

**Preuve du Transporteur
en suivi des décisions D-2017-128 et D-2018-091**

Table des matières

1 Suivi de la décision D-2017-128 concernant l'utilisation des locaux du Transporteur par le personnel de la VPTIC.....5

2 Suivi de la décision D-2018-091 relativement aux ajustements organisationnels6

Liste des annexes

- Annexe 1 Organigramme détaillé d'Hydro-Québec TransÉnergie
- Annexe 2 Organigramme détaillé d'Hydro-Québec

1 Suivi de la décision D-2017-128 concernant l'utilisation des locaux du Transporteur par le personnel de la VPTIC

1 La présente section a été préparée en collaboration avec la VPTIC et fournit les précisions
2 demandées par la Régie de l'énergie (la « Régie ») dans la décision D-2017-128, en ce qui
3 a trait aux locaux occupés par les employés transférés vers la vice-présidence –
4 Technologies de l'information et des communications (« VPTIC »)¹.

5 « [163] La Régie prend acte de l'affirmation du Transporteur à l'effet que les employés
6 transférés sont restés dans les locaux du Transporteur, conformément à l'article 4.2 du Code
7 de conduite. Néanmoins, elle estime qu'il n'est pas clair, au vu de la preuve, que cette
8 situation s'applique à l'ensemble de ce personnel [...]

9 **[164] La Régie demande au Transporteur d'apporter les clarifications nécessaires sur**
10 **cette situation, dans le cadre de son prochain dossier tarifaire. »²**

11 Dans la décision D-2018-091, la Régie demande de traiter ce sujet dans le présent dossier :

12 « [18] **En conséquence, la Régie demande au Transporteur de déposer au présent**
13 **dossier, au plus tard le 31 août 2018 à 12 h, les clarifications précitées requises par la**
14 **Régie à la décision D-2017-128. »**

15 À cet égard, les employés qui ont des droits d'accès aux applications logicielles du
16 Transporteur travaillent dans les locaux du Transporteur. Aucun de ces employés n'occupe
17 des locaux partagés avec des employés d'une entité affiliée au Transporteur qui mènent des
18 activités de marchés de gros. Ces employés se servent des applications logicielles
19 du Transporteur et les alimentent dans le cadre de leurs fonctions spécifiques aux activités
20 du Transporteur.

21 Les autres employés qui accomplissent des fonctions de soutien technique aux systèmes
22 TIC du Transporteur, sans détenir d'accès à titre d'utilisateurs des applications logicielles du
23 Transporteur, se retrouvent principalement dans des locaux de la VPTIC au même endroit
24 que les équipements qui soutiennent les systèmes TIC du Transporteur. Par exemple,
25 certains employés offrant le support technique sur les systèmes TIC du Transporteur
26 travaillent dans des centres de traitement des données de l'entreprise où se trouvent ces
27 équipements. Ils déploient et maintiennent les serveurs et autres équipements
28 informatiques, mais n'accèdent pas aux applications logicielles du Transporteur. En outre, il
29 est primordial de noter que les accès aux applications logicielles sont autorisés par les

¹ Il s'agit d'employés qui étaient, avant le transfert, dans l'ancienne direction – Informatique du Transport (« DIT »).

² D-2017-128, pages 44 et 45.

1 gestionnaires du Transporteur (et non par les gestionnaires de la VPTIC), en utilisant les
2 outils informatiques centralisés de gestion des accès cybernétiques de l'entreprise.

3 En complément, les employés attirés aux activités du Transporteur et aux activités de
4 soutien technique aux systèmes TIC du Transporteur, utilisant ou non les applications
5 logicielles de celui-ci, complètent l'auto-formation annuelle sur le Code de conduite. Ils sont
6 ainsi au fait des règles du Code de conduite en matière de confidentialité, notamment la
7 règle de non divulgation d'information non publique sur le réseau de transport ainsi que
8 l'interdiction de servir d'intermédiaire pour la communication prohibée de telles informations.

