

RAPPORT DE SUIVI

PROJET D'EXTENSION DE RÉSEAU RÉGION DE BELLECHASSE

1 Le projet d'extension de réseau dans la région de Bellechasse a été approuvé le 10 décembre
2 2015, par la décision D-2015-200 de la Régie de l'énergie (la « Régie »). Dans celle-ci, la Régie
3 demandait à Société en commandite Gaz Métro (« Gaz Métro ») de soumettre annuellement, lors
4 du dépôt de son rapport annuel, les données nécessaires au suivi du projet.

1. STATUT DE L'AVANCEMENT DU PROJET

5 Le projet est en phase de réalisation. L'ensemble des autorisations nécessaires à l'exécution des
6 travaux a été obtenu. Au 30 septembre 2016, la conduite a été déployée sur 59,7 km des 71,1 km
7 prévus au projet. La totalité des servitudes a été obtenue, à l'exception d'un changement de
8 localisation concernant le forage de la rivière Etchemin, lequel est en cours de signature. Les
9 levées d'option se réalisent au fur et à mesure de l'avancement des travaux et les descriptions
10 techniques commencent à être envoyées au notaire pour acte final. Le processus
11 d'approvisionnement des matériaux pour les branchements d'immeubles est avancé. Au
12 30 septembre 2016, 88 demandes de branchement sont en cours de traitement dont 48 ont été
13 transmises à l'entrepreneur. La mise en gaz des conduites est prévue en novembre 2016 et
14 l'ensemble des branchements sera complété en décembre 2016. Des travaux de réfections
15 permanentes (tourbe, asphalte, ensemencement) seront réalisés au printemps 2017.

2. ÉVOLUTION DU NOMBRE DE CLIENTS ET DES VOLUMES

16 Le tableau ci-dessous présente les différences annuelles entre les projections initiales et les
17 réalisations et projections au 30 septembre 2016 en ce qui a trait au nombre de clients et aux
18 volumes.

NOMBRE DE CLIENTS ET VOLUMES

Année	Projection initiale		Réalizations et projections	
	Nombre de clients	Volumes 10 ³ m ³	Nombre de clients	Volumes 10 ³ m ³
Décembre 2016 – Novembre 2017	40	6 988	92	7 387
Décembre 2017 – Novembre 2018	72	8 719	121	9 484
Décembre 2018 – Novembre 2019	91	9 166	147	10 044
Décembre 2019 – Novembre 2020	95	9 268	151	10 146
Décembre 2020 – Novembre 2021	97	9 358	152	10 151

1 L'écart de clients et de volumes pour la première année est principalement dû à l'effet
2 d'entraînement qu'ont suscité les travaux de réalisation de la conduite. Ainsi, de petits clients
3 potentiels, dont certains avaient mentionné qu'ils attendraient plus tard pour se raccorder au
4 réseau gazier afin d'être certains que le gaz naturel serait bel et bien disponible dans leur
5 municipalité, ont pu suivre la réalisation des travaux et constater qu'ils pouvaient se raccorder au
6 réseau gazier plus vite qu'ils ne l'avaient pensé.

3. COÛTS DU PROJET ET EXPLICATION DES ÉCARTS

7 Le tableau suivant représente les montants budgétés au moment de la demande
8 d'investissement, les sommes encourues en date du 30 septembre 2016 et la projection des coûts
9 qui sont requis pour terminer le projet.

Ce tableau est déposé sous pli confidentiel.

1 Au 30 septembre 2016, les coûts projetés s'établissent à 43,2 M\$, soit une augmentation de
2 3,2 M\$ (8 %) par rapport aux coûts initialement prévus.

3 Les coûts additionnels projetés de la rubrique « services entrepreneurs » sont de 6,8 M\$. Ce
4 dépassement s'explique principalement par les raisons suivantes.

