

DIVERSIFICATION DES INDICES D'ACHATS DE FOURNITURE

1 Dans le cadre de la Cause tarifaire 2014, Société en commandite Gaz Métro
2 (« Gaz Métro ») a présenté une stratégie de diversification des indices d'achats de
3 fourniture.

4 Dans sa décision D-2014-064 du 17 avril 2014, la Régie de l'énergie (« Régie ») a
5 demandé un suivi à cet effet :

6 « [110] **Pour ces motifs, la Régie demande au Distributeur de considérer**
7 **la stratégie suivante :**

- 8 • **les achats à Empress sont réalisés sur la base de l'indice AECO;**
- 9 • **les achats spots à Dawn sont faits selon l'indice NGX Dawn;**
- 10 • **les achats d'avance à Dawn, sauf ceux déjà réalisés, sont faits à**
11 **l'intérieur d'une plage pouvant varier de 50 % à 75 % sur la base de**
12 **l'indice NYMEX et le reste, sur la base de l'indice NGX Dawn.**

13 [111] **La Régie s'attend à ce que le Distributeur fasse varier les**
14 **pourcentages contractés sur la base de l'indice NYMEX en fonction du**
15 **contexte gazier, dans le meilleur intérêt de la clientèle.**

16 [112] **La Régie demande également au Distributeur de présenter, à son**
17 **rapport annuel, l'application qu'il a faite de la stratégie de diversification**
18 **des indices. »**

19 Le tableau suivant présente la répartition des achats de gaz naturel par point d'achat et
20 par base de prix pour l'année 2015-2016. La stratégie de diversification des indices
21 d'achats de fourniture contractés d'avance à Dawn consistait à contracter 70 % des
22 achats selon l'indice NYMEX de façon à atteindre une répartition similaire entre les achats
23 sous l'indice NYMEX et ceux sous l'indice NGX Dawn considérant l'ensemble des achats
24 à Dawn.

25 Les coûts présentés au tableau correspondent aux achats réels avant fonctionnalisation
26 entre les services.

Société en commandite Gaz Métro
Rapport annuel au 30 septembre 2016, R-3992-2016

Tableau 1

Stratégie d'achat de gaz naturel - Réel 2015-2016					
	Volumes d'achat			Coûts d'achat	
	10³m³	Ratio		000 \$	¢/m³
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
<u>ACHATS À DAWN</u>					
Contractés d'avance					
1 NYMEX	505 542	68,6%		60 313	11,930
2 NGX Dawn	231 459	31,4%		23 529	10,166
3 Sous total - achats contractés d'avance	737 002		75,1%	83 842	11,376
Autres achats (en bloc ou spot)					
4 NGX Dawn	0	0,0%		0	0,000
5 Prix fixe	243 864	100,0%		26 778	10,981
6 Sous total - autres achats	243 864		24,9%	26 778	10,981
7 Total - achats à Dawn	980 866		100,0%	110 620	11,278
<u>ACHATS À EMPRESS</u>					
Contractés d'avance					
8 AECO	321 283		31,8%	24 896	7,749
Autres achats (en bloc ou spot)					
9 Prix fixe	690 186		68,2%	57 018	8,261
10 Total - achats à Empress	1 011 469		100,0%	81 914	8,099
<u>ACHATS EN FRANCHISE</u>					
Contractés d'avance					
11 AECO / Empress	327		100,0%	62	18,839
12 Total - achats en franchise	327		100,0%	62	18,839
<u>ACHATS TOTAUX</u>					
Contractés d'avance					
13 AECO / Empress	321 610	30,4%		24 957	7,760
14 NYMEX	505 542	47,8%		60 313	11,930
15 NGX Dawn	231 459	21,9%		23 529	10,166
16 Sous total - achats contractés d'avance	1 058 612		53,1%	108 799	10,278
Autres achats (en bloc ou spot)					
17 NGX Dawn	0	0,0%		0	0,000
18 Prix fixe - Dawn	243 864	26,1%		26 778	10,981
19 Prix fixe - Empress	690 186	73,9%		57 018	8,261
20 Sous total - autres achats	934 050		46,9%	83 796	8,971
21 Total des achats					
22 AECO + prix fixe à Empress	1 011 796	50,8%		81 975	8,102
23 NYMEX	505 542	25,4%		60 313	11,930
24 NGX Dawn + prix fixe à Dawn	475 323	23,9%		50 307	10,584
25 Total des achats de gaz naturel	1 992 661	100,0%		192 595	9,665

1 Considérant la stratégie retenue pour les indices des achats contractés d’avance pour
2 l’année 2015-2016, les ratios des achats totaux sous l’indice « Nymex » et l’indice « NGX
3 Dawn » sont de niveaux similaires (lignes 24 et 25, colonne 2 du tableau 1), rencontrant
4 l’objectif initial d’équilibre entre les deux.