2 Suivi de la décision D-2018-091 relativement aux ajustements organisationnels

9 Dans la décision D-2018-091, la Régie indique ce qui suit :

10 « [16] **La Régie demande au Transporteur de déposer, au plus tard le 31 août 2018 à**
11 **12 h, les organigrammes détaillés en vigueur depuis le mois d'avril 2018 de**
12 **TransÉnergie et des différentes structures d'Hydro-Québec, dont celles du**
13 **Vice-président exécutif et chef de la direction financière et du risque**
14 **(M. Jean-Hugues Lafleur) ainsi que du Chef de l'exploitation d'Hydro-Québec et**
15 **président d'Hydro-Québec Production (M. David Murray). Elle lui demande**
16 **également de déposer, au plus tard le 31 août 2018 à 12 h, toute preuve**
17 **additionnelle visant à expliquer les ajustements organisationnels en lien avec le**
18 **respect des règles de séparation fonctionnelle et du Code de conduite. »³**

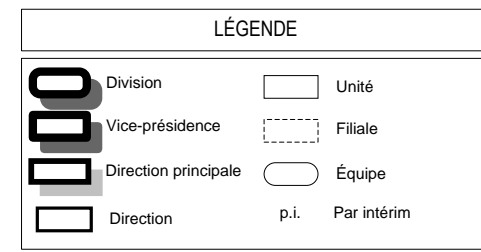
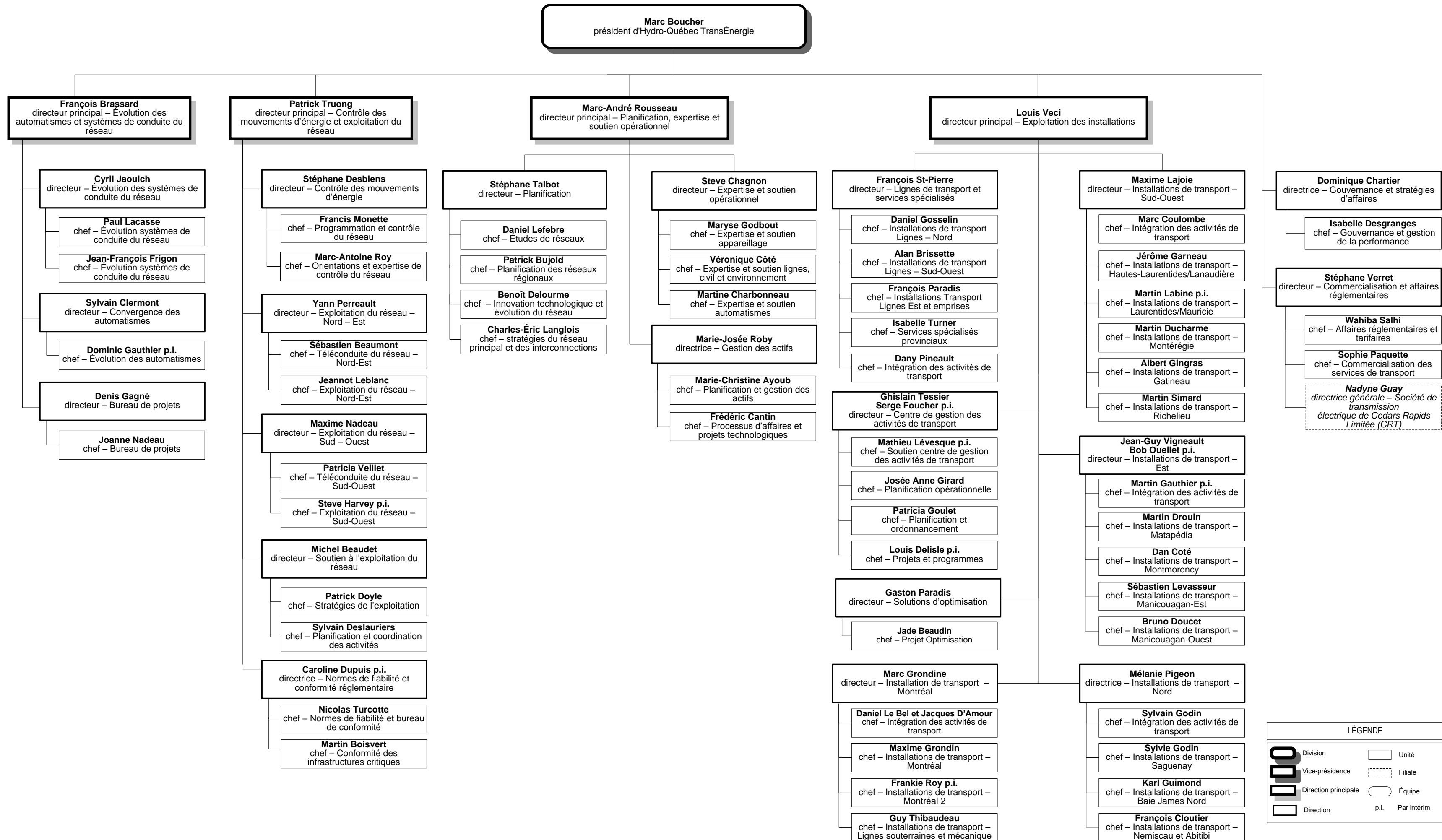
19 En suivi, le Transporteur dépose l'organigramme détaillé en vigueur d'Hydro-Québec
20 TransÉnergie à l'annexe 1 et celui d'Hydro-Québec à l'annexe 2 de la présente pièce.
21 Aucun ajustement organisationnel n'a eu lieu en lien avec la séparation fonctionnelle et le
22 Code de conduite au sein du Transporteur depuis avril 2018.

