

## SUIVI DE LA DÉCISION D-2016-092

**Explications relatives aux facteurs d'allocation indiqués à la colonne « Allocation Basis » du tableau figurant aux pages 36 à 39 du Rapport de BDR déposé dans le dossier R-3924-2015 (Phase 4)**

<b>Allocation basis (facteur d'allocation)</b>	<b>Définitions</b>
<b>Weight of directors</b>	Le salaire de la directrice générale est alloué entre les activités réglementées (ci-après «AR») et les activités non réglementées (ci-après «ANR») selon la moyenne des pourcentages de coûts que chacun des directeurs se rapportant à la direction générale attribue aux AR et ANR.
<b>Time allocation based estimate</b>	Pourcentage de temps estimé par l'employé concerné pour effectuer le travail associé aux AR et ANR.
<b>Weight RH/assistant : RH, FTE, assistant on GM allocator</b>	<p>L'allocation du salaire de l'assistante se fait en deux temps en lien avec les fonctions de ce poste qui comporte deux volets, soit un rôle de support aux ressources humaines et un rôle d'adjointe à la direction générale.</p> <p>Pour la portion associée aux ressources humaines, l'allocateur est le ratio des équivalents temps complets de l'ensemble de l'entreprise, entre les activités réglementées et non réglementées. Pour la fonction d'adjointe à la direction générale, on utilise la même allocation que celle du directeur général (weight of directors).</p>
<b>Revenues with reduce factor (50 %), regulated creates more work for auditor</b>	L'allocation est basée sur la part respective des revenus générés par les AR et les ANR et une réduction de 50 % a été appliquée sur la

	portion des revenus issus des ANR puisque le travail associé à la tâche d'auditeur est beaucoup plus allégé pour les ANR par rapport aux AR.
<b>RH based on FTE</b>	L'allocation de ces dépenses est basée sur la proportion des équivalents temps complets pour les deux types d'activités (AR et ANR).
<b>Only regulated legal fees (unregulated are under their own cost center)</b>	Toutes les dépenses sont allouées aux AR puisque les dépenses de cette nature liées aux ANR sont classées dans un centre de coûts distinct.
<b>Time allocation of each director and GM</b>	Pourcentage d'allocation moyen des AR et des ANR de tous les directeurs et de la directrice générale.
<b># of employees based on salary correlated to % of stip</b>	Allocation sur la base du nombre d'employés par type de service, le tout relié au bon niveau de bonification pour les différents postes associés aux deux types d'activités.
<b>Estimation, regulated work needs largely more paper work</b>	L'allocation est basée sur une estimation qui tient compte du fait que les AR entraînent un volume supérieur de ce type de dépenses par rapport aux ANR.
<b>Postage administration : revenues</b>	L'allocation est basée sur les revenus générés par les deux types d'activités (AR et ANR).
<b>GM travel cost</b>	Même allocation que la direction générale (weight of directors).

<p><b># employees for office building + garage 100 % regulated (17,7 % of the space)</b></p>	<p>L'allocation des coûts liés au loyer de l'immeuble qui abrite les bureaux est basée sur le nombre d'employés (équivalent temps complet de chaque activité), sauf pour la portion du garage, qui représente 17,7 % de l'espace loué, les coûts liés à la location de celui-ci étant alloués totalement aux AR.</p>
<p><b>Yellow pages : revenus</b></p>	<p>L'allocation est basée sur la part respective des revenus générés par les AR et les ANR.</p>
<p><b>Revenues</b></p>	<p>L'allocation est basée sur la part respective des revenus générés par les AR et les ANR.</p>
<p><b>FTE</b></p>	<p>L'allocation est basée sur le nombre d'employés (équivalent temps complet de chaque type d'activités AR et ANR).</p>
<p><b># employees based on salary</b></p>	<p>L'allocation est basée sur le nombre d'employés associés à chaque type d'activités (AR et ANR) et sur le salaire de chaque employé.</p>
<p><b>100 % regulated</b></p>	<p>Tous les coûts sont alloués aux AR.</p>
<p><b>For the building : FTE</b></p>	<p>L'allocation de ce type de dépenses qui sont associées à l'immeuble est basée sur le nombre d'employés (équivalent temps complet) associé à chaque type d'activités (AR et ANR).</p>
<p><b>Regulated (rent include the municipal taxes for the building)</b></p>	<p>Le facteur d'allocation est 100 % réglementé.</p>

