

## **Preuve du Transporteur en suivi des décisions D-2017-128 et D-2018-091**



## **Table des matières**

<b>1</b>	<b>Suivi de la décision D-2017-128 concernant l'utilisation des locaux du Transporteur par le personnel de la VPTIC.....</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>Suivi de la décision D-2018-091 relativement aux ajustements organisationnels.....</b>	<b>6</b>

### **Liste des annexes**

Annexe 1 Organigramme détaillé d'Hydro-Québec TransÉnergie

Annexe 2 Organigramme détaillé d'Hydro-Québec



## **1 Suivi de la décision D-2017-128 concernant l'utilisation des locaux du Transporteur par le personnel de la VPTIC**

1 La présente section a été préparée en collaboration avec la VPTIC et fournit les précisions  
2 demandées par la Régie de l'énergie (la « Régie ») dans la décision D-2017-128, en ce qui a  
3 trait aux locaux occupés par les employés transférés vers la vice-présidence – Technologies  
4 de l'information et des communications (« VPTIC »)<sup>1</sup>.

5 « [163] La Régie prend acte de l'affirmation du Transporteur à l'effet que les employés  
6 transférés sont restés dans les locaux du Transporteur, conformément à l'article 4.2 du Code  
7 de conduite. Néanmoins, elle estime qu'il n'est pas clair, au vu de la preuve, que cette situation  
8 s'applique à l'ensemble de ce personnel [...]

9 **[164] La Régie demande au Transporteur d'apporter les clarifications nécessaires sur**  
10 **cette situation, dans le cadre de son prochain dossier tarifaire. »<sup>2</sup>**

11 Dans la décision D-2018-091, la Régie demande de traiter ce sujet dans le présent dossier :

12 « [18] **En conséquence, la Régie demande au Transporteur de déposer au présent**  
13 **dossier, au plus tard le 31 août 2018 à 12 h, les clarifications précitées requises par la**  
14 **Régie à la décision D-2017-128. »**

15 À cet égard, les employés qui ont des droits d'accès aux applications logicielles du  
16 Transporteur travaillent dans les locaux du Transporteur. Ces employés utilisent les  
17 applications logicielles du Transporteur dans le cadre de leurs fonctions spécifiques aux  
18 activités du Transporteur. En outre, il est primordial de noter que les accès aux applications  
19 logicielles du Transporteur sont autorisés par les gestionnaires du Transporteur (et non par  
20 les gestionnaires de la VPTIC), en utilisant les outils informatiques centralisés de gestion des  
21 accès cybernétiques de l'entreprise. De plus, aucun de ces employés n'occupe des locaux  
22 partagés avec des employés d'une entité affiliée au Transporteur qui mènent des activités de  
23 marchés de gros.

24 En complément, les employés attirés aux activités du Transporteur complètent l'auto-  
25 formation annuelle sur le Code de conduite. Ils sont ainsi au fait des règles du Code de  
26 conduite en matière de confidentialité, notamment la règle de non divulgation d'information  
27 non publique sur le réseau de transport ainsi que l'interdiction de servir d'intermédiaire pour  
28 la communication prohibée de telles informations.

---

<sup>1</sup> Il s'agit d'employés qui étaient, avant le transfert, dans l'ancienne direction – Informatique du Transport (« DIT »).

<sup>2</sup> D-2017-128, pages 44 et 45.

1 Enfin, des employés de la VPTIC accomplissent des fonctions de soutien technique aux  
2 systèmes TIC du Transporteur, sans toutefois détenir de droits d'accès à titre d'utilisateurs  
3 des applications logicielles du Transporteur. Ces employés ne sont pas des employés attirés  
4 aux activités du Transporteur et ils sont localisés dans divers immeubles d'Hydro-Québec.

