



## MÉMOIRE SUR LE PROJET

DEMANDE DE FIXATION DE TARIFS ET CONDITIONS DE SERVICE POUR  
L'USAGE CRYPTOGRAPHIQUE APPLIQUÉ AUX CHAÎNES DE BLOCS  
(DOSSIER R-4045-2018)

Présenté par la

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE  
DE LA RÉGION DE THETFORD (SDE)

À la

RÉGIE DE L'ÉNERGIE

Thetford Mines  
1<sup>er</sup> octobre 2018

## TABLE DES MATIÈRES

RÉGION DE THETFORD EN CHAUDIÈRE-APPALACHES .....	1
RÉGION DE THETFORD (MRC DES APPALACHES) / LE MILIEU PHYSIQUE .....	2
PRÉSENTATION DE LA SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE LA RÉGION DE THETFORD	
- Mission et responsabilités.....	3
- Mandats de l'organisation.....	3
- Les membres du conseil d'administration.....	4
LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE LA RÉGION DE THETFORD .....	4
LA TRANSFORMATION ET DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE DU MILIEU .....	6
CAPACITÉ ÉLECTRIQUE .....	9
RECOMMANDATIONS.....	10
<b>ANNEXE 1</b> Localisation	
<b>ANNEXE 2</b> Représentations	
<b>ANNEXE 3</b> Positionnement Région Thetford	
<b>ANNEXE 4</b> Capacités électriques	
<b>ANNEXE 5</b> Implantation de l'entreprise <i>Bitfarms (Backbone Hosting Solutions Inc.)</i>	
<b>ANNEXE 6</b> Relations publiques	

## RÉGION DE THETFORD EN CHAUDIÈRE-APPALACHES

D'une superficie en terre ferme de 15 071<sup>1</sup> km<sup>2</sup>, la région de la Chaudière-Appalaches est bornée au nord-est par la région du Bas-Saint-Laurent, au nord-ouest par le fleuve Saint-Laurent et la région de la Capitale-Nationale, au sud-ouest par les régions du Centre-du-Québec et de l'Estrie et au sud-est par la frontière internationale avec les États-Unis d'Amérique.

La région de la Chaudière-Appalaches compte une population de 426 791 personnes (2015), réparties en 136 municipalités regroupées en neuf municipalités régionales de comté (MRC) et un pôle urbain, Lévis.



Figure 1 : Carte de la Chaudière-Appalaches

Comme son nom l'indique, la région est traversée par la rivière Chaudière, qui parcourt l'ensemble de la Beauce, et par les sommets des Appalaches.

Le plateau appalachien et les monts Notre-Dame composent l'essentiel de la province naturelle des Appalaches. La géologie des monts Notre-Dame se distingue par ses formations métamorphiques et volcaniques appartenant à la Ligne Baie Verte-Brompton. Le sous-sol de la région abonde donc en roches sédimentaires (grès, mudstones, ardoises et concassées) mais aussi en gisements de métaux et de minéraux associés aux formations métamorphiques et volcaniques des monts Notre-Dame.

Les assises géologiques de la Chaudière-Appalaches sont traversées par une structure géologique majeure nommée Ligne Baie Verte-Brompton. Cette structure est très riche en dépôts métalliques et non métalliques. La région a aussi compté, par le passé, 11 mines de chromite et 30 mines de chrysotile.

<sup>1</sup> Institut de la statistique du Québec, *Panorama des régions du Québec*, Édition 2009, page 133.

Par ailleurs, l'expertise régionale en deuxième et troisième transformation des minéraux métalliques et non métalliques bénéficie de la présence, à Thetford Mines, du Centre de technologie minérale et de plasturgie inc. Ses activités concernent divers projets de recherche, la valorisation des résidus miniers, d'autres matériaux fibreux, les minéraux métalliques et non métalliques de même que sur les granulats destinés à la construction. Le centre offre de plus de l'assistance technique aux entreprises.

Les caractéristiques biophysiques de la région ont fortement influencé les modes d'occupation et d'utilisation du territoire. La richesse des sols des basses-terres du Saint-Laurent et des vallées des rivières Chaudière et Etchemin a ainsi orienté l'expansion des activités agricoles et l'implantation des zones urbaines. Occupant une grande place dans l'économie de la Chaudière-Appalaches, les activités de production agricole participent aussi à l'attrait touristique de cette région. La mise en valeur des ressources minières a permis le développement de la ville de Thetford Mines et de ses environs. Encore aujourd'hui, la chaîne des Appalaches renferme d'importants potentiels miniers.

## RÉGION DE THETFORD (MRC DES APPALACHES) / LE MILIEU PHYSIQUE

La MRC des Appalaches se situe en bordure du bouclier canadien, plus précisément dans la région des Appalaches. Elle chevauche ainsi la plate-forme appalachienne et les monts Notre-Dame, ce qui a pour effet de modeler une topographie caractérisée par l'alternance de hautes collines et de vallées. Le territoire est également caractérisé par la présence de quatre bassins versants soient ceux des rivières Bécancour (au nord-ouest), Chaudière (au nord-est) et Nicolet (au sud-ouest). On dénombre 33 lacs et étangs qui couvrent une superficie d'environ 7 000 hectares, soit plus de 4 % de toute la superficie de la MRC. On retrouve de la villégiature sur 16 plans d'eau.

La MRC des Appalaches est située à l'extrémité sud-ouest de la région de la Chaudière-Appalaches.



Figure 2 : Carte de la MRC des Appalaches

À l'instar du reste de la province, la Chaudière-Appalaches voit sa croissance démographique s'accroître grâce à une augmentation du nombre de naissances. Cependant, on observe des disparités importantes entre les communautés situées près des grands axes routiers (autoroutes 20 et 73) et celles de la périphérie. Ainsi, cinq MRC de la région ont vu leur population décroître, les perspectives démographiques font état de nouvelles baisses dans les MRC de L'Islet, de Montmagny, des Etchemins et des Appalaches.

À l'instar de la décroissance démographique, l'exode des jeunes et le vieillissement des populations atteignent plus gravement la région de Thetford (MRC des Appalaches). Certaines de ces municipalités atteignent un tel état de dévitalisation qu'elles s'avèrent, à la longue, incapables de maintenir leurs services de proximité (écoles, garderies, centres locaux de services communautaires (CLSC) et foyers pour personnes âgées, banques ou caisses populaires, stations-service, épicerie ou dépanneurs, etc.

Sa population vieillissante entraîne également une chute du taux d'activité, une augmentation du fardeau démographique des générations montantes et une augmentation de la part des transferts gouvernementaux tels que la rente de retraite et la prestation aux aînés, dans les revenus personnels. Arborant les revenus par habitant les plus faibles de la région, elles renferment, par conséquent, un plus grand nombre de familles à faibles revenus<sup>2</sup>.

Pour sa part, le nombre de jeunes de 15 à 24 ans continue de diminuer, réduction attribuable aux migrations interrégionales, la ville de Québec étant la destination la plus populaire. Ainsi, cet exode des jeunes risque d'entraîner une raréfaction de la main-d'œuvre et de la relève entrepreneuriale et, pour plusieurs communautés, un ralentissement important de leur dynamisme économique.

## PRÉSENTATION DE LA SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE LA RÉGION DE THETFORD (SDE)

### MISSION ET RESPONSABILITÉS

La mission de la Société de développement économique de la région de Thetford (SDE) est de mobiliser l'ensemble des acteurs locaux dans une démarche commune tournée vers l'action en vue de favoriser le développement de l'économie et la création d'emplois sur son territoire (MRC des Appalaches).

### MANDATS DE L'ORGANISATION

#### Les mandats

- Œuvrer à la diversification de la structure industrielle et au développement de la PME manufacturière.
- Conseiller, guider et supporter les promoteurs et les entrepreneurs dans leurs démarches de démarrage et de consolidation de leurs entreprises.
- Concerner les partenaires du milieu et harmoniser les interventions de la SDE région de Thetford avec celles des organismes intéressés au développement socio-économique.
- Favoriser l'émergence d'entrepreneurs.
- Stimuler l'expansion d'entreprises existantes et le développement de créneaux d'avenir.
- Supporter, guider et conseiller l'entrepreneur dans ses démarches auprès des divers paliers gouvernementaux.

