

**Preuve du Transporteur
en suivi des décisions D-2017-128 et D-2018-091**

Table des matières

1	Suivi de la décision D-2017-128 concernant l'utilisation des locaux du Transporteur par le personnel de la VPTIC.....	5
2	Suivi de la décision D-2018-091 relativement aux ajustements organisationnels.....	6

Liste des annexes

Annexe 1 Organigramme détaillé d'Hydro-Québec TransÉnergie

Annexe 2 Organigramme détaillé d'Hydro-Québec

1 Suivi de la décision D-2017-128 concernant l'utilisation des locaux du Transporteur par le personnel de la VPTIC

1 La présente section a été préparée en collaboration avec la VPTIC et fournit les précisions
2 demandées par la Régie de l'énergie (la « Régie ») dans la décision D-2017-128, en ce qui
3 a trait aux locaux occupés par les employés transférés vers la vice-présidence –
4 Technologies de l'information et des communications (« VPTIC »)¹.

5 « [163] La Régie prend acte de l'affirmation du Transporteur à l'effet que les employés
6 transférés sont restés dans les locaux du Transporteur, conformément à l'article 4.2 du Code
7 de conduite. Néanmoins, elle estime qu'il n'est pas clair, au vu de la preuve, que cette
8 situation s'applique à l'ensemble de ce personnel [...]

9 **[164] La Régie demande au Transporteur d'apporter les clarifications nécessaires sur**
10 **cette situation, dans le cadre de son prochain dossier tarifaire. »²**

11 Dans la décision D-2018-091, la Régie demande de traiter ce sujet dans le présent dossier :

12 « [18] **En conséquence, la Régie demande au Transporteur de déposer au présent**
13 **dossier, au plus tard le 31 août 2018 à 12 h, les clarifications précitées requises par la**
14 **Régie à la décision D-2017-128. »**

15 À cet égard, les employés qui ont des droits d'accès aux applications logicielles du
16 Transporteur travaillent dans les locaux du Transporteur. Ces employés utilisent les
17 applications logicielles du Transporteur dans le cadre de leurs fonctions spécifiques aux
18 activités du Transporteur. En outre, il est primordial de noter que les accès aux applications
19 logicielles du Transporteur sont autorisés par les gestionnaires du Transporteur (et non par
20 les gestionnaires de la VPTIC), en utilisant les outils informatiques centralisés de gestion
21 des accès cybernétiques de l'entreprise. De plus, aucun de ces employés n'occupe des
22 locaux partagés avec des employés d'une entité affiliée au Transporteur qui mènent des
23 activités de marchés de gros.

24 En complément, les employés attirés aux activités du Transporteur complètent l'auto-
25 formation annuelle sur le Code de conduite. Ils sont ainsi au fait des règles du Code de
26 conduite en matière de confidentialité, notamment la règle de non divulgation d'information
27 non publique sur le réseau de transport ainsi que l'interdiction de servir d'intermédiaire pour
28 la communication prohibée de telles informations.

¹ Il s'agit d'employés qui étaient, avant le transfert, dans l'ancienne direction – Informatique du Transport (« DIT »).

² D-2017-128, pages 44 et 45.

1 Enfin, des employés de la VPTIC accomplissent des fonctions de soutien technique aux
2 systèmes TIC du Transporteur, sans toutefois détenir de droits d'accès à titre d'utilisateurs
3 des applications logicielles du Transporteur. Ces employés ne sont pas des employés
4 attirés aux activités du Transporteur et ils sont localisés dans divers immeubles
5 d'Hydro-Québec.

2 Suivi de la décision D-2018-091 relativement aux ajustements organisationnels

6 Dans la décision D-2018-091, la Régie indique ce qui suit :

7 « [16] **La Régie demande au Transporteur de déposer, au plus tard le 31 août 2018 à**
8 **12 h, les organigrammes détaillés en vigueur depuis le mois d'avril 2018 de**
9 **TransÉnergie et des différentes structures d'Hydro-Québec, dont celles du**
10 **Vice-président exécutif et chef de la direction financière et du risque**
11 **(M. Jean-Hugues Lafleur) ainsi que du Chef de l'exploitation d'Hydro-Québec et**
12 **président d'Hydro-Québec Production (M. David Murray). Elle lui demande**
13 **également de déposer, au plus tard le 31 août 2018 à 12 h, toute preuve**
14 **additionnelle visant à expliquer les ajustements organisationnels en lien avec le**
15 **respect des règles de séparation fonctionnelle et du Code de conduite. »³**