## **2 Suivi de la décision D-2018-091 relativement aux ajustements organisationnels**

5 Dans la décision D-2018-091, la Régie indique ce qui suit :

6 « [16] **La Régie demande au Transporteur de déposer, au plus tard le 31 août 2018 à**  
7 **12 h, les organigrammes détaillés en vigueur depuis le mois d'avril 2018 de**  
8 **TransÉnergie et des différentes structures d'Hydro-Québec, dont celles du**  
9 **Vice-président exécutif et chef de la direction financière et du risque (M. Jean-Hugues**  
10 **Lafleur) ainsi que du Chef de l'exploitation d'Hydro-Québec et président d'Hydro-**  
11 **Québec Production (M. David Murray). Elle lui demande également de déposer, au**  
12 **plus tard le 31 août 2018 à 12 h, toute preuve additionnelle visant à expliquer les**  
13 **ajustements organisationnels en lien avec le respect des règles de séparation**  
14 **fonctionnelle et du Code de conduite. »<sup>3</sup>**

15 En suivi, le Transporteur dépose l'organigramme détaillé en vigueur d'Hydro-Québec  
16 TransÉnergie à l'annexe 1 et celui d'Hydro-Québec à l'annexe 2 de la présente pièce. Aucun  
17 ajustement organisationnel au sein du Transporteur depuis avril 2018 n'est en lien avec la  
18 séparation fonctionnelle et le Code de conduite.

19 Les informations demandées relatives au groupe – Direction financière et du risque et à la  
20 division Exploitation et Hydro-Québec Production se retrouvent respectivement aux pièces  
21 révisées HQT-2, Document 2 et HQT-2, Document 3.

---

<sup>3</sup> D-2018-091, pages 5 et 6, notes omises.

**Annexe 1**

**Organigramme détaillé  
d'Hydro-Québec TransÉnergie**







**Annexe 2**  
**Organigramme détaillé**  
**d'Hydro-Québec**



Conseil d'administration

Éric Martel  
président-directeur général

David Murray  
chef de l'exploitation et président d'Hydro-Québec  
Production

Johanne Duhaime  
vice-présidente – Technologies de l'information et des  
communications

Guillaume Hayet  
directeur principal – Filiales Hydro-Québec

Bernard Poulin  
vice-président – Planification, stratégies et  
expertises

Élise Proulx  
vice-présidente – Communications, affaires  
gouvernementales et autochtones

Pierre Gagnon  
vice-président exécutif – Affaires corporatives et  
juridiques et chef de la gouvernance

Jean-Hugues Lafleur  
vice-président exécutif et chef de la direction financière  
et du risque

André Denomé p.i.  
directeur principal – Télécommunications

Mario Graveline  
directeur – Maintenance TIC

Pierre El-Souéidi p.i.  
directeur – Exploitation des  
télécommunications

Germain Bergeron  
directeur – Ingénierie et solutions de  
télécommunications

Guy Pharaud  
directeur – Gestion de l'actif et activités  
transversales télécommunication

Jean-François Morin  
directeur principal – Produits affaires

Josée Monfette  
directrice – SAP

Patrice Richard  
directeur – Produits affaires

Mario Tanguay  
directeur – Produits affaires

Pierre Bourque  
directeur – Gestion des projets majeurs  
TIC

Richard Gendron  
directeur principal – Produits technologiques

Chantal Henrie  
directrice – Produits technologiques

Martin Vermette  
directeur – Produits technologiques

Nadine Côté  
directrice – Centre de services  
et opérations

Jean-Pierre Bourbonnais  
directeur principal – Gouvernance,  
planification et architecture des TIC