23 Par ailleurs, les informations demandées relatives au groupe – Direction financière et du
24 risque et à la division Exploitation et Hydro-Québec Production se retrouvent respectivement
25 aux pièces HQT-2, Document 2 et HQT-2, Document 3.

³ D-2018-091, pages 5 et 6, notes omises.

Annexe 1

**Organigramme détaillé
d'Hydro-Québec TransÉnergie**



Annexe 2
Organigramme détaillé
d'Hydro-Québec

Conseil d'administration

Éric Martel
président-directeur général

David Murray
chef de l'exploitation et président d'Hydro-Québec Production

Johanne Duhaime
vice-présidente – Technologies de l'information et des communications

Bernard Poulin
vice-président – Planification, stratégies et expertises

Sandro Cellucci
avocat en chef et vice-président – Affaires juridiques

Pierre Gagnon
vice-président exécutif – Affaires corporatives et chef de la gouvernance

Jean-Hugues Lafleur
vice-président exécutif et chef de la direction financière et du risque

Claude Jasmin
directeur principal – Télécommunications

- Mario Graveline – directeur – Maintenance TIC
- André Dénomme – directeur – Exploitation des télécommunications
- Germain Bergeron – directeur – Ingénierie et solutions de télécommunications
- Guy Pharand – directeur – Gestion de l'actif et activités transversales télécommunication
- Jean-François Morin**
directeur principal – Solutions TIC
 - Josée Monfette – directrice – Solutions transversales TIC
 - Jean-François Morin p.i. – directeur – Solutions électriques et infrastructures
 - Mireille Elkeslassy – directrice adjointe – Stratégie et gestion de projets
 - Robert Boulé – directeur principal – Evolution des infrastructures technologiques TIC

