

FASKEN

Fasken Martineau DuMoulin S.E.N.C.R.L., s.r.l.
Avocats
Agents de brevets et de marques de commerce

800, rue du Square-Victoria, bureau 3500
C. P. 242
Montréal (Québec) H4Z 1E9
Canada

T +1 514 397 7400
+1 800 361 6266
F +1 514 397 7600
fasken.com

Le 14 septembre 2021
N° de dossier : 115805.00191/20273

Jean-Philippe Therriault
Direct +1 514 397 5103
jtherriault@fasken.com

PAR SDÉ

Me Véronique Dubois, Secrétaire
Régie de l'énergie
Tour de la Bourse
800, place Victoria – 2^e étage, bureau 255
Montréal (Québec) H4Z 1A2

**Objet : R-4008-2017
Contrat St-Pie
Plan d'argumentation de la FCEI**

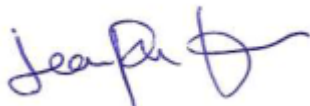
Chère consœur,

Veillez trouver ci-joint le plan d'argumentation de la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI) relativement au dossier mentionné en rubrique.

Veillez noter que ce plan d'argumentation est déposé sous pli confidentiel et qu'une version caviardée est également déposée pour le public.

En espérant le tout conforme, veuillez agréer, chère consœur, nos cordiales salutations.

FASKEN MARTINEAU DuMOULIN S.E.N.C.R.L., s.r.l.



Jean-Philippe Therriault

JPT/dd