---

<sup>2</sup> Institut de la statistique du Québec. *La Chaudière-Appalaches et ses MRC et territoires équivalents*, [http://www.stat.gouv.qc.ca/regions/profils/region\\_12/region\\_12\\_00.htm](http://www.stat.gouv.qc.ca/regions/profils/region_12/region_12_00.htm)

- Encourager la préparation et la diffusion de programmes éducatifs, d'animation et d'information.
- Procéder à la cueillette d'information et à la création de documents synthèses sur la région.
- Réaliser des activités de promotion économique.
- Collaborer à la mise en valeur des ressources patrimoniales.
- Réaliser les actes administratifs requis pour assurer une saine gestion de la corporation.

#### LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration est un regroupement d'experts, de gestionnaires et de représentants du milieu qui doivent assumer un rôle, des responsabilités et se donner un mode de fonctionnement propre.

Les membres du conseil sont tous égaux et ne sont pas là pour représenter les intérêts de leur table. Ils véhiculent les préoccupations de leur milieu d'origine et apportent des contributions diverses et complémentaires. Ils sont donc invités à prendre en main collectivement les intérêts de l'ensemble de l'organisation.

*Les membres d'un conseil d'administration sont issus de différents milieux pour ainsi obtenir des contributions complémentaires. Tous sont orientés vers la réalisation de la mission de l'organisation et ne viennent pas représenter des intérêts particuliers.*

La responsabilité première des membres du conseil concerne l'organisation dans son ensemble, et non pas les intérêts particuliers d'un groupe.

#### LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE LA RÉGION DE THETFORD

Située au pied des Appalaches, Thetford Mines a vu le jour vers 1876, grâce à la découverte d'un minéral présent dans les constituantes de la vie moderne : l'amiante chrysotile. L'exploitation de cette richesse a énormément influencé le développement économique, politique, social et visuel de la ville.

Pendant plus de 100 ans, Thetford Mines a prospéré de manière exceptionnelle. Le nombre de travailleurs était important : au milieu des années 70, on pouvait en compter plus de 4 500 mineurs dans les mines d'amiante. Les conditions salariales se comparaient avantageusement aux meilleurs salaires versés à travers le Québec et même le Canada.

Elle a longtemps été considérée comme l'une des régions les plus prospères de la province et même du Canada. L'exploitation d'une ressource exclusive et abondante, l'amiante chrysotile, a permis un développement économique dont la progression constante a placé le territoire de la MRC parmi les plus performants. Cependant, une économie basée sur une industrie dépendante des marchés mondiaux et des décisions politiques peut devenir extrêmement fragile.

Mais une catastrophe survient au début des années 80 : le minerai tant convoité n'est plus à la mode. Les attaques contre les effets de l'amiante désorganisent complètement les mines et diminuent, de façon draconienne, leurs opérations. C'est certes l'effondrement d'une économie, mais bien plus. La fin d'une culture qui plaçait l'exploitation de l'amiante au centre du développement d'une ville, d'une région. Pour bien comprendre son importance, mentionnons que 90 % de l'économie de la région de Thetford étaient reliées à l'exploitation de l'amiante chrysotile. Aujourd'hui, plus personne ne gagne sa vie en travaillant dans les mines.

Ainsi, en moins de deux décennies, la région fut confrontée à un contexte sévère de dévitalisation économique et social sans précédent.

Abandonné à elle-même et conscient que l'amiante n'est plus une voie d'avenir pour son développement économique, le milieu consent des efforts soutenus depuis plus d'une vingtaine d'années afin d'opérer une véritable relance économique et sociale de la région. La stratégie de relance repose sur la diversification ainsi que sur la consolidation de l'économie<sup>3</sup>.

Devant l'urgence, les gens ont retroussé leurs manches et se sont donné comme but de repositionner l'économie de la région de Thetford et de lui redonner un souffle nouveau. C'est la création des comités régionaux de diversification de l'économie. Il leur fallait absolument encourager et chercher des pistes pour trouver de nouveaux débouchés à l'économie.

En 1996, la région se dote d'un comité de diversification économique dont la mission est d'assumer un leadership provisoire. Dans sa composition, le comité représente les divers secteurs qui touchent de près à l'économie dans son sens large. Les membres du comité proviennent de divers secteurs du milieu de l'éducation et de représentants des organismes gouvernementaux à caractère économique. Le comité compte une douzaine de membres à son actif. Les travaux du comité ont notamment permis à la population de la région ainsi qu'aux intervenants politiques, économiques et sociaux de prendre la mesure réelle des énormes difficultés socio-économiques qui toucheront encore davantage la région, si elle ne parvient pas à diversifier et consolider son économie.

En 1998, une réflexion stratégique permet de cibler les priorités qui devront orienter les actions de développement économique pour la région<sup>3</sup> :

- Le magnésium : métal primaire, transformation, oxyde et chlorure de mg, sulfate;
- L'oléochimie industrielle : recherche et transformation de matières grasses végétales et animales en acides gras, obtention d'un centre collégial de transfert technologique et création d'une technopole;
- La plasturgie et les matériaux composites : déjà un secteur important, la présence d'un centre collégial de transfert technologique permet de pousser la recherche et développement de nouveaux matériaux et produits, tels le bois plastique et les tissus pré-imprégnés;
- Les ressources minérales : transformation et utilisation sécuritaire des résidus miniers;
- Le tourisme : la région de Thetford possède de nombreux attraits et événements sur lesquels elle peut bâtir davantage;
- L'agroalimentaire : encourager le développement de ce secteur qui crée déjà plus de 1 000 emplois;
- Le secteur manufacturier : à diversifier et à consolider.

---

<sup>3</sup> Représentation auprès des gouvernements du Québec concernant la relance des activités économiques dans la MRC de L'Amiante 2005

Bien qu'à l'heure actuelle, le portrait du secteur manufacturier et de la structure de l'emploi démontre que ces efforts sont probants, il reste de nombreux enjeux auxquels la région doit faire face. Une véritable relance des activités économiques de la région de Thetford passe donc inévitablement par la consolidation de la base industrielle actuelle et par l'accélération de la diversification. Il s'agit de bâtir sur les forces et miser sur le potentiel de développement et des avantages concurrentiels pour assurer la relance et la croissance de l'économie au sens large.

## LA TRANSFORMATION ET DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE DU MILIEU

La région a l'opportunité de se servir de son passé minier comme moteur de développement économique. Héritier de plusieurs installations minières offrant un vaste parc immobilier équivalant à 15 terrains de football, de 50 km<sup>2</sup> de terrains miniers et disposant de capacité électrique ainsi que d'un potentiel géothermique considérable, la région de Thetford est avantageusement positionnée pour l'implantation d'entreprises de nouvelles technologies de *blockchain* (chaîne de blocs).

### Le Québec veut de la technologie de chaîne de blocs

Lors du forum organisé par le Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec, le 8 mars dernier, le Premier ministre a expliqué que le minage de cryptomonnaie est acceptable si cette activité sert au financement de la puissance de calcul nécessaire à la mise en place d'une infrastructure pour soutenir la technologie de chaîne de blocs.

Le Premier ministre a ainsi souligné, à plusieurs reprises, que la technologie de chaîne de blocs est une technologie « d'avenir », lors de l'étude des crédits budgétaires, le 25 avril. Le ministre des Finances, Carlos Leitao a aussi abondé dans ce sens, le 2 avril dernier en entrevue à Radio-Canada, indiquant que « la technologie de la chaîne de bloc « est excellente et très prometteuse ».

Tout comme le ministre responsable de la Côte-Nord, Pierre Arcand, qui a indiqué à plusieurs reprises que cette industrie aidera au développement économique de sa région. Le ministre des Ressources naturelles et de l'Énergie, Pierre Moreau a aussi parlé de la technologie de chaîne de blocs à plusieurs reprises et a précisé que le Québec voulait inciter les meilleurs joueurs de cette industrie émergente à venir innover dans la province.

Déjà, les applications dans le secteur public sont présentes : Le Verified Organization Network (VON) en Colombie-Britannique est un bon exemple de la manière dont les gouvernements pourraient réduire des fardeaux administratifs en plus d'augmenter la sécurité.

Dans ce système, les licences et permis du gouvernement sont placés sur le VON afin que les autres services gouvernementaux puissent faire des requêtes d'information de diverses formes. L'objectif est qu'un jour, d'autres organisations (les entreprises, par exemple) puissent avoir leurs propres « comptes » (ou portefeuilles numériques) pour permettre de vérifier une variété d'informations.