Richard Gendron
directeur principal – Exploitation des TIC

- Louis Plothe – directeur – Exploitation infrastructures et applications TIC
- Nadine Côté – directrice – Centre de services et exploitation des TIC
- Jean-Pierre Bourbonnais**
directeur principal – Gouvernance des TIC et relations d'affaires
 - Benoit Labrecque – directeur – Relations d'affaires TIC HOP et unités corporatives
 - Sylvie Bergeron – directrice – Relations d'affaires TIC HOD
 - Guy Labelle – directeur – Relations d'affaires TIC – HOT et HQIESP
 - Yohan Larochelle – directeur – Performance TIC et gestion de risques

Guillaume Hayet
directeur principal – Filiales Hydro-Québec

- Sonia St-Arnaud – directrice – Projets commerciaux
- Daniel Lauzon – directeur – Relations avec les autochtones et amélioration continue Production
- Simon Bergevin – directeur – Parquet de transactions énergétiques
- Lucie Dandois – directrice – Santé et sécurité
- Sophie Desmarais – chef – Gouvernance et stratégies d'affaires EHQP

Julie Sbeghen
directrice – Planification de la production

- Roger Gosselin – directeur – Gestion des actifs et conformité réglementaire
- Josée Boudreau – directrice – Barrages et infrastructures
- Paul-André Lévesque – directeur – Expertise de centrales
- Denis-Pierre Simard**
directeur principal – Stratégies et amélioration continue
 - François Michault – directeur – Amélioration continue d'entreprise
 - Louis-André Patault – directeur – Planification stratégique

Simon Racicot
directeur principal – Production et maintenance

- Richard Perron**
directeur régional – Saguenay – Lac-Saint-Jean et directeur – Production
- Rubens Durocher**
directeur régional – Manicouagan et directeur – Production
- Gilles Lemieux**
directeur régional – Production Beauharnois Gatineau
- François-Pierre Gaudreault – directeur – Production Beauharnois Gatineau
- Donald Olivier – directeur – Installations de Gentilly-2
- Donald Olivier – directeur – Production Des Cascades

- Éric Fraser – directeur – Affaires juridiques – Transport et Distribution
- Nadine Ganesan – directrice – Affaires juridiques – Production et Équipement
- Nicolas Leblanc – directeur – Affaires juridiques – Projets commerciaux et alliances stratégiques

- Karine Charest**
directrice – Affaires corporatives et gouvernance
- André Besner – directeur – Environnement
- Carlo Gagliardi*
directeur – Fondation Hydro-Québec pour l'environnement

Elise Proulx
vice-présidente – Communications et affaires gouvernementales

- Julie Boucher – directrice – Affaires publiques et gouvernementales
- Dominique Cornéliier – directrice – Communication - marketing
- Isabelle Thellen – directrice – Affaires exécutives, communications internes et accueil
- Anne Bourget – directrice – Affaires régionales et collectivités

Nadhem Idoudi
directeur principal – Risques et ingénierie financière

- Simon Bélanger – directeur – Risques de crédit et encadrements
- Linda Trudeau**
directrice principale – Comptabilité spécialisée et fiscalité
- Nadine Thibodeau – directrice – Expertise comptable et fiscalité

- Valérie Bilodeau – contrôleuse VPTIC et unités corporatives
- Barbara Lagacé – contrôleuse HQT
- Pascal Ouellet – contrôleur adjoint – HQT

André Boucher
directrice principale – Planification, états financiers et partenaires performance financière

- Marc-André Giguère – directeur – Plans et revues de gestion et États financiers
- Michael Rannou – directeur adjoint – Plans et revues de gestion
- Jean Lapointe – contrôleur HOD
- Josée Pelletier – contrôleuse adjointe – HOD
- Sylvain Pouliot – contrôleur – HQIESP
- Florence Marcassa – contrôleuse HOP et HOI
- Marco Vézina – contrôleur adjoint – HOP
- Michèle Desnoyers – contrôleuse adjointe – Filiales énergétiques et internationales

Jean-François Pépin
directeur principal – Financement, trésorerie et caisse de retraite