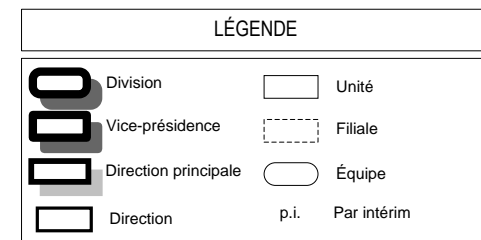
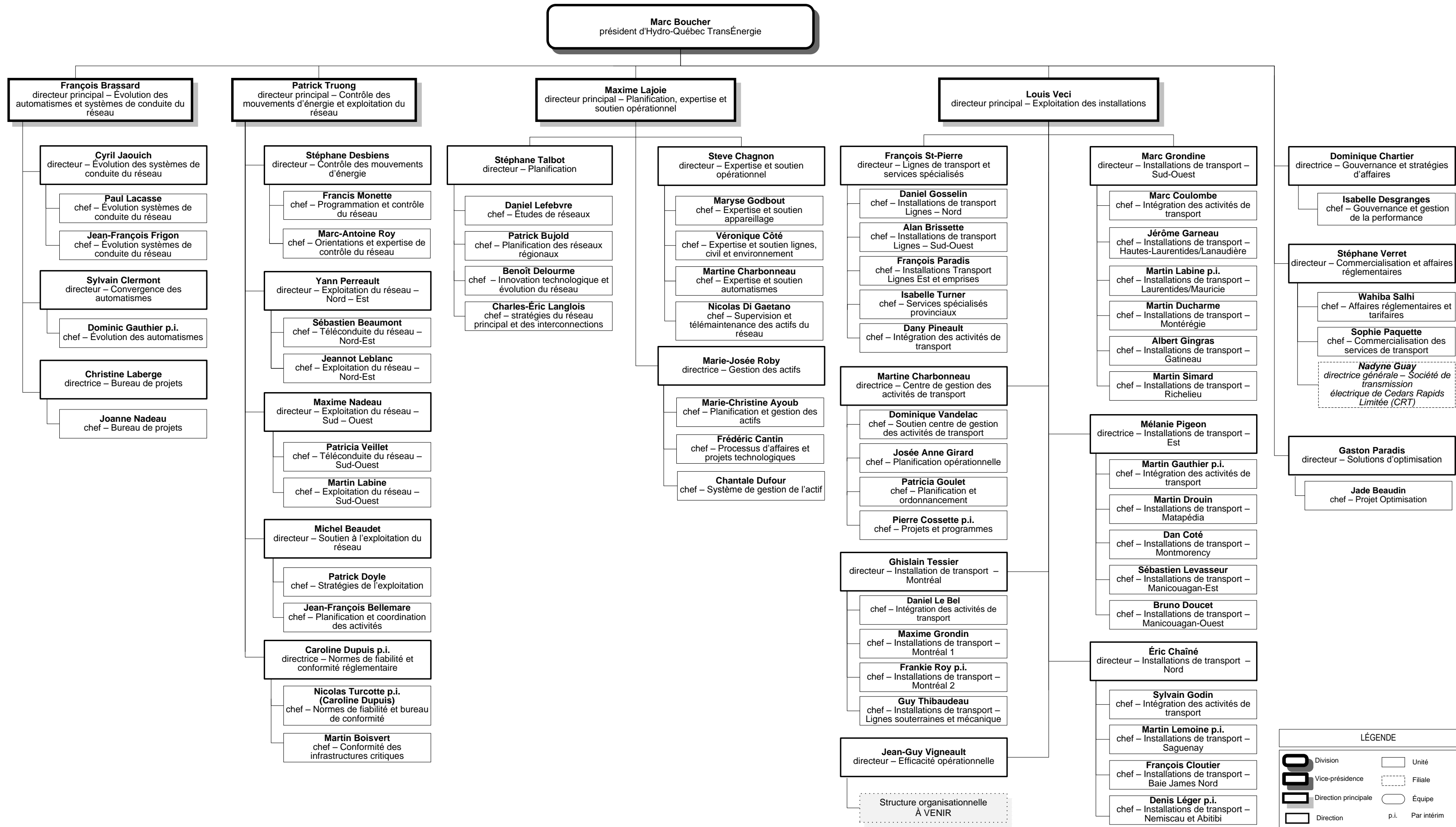
16 En suivi, le Transporteur dépose l'organigramme détaillé en vigueur d'Hydro-Québec
17 TransÉnergie à l'annexe 1 et celui d'Hydro-Québec à l'annexe 2 de la présente pièce.
18 Aucun ajustement organisationnel au sein du Transporteur depuis avril 2018 n'est en lien
19 avec la séparation fonctionnelle et le Code de conduite.