La plateforme d'échange de données X-Road en Estonie, bien qu'elle ne soit pas une plateforme blockchain, permet de comprendre les possibilités de cette technologie. Sur la plateforme X-Road, les usagers peuvent consulter leurs dossiers médicaux, payer leurs impôts et même voter. Cet accès à des informations et à des fonctions traditionnellement séparées permet de faciliter les services.

Les résultats les plus intéressants concernent un accroissement considérable de l'efficacité administrative. Le gouvernement estonien affirme avoir économisé l'équivalent de 2 % du produit intérieur brut par an en dépenses<sup>4</sup>.

*Il est clair que cette technologie disruptive (blockchain) est sur le point de révolutionner le monde des affaires, comme il a été le cas pour le web. Les projets liés à la technologie blockchain ne font que commencer. Et ils ne feront que s'accélérer au cours des cinq prochaines années. Que ce soit dans le domaine du droit, de la comptabilité, de la santé, du notariat, des transferts de fonds et la gestion documentaire ou encore l'approvisionnement, la blockchain ouvre actuellement de nouvelles possibilités pour la réduction des coûts de fonctionnement. Elle favorise l'augmentation de l'efficacité et rend les opérations beaucoup plus transparentes<sup>5</sup>.*

### Les facteurs régionaux

En plus de son parc immobilier, de ses terrains, ainsi que d'une importante capacité électrique, la région de Thetford est bien positionnée pour encadrer et supporter l'implantation des entreprises de technologies de chaîne de blocs :

- Offre de formation en technique informatique et électronique industrielle (Cégep de Thetford);
- Écosystème entrepreneurial diversifié;
- Présence d'entreprises de haute technologie offrant une expertise en technologie informatique et industrielle.

Il faut également mentionner le potentiel géothermique des anciennes mines qui offre un avantage concurrentiel important en ce qui a trait à l'implantation d'entreprises dans ce secteur d'activité. Cette énergie renouvelable abondante permet, entre autres, le refroidissement des équipements. Ce type d'énergie propre ne participe pas à la dégradation du climat comme le font les énergies fossiles et permet une réduction de coûts pour les entreprises.

C'est d'ailleurs en fonction de l'ensemble de ces facteurs que nous avons été approchés par plusieurs importantes compagnies technologiques, dont Bitfarms, entreprise québécoise, qui nous a fait part d'un engagement ferme de s'établir à Thetford Mines. Notre région possède les infrastructures, la capacité électrique, le potentiel géothermique et l'écosystème entrepreneuriale pour devenir un pôle d'innovation majeur de la technologie de la chaîne de blocs au Québec et sur la scène mondiale.

---

<sup>4</sup> [https://www.economie.gouv.qc.ca/objectifs/informer/vecteurs/vecteurs-actualites/vecteurs-actualites-details/?no\\_cache=1&tx\\_ttnews%5Btt\\_news%5D=22848&tx\\_ttnews%5Bcat%5D=&cHash=55f304946fe057023e11580b71c48efd](https://www.economie.gouv.qc.ca/objectifs/informer/vecteurs/vecteurs-actualites/vecteurs-actualites-details/?no_cache=1&tx_ttnews%5Btt_news%5D=22848&tx_ttnews%5Bcat%5D=&cHash=55f304946fe057023e11580b71c48efd)

<sup>5</sup> <https://www.lesaffaires.com/blogues/evenements-les-affaires/apprivoisez-la-blockchain-avant-que-vos-concurrents-ne-le-fassent/605061>

## **BITFARMS (Backbone Hosting Solutions Inc.)**

### Un pôle d'innovations

- Bitfarms travaille avec le département de génie de l'École de technologie supérieure pour mettre en place, dès l'automne 2018, une équipe de chercheurs dédiés à trouver des applications concrètes utilisant la chaîne de blocs.

### Développer l'expertise au Québec plutôt qu'en Asie

- Bitfarms met en place au Québec les bases d'un pôle d'innovations dédié à la technologie de la chaîne de blocs, grâce à la présence d'une électricité propre à un coût compétitif (tarif LG), d'une main-d'œuvre hautement qualifiée et d'établissements d'enseignement innovants.

### Vision

- Bitfarms construit dès aujourd'hui l'infrastructure qui permettra l'avancement et l'innovation de la technologie.
- « Artificial Intelligence » et « Machine Learning » font partie des projets de recherche de Bitfarms. La vision à long terme de Bitfarms, en plus de l'innovation et l'avancement de la technologie, est sa préoccupation pour la création d'emplois locaux de qualité et les partenariats d'affaires avec les entreprises de la région.

### Créateurs d'emplois

- Bitfarms a actuellement 90 employé(e)s permanent(e)s à temps plein. La compagnie compte des techniciens, des développeurs, des ingénieurs ou encore des agents de sécurité.
- Elle prévoit procéder à 100 embauches pour son projet à Thetford Mines et investir 100M\$.

## CAPACITÉ ÉLECTRIQUE

Le passé minier de la région de Thetford fait en sorte qu'il y a d'importantes capacités électriques qui sont un facteur primordial dans l'implantation d'entreprises œuvrant dans la technologie de chaîne de blocs, ainsi que les centres de données.

L'approvisionnement électrique et le coût de cette énergie sont donc les facteurs déterminants dans l'implantation et la mise en œuvre de ces projets structurants et permettront à des entreprises, comme Bitfarms, d'innover et de devenir la référence pour la technologie de chaîne de blocs.

Des projets structurants, qui alimentent l'innovation de la technologie et qui sont créateurs d'emplois de qualité pour notre région, doivent être priorités et supportés. Présentement, un tarif dissuasif de 15 cents le kilowattheure (kWh) ne permet à aucun projet d'aller de l'avant.

## RECOMMANDATIONS

La relance économique de la MRC des Appalaches est l'une des priorités du gouvernement. Tel que présenté par le Premier ministre, M. Philippe Couillard, lors de son passage à Thetford Mines le 2 avril 2014, « *La région traverse une période difficile. Nous allons vous soutenir. Nous allons être avec vous. C'est tout le Québec qui va faire passer la région à la prochaine époque. C'est notre responsabilité. Non seulement vous le méritez, vous y avez droit* ».

Rendre compétitive l'offre industrielle de la MRC des Appalaches, assurer un environnement favorable à la diversification économique, implanter de nouvelles industries tournées vers l'avenir et créer des emplois, sont les objectifs visés.

La Société de développement économique de la région de Thetford demande donc la collaboration du gouvernement du Québec et d'Hydro-Québec dans les démarches d'implantation de ce projet d'entreprise, qui contribuera à la diversification économique du milieu et la reconversion des installations minières.

Plus précisément, nous croyons que la Régie de l'énergie, dans le dossier du développement et de l'implantation industrielle de la technologie de chaîne de blocs au Québec devrait :

- **Prioriser le développement économique des régions;**
- **Identifier et prioriser les régions possédant déjà des capacités électriques importantes;**
- **Favoriser les régions où Hydro-Québec a le moins d'investissements à faire pour réaliser les projets;**
- **Favoriser les régions qui profiteront d'une reconversion industrielle d'installations existantes;**

Nous croyons que ces orientations permettront un développement structuré de l'industrie de la chaîne de blocs au Québec et contribuera au développement et à la diversification économique des régions.

Dans ce contexte, le présent projet s'inscrit dans une volonté de créer de la richesse et des opportunités de développement économique à partir de notre passé minier. Un tel projet revêt un potentiel de retombées significatives. C'est une avenue prometteuse qui cadre bien avec la diversification économique du milieu et la reconversion des installations minières.

ANNEXE 1

LOCALISATION





# Ville de Thetford Mines







ANNEXE 2

## REPRÉSENTATIONS



**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE DE LA RÉGION  
DE THETFORD (CLD)**

Le 30 avril 2018

Monsieur Pierre Moreau  
Ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles  
Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles  
5700, 4<sup>e</sup> Avenue Ouest – Bureau A-301  
Québec (Québec) G1H 6R1

**Objet : Implantation d'une entreprise technologique à Thetford Mines**

Monsieur le Ministre,

Pendant près de 100 ans, la région de Thetford a prospéré de manière exceptionnelle. Le nombre de travailleurs y était important, d'ailleurs, au milieu des années 70, on pouvait en compter plus de 4 500 dans les mines d'amiante chrysotile. Les conditions salariales se comparaient avantageusement aux meilleurs salaires versés à travers le Québec et même le Canada.