- Mireille Jaeger – contrôleur
- Lucie Nadeau – contrôleuse adjointe
- Stéphane Pépin – directeur – Financement International, encaisse et services financiers

Lyne Desmarais
directrice principale – Contrôle corporatif, réglementation et amélioration des processus

- Luc Dubé – directeur adjoint – Cadre réglementaire et filiales
- Benoit Guérard – contrôleur – Processus transactionnels

Marc Boucher
président d'Hydro-Québec TransÉnergie

Éric Filion
président d'Hydro-Québec Distribution

Réal Laporte
président d'Hydro-Québec Innovation, équipement et services partagés

Nathalie Dubois
vice-présidente – Ressources humaines

- Denis-Pierre Simard**
directeur principal – Sécurité corporative
 - Vacant – directeur – Sécurité physique
 - Daniel Alvarez – directeur – Sécurité des TIC d'entreprise
 - Yves Trudel – directeur – Intégrité et protection des revenus
 - Jean-François Coudé – directeur – Ressources humaines – TransÉnergie
 - Daniel Lauzon – directeur – Ressources humaines – Production
 - Carole Desjardins – directrice – Ressources humaines – Innovation, équipement et services partagés
 - Philippe Beland – directeur – Ressources humaines – Unités corporatives
 - Luc Castonguay – directeur – Ressources humaines – Distribution

Steve Demers
vice-président – Développement des affaires

- France Lampron – directrice – Electrification des transports
- Jay Cuyllits – directeur – Acquisitions et participations
- Jacqueline Mongrut – directrice – Développement des affaires
- Marie-Hélène Gagnon – directrice – Pilotage des projets, gestion des ententes et opérations

- Mélanie Presseault – directrice – Rémunération globale
- Marlene Larue – directrice – Développement des compétences
- Dominic Roy – directeur – Centre de services RH
- Patrice Périard – directeur – Conditions et relations du travail

Marc-André Rousseau
directeur principal – Planification, expertise et soutien opérationnel

- Stéphane Talbot – directeur – Planification
- Steve Chagnon – directeur – Expertise et soutien opérationnel
- Marie-Josée Roby – directrice – Gestion des actifs
- François Brassard**
directeur principal – Evolution des automatismes et systèmes de conduite du réseau
 - Cyril Jaouich – directeur – Evolution des systèmes de conduite du réseau
 - Sylvain Clermont – directeur – Convergence des automatismes
 - Denis Gagné – directeur – Bureau de projets
 - Stéphane Verret – directeur – Commercialisation et affaires réglementaires
 - Nadyne Guay*
directrice générale – Société de transmission électrique de Cedars Rapids Limitée (CRT)

- Stéphane Desbiens – directeur – Contrôle des mouvements d'énergie
- Caroline Dupuis p.i. – directeur – Normes de fiabilité et conformité réglementaire

Louis Veci
directeur principal – Exploitation des installations

- Maxime Lajoie – directeur – Installations de transport – Sud-Ouest
- Jean-Guy Vigneault – directeur – Installations de transport – Est
- Marc Grondine – directeur – Installations de transport – Montréal
- Mélanie Pigeon – directrice – Installations de transport – Nord
- François St-Pierre – directeur – Lignes de transport et services spécialisés
- Ghislain Tessier – directeur – Centre de gestion des activités de transport
- Gaston Paradis – directeur – Solutions d'optimisation
- Dominique Chartier – directrice – Gouvernance et stratégies d'affaires

- Patrick Truong**
directeur principal – Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation du réseau
 - Michel Beaudet – directeur – Soutien à l'exploitation du réseau
 - Yann Perreault – directeur – Exploitation du réseau Nord – Est
 - Maxime Nadeau – directeur – Exploitation du réseau Sud – Ouest

Pierre Beaudoin p.i.
directeur principal – Planification du réseau et services techniques

