

## **Objet : Dossier R-4041-2018 – Programme GDP Affaires d'Hydro-Québec**

À qui de droit,

### **Présentation**

Contrôles AC est un entrepreneur en régulation automatique qui œuvre dans le domaine de la mécanique du bâtiment autant au niveau commercial qu'institutionnel. Nous avons plus de 5000 bâtiments en contrôle au travers de la province de Québec. Nous avons implanté le programme GDP chez plus de 20 clients autant publics que privés.

Dans le cadre du programme GDP, nous travaillons avec notre client soit sous forme d'agrégateur soit sous forme de sous-traitant. Lorsque nous sommes agrégateur, nous offrons une solution complète, incluant autant la mise en place des mesures que la gestion des événements GDP. Tandis que lorsque nous œuvrons en tant que sous-traitant, nos solutions sont principalement basées sur notre système de contrôle qui est déjà en place dans les bâtiments dans lesquels nous implantons le programme.

### **Exigences et implantation**

L'implantation des mesures GDP pour un client n'est pas une simple tâche. Premièrement, il faut trouver les mesures à planter à l'aide d'un travail d'ingénierie rigoureux, soucieux des utilisateurs sur place et selon les demandes du client tout en s'assurant que l'implantation de ces mesures va être rentable en fonction des redevances prévues.

Par la suite, il faut planter ces mesures qui se traduisent autant par de l'installation que de la programmation d'automates. Nous effectuons aussi un test à basse température pour valider le fonctionnement du système.

Pour finir, chaque événement GDP est suivi en temps réel par un de nos employés pour s'assurer que tout se passe tel que prévu dans les bâtiments.

### **Prix**

Le prix par KW est un aspect important de l'équation. Pour un nouveau client, le montant de la redevance est bon car il y a beaucoup plus de frais à encourir lors de la première année que lors des années suivantes.

Pour les clients existants, il y a probablement une discussion qui pourrait être ouverte pour une légère réduction du taux. Après discussion avec certains de mes clients, ceux-ci sont ouverts sur ce point.

Il ne faut pas oublier que le coût est aussi basé sur un maximum de 100 heures et que plus il y a d'événements, plus le client doit déboursier en termes de frais (temps de supervision, autres sources d'énergie, etc.).

### **Importance de l'appui financier**

Ces appuis financiers souvent non budgété par les clients leurs permettent d'utiliser une partie de ces montants pour investir en mesure d'économie d'énergie futures ou en maintien d'infrastructure existante. En tant que sous-traitant, une partie de ces redevances nous reviens en mandat de la part des clients.

### **Stabilité**

La stabilité agit sur 2 fronts, attirer de nouveaux clients et les mesures à implanter.

Normalement une fois les résultats reçus et l'appui financier confirmé, Contrôles AC commence la recherche de nouveaux clients et la confirmation des clients existants pour l'année suivante. C'est un processus qui prend plusieurs mois

De plus, savoir que le programme va durer plusieurs année est un point qui va nous permettre d'attirer plus de clients. Avec le format actuel de renouvellement à chaque année, il est difficile de présenter le tout à des clients et d'établir un contrat de travail pour les années à venir.

Les couts engagés par nos clients peuvent être rentable qu'après 1 an ou 2. Le principe est le même lorsque j'agi en temps qu'agrégateur, ne pas savoir si le programme va être renouvelé ne me permet pas de regarder à long terme lors des décisions d'ingénierie.

### **Conclusion**

Le programme GDP est une très bonne première étape vers un réseau électrique intelligent et est dans son format actuel attirant autant pour les clients que les entrepreneurs tout en permettant à Hydro-Québec de vendre de l'électricité au lieu d'en acheter.

Merci

Louis-Nicolas Brassard, ing.  
Directeur ingénierie