Elle a longtemps été considérée comme l'une des régions les plus prospères de la province. L'exploitation d'une ressource exclusive et abondante a permis un développement économique dont la progression constante a placé le territoire de la MRC des Appalaches parmi les plus performants. Cependant, une économie fondée sur une industrie dépendante des marchés mondiaux peut devenir extrêmement fragile.

Une catastrophe survient au début des années 80 : le minerai tant convoité n'est plus à la mode. Les attaques contre l'amiante désorganisent complètement les mines et diminuent, de façon draconienne, leurs opérations. C'est, certes, l'effondrement d'une économie d'une région. Pour bien comprendre son importance, mentionnons que 90 % de l'économie de Thetford Mines étaient reliées directement à l'exploitation minière. Aujourd'hui, plus personne ne gagne sa vie en travaillant dans les mines.

Conscient que l'amiante n'est plus une voie d'avenir pour son développement économique, le milieu consent des efforts soutenus, depuis plus d'une dizaine d'années, afin d'opérer une véritable relance économique et sociale de la région. La stratégie de relance repose sur la diversification ainsi que sur la consolidation de l'économie.

La région a donc l'opportunité de se servir de son passé minier comme moteur de développement économique. Héritier de plusieurs installations minières offrant un vaste parc immobilier équivalant à 15 terrains de football, de 50 km<sup>2</sup> de terrains miniers et disposant de capacité électrique ainsi que d'un potentiel géothermique considérable, la région de Thetford est avantageusement positionnée pour l'implantation d'entreprises de nouvelles technologies de *blockchain*.

.../2



Nous avons la confirmation écrite de l'intention de la compagnie Bitfarms de s'installer dans notre région. Cette implantation se traduit par des investissements de plus de 100 millions de dollars et la création de 100 emplois.

Cette entreprise technologique québécoise, innovante et en pleine expansion, est spécialisée dans l'exploitation de fermes de *blockchains* partout dans le monde. La vision stratégique de Bitfarms est axée sur l'avancement de l'innovation de la technologie de *blockchain* et le positionnement comme « leader » dans ce domaine dans le monde.

Cette transformation technologique, basée sur la chaîne de blocs, permettra à Bitfarms de créer un pôle d'innovation dédié à la chaîne de blocs au Québec. M. Quimper, fondateur et président des opérations de Bitfarms, est clair sur ce point : le Québec possède le climat, l'énergie et le bassin de connaissances pour devenir la Silicon Valley du *blockchain*. De plus, Bitfarms génère des retombées financières importantes pour une communauté, en plus de créer de l'emploi. L'entreprise a ainsi créé 80 emplois (salaire moyen annuel de 55 k\$) dans la province en juillet 2017 et prévoit d'en embaucher 300 de plus en 2018.

Le modèle d'affaires de Bitfarms reflète bien l'enlignement du gouvernement. En effet, lors du forum organisé par le Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec, le 8 mars dernier, le Premier ministre a expliqué que le minage de cryptomonnaie est acceptable si cette activité sert au financement de la puissance de calcul nécessaire à la mise en place d'une infrastructure pour soutenir la technologie de chaîne de blocs. C'est exactement ce que Bitfarms fait. Et pour poursuivre sa croissance et son positionnement, l'entreprise a des besoins énergétiques importants : 100 MW.

La relance économique de la MRC des Appalaches est l'une des priorités du gouvernement. Tel que présenté par le Premier ministre, M. Philippe Couillard, lors de son passage à Thetford Mines le 2 avril 2014, « *La région traverse une période difficile. Nous allons vous soutenir. Nous allons être avec vous. C'est tout le Québec qui va faire passer la région à la prochaine époque. C'est notre responsabilité. Non seulement vous le méritez, vous y avez droit* ».

Rendre compétitive l'offre industrielle de la MRC des Appalaches, assurer un environnement favorable à la diversification économique, implanter de nouvelles industries tournées vers l'avenir et créer des emplois, sont les objectifs visés.

Dans ce contexte, le présent projet s'inscrit dans une volonté de créer de la richesse et des opportunités de développement économique à partir de notre passé minier. Un tel projet revêt un potentiel de retombées significatives. C'est une avenue prometteuse qui cadre bien avec la diversification économique du milieu et la reconversion des installations minières.

De plus, nous avons récemment entamé des discussions avec Hydro-Québec concernant la construction d'une ligne de transport pour approvisionner le Massachusetts. Cette entente d'approvisionnement s'agit du plus important contrat d'exportation de l'histoire d'Hydro-Québec. C'est une entente historique. C'est la reconnaissance des avantages de cette énergie, tant au niveau de la fiabilité, du produit ainsi que de sa qualité. Tout comme le gouvernement du Québec et Hydro-Québec, la région de Thetford mise sur des projets structurants pour dynamiser et maximiser les retombées économiques régionaux de ces projets.

La Société de développement économique de la région de Thetford demande donc la collaboration du gouvernement du Québec et d'Hydro-Québec dans les démarches d'implantation de ce projet d'entreprise, qui contribuera à la diversification économique du milieu et la reconversion des installations minières.

Nous avons rapidement besoin d'une confirmation de disponibilité de puissance électrique nécessaire à l'implantation de cette entreprise chez-nous.

Vous remerciant de l'attention que vous porterez à notre demande, veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de notre haute considération.



Marc-Alexandre Brousseau

Maire de la Ville de Thetford Mines et président de la SDE région de Thetford

MAB/cp

- c.c.
- M. Philippe Couillard, premier ministre du Québec
  - Mme. Dominique Anglade, ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation
  - M. Laurent Fafard, conseiller économique – Cabinet du premier ministre du Québec
  - M. Laurent Lessard, député de Lotbinière-Frontenac
  - M. Paul Vachon, préfet de la MRC des Appalaches
  - M. Éric Martel, président-directeur général - Hydro-Québec
  - M. Christian Dejean, chef - développement de nouveaux marchés, Hydro-Québec
  - Mme. Julie Malo-Sauvé, relations avec le milieu, Hydro-Québec
  - M. Pierre-Luc Quimper, Bitfarms
  - M. Christophe Beaulieu, Bitfarms
  - M. Bahador Zabihyan Bitfarms

Québec



Gouvernement du Québec  
Le ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles  
Le ministre responsable du Plan Nord  
Le ministre responsable de la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Québec, le 2 mai 2018

Monsieur Marc-Alexandre Brousseau  
Maire  
Ville de Thetford Mines  
144, rue Notre-Dame-Ouest, C.P. 489  
Thetford Mines (Québec) G6G 5T3

Monsieur le Maire,

*M. Marc-Alexandre Brousseau*

J'accuse réception de votre correspondance du 30 avril 2018 concernant les chaînes de blocs.

Au cours des derniers mois, Hydro-Québec a reçu une quantité importante de demandes d'entreprises du secteur des chaînes de blocs représentant plusieurs milliers de mégawatts, traduisant l'engouement international pour l'énergie verte et abordable produite au Québec.

Bien qu'Hydro-Québec dispose d'un volume important d'électricité pour satisfaire les différents besoins de la clientèle sur le territoire du Québec, la société d'État ne pourra pas alimenter la totalité des installations visées par les projets qui lui ont été présentés, notamment en raison de leur impact sur la demande lors des pointes hivernales.

Hydro-Québec et le Gouvernement travaillent ensemble afin de développer des lignes directrices qui permettront de déterminer les conditions applicables à ce secteur, et ainsi retenir les projets présentés.

J'en profite pour vous exprimer la volonté du gouvernement d'attirer de nouveaux secteurs d'activité économique au Québec, tout en tenant compte des besoins des autres clients d'Hydro-Québec et en s'assurant de respecter l'engagement de limiter les hausses de tarifs à un niveau inférieur ou égal à l'inflation. Ainsi, nous travaillons à développer un encadrement qui permettra le développement optimal de cette industrie, tout en maximisant les retombées économiques pour le Québec.

Nous voulons mettre toutes les régions du Québec en mode innovation, chacune selon ses réalités, ses créneaux, ses leaders et ses choix. L'entrepreneuriat constitue une priorité pour le gouvernement et l'un des piliers de sa vision du développement économique.

Veuillez agréer, Monsieur le Maire, mes salutations distinguées.