- Alain Sayegh – directeur – Intégration des nouvelles technologies
- Pierre Beaudoin p.i. – directeur – Evolution et encadrement du réseau
- Maxime Boudreau – directeur – Gestion des services techniques – clients et réseau de distribution
- Yann Gaudet p.i. – directeur – Réalisation des services techniques aux clients

- Josée Nadeau – directrice – Planification stratégique et vision client
- Philippe-Etienne Langdeau – directeur – Amélioration continue
- Dave Rhéaume – directeur – Affaires réglementaires et conditions de service

Geneviève Fournier
directrice principale – Expérience client, vente et fidélisation

- Tania Fonrose – directrice – Centre de relations clientèle
- Martine Fillion – directrice – Transformation clientèle
- Rémi Dubois – directeur – Services et ventes - Clientèle d'affaires
- Michèle Cartier – directrice – Planification et activités spécialisées
- Hani Zayat – directeur – Approvisionnement en électricité et tarification
- David Vincent – directeur – Développement des affaires – Québec
- Richard Lagrange – directeur – Réseaux autonomes

- Vacant – directeur – Vérification – Juricomptabilité
- Mario Laliberté – directeur – Vérification – Activités non régies et administration
- Christina Schoelch – directrice – Vérification – Activités régies et technologies de l'information

Claudine Bouchard
vice-présidente – Réseau de distribution

- Pierre Brunet – directeur – Réseau de distribution – Montréal et Activités souterraines
- Martin Perrier – directeur – Réseau de distribution – Laurentides
- Yan-Hugues Boily – directeur – Réseau de distribution – Montmorency et Matapédia
- Maryse Dalpé – directrice – Réseau de distribution – Richelieu
- Johanne Babin – directrice – Infrastructure de mesurage et solutions technologiques
- Éric Chagné – directeur – Centre de gestion des activités de distribution
- Frédéric-Alexandre Pageau – directeur adjoint – Ordonnement et conduite du réseau
- Nathalie Hamel – directrice – Activités végétation et support opérationnel
- Natacha Houde – directrice – Efficacité opérationnelle

Mathieu Bolullo
directeur principal – Projets de production

- Vacant – administrateur de projets – Romaine
- Michèle Tonelli – gérante de projets – Réfection
- Guy Côté – directeur principal – Projets de transport et construction
 - Marie-Josée Gosselin – gérante de projets – Lignes de transport
 - Annie Deraiche – gérante de projets – Maintenance et bâtiments
 - Nathalie Saheb – gérante de projets – Interconnexions et compensation de réseaux
 - Jacques Trépanier – gérant de projets – Postes
 - Karim Zaghib – directeur général – Centre d'excellence en électrification du transport et stockage d'énergie

Régis Tellier
directeur principal – Centre de services partagés

- Alain Truchon – directeur – Services de transport
- Dominic Sénéchal – directeur – Matériel
- Gaëtan Buccì – directeur – Gestion des immeubles
- Patrick Rioux – directeur – Propriétés immobilières
- Mario Albert**
directeur principal – Approvisionnement stratégique
 - Lise Pilote – directrice – Activités transversales et gouvernance
 - Nancy Guénette – directrice – Acquisitions Services
 - Guy Desharnais – directeur – Acquisitions Biens
- Carole Desjardins – directrice – Services administratifs

Jean Matte
directeur principal – Institut de recherche d'Hydro-Québec

- Christian Bélanger – directeur – Recherche et innovation – Distribution
- Isabelle Chartier – directrice – Recherche et innovation – Production
- Marie Claude Roquet – directeur – Recherche et innovation – TransÉnergie
- Stéphane Lemieux – directeur – Installations et soutien à la recherche
- Gaëtan Lantagne – directeur – Projets stratégiques et transversaux

Anick Tremblay
directrice principale – Expertise

- Michael Labelle – directeur – Ingénierie de production
- Pierre Geoffron – directeur – Ingénierie de transport
- Luc Turcot – directeur – Services techniques et soutien aux projets