Yohan Larochelle  
directeur – Gouvernance TIC

Luc Rochette  
directeur – Architecture TIC

Claude Jasmin  
directeur principal – Produits affaires

Guy Labelle  
directeur – Produits affaires

Sonia St-Arnaud  
directrice – Projets commerciaux

Lucie Dandois  
Directrice principale – Santé, sécurité et  
environnement

Vacant  
direction – Santé et sécurité

Marie-Julie Archambault  
directrice – Environnement

Simon Bergevin  
directeur – Parquet de transactions  
énergétiques

Roger Gosselin  
directeur – Stratégies et projets de  
production

Josée Boudreau  
directrice – Expertise Barrages et  
infrastructures

Paul-André Lévesque  
directeur – Expertise de centrales

Denis-Pierre Simard  
directeur principal – Amélioration continue  
d'entreprise

François Michault  
directeur – Amélioration continue  
d'entreprise

Hani Zayat  
directeur – Production et exploitation

François-Pierre Gaudreault  
directeur – Chaîne de valeur maintenance

Simon Racicot  
directeur principal – Production et maintenance

Richard Perron  
directeur régional et directeur Production  
Saguenay – Lac-Saint-Jean

Rubens Durocher  
directeur régional et directeur Production  
La Grande Rivière

Gilles Lemioux  
directeur régional et directeur Production  
Manicouagan

Vacant  
directeur – Production Beauharnois  
Gatineau

Donald Olivier  
directeur – Installations de Gentilly-2

Donald Olivier  
directeur – Production Des Cascades

Julie Boucher  
directrice principale – Communications,  
affaires publiques et gouvernementales

Serge Abergel  
directeur – Médias et relations externes

Daniel Lauzon  
directeur – Communications internes et  
relations avec les autochtones

Isabelle Thellen  
directrice – Communication-marketing

Ann Bourget  
directrice – Affaires régionales  
et collectivités

France Lampron  
directrice – Electrification des transports

François Ramsay  
avocat en chef et directeur principal – Affaires  
juridiques

Éric Fraser  
directeur – Affaires juridiques –  
Transport et Distribution

Nadine Ganasan  
directrice – Affaires juridiques –  
Production et Equipement

Nicolas Leblanc  
directeur – Affaires juridiques –  
Projets commerciaux et alliances stratégiques

Karine Charest  
directrice – Affaires corporatives et  
gouvernance

Guy Lefebvre  
directeur – Conformité et développement  
durable

Jean Lapointe  
directeur principal – Comptabilité générale et  
états financiers

Marc-André Giguère  
directeur – Comptabilité générale et états  
financiers consolidés

Josée Pelletier  
directrice – Comptabilité immobilisations

Mireille Jaeger  
directrice – Comptabilité générale et états  
financiers – Caisse de retraite et filiales

Michèle Desnoyers  
directrice adjointe – Comptabilité  
générale et états financiers – Filiales

Lucie Nadeau  
directrice adjointe – Comptabilité  
générale et états financiers – CRHQ

Linda Trudeau  
directrice principale – Comptabilité  
spécialisée et encadrement

Nadine Thibodeau  
directrice – Expertise comptabilité  
financière et de gestion

Andrée Boucher  
directrice principale – Planification  
et partenariat d'affaires

Marco Vézina  
directeur – Planification financière et  
partenariat d'affaires

Pascal Ouellet  
directeur adjoint – Planification financière  
et partenariat d'affaires

Florence Marcassa  
directrice – Planification financière et  
partenariat d'affaires

Luc Dubé  
directeur – Planification financière et  
partenariat d'affaires

Sylvain Pouliot  
directeur – Planification financière et  
partenariat d'affaires

Valérie Bileaud  
directrice – Planification financière et  
partenariat d'affaires

Barbara Lagacé  
directrice – Plans et revue de gestion

Michaël Rannou  
directeur adjoint – Plans et revue de  
gestion

Jean-François Pépin  
directeur principal – Financement, trésorerie  
et caisse de retraite

Stéphane Pépin  
directeur – Financement international,  
encaisse et services financiers

Lyne Desmarais  
directrice principale – Contrôle corporatif  
et amélioration des processus

Johanne Laliberté  
directrice – Contrôle corporatif

Benoît Guérard  
directeur – Amélioration continue et  
processus transactionnels

