



ECONOLER

160, rue Saint-Paul, bureau 200
Québec (Québec) G1K 3W1
Canada

Québec, le 20 juin 2018

PAR COURRIEL

Le Secrétaire
Régie de l'énergie
Tour de la Bourse
800, rue du Square-Victoria, bureau 2.55
Montréal, QC
H4Z 1A3

Objet : Programme Gestion de demande de puissance (GDP) Affaires (R-4041-2018)

Madame,

Monsieur,

Nous souhaitons porter à votre attention quelques éléments commerciaux pertinents en lien avec la *Demande du distributeur relative au Programme GDP Affaires*. Econoler est en faveur de programmes stables, prévisibles et offrant un signal de prix qui, sans créer de distorsion du marché, contribuent à sa transformation. En regard de notre expérience, nous aimerions donc particulièrement souligner l'importance qu'ont l'adéquation et la stabilité du Programme GDP Affaires sur l'atteintes des résultats souhaités par Hydro-Québec

Econoler

Econoler est une firme de consultants de renommée internationale avec 35 ans d'expérience dans la conception, la mise en œuvre, l'évaluation et le financement de programmes et de projets d'efficacité énergétique et d'énergie renouvelable.

Au fil des ans, Econoler a participé à l'élaboration et à la mise en œuvre d'environ 4 000 projets dans plus de 140 pays. Econoler s'est forgée une solide réputation grâce au talent et à la force d'innovation de son équipe composée d'une soixantaine d'ingénieurs, d'économistes, d'experts financiers, de spécialistes du marketing et de statisticiens professionnels.

Activités d'Econoler pertinentes à l'émission de cette opinion

Econoler réalise également des mandats d'évaluation de programmes depuis plusieurs années pour le compte de nombreuses organisations : Hydro-Québec, Énergir (Gaz Métro), le Bureau de l'efficacité et de l'innovation énergétiques (BEIE), Manitoba Hydro, Enbridge et l'Independent Electricity System Operator (IESO) en Ontario, Efficiency Nova Scotia (ENS), New Brunswick Power, Newfoundland Power, BC Hydro, Yukon Energy Corporation et le Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest. Elle a également réalisé des mandats d'évaluation de programmes à l'extérieur du Canada, notamment pour la California Public Utility Commission (CPUC), le gouvernement australien, l'Agencia Chilena de Eficiencia Energética et le Secretaría de Energía de Mexico (SENER).

Econoler conseille également des clients des secteurs commercial, institutionnel et industriel afin qu'ils prennent des décisions éclairées en matière de planification, de mise en œuvre, de financement et de suivi de projets visant à réduire leur consommation d'énergie, leurs émissions de GES et leurs coûts énergétiques.

Observations en lien avec le Programme GDP

Par notre vaste expérience et expertise, nous savons que tout programme doit initialement viser à transformer le marché de manière à induire des comportements et des investissements favorables à l'efficacité énergétique et à la gestion de la demande de puissance. Pour ce faire, certains éléments clés doivent nécessairement faire partie de la stratégie. D'ailleurs, l'Agence internationale de l'énergie (AIE) mentionne dans un rapport sur la gouvernance de l'efficacité énergétique que les éléments suivants sont des enjeux clés en lien avec les programmes¹:

- › Adéquation
- › Stabilité

Adéquation

Pour qu'un programme contribue à transformer le marché, le financement de celui-ci doit être suffisant pour financer les coûts de mise en œuvre. Étant donné la participation croissante au Programme GDP Affaires d'Hydro-Québec, le financement du programme semble adéquat. Sur la base de cette information, nous trouvons donc que la compensation financière offerte par Hydro-Québec aux participants du programme est adéquate.

Stabilité

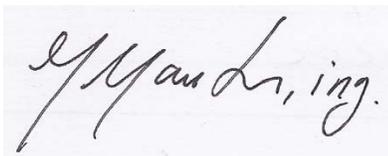
Un deuxième élément clé est la stabilité du programme et de son financement. Un contexte prévisible est essentiel à la prise de décisions en lien avec des investissements ou la mise en œuvre de pratiques de gestion ou d'opérations bonifiées.

¹ Traduction libre du rapport Energy Efficiency Governance, OECD/IEA, 2010

Puisque la participation au Programme GDP Affaires d'Hydro-Québec nécessite, la plupart du temps, à la fois des investissements et des changements du point de vue des pratiques d'affaires, la stabilité et la prévisibilité du programme sont donc des éléments essentiels pour assurer la mise à disposition d'Hydro-Québec une « source de puissance » fournie par sa clientèle participant au programme. Il apparaît donc important, pour assurer un contexte de stabilité et de prévisibilité, que la décision de reconduire le programme pour l'année 2018 – 2019 soit prise le plus tôt possible et que la Régie donne un signal clair quant à la poursuite de ce programme à court et moyen terme.

Nous vous remercions de l'opportunité que vous nous donnez de commenter le Programme GDP Affaires.

Salutations,

A handwritten signature in black ink on a light-colored background. The signature reads "Geneviève Gauthier, ing." in a cursive script.

Geneviève Gauthier,
Directrice national, services de consultation, Econoler