20 Les informations demandées relatives au groupe – Direction financière et du risque et à la
21 division Exploitation et Hydro-Québec Production se retrouvent respectivement aux pièces
22 révisées HQT-2, Document 2 et HQT-2, Document 3.

³ D-2018-091, pages 5 et 6, notes omises.

Annexe 1

**Organigramme détaillé
d'Hydro-Québec TransÉnergie**



Annexe 2
Organigramme détaillé
d'Hydro-Québec

Conseil d'administration

Éric Martel
président-directeur général

David Murray
chef de l'exploitation et président d'Hydro-Québec
Production

Johanne Duhaime
vice-présidente – Technologies de l'information et des communications

Bernard Poulin
vice-président – Planification, stratégies et expertises

Élise Proulx
vice-présidente – Communications, affaires gouvernementales et autochtones

Pierre Gagnon
vice-président exécutif – Affaires corporatives et juridiques et chef de la gouvernance

Jean-Hughes Lafleur
vice-président exécutif et chef de la direction financière et du risque

- André Denommé p.i. directeur principal – Télécommunications
 - Mario Graveline directeur – Maintenance TIC
 - Pierre El-Souéidi p.i. directeur – Exploitation des télécommunications
 - Germain Bergeron directeur – Ingénierie et solutions de télécommunications
 - Guy Pharamd directeur – Gestion de l'actif et activités transversales télécommunication
- Jean-François Morin directeur principal – Produits affaires
 - Josée Monfette directrice – SAP
 - Patrice Richard directeur – Produits affaires
 - Mario Tanguay directeur – Produits affaires
 - Pierre Bourque directeur – Gestion des projets majeurs TIC

- Richard Gendron directeur principal – Produits technologiques
 - Chantal Henrië directrice – Produits technologiques
 - Martin Vermette directeur – Produits technologiques
 - Nadine Côté directrice – Centre de services et opérations
- Jean-Pierre Bourbonnais directeur principal – Gouvernance, planification et architecture des TIC
 - Yohan Larochelle directeur – Gouvernance TIC
 - Luc Rochette directeur – Architecture TIC
- Claude Jasmin directeur principal – Produits affaires
 - Guy Labelle directeur – Produits affaires

- Guillaume Hayet directeur principal – Filiales Hydro-Québec
 - Sonia St-Arnaud directrice – Projets commerciaux
 - Lucie Dandois Directrice principale – Santé, sécurité et environnement
 - Vacant direction – Santé et sécurité
 - Marie-Julie Archambault directrice – Environnement
 - Carlo Gagliardi directeur – Fondation Hydro-Québec pour l'environnement
 - Simon Bergevin directeur – Parquet de transactions énergétiques

- Roger Gosselin directeur – Stratégies et projets de production
 - Josée Boudreau directrice – Expertise Barrages et infrastructures
 - Paul-André Lévesque directeur – Expertise de centrales
- Denis-Pierre Simard directeur principal – Amélioration continue d'entreprise
 - François Michault directeur – Amélioration continue d'entreprise
 - Hani Zayat directeur – Production et exploitation
 - François-Pierre Gaudreault directeur – Chaîne de valeur maintenance

- Simon Racicot directeur principal – Production et maintenance
 - Richard Perron directeur régional et directeur Production Saguenay – Lac-Saint-Jean
 - Rubens Durocher directeur régional et directeur Production La Grande Rivière
 - Gilles Lemaux directeur régional et directeur Production Manicouagan
 - Vacant directeur – Production Beauharnois Gatineau
 - Donald Olivier directeur – Installations de Gentilly-2
 - Donald Olivier directeur – Production Des Cascades

- Julie Boucher directrice principale – Communications, affaires publiques et gouvernementales
 - Serge Abergel directeur – Médias et relations externes
 - Daniel Lauzon directeur – Communications internes et relations avec les autochtones
 - Isabelle Thellen directrice – Communication-marketing
 - Ann Bourget directrice – Affaires régionales et collectivités
 - France Lampron directrice – Electrification des transports

- François Ramsay avocat en chef et directeur principal – Affaires juridiques
 - Éric Fraser directeur – Affaires juridiques – Transport et Distribution
 - Nadine Ganasan directrice – Affaires juridiques – Production et Equipement
 - Nicolas Leblanc directeur – Affaires juridiques – Projets commerciaux et alliances stratégiques
 - Karine Charest directrice – Affaires corporatives et gouvernance
 - Guy Lefebvre directeur – Conformité et développement durable