5 Une visite de contrôle de la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du
6 travail (CNESST) a provoqué un arrêt des travaux au chantier au début du mois de juillet 2016.
7 Les travaux de levage, soit la manutention et la mise en tranchée de la conduite de gaz, ont été

1 jugés non conformes au *Code de sécurité pour les travaux de construction*¹ (le « **Code** »). La
2 soumission de l'entrepreneur ne tenait pas compte de la méthode de levage finalement retenue,
3 soit des grues latérales et des tracteurs à flèche latérale, puisque Gaz Métro n'avait pas interprété
4 que les instructions du Code en matière de manutention de conduites de gaz pouvaient
5 s'appliquer à ses opérations de construction en pareille situation. De plus, ces changements
6 demandés par la CNESST sont survenus en cours de réalisation des travaux. Le coût induit par
7 la location et la mise en opération de ces nouveaux équipements est évalué à 1,4 M\$.

8 De plus, afin de garantir une mise en gaz conforme à l'échéancier initial, l'entrepreneur a
9 augmenté ses effectifs pour contrer le retard occasionné par l'arrêt des travaux. Le coût induit par
10 l'arrêt des travaux, la perte de productivité liée à l'utilisation d'une méthode de manutention plus
11 exigeante ainsi que les mesures d'accélération sont évalués à 2,8 M\$.

12 L'écart résiduel de 2,6 M\$ reliés aux services entrepreneur s'explique principalement par la
13 présence de roc supplémentaire, la complexité des forages directionnels, des profondeurs
14 excédentaires d'enfouissement des conduites exigées par le MTQ à la suite de modifications
15 apportées par ce ministère à la planification des projets d'élargissement de routes, et ce, après
16 l'octroi du contrat à l'entrepreneur pour réaliser les travaux d'installation des conduites de gaz,
17 ainsi que de nombreux travaux non prévisibles réalisés sur une base horaire.

18 En ce qui concerne la rubrique « matériaux », une prévision à la baisse de 0,6 M\$ est réalisée
19 considérant les prix reçus lors des appels d'offres auprès des fournisseurs.

20 Quant à la rubrique « branchements », les coûts ont été revus à la baisse (0,6 M\$) en raison des
21 prix reçus lors de la soumission de l'entrepreneur et des travaux requis pour raccorder les clients
22 projetés qui sont moindres que ceux anticipés, car la proportion de petits branchements est plus
23 grande que celle anticipée.

24 Une contingence de ██████ est encore disponible afin de contrer d'autres imprévus considérant
25 qu'il reste d'importants travaux à réaliser.

¹ Chapitre S-2.1, r. 4, art. 3.10.3.3.

4. RENTABILITÉ INITIALE ET PROJETÉE

1 L'effet des variations de volumes et de coûts sur la rentabilité du projet se retrouve au tableau ci-
2 dessous. L'étude de rentabilité est effectuée sur une période de 40 ans.

Description	Rentabilité initiale	Rentabilité projetée
Valeur actuelle de l'effet sur les tarifs (40 ans)	(2 553 211 \$)	629 564
Taux de rendement interne	7,18 %	4,85 %
Point mort tarifaire	9,42 ans	+ 40 ans

3 Tel que constaté au tableau ci-dessus, le taux de rendement interne projeté avec une contribution
4 gouvernementale établie initialement à 32,59 M\$ est de 4,85 %. Une contribution supplémentaire
5 totale de 1,28 M\$ provenant des deux paliers de gouvernement serait requise pour neutraliser
6 l'augmentation des coûts du projet et ramener la rentabilité au niveau attendu. Considérant que
7 les contributions gouvernementales maximales de 35 M\$ n'avaient pas été requises en fonction
8 de l'analyse de rentabilité initiale², la clientèle de Gaz Métro pourrait bénéficier de cette
9 contribution supplémentaire de 1,28 M\$ si la Régie prenait acte d'ici la fin du mois de mars 2017
10 du dépassement de coûts projeté pour ce projet au 30 septembre 2016.

11 **Gaz Métro demande à la Régie de prendre acte du suivi du projet d'extension de réseau**
12 **dans la région de Bellechasse.**

² R-3937-2015, B-0019, Gaz Métro-1, Document 1, pages 12 et 13.