  
PIERRE MOREAU

c. c. M. Laurent Lessard, député de Lotbinière-Frontenac  
M. Éric Martel, président-directeur général, Hydro-Québec

5700, 4<sup>e</sup> Avenue Ouest, A-301 Québec  
Québec (Québec) G1H 6R1 Châteauguay  
Téléphone : 418 643-7295 Montréal  
Télécopieur : 418 643-4318



**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE DE LA RÉGION  
DE THETFORD ( CLD )**

Le 30 avril 2018

Monsieur Éric Martel  
Président – directeur général  
Hydro-Québec  
Édifice Jean-Lesage  
75, boulevard René-Lévesque Ouest  
Montréal (Québec) H2Z 1A4

**Objet : Implantation d'une entreprise technologique à Thetford Mines**

Monsieur le président,

Pendant près de 100 ans, la région de Thetford a prospéré de manière exceptionnelle. Le nombre de travailleurs y était important, d'ailleurs, au milieu des années 70, on pouvait en compter plus de 4 500 dans les mines d'amiante chrysotile. Les conditions salariales se comparaient avantageusement aux meilleurs salaires versés à travers le Québec et même le Canada.

Elle a longtemps été considérée comme l'une des régions les plus prospères de la province. L'exploitation d'une ressource exclusive et abondante a permis un développement économique dont la progression constante a placé le territoire de la MRC des Appalaches parmi les plus performants. Cependant, une économie fondée sur une industrie dépendante des marchés mondiaux peut devenir extrêmement fragile.

Une catastrophe survient au début des années 80 : le minerai tant convoité n'est plus à la mode. Les attaques contre l'amiante désorganisent complètement les mines et diminuent, de façon draconienne, leurs opérations. C'est, certes, l'effondrement d'une économie d'une région. Pour bien comprendre son importance, mentionnons que 90 % de l'économie de Thetford Mines étaient reliées directement à l'exploitation minière. Aujourd'hui, plus personne ne gagne sa vie en travaillant dans les mines.

Conscient que l'amiante n'est plus une voie d'avenir pour son développement économique, le milieu consent des efforts soutenus, depuis plus d'une dizaine d'années, afin d'opérer une véritable relance économique et sociale de la région. La stratégie de relance repose sur la diversification ainsi que sur la consolidation de l'économie.

La région a donc l'opportunité de se servir de son passé minier comme moteur de développement économique. Héritier de plusieurs installations minières offrant un vaste parc immobilier équivalant à 15 terrains de football, de 50 km<sup>2</sup> de terrains miniers et disposant de capacité électrique ainsi que d'un potentiel géothermique considérable, la région de Thetford est avantageusement positionnée pour l'implantation d'entreprises de nouvelles technologies de *blockchain*.



Nous avons la confirmation écrite de l'intention de la compagnie Bitfarms de s'installer dans notre région. Cette implantation se traduit par des investissements de plus de 100 millions de dollars et la création de 100 emplois.

Cette entreprise technologique québécoise, innovante et en pleine expansion, est spécialisée dans l'exploitation de fermes de *blockchains* partout dans le monde. La vision stratégique de Bitfarms est axée sur l'avancement de l'innovation de la technologie de *blockchain* et le positionnement comme « leader » dans ce domaine dans le monde.

Cette transformation technologique, basée sur la chaîne de blocs, permettra à Bitfarms de créer un pôle d'innovation dédié à la chaîne de blocs au Québec. M. Quimper, fondateur et président des opérations de Bitfarms, est clair sur ce point : le Québec possède le climat, l'énergie et le bassin de connaissances pour devenir la Silicon Valley du *blockchain*. De plus, Bitfarms génère des retombées financières importantes pour une communauté, en plus de créer de l'emploi. L'entreprise a ainsi créé 80 emplois (salaire moyen annuel de 55 k\$) dans la province en juillet 2017 et prévoit d'en embaucher 300 de plus en 2018.

Le modèle d'affaires de Bitfarms reflète bien l'enlèvement du gouvernement. En effet, lors du forum organisé par le Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec, le 8 mars dernier, le Premier ministre a expliqué que le minage de cryptomonnaie est acceptable si cette activité sert au financement de la puissance de calcul nécessaire à la mise en place d'une infrastructure pour soutenir la technologie de chaîne de blocs. C'est exactement ce que Bitfarms fait. Et pour poursuivre sa croissance et son positionnement, l'entreprise a des besoins énergétiques importants : 100 MW.

La relance économique de la MRC des Appalaches est l'une des priorités du gouvernement. Tel que présenté par le Premier ministre, M. Philippe Couillard, lors de son passage à Thetford Mines le 2 avril 2014, « *La région traverse une période difficile. Nous allons vous soutenir. Nous allons être avec vous. C'est tout le Québec qui va faire passer la région à la prochaine époque. C'est notre responsabilité. Non seulement vous le méritez, vous y avez droit* ».

Rendre compétitive l'offre industrielle de la MRC des Appalaches, assurer un environnement favorable à la diversification économique, implanter de nouvelles industries tournées vers l'avenir et créer des emplois, sont les objectifs visés.

Dans ce contexte, le présent projet s'inscrit dans une volonté de créer de la richesse et des opportunités de développement économique à partir de notre passé minier. Un tel projet revêt un potentiel de retombées significatives. C'est une avenue prometteuse qui cadre bien avec la diversification économique du milieu et la reconversion des installations minières.

De plus, nous avons récemment entamé des discussions avec Hydro-Québec concernant la construction d'une ligne de transport pour approvisionner le Massachusetts. Cette entente d'approvisionnement s'agit du plus important contrat d'exportation de l'histoire d'Hydro-Québec. C'est une entente historique. C'est la reconnaissance des avantages de cette énergie, tant au niveau de la fiabilité, du produit ainsi que de sa qualité. Tout comme le gouvernement du Québec et Hydro-Québec, la région de Thetford mise sur des projets structurants pour dynamiser et maximiser les retombées économiques régionaux de ces projets.

La Société de développement économique de la région de Thetford demande donc la collaboration du gouvernement du Québec et d'Hydro-Québec dans les démarches d'implantation de ce projet d'entreprise, qui contribuera à la diversification économique du milieu et la reconversion des installations minières.

Nous avons rapidement besoin d'une confirmation de disponibilité de puissance électrique nécessaire à l'implantation de cette entreprise chez-nous.

Vous remerciant de l'attention que vous porterez à notre demande, veuillez agréer, Monsieur, nos salutations les meilleures.



Marc-Alexandre Brousseau  
Maire de la Ville de Thetford Mines et président de la SDE région de Thetford

MAB/cp

ANNEXE 3

POSITIONNEMENT RÉGION THETFORD

Fri 8/4/2017 10:23 AM

Bonjour Mme Lachance,

Nous avons bien reçu votre demande concernant la candidature pour positionner Thetford Mines. Vous pouvez me contacter dès votre retour de vacances en septembre.

Au plaisir.

Catherine

Catherine Gingras  
Déléguée commerciale  
Direction Développement des affaires Québec, Vice-présidence – Clientèle  
Hydro-Québec Distribution  
Complexe Desjardins, tour Est, 18<sup>e</sup> étage  
C.P. 10000, succ. Place-Desjardins, Montréal Québec  
Tél: (514) 879-4120

---

Thu 7/27/2017 1:33 PM

Bonjour,

J'aimerais vous faire part de notre cahier de candidature pour positionner Thetford Mines comme un emplacement stratégique pour l'implantation d'un centre de données et ainsi bonifier votre proposition de terrains.

De par notre passé minier, notre capacité électrique, ainsi que notre potentiel géothermique, serait certainement intéressant comme incitatifs....tout comme d'autres facteurs d'attraction (Incubateur d'entreprises, Centres de Recherche, Ville Entrepreneuriale du Québec en 2014, « Business Friendly Environnement», etc.).

Merci de me contacter. Il me fera plaisir de vous faire suivre la documentation.

