

**STRATÉGIE DE GESTION DES RETRAITS ET INJECTIONS AU SITE
D'ENTREPOSAGE D'UNION GAS**

1 Dans le cadre de la Cause tarifaire 2016, Société en commandite Gaz Métro
2 (« Gaz Métro ») a présenté un plan d'approvisionnement qui visait à respecter, dans la
3 mesure du possible la stratégie de gestion de l'entreposage chez Union Gas, soit :

- 4 • une concentration des retraits durant les mois de décembre à février; et
- 5 • une concentration des injections à la fin de la saison d'injection.

6 Dans la décision D-2014-077, la Régie a demandé un suivi à cet effet :

7 « [113] **La Régie ordonne que ces stratégies de retrait et d'injection**
8 **soient mises en œuvre dès que possible et que le Distributeur**
9 **présente, dans le cadre de son rapport annuel :**

- 10 • **la gestion du plan d'injection, en expliquant comment**
11 **Gaz Métro s'est adaptée aux événements, dans l'intérêt**
12 **économique de la clientèle;**
- 13 • **le plan de retrait mis à jour en cours d'année pour s'adapter**
14 **aux événements, dans l'intérêt économique de la clientèle, et**
15 **la gestion qui en a été faite. »**

16 Ce document vise donc à présenter la gestion des retraits et des injections qui a été
17 considérée pour la période d'octobre 2015 à septembre 2016, à la cause tarifaire et au
18 réel.

19 Le tableau 1 présente les mouvements d'inventaire projetés au site de Union Gas à la
20 Cause tarifaire 2016, à la suite de la décision D-2015-181, alors que le tableau 2 présente
21 les mouvements réels de l'année.

Tableau 1

Cause tarifaire 2015-2016 (10³m³)				
Mois	Retrait	Injection	Niveau d'inventaire à la fin de mois	Ratio vs inventaire total
sept-15			343 758	
oct-15	14 521	0	329 238	94,3%
nov-15	14 490	0	314 748	90,2%
déc-15	103 101	5 367	217 014	62,2%
janv-16	97 411	7 191	126 795	36,3%
févr-16	78 971	5 903	53 727	15,4%
mars-16	7 037	440	47 130	13,5%
avr-16	0	13 729	60 860	17,4%
mai-16	0	15 528	76 387	21,9%
juin-16	0	70 198	146 586	42,0%
juil-16	0	88 920	235 505	67,5%
août-16	0	65 260	300 765	86,2%
sept-16	1 510	44 504	343 758	98,5%

Tableau 2

Réel - Année 2015-2016 (10³m³)				
Mois	Retrait	Injection	Niveau d'inventaire à la fin de mois	Ratio vs inventaire total
sept-15			341 604	
oct-15	20 872	9 870	330 602	94,7%
nov-15	34 543	7 134	303 194	86,9%
déc-15	41 424	15 183	276 952	79,3%
janv-16	120 214	2 556	159 294	45,6%
févr-16	103 749	1 119	56 664	16,2%
mars-16	26 126	32 570	63 108	18,1%
avr-16	38 776	41 678	66 010	18,9%
mai-16	22 964	22 352	65 397	18,7%
juin-16	1 233	44 395	108 559	31,1%
juil-16	0	73 316	181 876	52,1%
août-16	0	94 972	276 847	79,3%
sept-16	0	61 209	338 056	96,9%

1 De façon générale, les niveaux d'inventaire observés au cours de l'hiver 2015-2016
2 respectent le profil qui avait été projeté à la cause tarifaire avec des retraits concentrés
3 de décembre à février. L'hiver plus chaud a entraîné des niveaux totaux d'inventaire
4 légèrement plus élevés que ceux projetés.

5 Au niveau des injections, sur la période d'avril à septembre, le profil est différent de celui
6 projeté à la Cause tarifaire 2016. Les niveaux d'inventaire observés sur la période de mai
7 à août 2016 sont inférieurs à ceux visés lors de la cause tarifaire. Dans les faits, ce sont
8 ceux de la cause qui étaient supérieurs aux niveaux qui auraient découlés si la stratégie
9 de gestion de Union Gas avait pu être appliquée. Or, considérant les capacités de
10 transport projetées à la cause, cette stratégie ne pouvait être mise en place et se
11 répercutait par des injections réparties sur la période d'été plutôt que d'être concentrées
12 sur la fin de l'été. Au réel, Gaz Métro a été en mesure de modifier le profil d'injection afin
13 de respecter la stratégie de gestion.