- Nadhem Idoudi directeur principal – Finance stratégique et risques
 - Simon Bélanger directeur – Risques de crédit et encadrements
 - Marie-Claude Blanchette directrice – Analyse et gestion des risques de marchés
- Linda Trudeau directrice principale – Comptabilité spécialisée et encadrement
 - Nadine Thibodeau directrice – Expertise comptable et fiscalité
- Valérie Bilodeau contrôleure VP/TIC et unités corporatives
- Barbara Lagacé contrôleure HQT
- Pascal Ouellet contrôleure adjoint – HQT

- André Boucher directrice principale – Planification et partenariat d'affaires
 - Marc-André Giguère directeur – Plans et revues de gestion et Etats financiers
 - Michaël Rannou directeur adjoint – Plans et revues de gestion
 - Jean Lapointe p.i. contrôleure HQT
 - Josée Pelletier contrôleure adjointe – HQT
 - Sylvain Pouliot contrôleure – HQ/IESP
 - Florence Marcassa contrôleure HQP et HQT
 - Marco Vézina contrôleure adjoint – HQP
 - Michèle Desnoyers Contrôleure adjointe – Filiales énergétiques et internationales

- Jean-François Pépin directeur principal – Financement, trésorerie et caisse de retraite
 - Mireille Jaeger contrôleure
 - Lucie Nadeau contrôleure adjointe
 - Stéphane Pépin directeur – Financement international, encaisse et services financiers
- Lyné Desmarais directrice principale – Contrôle corporatif et amélioration continue
 - Benoît Guérand contrôleure – Processus transactionnels
 - Luc Dubé directeur adjoint – Cadre réglementaire et filiales
- Jean Lapointe Directeur principal – Comptabilité générale et états financiers

Marc Boucher
président d'Hydro-Québec TransÉnergie

Éric Fillon
président d'Hydro-Québec Distribution

Réal Laporte
président d'Hydro-Québec Innovation, équipement et services partagés

- Nathalie Dubois vice-présidente – Ressources humaines
 - Denis-Pierre Simard directeur principal – Sécurité corporative
 - François Morin p.i. directeur – Sécurité physique
 - Alain Vallières p.i. directeur – Sécurité des TIC d'entreprise
 - Yves Trudel directeur – Intégrité et protection des revenus
 - Jean-François Coudé directeur – Ressources humaines
 - Carole Desjardins directrice – Ressources humaines, intégration et déploiement de projets RH
 - Philippe Béland directeur – Ressources humaines
 - Luc Castonguay directeur – Ressources humaines

- Éric Martel p.i. vice-président – Stratégies, croissance des exportations, fusions et acquisitions
 - Louis-André Pataut directeur – Planification stratégique
 - Jay Cuyllits directeur – Acquisitions et participations
 - Jacqueline Mongrut directrice – Développement des affaires
- Mélanie Presseault directrice – Rémunération globale
- Marlene Larue directrice – Développement des compétences
- Dominic Roy directeur – Centre de services RH
- Patrice Périard directeur – Conditions et relations du travail

- Maxime Lajoie directeur principal – Planification, expertise et soutien opérationnel
 - Stéphane Talbot directeur – Planification
 - Steve Chagnon directeur – Expertise et soutien opérationnel
 - Marie-Josée Roby directrice – Gestion des actifs
- François Brassard directeur principal – Evolution des automatismes et systèmes de conduite du réseau
 - Cyril Jaouich directeur – Evolution des systèmes de conduite du réseau
 - Sylvain Clermont directeur – Convergence des automatismes
 - Christine Laberge directrice – Bureau de projets
 - Gaston Paradis directeur – Solutions d'optimisation
- Stéphane Verret directeur – Commercialisation et affaires réglementaires
- Nadyne Guay directrice générale – Société de transmission électrique de Cedars Rapids Limitée (CRT)

- Louis Veci directeur principal – Exploitation des installations
 - Marc Grondine directeur – Installations de transport – Sud-Ouest
 - Mélanie Pigeon directrice – Installations de transport – Est
 - Ghislain Tessier directeur – Installations de transport – Montréal
 - Éric Chainé directeur – Installations de transport – Nord
 - François St-Pierre directeur – Lignes de transport et services spécialisés
 - Martine Charbonneau directrice – Centre de gestion des activités de transport
 - Jean-Guy Vigneault directeur – Efficacité opérationnelle
 - Dominique Chartier directrice – Gouvernance et stratégies d'affaires
- Patrick Truong directeur principal – Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation du réseau
 - Michel Beaudet directeur – Soutien à l'exploitation du réseau