Bonne journée

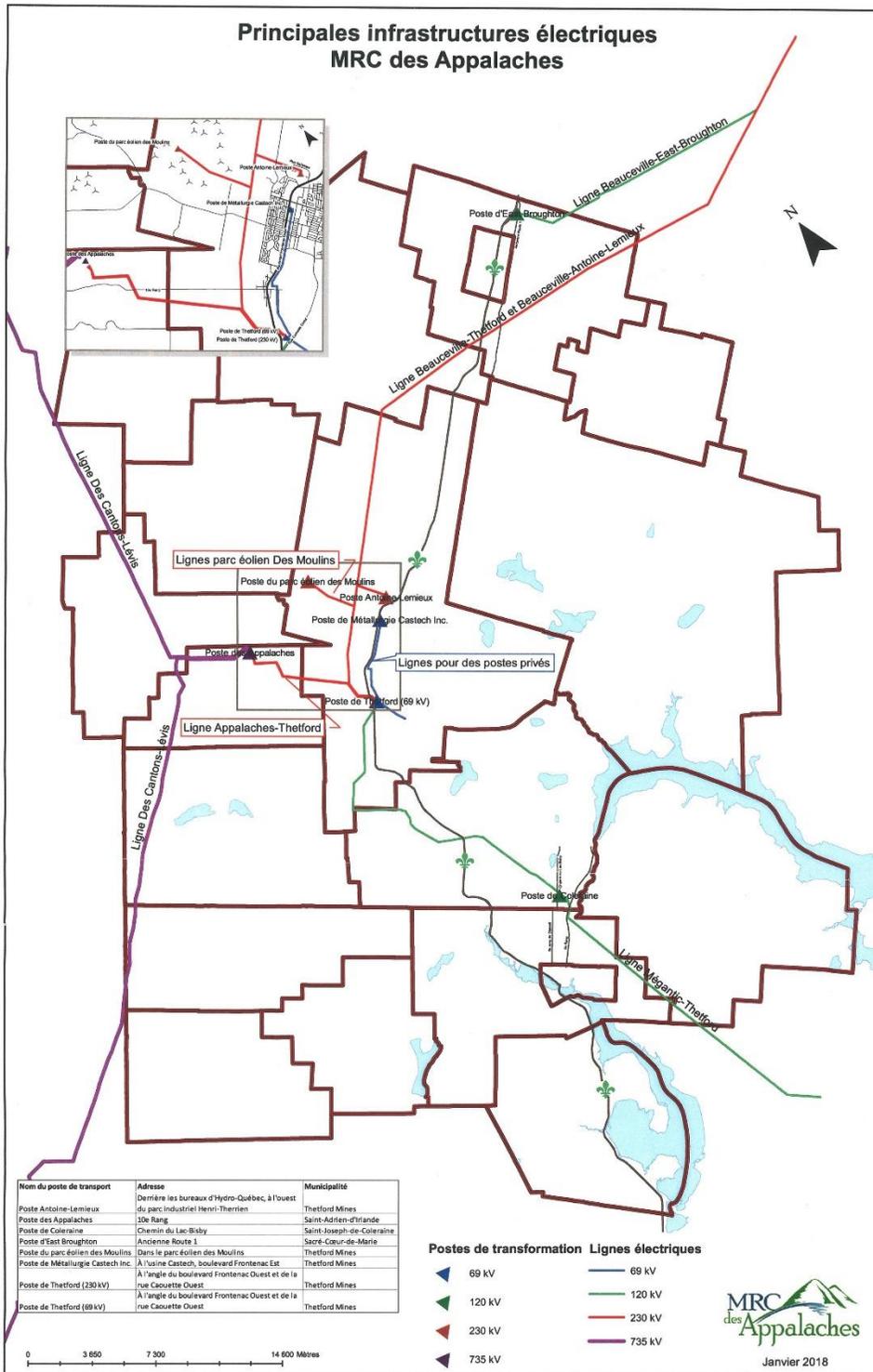
Vicky Lachance  
*Commissaire au développement économique*  
*Economic development commissioner*  
[commissaire@regionthetford.com](mailto:commissaire@regionthetford.com)

**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE  
DE LA RÉGION DE THETFORD (SDE)**  
Édifce Appalaches  
233, boul. Frontenac Ouest, bureau 301  
Thetford Mines (Québec) G6G 6K2  
Tél. 418 338-2188 poste 228  
Cell. : 418-332-5866

ANNEXE 4

CAPACITÉS ÉLECTRIQUES

## Principales infrastructures électriques MRC des Appalaches



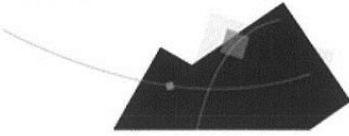
Nom du poste de transport	Adresse	Municipalité
Poste Antoine-Lemieux	Dernière les bureaux d'Hydro-Québec, à l'ouest du parc industriel Henri-Therrien	Thetford Mines
Poste des Appalaches	10e Rang	Saint-Adrien-d'Irlande
Poste de Coteraine	Chemin du Lac-Béby	Saint-Joseph-de-Coteraine
Poste d'Est-Broughton	Andréane Royce 1	Sacré-Cœur-de-Marie
Poste du parc éolien des Moulins	Dans le parc éolien des Moulins	Thetford Mines
Poste de Métallurgie Castech Inc.	À l'usine Castech, boulevard Frontenac Est	Thetford Mines
Poste de Thetford (230 kV)	À l'angle du boulevard Frontenac Ouest et de la rue Caouette Ouest	Thetford Mines
Poste de Thetford (69 kV)	À l'angle du boulevard Frontenac Ouest et de la rue Caouette Ouest	Thetford Mines

- Postes de transformation Lignes électriques**
- ▲ 69 kV
  - ▲ 120 kV
  - ▲ 230 kV
  - ▲ 735 kV
- 69 kV  
— 120 kV  
— 230 kV  
— 735 kV

ANNEXE 5

IMPLANTATION DE L'ENTREPRISE BITFARMS  
(BACKBONE HOSTING SOLUTIONS INC.)

**Bitfarms**



Brossard, le 10 avril 2018

Monsieur Marc-Alexandre Brousseau  
Maire  
144, rue Notre-Dame Ouest, C.P. 489  
Thetford Mines (Québec)  
G6G 5T3

**OBJET : Lettre d'intention**

Bonjour Monsieur le Maire,

Suite à notre visite et discussions avec vous et Madame Vicky Lachance, commissaire au développement économique, le 5 avril 2018, nous sommes heureux de vous signifier notre intention d'implanter un centre de calcul à haute densité à Thetford Mines. Ce projet permettrait à Bitfarms de solidifier sa position comme leader dans le domaine de la chaîne de bloc en Amérique du Nord.

Pour que le projet soit commercialement viable, les conditions suivantes doivent obligatoirement être réunies. Premièrement, nous devons avoir la confirmation écrite de la disponibilité et de l'assignation par Hydro-Québec à une capacité de 100 MW. Deuxièmement, nous devons nous assurer que le tarif à la clientèle de grande puissance (Tarif LG) continuera à être appliqué pour nos activités.

Nous comptons sur votre collaboration dans l'obtention de ces confirmations afin de permettre au projet d'aller de l'avant, lequel résulterait en des retombées économiques locales importantes.

Veuillez accepter nos sincères salutations.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'CB'.

Christopher Beaulieu  
Backbone Hosting Solutions Inc. / Bitfarms  
Développement des affaires

Thu 3/22/2018 1:34 AM

Bonjour Vicky,

Merci pour ces précisions.

Nous communiquerons avec vous et M. Beaulieu dès que nous connaîtrons les nouvelles conditions applicables au domaine du Blockchain.

Merci,



Christian Déjean  
Chef Développement de nouveaux  
marchés  
Dir. Développement des affaires -  
Québec  
Complexe Desjardins, tour Est, 18ème  
étage  
Cell. : 438-869-3789  
Tél : 514-879-4100 poste 6020  
[http://www.hydroquebec.com/centre-  
donnees/](http://www.hydroquebec.com/centre-donnees/)

---

De : Vicky Lachance SDE [<mailto:commissaire@regionthetford.com>]

Envoyé : 21 mars 2018 16:33

À : Dejean, Christian

Cc : Lafrance, Eric; Lachance, Marc-André; [cbeaulieu@bitfarms.io](mailto:cbeaulieu@bitfarms.io)

Objet : Projet d'implantation

Bonjour Christian,

Pour faire suite à notre discussion concernant les projets d'implantation dans notre région, nous avons eu des échanges avec M. Christopher Beaulieu de la cie Bitfarms.

La région de Thetford offre des opportunités intéressantes pour cette entreprise en termes de disponibilités de bâtisses et terrains, ainsi que d'infrastructures électriques.

Comme M. Beaulieu a déjà eu des contacts avec votre équipe, dont M. Lafrance, je tenais à vous informer des discussions qui sont en cours de notre côté et des différents scénarios d'implantation que nous regardons.

Dans le but de poursuivre les discussions, M. Beaulieu sera en contact avec votre équipe prochainement pour discuter des options envisageables.

Merci de votre collaboration.