5 À la suite de la décision D-2016-156 (paragr. 74), la Régie demandait de présenter
6 l’historique des achats à Dawn des 5 dernières années. De plus, un comparatif des coûts
7 des achats contractés d’avance à Dawn entre les coûts réels et les coûts selon
8 l’application de l’indice NGX Dawn est présenté. Il est à noter que ce tableau était
9 précédemment présenté dans le cadre de la cause tarifaire.

10 **Gaz Métro demande à la Régie de prendre acte des suivis aux décisions D-2014-064**
11 **et D-2016-156 relatifs, respectivement, à la stratégie de diversification des indices**
12 **d’achats de fourniture et à l’historique des achats à Dawn.**

Tableau 2

Date (1)	Achats spot à Dawn		Achats d'avance à Dawn								Indice NGX à Dawn Prix ¢/m³ (12)	Écart de coûts sur les achats d'avance	
	Volume 10³m³ (2)	Prix moyen ¢/m³ (3)	Indice AECO		Indice NYMEX		Indice NGX		Total achats d'avance			Coût unitaire ¢/m³ (13)	Coût total 000 \$ (14)
			Volume 10³m³ (4)	Prix moyen ¢/m³ (5)	Volume 10³m³ (6)	Prix moyen ¢/m³ (7)	Volume 10³m³ (8)	Prix moyen ¢/m³ (9)	Volume 10³m³ (10)	Prix moyen ¢/m³ (11)			
oct-11	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	14,028	0,000	0
nov-11	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	14,299	0,000	0
déc-11	0	0,000	214 357	14,245	0	0,000	0	0,000	214 357	14,245	13,316	0,930	1 993
janv-12	0	0,000	249 129	12,600	0	0,000	0	0,000	249 129	12,600	11,277	1,323	3 295
févr-12	0	0,000	233 056	11,464	0	0,000	0	0,000	233 056	11,464	10,657	0,807	1 882
mars-12	0	0,000	218 448	10,211	0	0,000	0	0,000	218 448	10,211	9,169	1,042	2 276
avr-12	0	0,000	106 888	9,447	0	0,000	0	0,000	106 888	9,447	8,181	1,266	1 353
mai-12	26 656	9,240	77 725	10,927	0	0,000	0	0,000	77 725	10,927	9,527	1,400	1 088
juin-12	0	0,000	75 218	10,505	0	0,000	0	0,000	75 218	10,505	9,531	0,974	733
juil-12	0	0,000	77 725	11,917	0	0,000	0	0,000	77 725	11,917	11,359	0,558	434
août-12	0	0,000	32 726	11,306	0	0,000	0	0,000	32 726	11,306	10,944	0,362	118
sept-12	4 223	11,031	31 671	11,642	0	0,000	0	0,000	31 671	11,642	10,960	0,682	216
Total 2011-2012	30 879	9,485	1 316 944	11,701	0	0,000	0	0,000	1 316 944	11,701	11,104	1,017	13 389
oct-12	52 125	13,471	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	12,686	0,000	0
nov-12	117 973	14,571	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	14,505	0,000	0
déc-12	0	0,000	230 721	14,196	0	0,000	0	0,000	230 721	14,196	13,358	0,838	1 933
janv-13	0	0,000	267 129	13,755	0	0,000	0	0,000	267 129	13,755	12,850	0,905	2 418
févr-13	0	0,000	267 511	13,825	0	0,000	0	0,000	267 511	13,825	13,029	0,796	2 129
mars-13	0	0,000	211 085	15,347	0	0,000	0	0,000	211 085	15,347	15,150	0,197	416
avr-13	92 505	16,505	27 712	15,594	0	0,000	47 506	16,680	75 218	16,280	16,680	-0,400	-301
mai-13	48 034	16,454	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	16,269	0,000	0
juin-13	46 582	15,211	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	15,406	0,000	0
juil-13	51 993	15,417	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	15,404	0,000	0
août-13	55 556	14,644	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	14,581	0,000	0
sept-13	64 397	14,955	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	14,901	0,000	0
Total 2012-2013	529 163	15,165	1 004 157	14,260	0	0,000	47 506	16,680	1 051 663	14,370	14,568	0,627	6 596