Nadhem Idouï  
directeur principal – Finance stratégique  
et risques

Simon Bélanger  
directeur – Risques de crédit et  
assurances

Marie-Claude Blanchette  
directrice – Analyse et gestion des risques  
de marchés

Marc Boucher  
président d'Hydro-Québec TransÉnergie

Éric Fillon  
président d'Hydro-Québec Distribution

Réal Laporte  
président d'Hydro-Québec Innovation, équipement  
et services partagés

Nathalie Dubois  
vice-présidente – Ressources humaines

Denis-Pierre Simard  
directeur principal – Sécurité corporative

François Morin p.i.  
directeur – Sécurité physique

Alain Vallières p.i.  
directeur – Sécurité des TIC d'entreprise

Yves Trudel  
directeur – Intégrité et protection des  
revenus

Jean-François Coudé  
directeur – Ressources humaines

Carole Desjardins  
directrice – Ressources humaines, Intégration  
et déploiement de projets RH

Philippe Béland  
directeur – Ressources humaines

Luc Castonguay  
directeur – Ressources humaines

Simon Richard  
vice-président – Stratégies d'entreprise et  
développement des affaires

Louis-André Patault  
directeur – Planification stratégique

Jay Cuyllits  
directeur – Acquisitions et participations

Jacqueline Mongrut  
Diane Mamarbachi p.i.  
directrice – Développement des affaires

Mélanie Presseault  
directrice – Rémunération globale

Marlene Larue  
directrice – Développement des  
compétences

Dominic Roy  
directeur – Centre de services RH

Patrice Périard  
directeur – Conditions et relations du travail

Maxime Lajoie  
directeur principal – Planification, expertise  
et soutien opérationnel

Stéphane Talbot  
directeur – Planification

Steve Chagnon  
directeur – Expertise et soutien opérationnel

Marie-Josée Roby  
directrice – Gestion des actifs

François Brassard  
directeur principal – Evolution des  
automatismes et systèmes de conduite du  
réseau

Cyril Jaouich  
directeur – Evolution des systèmes de  
conduite du réseau

Sylvain Clermont  
directeur – Convergence des automatismes

Christine Laberge  
directrice – Bureau de projets

Gaston Paradis  
directeur – Solutions d'optimisation

Stéphane Verret  
directeur – Commercialisation et affaires  
réglementaires

Nadyne Guay  
directrice générale – Société de  
transmission électrique de Cedars  
Rapids Limitée (CRT)

Louis Veci  
directeur principal – Exploitation des  
installations

Marc Grondine  
directeur – Installations de transport –  
Sud-Ouest

Mélanie Pigeon  
directrice – Installations de transport – Est

Ghislain Tessier  
directeur – Installations de transport –  
Montréal

Éric Chainé  
directeur – Installations de transport –  
Nord

François St-Pierre  
directeur – Lignes de transport et services  
spécialisés

Martine Charbonneau  
directrice – Centre de gestion des activités de  
transport

Jean-Guy Vigneault  
directeur – Efficacité opérationnelle

Dominique Chartier  
directrice – Gouvernance et stratégies  
d'affaires

Patrick Truong  
directeur principal – Contrôle des  
mouvements d'énergie et exploitation du  
réseau

Michel Beaudet  
Patrick Doyle p.i.  
directeur – Soutien à l'exploitation du réseau

Patrick Vigneault  
directeur principal – Planification du réseau et  
services techniques

Alain Sayegh  
directeur – Intégration des nouvelles  
technologies

Pierre Beaudoin  
directeur – Evolution et encadrement du  
réseau

Maxime Boudreau  
directeur – Gestion des  
services techniques – clients et réseau de  
distribution

Yann Gaudet  
directeur – Réalisation des services  
techniques aux clients

Josée Nadeau  
directrice – Planification stratégique et  
vision client

Philippe-Etienne Langdeau  
directeur – Amélioration continue

Dave Rhéaume  
directeur principal – Affaires réglementaires et  
approvisionnements en électricité