Bonne fin de journée

Vicky Lachance

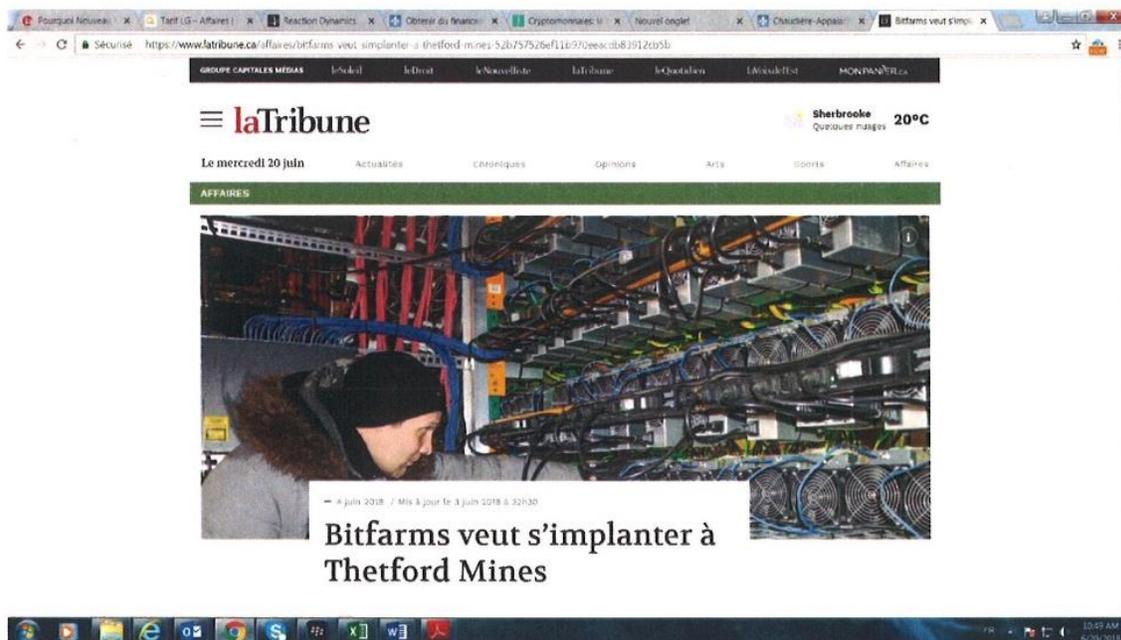
*Commissaire au développement économique*

*Economic development commissioner*

[commissaire@regionthetford.com](mailto:commissaire@regionthetford.com)

ANNEXE 6

RELATIONS PUBLIQUES



SIMON ROBERGE  
La Tribune

L'entreprise Bitfarms, qui utilise la technologie de la chaîne de blocs, souhaite s'installer à Thetford Mines dans les prochains mois. Le projet de 100 millions de dollars consiste en la construction de cinq bâtiments de 10 000 pieds carrés dans le parc industriel Henri Therrien. Le projet de centre de calcul créerait environ 100 emplois, selon la compagnie.

« La région veut se diversifier et attirer des entreprises comme la nôtre, souligne Bahador Zabihyan, directeur des relations publiques de Bitfarms. C'est aussi une région qui possède une capacité électrique imposante en raison de son passé minier. Malheureusement aujourd'hui cette capacité ne sert plus à grand-chose. »

« On va au-delà du bitcoin, ajoute-t-il, ce n'est que la pointe de l'iceberg. On veut regarder les utilisations concrètes de la technologie de chaîne de blocs. »

#### Tarif LG

M. Zabihyan ne cache pas que l'implantation de Bitfarms à Thetford Mines est conditionnelle au maintien du tarif LG pour son entreprise. Ce tarif permet aux entreprises qui consomment 5000 kW ou plus et qui ne sont pas liées principalement à une activité industrielle de payer environ 0,05 \$ le kilowattheure (kWh).

« C'est un risque à prendre en région, admet M. Zabihyan. On veut rester au Québec et investir dans la recherche et le développement ici. On ne demande pas de subvention, mais si les tarifs augmentent, il va être très difficile pour nous de continuer notre expansion dans des endroits comme Thetford Mines. On ne demande pas un tarif préférentiel, on veut simplement continuer à payer le tarif normal qui est en vigueur pour la plupart des PME au Québec. »

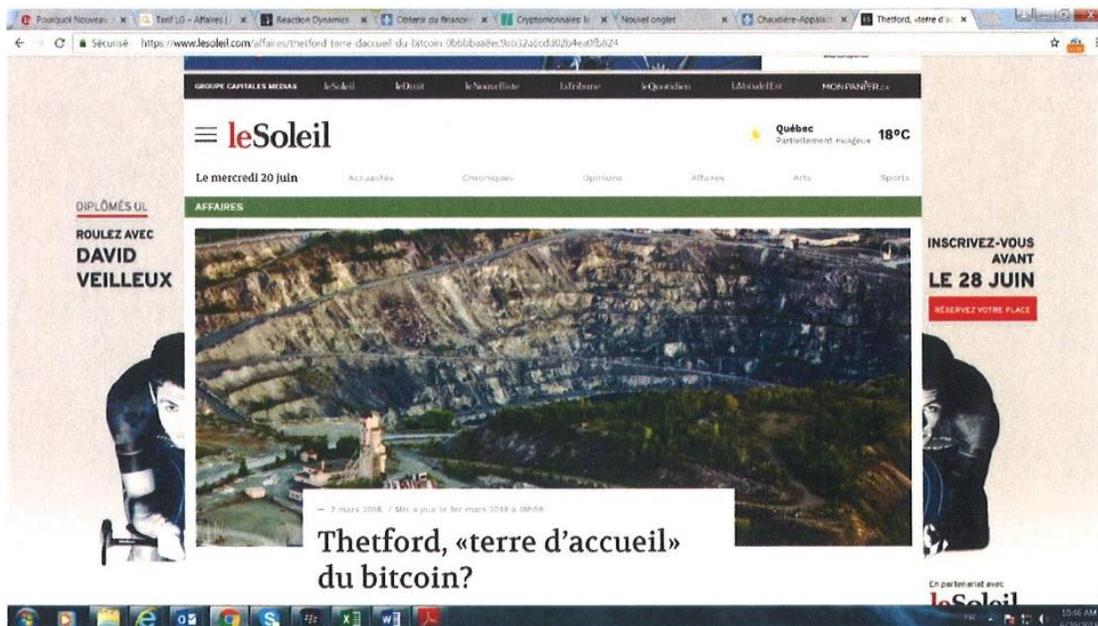
#### Approbation du conseil

Le projet devrait être approuvé lundi soir lors de la rencontre du conseil municipal. Ce devrait être une formalité puisque le maire a écrit une lettre d'appui dans laquelle il demande la collaboration du gouvernement et d'Hydro-Québec pour l'implantation de Bitfarms à Thetford Mines.

La société d'État estime toutefois ne pas pouvoir alimenter la totalité des projets qui lui ont été proposés, apprend-on dans une réponse du ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles, Pierre Moreau, dont La Tribune a obtenu copie. C'est principalement attribuable à l'impact des pointes hivernales sur la demande énergétique.

Toujours selon cette lettre, Hydro-Québec et le gouvernement travaillent ensemble pour développer des lignes directrices pour l'approbation de ce genre de projet.

Bitfarms est en activité depuis plus d'un an et a déjà investi 50 M\$ au Québec.



JEAN-MICHEL GENOIS GAGNON

Le Soleil

La région de Thetford souhaite redonner vie aux défunes installations de ses mines grâce à la cryptomonnaie. Elle aspire à devenir «une terre d'accueil» pour cette nouvelle industrie.

Comme plusieurs autres municipalités à travers la province, comme Matane et Baie-Comeau, des responsables et des gens d'affaires de l'endroit ont été approchés par des promoteurs au cours des dernières semaines afin de développer des projets reliés à la technologie blockchain.

«Ces fabricants de cryptomonnaies recherchent des grands espaces disponibles immédiatement.

La capacité électrique est également un facteur-clé», avance Vicky Lachance, commissaire au développement économique à la Société de développement économique de la région de Thetford (SDE). «La popularité du bitcoin et des autres monnaies virtuelles engendre une réelle demande pour occuper des usines et des entrepôts désaffectés», poursuit-elle, refusant de dévoiler le nom et la provenance des entreprises et des groupes ayant cogné à sa porte.