14 En résumé, la variation de la gestion de l'inventaire entre la projection à la cause tarifaire
15 et le réel découle, entre autres, des éléments suivants :

- 16 • la variation des conditions climatiques. L'hiver a été plus chaud que normal (86%)
17 alors que les mois d'octobre, avril et mai ont été plus froids (+22 %, +44 % et
18 +34 % respectivement);
- 19 • la variation des outils d'approvisionnement résultant de la variation de la demande
20 non reliée à la température¹; et
- 21 • les achats de gaz naturel contractés d'avance à Dawn.

22 Le tableau 3 présente les mouvements d'inventaire projetés au site de Union Gas pour
23 les mois d'octobre 2015 à septembre 2016, selon l'ancienne stratégie qui était applicable
24 avant 2014.

¹ La pièce Gaz Métro-12, Document 2 explique plus en détail cet élément.

Tableau 3

Mois	Projection - Stratégie antérieure (10 ³ m ³)		Niveau d'inventaire à la fin de mois	Ratio vs inventaire total
	Retrait	Injection		
sept-15			341 604	
oct-15	62 375	0	279 229	80%
nov-15	69 807	0	209 422	60%
déc-15	52 356	0	157 067	45%
janv-16	52 356	0	104 711	30%
févr-16	34 904	0	69 807	20%
mars-16	6 700	0	63 108	18%
avr-16	0	6 700	69 807	20%
mai-16	0	34 904	104 711	30%
juin-16	0	69 807	174 518	50%
juil-16	0	69 807	244 326	70%
août-16	0	69 807	314 133	90%
sept-16	0	23 923	338 056	97%

- 1 La variation des retraits de chacun des mois sur la période d'hiver (ou des injections sur
- 2 la période d'été) entre les deux modes de gestion représente le déplacement des achats
- 3 à Dawn entre ces mêmes mois.
- 4 L'impact financier de la modification de la gestion des retraits (ou des injections) peut être
- 5 estimé en appliquant l'indice de prix NGX Dawn à la variation des retraits ou des injections,
- 6 pour chacun des mois. Il est présenté distinctement pour les retraits et pour les injections.

Tableau 4

Mois	Stratégie antérieure	Retraits		Coût des achats à Dawn	Impact financier
		Réels nets	Variation		
	10 ³ m ³	10 ³ m ³	10 ³ m ³	¢/m ³	000 \$
oct-15	62 375	11 002	51 373	12,313	6 326
nov-15	69 807	27 409	42 399	10,618	4 502
déc-15	52 356	26 241	26 114	9,665	2 524
janv-16	52 356	117 658	-65 303	12,058	-7 874
févr-16	34 904	102 630	-67 726	10,087	-6 832
mars-16	6 700	-6 443	13 143	8,849	1 163
Variation des coûts d'achat à Dawn sur les retraits					-192

Tableau 5

Mois	Stratégie antérieure	Injections		Coût des achats à Dawn	Impact financier
		Réelles nettes	Variation		
	10 ³ m ³	10 ³ m ³	10 ³ m ³	¢/m ³	000 \$
avr-16	6 700	2 902	-3 798	9,406	-357
mai-16	34 904	-613	-35 517	9,282	-3 297
juin-16	69 807	43 162	-26 645	11,407	-3 039
juil-16	69 807	73 316	3 509	12,724	446
août-16	69 807	94 972	25 164	12,921	3 252
sept-16	23 923	61 209	37 286	13,881	5 176
Variation des coûts d'achat à Dawn sur les injections					2 538

1 L'impact projeté sur le coût du maintien des inventaires, considérant le changement du
2 niveau des inventaires sur la période de mai à septembre, est ajouté par la suite pour
3 obtenir une estimation de l'impact financier global. Pour l'année 2015-2016, cet impact
4 est évalué à 75 000 \$ à la hausse.

5 Le tableau suivant présente l'impact financier estimé de la mise en place de la nouvelle
6 stratégie.

Tableau 6

Impact financier estimé	000 \$
Variation des coûts d'achat à Dawn sur les retraits	-192
Variation des coûts d'achat à Dawn sur les injections	2 538
Variation du coût de maintien des inventaires	<u>75</u>
Impact financier total	2 613

1 En fonction des prix réels d'achat à Dawn sur l'année 2015-2016, la stratégie de gestion
2 des inventaires au site de Union Gas, a créé un désavantage estimé à 2,6 M\$, résultant
3 des prix réels d'achat de gaz naturel plus élevé dans les derniers mois de l'année
4 financière.

5 **Gaz Métro demande à la Régie de prendre acte du suivi à la décision D-2014-077**
6 **relatif à la stratégie de gestion de l'entreposage chez Union Gas.**