 149:5</p> <p><b>économiques</b> [4] 56:16 59:22 149:19 168:5</p> <p><b>écoute</b> [3] 210:16 231:18 234:1</p> <p><b>écoutez</b> [10] 11:5 41:24 67:15 194:20 205:2 206:19 209:18 220:9,15 240:16</p> <p><b>écrit</b> [2] 82:3 86:17</p> <p><b>écrites</b> [1] 41:22</p> <p><b>écrits</b> [1] 207:7</p> <p><b>écus</b> [1] 108:1</p> <p><b>égard</b> [2] 8:15 110:21</p> <p><b>égard-là</b> [4] 85:15 88:16 144:22 164:23</p> <p><b>égards</b> [2] 25:12 211:3</p> <p><b>élaborée</b> [1] 195:23</p> <p><b>électricité-là</b> [1] 40:16</p> <p><b>électrique</b> [37] 14:5,9,17,20,21 15:7,10,10,11,20 16:2,5,18 18:2,7,16,24 19:3,8 31:24 32:4,10,12,21 33:21 52:17 111:8 120:14 121:24 130:7,19 151:</p>	<p>22 153:16 156:16 157:17 183:16 224:23</p> <p><b>électriques</b> [1] 51:22</p> <p><b>électroniquement</b> [1] 12:7</p> <p><b>élément</b> [23] 32:23 35:17 41:4 42:3 53:9 57:5,6 64:15 68:5 71:19 74:10,24,25 75:1 83:16 86:16 96:20 144:9 163:20 180:18 183:7 206:14 213:2</p> <p><b>élément-là</b> [2] 83:9 180:11</p> <p><b>éléments</b> [54] 9:15 13:6 19:19 20:4,5,22 21:20,23 22:3,5,8,21,25 23:2,4,9 25:17,22 26:24 27:4,9 33:10,10,11,19,22,24 34:1,5 36:14 38:22 48:3 49:15,16 51:2,7,8 57:23 59:13 66:12 68:21 79:15 81:7,13 82:5 84:8 87:13 93:13 99:10 110:16 128:22 136:10 180:13 210:24</p> <p><b>éléments-là</b> [6] 82:8 84:14 102:17 109:11 149:25 214:3</p> <p><b>élevé</b> [5] 47:16,16 59:20,20 69:6</p> <p><b>élevée</b> [1] 161:8</p> <p><b>élèves</b> [1] 81:25</p> <p><b>élevés</b> [1] 161:4</p> <p><b>élogieux</b> [1] 57:1</p> <p><b>éloigné</b> [1] 66:3</p> <p><b>émettre</b> [1] 31:13</p> <p><b>énergie</b> [27] 14:4,8,16,21 15:7 16:2,5,18 17:13 18:2,7,10,16,24 19:2 31:24 32:4,9,12,21 111:8 120:14 121:24 130:6,18 151:22 153:15</p> <p><b>énoncée</b> [1] 93:3</p> <p><b>énormément</b> [2] 25:2 229:6</p> <p><b>épisode-là</b> [1] 192:3</p>	<p><b>époque</b> [1] 145:7</p> <p><b>époque-là</b> [2] 67:25 166:21</p> <p><b>époques</b> [2] 65:21 146:20</p> <p><b>épuisé</b> [1] 68:19</p> <p><b>équipe</b> [1] 35:9</p> <p><b>équipement</b> [2] 128:17 129:19</p> <p><b>équipements</b> [11] 15:21 52:21 128:19,25 129:2,12 152:3 155:9 157:7 230:21 234:18</p> <p><b>équipes</b> [1] 224:23</p> <p><b>équipés</b> [1] 37:4</p> <p><b>équivalent</b> [1] 154:10</p> <p><b>équivalente</b> [1] 159:6</p> <p><b>établi</b> [7] 60:25,25 110:7 133:17 225:18 230:2 235:23</p> <p><b>établies</b> [2] 204:23,24</p> <p><b>établir</b> [3] 93:3 203:7 219:9</p> <p><b>établis</b> [1] 97:8</p> <p><b>étaient-elles</b> [1] 83:25</p> <p><b>étant</b> [6] 31:3,4 38:23 97:10 185:21 188:9</p> <p><b>étapes</b> [6] 25:11,14 117:13,25 118:5 138:16</p> <p><b>étapes-là</b> [1] 117:17</p> <p><b>état</b> [6] 83:12,18,24 195:25 196:3,7</p> <p><b>états</b> [3] 61:21 105:1,12</p> <p><b>êteindre</b> [1] 72:8</p> <p><b>étendre</b> [1] 57:14</p> <p><b>éternels</b> [1] 86:14</p> <p><b>étions</b> [1] 45:2</p> <p><b>études</b> [1] 123:3</p> <p><b>évaluation</b> [2] 36:5 103:9</p> <p><b>évaluations</b> [1] 109:25</p> <p><b>évaluée</b> [1] 129:16</p> <p><b>événement</b> [2] 51:12 150:16</p>	<p><b>événements</b> [2] 149:17 193:16</p> <p><b>éventuellement</b> [4] 7:22 162:10 171:18 237:13</p> <p><b>évidemment</b> [27] 9:13,20 11:16 20:7,21 24:25 25:15 43:5 61:25 84:10 91:14 95:19 96:21 103:1 138:9 165:25 173:13 176:14 181:15 182:19 184:18 188:19,20 207:19 208:16 216:2 236:18</p> <p><b>éviter</b> [3] 189:25 209:9,13</p> <p><b>évitera</b> [1] 186:20</p> <p><b>évolue</b> [1] 117:4</p> <p><b>évoluer</b> [1] 162:18</p> <p><b>évolution</b> [1] 232:6</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>I</b></p> <hr/> <p><b>île</b> [3] 224:9,9 226:23</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RIOPEL, GAGNON, LAROSE & ASSOCIÉS

Sténographes officiels

514.286.5454

Sheet 32