- Patrick Vigneault directeur principal – Planification du réseau et services techniques
 - Alain Sayegh directeur – Intégration des nouvelles technologies
 - Pierre Beaudoin directeur – Evolution et encadrement du réseau
 - Maxime Boudreau directeur – Gestion des services techniques – clients et réseau de distribution
 - Yann Gaudet directeur – Réalisation des services techniques aux clients
- Josée Nadeau directrice – Planification stratégique et vision client
- Philippe-Etienne Langdeau directeur – Amélioration continue
- Dave Rhéaume directeur principal – Affaires réglementaires et approvisionnements en électricité
- Julie Sbeghen directrice – Approvisionnements en électricité et tarification

- Geneviève Fournier directrice principale – Expérience client, vente et fidélisation
 - Tania Fonrose directrice – Centre de relations clientèle
 - Martine Fillion directrice – Transformation clientèle
 - Rémi Dubois directeur – Services et ventes – Clientèle d'affaires
 - Michèle Cartier directrice – Planification des effectifs et services administratifs
 - Martine Chartrand directrice – Expérience client et évolution opérationnelle
 - David Vincent directeur – Développement des affaires – Québec
 - Richard Lagrange directeur – Réseaux autonomes
 - Dominic Sénéchal directeur – Ordonnement et planification opérationnelle
 - Natacha Houde directrice – Efficacité opérationnelle

- Claudine Bouchard vice-présidente – Réseau de distribution
 - Pierre Brunet directeur – Réseau de distribution – Montréal et Activités souterraines
 - Martin Perrier directeur – Réseau de distribution – Laurentides
 - Yan-Hughes Boily directeur – Réseau de distribution – Montmorency et Matapédia
 - Vacant directeur adjoint – Réseau de distribution – Matapédia et Côte Nord
 - Serge Foucher directeur – Réseau de distribution – Richelieu
 - Johanne Babin directrice – Infrastructure de mesurage et solutions technologiques
 - Maryse Dalpé directrice – Conduite du réseau de distribution
 - Éric Chainé directeur – Administration de contrats et usage en commun
 - Nathalie Hamel directrice – Activités végétation et support opérationnel

- Mathieu Bolullo directeur principal – Projets de production
 - Stéphane Jean gérant de projets – Manicouagan
 - Michèle Tonelli gérante de projets – Réfection
- Guy Côté directeur principal – Projets de transport et construction
 - Marie-Josée Gosselin gérante de projets – Lignes de transport
 - Annie Deraiche gérante de projets – Maintenance et bâtiments
 - Nathalie Saheb gérante de projets – Interconnexions et compensation de réseaux
 - Jacques Trépanier gérant de projets – Postes
 - Yasmine Mouslim gérante de projets – Automatismes et numérisation
 - Karim Zaghib directeur général – Centre d'excellence en électrification du transport et stockage d'énergie

- Régis Tellier directeur principal – Centre de services partagés
 - Alain Truchon directeur – Services de transport
 - Hugo Lavigne p.i. directeur – Matériel
 - François Paradis directeur – Gestion des immeubles
 - Patrick Rioux directeur – Propriétés immobilières
- Mario Albert directeur principal – Approvisionnement stratégique
 - Lise Pilote directrice – Gouvernance et activités transversales
 - Nancy Guénette directrice – Acquisitions Services
 - Guy Desharnais directeur – Acquisitions Biens
 - Sylvain Pouliot directeur – Services en gestion de projets
 - Carole Desjardins directrice – Services administratifs

- Jean Matte directeur principal – Recherche d'Hydro-Québec
 - Christian Bélanger directeur – Recherche et innovation – Distribution
 - Isabelle Chartier directrice – Recherche et innovation – Production
 - Marie Claude Roquet directeur – Recherche et innovation – TransÉnergie
 - Stéphane Lemieux directeur – Installations et soutien à la recherche
 - Gaëtan Lantagne directeur – Projets stratégiques et transversaux
- Anick Tremblay directrice principale – Expertise
 - Redha Kara directeur – Ingénierie de production
 - Pierre Geoffrin directeur – Ingénierie de transport
 - Luc Turcot directeur – Services techniques et soutien aux projets

LEGENDA

	Division		Direction régionale		Filiale
	Groupe		Direction de territoire		Subordination fonctionnelle
	Vice-présidence		Direction		p.i. Par intérim
	Direction principale		Unité		

- Mario Laprise vérificateur interne
- Joëlle Thibault protectrice de la personne
- Mario Laliberté directeur – Vérification – Jurcomptabilité
- Sylvie Boutin p.i. directrice – Vérification – Activités non régies et administration
- Christina Schoelch directrice – Vérification – Activités régies et technologies de l'information