<b>Based on real numbers (overhead reg. Ben marg. Unreg).</b>	L'allocation de ces coûts est basée sur des données réelles. Ces données allouent les coûts réels des dépenses capitalisées entre les AR et les ANR sur la base des projets des deux types d'activités.
<b>Excluded by MNP</b>	Selon les conclusions du rapport de l'expert MNP (R-3924-2015, GI-19), ces dépenses ne peuvent être récupérées via les AR et sont donc totalement allouées aux ANR.
<b>IT allocation</b>	L'allocation de ces coûts est basée sur le temps déterminé pour effectuer le travail lié aux AR et celui lié aux ANR.
<b>Employee time</b>	L'allocation de ces coûts est basée sur le temps déterminé pour effectuer le travail lié aux AR et celui lié aux ANR.
<b>Cost 20 k\$ for unregulated needs, add 20 k\$ for reg. needs</b>	L'allocation est basée sur des données réelles en vertu desquelles les coûts doivent être répartis en parts égales entre les AR et les ANR.
<b>Reallocated to Ei costs</b>	Les coûts de ces rubriques sont réalloués au centre de coûts Ei cost.
<b>Estimated work load per category</b>	L'allocation est basée sur une estimation de la charge de travail requise pour effectuer les tâches liées à chaque type d'activités (AR et ANR).
<b>Number of hours per task, regulated and unregulated</b>	L'allocation est basée sur le nombre d'heures estimé pour effectuer les différentes tâches

	associées à chacun des postes pour les AR et les ANR.
<b>Direct allocation</b>	Les coûts sont entièrement alloués (100 %) aux AR ou aux ANR.
<b>Based on real expenses, unregulated in their own cost center</b>	L'allocation se fait sur la base de données réelles de dépenses, la part des coûts de ce type de dépenses qui est reliée aux ANR sont alloués directement à des centre de coûts non réglementés.
<b>Public relation on regulated activities.</b>	Représente les coûts liés aux relations publiques aux fins des AR.
<b>Unregulated expenses in their own cost center</b>	Toutes ces dépenses sont allouées aux AR puisque les dépenses liées aux ANR sont classifiées dans des centres de coûts distincts qui sont alloués aux ANR.
<b>Number of hours per task, regulated and unregulated + reclassement REM</b>	L'allocation est basée sur le nombre d'heures estimé pour effectuer les différentes tâches, entre les AR et les ANR. De plus, une portion des coûts qui se trouvaient dans le centre de coûts Rental equip, maintenance a été reclassifiée dans ce centre de coûts.
<b>Estimate, regulation task require more invoices, more specific expenses (such as billing correction, monthly invoices, etc.)</b>	L'allocation des coûts est basée sur une estimation en tenant compte du fait que les AR de Gazifère requièrent l'envoi de plus de factures et l'accomplissement de plus de tâches spécifiques liées, par exemple, à la facturation mensuelle et à la correction de factures.
<b>28 392 \$ reallocated to WM</b>	Un montant de salaire de 28 392 \$ a été réalloué au centre de coûts Work

	Management.
<b>Reallocation : 55 661 \$ WM, 56 747 \$ SC and Sales 111 751 \$.</b>	<p>Un montant de salaire de 55 661 \$ a été réalloué au centre de coûts Work Mangement.</p> <p>Un montant de salaire de 56 747 \$ a été réalloué au centre de coûts Customer services.</p> <p>Un montant de salaire de 111 751 \$ a été réalloué au centre de coûts Sales – Admin.</p>
<b>Allocated in line with Customer billing and reallocated to customer billing</b>	Alloué sur la même base que le centre de coût Customer billing et réalloué à ce centre de coût.
<b>Estimated work load per category and reallocated to customer billing</b>	Estimation du travail requis pour les tâches effectuées pour les deux types d'activités et réalloué au centre de coût Customer billing.