Julie Sbeghen  
directrice – Approvisionnements en  
électricité et tarification

Geneviève Fournier  
directrice principale – Expérience client,  
vente et fidélisation

Michèle Cartier p.i.  
directrice – Centre de relations clientèle

Martine Fillion  
directrice – Transformation clientèle

Rémi Dubois  
directeur – Services et ventes – Clientèle  
d'affaires

Salomon Eifassi p.i.  
directeur – Planification des effectifs et  
services administratifs

Martine Chartrand  
directrice – Expérience client et  
évolution opérationnelle

David Vincent  
directeur – Développement des affaires –  
Québec

Richard Lagrange  
directeur – Réseaux autonomes

Dominic Sénéchal  
directeur – Ordonnement et  
planification opérationnelle

Natacha Houde  
directrice – Efficacité opérationnelle

Claudine Bouchard  
vice-présidente – Réseau de distribution

Pierre Brunet  
directeur – Réseau de distribution –  
Montréal et Activités souterraines

Martin Perrier  
directeur – Réseau de distribution –  
Laurentides

Yan-Hugues Boily  
directeur – Réseau de distribution –  
Montmorency et Matapédia

Vacant  
directeur adjoint – Réseau de  
distribution – Matapédia et Côte Nord

Serge Foucher  
directeur – Réseau de distribution –  
Richelieu

Johanne Babin  
Nathan Morin p.i.  
directrice – Infrastructure de mesurage et  
solutions technologiques

Maryse Dalpé  
directrice – Conduite du réseau de  
distribution

Vacant  
directeur – Administration de contrats et  
usage en commun

Nathalie Hamel  
directrice – Activités végétation et support  
opérationnel

Mathieu Bolullo  
directeur principal – Projets de production

Stéphane Jean  
gérant de projets – Manicouagan

Michèle Tonelli  
gérante de projets – Réfection

Guy Côté  
directeur principal – Projets de transport  
et construction

Marie-Josée Gosselin  
gérante de projets – Lignes de transport

Annie Deraiche  
gérante de projets – Maintenance  
et bâtiments

Nathalie Saheb  
gérante de projets – Interconnexions  
et compensation de réseaux

Denis Gagné p.i.  
gérant de projets – Postes

Yasmine Mouslim  
gérante de projets – Automatismes et  
numérisation

Karim Zaghib  
directeur général – Centre d'excellence  
en électrification du transport  
et stockage d'énergie

Régis Tellier  
directeur principal – Centre de services  
partagés

Alain Truchon  
directeur – Services de transport

Hugo Lavigne p.i.  
directeur – Matériel

François Paradis  
directeur – Gestion des immeubles

Patrick Rioux  
directeur – Propriétés immobilières

Mario Albert  
directeur principal – Approvisionnement  
stratégique

Lise Pilote  
directrice – Gouvernance et activités  
transversales

Nancy Guénette  
directrice – Acquisitions Services

Mario Albert p.i.  
directeur – Acquisitions Biens

Sylvain Pouliot  
directeur – Services en gestion de projets

Carole Desjardins  
directrice – Services administratifs

Jean Matte  
directeur principal – Institut de recherche  
d'Hydro-Québec

Régis Houde p.i.  
directeur – Recherche et innovation –  
Distribution

Isabelle Chartier  
directrice – Recherche et innovation –  
Production

Marie Claude Roquet  
directeur – Recherche et innovation –  
TransÉnergie

Christian Bélanger  
directeur – Projets stratégiques et  
transversaux

Anick Tremblay  
directrice principale – Expertise

Redha Kara  
directeur – Ingénierie de production

Pierre Geoffron  
directeur – Ingénierie de transport

Luc Turcot  
directeur – Services techniques et soutien  
aux projets

Mario Laprise  
vérificateur interne

Joëlle Thibault  
protectrice de la personne

Sylvie Boutin  
directrice – Vérification – Activités  
non régies et administration

Christina Schoelch  
directrice – Vérification – Activités  
régies et technologies de l'information