Société en commandite Gaz Métro
Rapport annuel au 30 septembre 2016, R-3992-2016

Date	Achats spot à Dawn		Achats d'avance à Dawn								Indice NGX à Dawn	Écart de coûts sur les achats d'avance	
			Indice AECO		Indice NYMEX		Indice NGX		Total achats d'avance			Prix ¢/m³	Coût unitaire ¢/m³
	Volume 10³m³	Prix moyen ¢/m³	Volume 10³m³	Prix moyen ¢/m³	Volume 10³m³	Prix moyen ¢/m³	Volume 10³m³	Prix moyen ¢/m³	Volume 10³m³	Prix moyen ¢/m³	(12)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
oct-13	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	14,648	0,000	0
nov-13	166 931	14,547	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	14,240	0,000	0
déc-13	86 170	18,032	80 179	17,258	148 087	15,656	0	0,000	228 266	16,219	17,579	-1,360	-3 105
janv-14	24 835	23,145	80 179	18,661	200 449	18,101	0	0,000	280 628	18,261	25,577	-7,316	-20 530
févr-14	23 173	35,356	72 420	30,513	181 050	23,469	0	0,000	253 471	25,481	64,613	-39,131	-99 187
mars-14	169 703	46,670	80 179	22,256	53 998	20,683	13 196	30,461	147 374	22,414	50,742	-28,327	-41 747
avr-14	122 844	20,568	15 835	20,342	0	0,000	55 424	19,455	71 259	19,652	19,400	0,252	180
mai-14	83 003	18,701	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	18,474	0,000	0
juin-14	31 539	19,053	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	18,796	0,000	0
juil-14	94 616	16,288	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	16,325	0,000	0
août-14	107 205	15,646	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	15,633	0,000	0
sept-14	86 830	15,959	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	15,874	0,000	0
Total 2013-2014	996 850	22,652	328 794	21,887	583 584	19,385	68 620	21,572	980 998	20,377	24,325	-16,757	-164 389
oct-14	69 498	15,615	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	15,607	0,000	0
nov-14	102 006	19,153	0	0,000	59 382	16,386	19 794	18,679	79 177	16,960	18,440	-1,480	-1 172
déc-14	57 667	16,091	10 636	14,285	69 543	19,368	24 545	15,379	104 724	17,917	15,283	2,634	2 758
janv-15	101 346	13,641	10 636	12,807	107 179	15,568	36 817	13,877	154 632	14,975	13,475	1,500	2 320
févr-15	118 121	22,580	9 607	12,674	96 807	14,870	33 254	19,863	139 667	15,908	19,811	-3,904	-5 452
mars-15	118 593	18,695	10 636	12,653	122 724	15,297	40 908	15,812	174 268	15,256	15,698	-0,442	-770
avr-15	46 318	13,129	0	0,000	59 382	12,962	19 794	12,268	79 177	12,788	12,540	0,248	196
mai-15	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	13,116	0,000	0
juin-15	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	12,529	0,000	0
juil-15	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	13,341	0,000	0
août-15	17 815	14,171	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	14,082	0,000	0
sept-15	24 809	14,547	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	14,461	0,000	0
Total 2014-2015	656 173	17,457	41 515	13,116	515 017	15,679	175 112	16,037	731 644	15,619	14,865	-0,290	-2 120

Société en commandite Gaz Métro
Rapport annuel au 30 septembre 2016, R-3992-2016

Date	Achats spot à Dawn		Achats d'avance à Dawn								Indice NGX à Dawn	Écart de coûts sur les achats d'avance	
			Indice AECO		Indice NYMEX		Indice NGX		Total achats d'avance			Prix ¢/m³	Coût unitaire
	Volume 10³m³	Prix moyen ¢/m³	Volume 10³m³	Prix moyen ¢/m³	Volume 10³m³	Prix moyen ¢/m³	Volume 10³m³	Prix moyen ¢/m³	Volume 10³m³	Prix moyen ¢/m³	¢/m³		000 \$
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
oct-15	36 553	12,477	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	12,313	0,000	0
nov-15	14 252	10,539	0	0,000	67 300	11,020	31 671	10,683	98 971	10,912	10,618	0,294	291
déc-15	0	0,000	0	0,000	77 725	12,812	36 817	9,818	114 542	11,849	9,665	2,185	2 503
janv-16	3 695	12,707	0	0,000	108 815	13,816	50 726	11,960	159 541	13,226	12,058	1,168	1 863
févr-16	25 864	9,640	0	0,000	109 448	12,475	51 280	9,921	160 728	11,660	10,087	1,573	2 528
mars-16	21 378	9,162	0	0,000	114 542	10,172	49 089	8,718	163 632	9,736	8,849	0,887	1 452
avr-16	84 587	9,594	0	0,000	27 712	9,380	11 876	9,243	39 588	9,339	9,406	-0,067	-26
mai-16	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	9,282	0,000	0
juin-16	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	11,407	0,000	0
juil-16	5 806	12,741	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	12,724	0,000	0
août-16	32 067	12,890	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	12,921	0,000	0
sept-16	19 662	14,267	0	0,000	0	0,000	0	0,000	0	0,000	13,881	0,000	0
Total 2015-2016	243 864	10,981	0	0,000	505 542	11,930	231 459	10,166	737 002	11,376	11,101	1,168	8 610