Mme Lachance confirme toutefois au Soleil que des visites ont bel et bien été réalisées. En termes de sites miniers, le territoire de la MRC des Appalaches compte près d'une dizaine d'espaces vacants.

---

**« Ces fabricants de cryptomonnaies recherchent des grands espaces disponibles immédiatement. La capacité électrique est également un facteur-clé. »**

— Vicky Lachance, commissaire au développement économique à la Société de développement économique de la région de Thetford (SDE)

---

Selon la SDE, le parc immobilier disponible pour attirer ces nouveaux joueurs représente «une superficie de 15 terrains de football». Et l'ampleur des terrains disponibles est d'environ 3500 hectares.

L'organisation indique également avoir eu des discussions avec des gens de chez Hydro-Québec afin de s'assurer de pouvoir répondre aux besoins énergétiques nécessaires.

«Nous progressons dans ces dossiers avec une grande prudence», note Mme Lachance, ajoutant rechercher des locataires ou de futurs acheteurs désirant s'y installer pour longtemps. «Dans un monde connexe, il faut également préciser que le potentiel géothermique des anciennes mines offre un avantage concurrentiel important en ce qui a trait à l'implantation de centre de données, le chauffage de serres et le process industriel», poursuit-elle.

### Une bonne idée

Rappelons que durant plusieurs années, l'économie de cette région, située en Chaudière-Appalaches, était principalement supportée par l'industrie minière. D'ailleurs, la dernière mine d'amiante de Thetford Mines a cessé ses activités en 2011. Les installations des mines sont toujours la propriété d'entreprises privées.

«Nous sommes ouverts à quelque chose de sérieux. Cela pourrait être une option intéressante pour nous et pour la région de Thetford Mines. Cela aiderait l'économie», indique le président des sociétés Asbestos et Mazarin, John LeBoutillier. Ce dernier détient plusieurs installations de mines. «Nous sommes prêts à regarder des projets intéressants. Toutefois, il faut faire attention avec la cryptomonnaie. Il y a déjà eu des bulles financières par le passé», ajoute l'homme d'affaires.

Parmi les installations qui ont été visitées par différents promoteurs au cours des dernières semaines, on retrouve celles de la mine Bell (Thetford), de la mine Normandie (Saint-Joseph-de-Coleraine) et de la mine British-Canadian (Black Lake).

Par ailleurs, afin de démontrer l'engouement pour cette nouvelle industrie qui est moussée par la valeur du bitcoin, au cours des derniers jours, le maire de Matane, Jérôme Landry, a confié avoir été sollicité par cinq investisseurs anonymes afin d'ouvrir une mine de bitcoins, qui consiste à un entrepôt d'ordinateurs, sur son territoire. C'est d'ailleurs grâce à ces ordinateurs que les échanges de monnaies virtuelles sont possibles à travers le monde.

Du côté de Baie-Comeau, l'entreprise Bitfarms, qui opère déjà quatre mines de bitcoins au Québec, soit à Farnham, à Saint-Hyacinthe, à Cowansville et à Notre-Dame-de-Stanbridge, a démontré de l'intérêt pour y installer ses pénates. Actuellement, Hydro-Québec suit de près le phénomène. La société d'État envisage entre autres d'imposer des tarifs plus élevés aux promoteurs de mines de cryptomonnaie.

Jeudi, un bitcoin valait environ 10 800 \$.



## La région de Thetford et les cryptomonnaies

21 février 2018

*THETFORD MINES, LE 22 FEVRIER 2018.* Comme un peu partout au Québec, la région de Thetford est actuellement sollicitée par plusieurs promoteurs de projets reliés à la technologie blockchain, qui supporte l'existence et les transactions de monnaie virtuelle : la cryptomonnaie. Avantageusement situé au centre du Québec, héritier de plusieurs installations minières offrant un vaste parc immobilier et disposant de capacité électrique, la région de Thetford se positionne donc très bien et pourrait devenir une terre d'accueil pour cette nouvelle industrie.



« Ces fabricants de cryptomonnaies recherchent des grands espaces disponibles immédiatement. La capacité électrique est également un facteur-clé. La popularité du bitcoin et autres monnaies virtuelles engendre une réelle demande pour occuper des usines et entrepôts désaffectés. Dans la région, on évalue à près de 15 terrains de football l'espace immobilier disponible dans les anciens bâtiments miniers » de commenter Mme Vicky Lachance, commissaire au développement économique à la Société de développement économique de la région de Thetford (SDE).

« Nous avons présentement des discussions avec quelques promoteurs. Déjà plusieurs visites terrain ont été réalisées. Nous progressons dans ces dossiers avec une grande prudence. Nous cherchons avant tout des promoteurs sérieux désirant s'implanter à long terme. Par ailleurs, nous avons des discussions régulières avec Hydro-Québec qui collabore bien avec nous dans ces dossiers. Dans un monde connexe, il faut également préciser que le potentiel géothermique des anciennes mines offre un avantage concurrentiel important en ce qui attrait à l'implantation de centre de données (data center), le chauffage de serres, le process industriel, etc. Nous sommes actifs dans le développement de ce secteur avec des partenaires », d'ajouter madame Lachance.

Source : Martin Fecteau, conseiller en communication et marketing  
418 338-2188, poste 231 | [communication@regionthetford.com](mailto:communication@regionthetford.com)

1,779 views | Oct 1, 2018, 12:01am

# The Future Of Bitcoin Mining In Québec Could Rest On Monday's Parliamentary Elections



**Aaron Stanley** Contributor 

Crypto & Blockchain

*I write about business and regulatory aspects of blockchain and crypto*



A technician monitors cryptocurrency mining rigs at a Bitfarms facility in Saint-Hyacinthe, Quebec, Canada, on Thursday, July 26, 2018. Photographer: James MacDonald/Bloomberg

Bitcoin could be significantly impacted by an election for perhaps the first time ever today as Québec voters go to the polls in the French-Canadian province's parliamentary elections.

“If you want to come settle here, plug in your servers and do bitcoin mining, we're not really interested.”

In May, an economic impact study commissioned by Hydro-Québec found that the amount of jobs created per megawatt by crypto miners is significantly less than for other types of large electricity customers, such as data centers.

Nevertheless, post-industrial towns like Thetford Mines, where the last asbestos mines permanently closed in 2012, see bitcoin mining as a potential onramp to the new economy and as a way of re-purposing old traditional mining infrastructure.

"We have 15 football fields of available buildings. We're really interested for (cryptocurrency) mining companies to get in touch with us," said Vicky Lachance of the Thetford Region Economic Development Corporation, who noted that she's been in conversations with upwards of a dozen interested parties.

The Québec government moved to throttle the new industry altogether on June 7, when Energy Minister Pierre Moreau declared a moratorium on all new mining projects and ordered the matter to be referred to the Régie de l'énergie, an independent tribunal tasked with setting electricity tariffs for commercial customers, for further determination.

Hydro-Québec then submitted a proposal to the Régie to create a 500MW pool of electricity to be made available to blockchain customers. This pool would then be auctioned off to applicants selected based on the tariff they are willing to pay and the number of jobs they commit to creating. The tribunal is slated to hold a new round of hearings on the matter in early November.

### Competing Narratives

The Liberal government and Hydro-Québec have insisted that their motives for clamping down on the mining industry have primarily been over capacity concerns - namely, that if it were to give a connection to every applicant, the province's electricity surplus would be exhausted.

Quimper says that he is proactively communicating to all of Québec's political parties that there is a unique window of opportunity for the province to emerge as a global blockchain leader, much as it has successfully done for other industries such as artificial intelligence and video gaming, but also that there is a "sense of emergency" that this window could be closing quickly.

"It's crucial that the new government keep the hydroelectricity prices at a competitive rate and talk to Québec blockchain companies in order to establish a comprehensive framework for blockchain technology," he said.

If that doesn't happen, there's nothing to prevent miners and innovators from packing up and moving on. "If Québec is not proactive, blockchain innovation can happen elsewhere on the planet."

**Lachance of Thetford Mines concurred:**

“It's a technology revolution and we have to position ourselves in a way that will not limit the progress of these companies. It has to be a very thoughtful process.”

*Note: some statements in this article have been translated from French*

*I am a journalist and strategic communications professional in the blockchain and cryptocurrency space. I previously served as Washington correspondent at CoinDesk, where I covered the business applications and legal and regulatory aspects of blockchain technology and crypto... **MORE***

*Don't be a Stranger: Connect with me on Twitter and on LinkedIn.*