

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS N° 2 DE L'AHQ-ARQ À HQT

ASUJETTISSEMENT DES UNITÉS D'AFFAIRES AU CODE DE CONDUITE

1. Référence : B-0071.

Préambule :

La pièce B-0071 présente trois organigrammes d'Hydro-Québec, soit celui d'Hydro-Québec TransÉnergie et Équipement en date du 17 juin 2020, celui du Groupe – Direction financière en date du 20 juillet 2020 et celui d'Innovation d'Hydro-Québec et Hydro-Québec Production.

Demandes :

- 1.1** Relativement à l'organigramme d'Hydro-Québec TransÉnergie et Équipement, veuillez justifier qu'aucune unité d'affaires relevant du directeur principal – Exploitation des installations n'est assujettie au Code de conduite.
- 1.2** Relativement à l'organigramme d'Hydro-Québec TransÉnergie et Équipement, veuillez indiquer quelles sont les unités d'affaires relevant du directeur principal – Exploitation des installations qui sont impliquées dans les retraits et la maintenance des équipements du réseau de transport d'Hydro-Québec.
- 1.3** En particulier, veuillez confirmer (ou infirmer avec explications) la compréhension de l'AHQ-ARQ selon laquelle un employé d'une entité affiliée du Transporteur qui mène des activités de marchés de gros pourrait contacter un employé relevant d'une unité d'affaires du directeur principal – Exploitation des installations impliqué dans les retraits et la maintenance des équipements du réseau de transport d'Hydro-Québec afin d'obtenir une information sur, par exemple, la date et heure de retour en réseau d'un équipement de transport stratégique.
- 1.4** Relativement à l'organigramme d'Hydro-Québec TransÉnergie et Équipement, veuillez démontrer que la présence des directions Ingénierie de production et Projets de production sous le président d'Hydro-Québec TransÉnergie respecte les règles de séparation fonctionnelle entre les activités de production et de transport.
- 1.5** Relativement à l'organigramme du Groupe – Direction financière, veuillez justifier, en fournissant notamment leur description de fonction, que les postes de directeur – Systèmes d'information financière et filiales, de chef – Comptabilité financière (Information de gestion – HQT et HQP) et de chef – Comptabilité financière et transactions énergétiques HQD-HQT ne soient pas assujetties au Code de conduite.

- 1.6 Relativement à l'organigramme du Groupe – Direction financière, veuillez expliquer le rôle respectif des cinq directions dans la direction principale – Planification financière et partenariats d'affaires qui portent toutes le même nom, soit de Planification financière et partenariats d'affaires et justifier que l'une seule d'entre-elles soit assujettie au Code de conduite.
- 1.7 Relativement à l'organigramme du Groupe – Direction financière, veuillez justifier que le vice-président exécutif et chef de la direction financière ne soit pas assujetti au Code de conduite, contrairement au président d'Hydro-Québec TransÉnergie et Équipement.
- 1.8 Relativement à l'organigramme d'Innovation d'Hydro-Québec et Hydro-Québec Production, veuillez fournir la liste des unités d'affaires de la direction principale – Centre de recherche d'Hydro-Québec qui ont ou pourraient avoir des mandats portant sur des activités réglementées des activités de transport d'électricité. Pour chacune de ces unités d'affaires, veuillez justifier qu'elle ne soit pas assujettie au Code de conduite.
- 1.9 Veuillez fournir « l'organigramme de la VPTIC détaillé pour les autres niveaux de gestion » dont il est question sur l'organigramme d'Innovation d'Hydro-Québec et Hydro-Québec Production en y indiquant les unités d'affaires qui sont assujetties au Code de conduite.

PRÉPARATION DES PROGRAMMES DE PRODUCTION DES CENTRALES AU FIL DE L'EAU

2. **Références :** (i) A-0024, pages 6 et 7;
(ii) R-3981-2016 – Phase 2, B-0188, page 11, réponse 2.5;
(iii) R-3981-2016 – Phase 2, B-0188, pages 11 et 12, réponse 2.6;
(iv) R-3981-2016 – Phase 2, B-0188, page 12, réponse 2.9.

Préambule :

(i) « *Le Transporteur, à titre de responsable de l'équilibrage, utilise des programmes de production faisant appel à l'intégration de l'ensemble des prévisions, des consignes de soutirage et des stratégies de production définies par le Producteur, en fonction des contraintes d'exploitation du réseau de transport principal pour assurer l'équilibre entre l'offre et la demande.*

À cet égard, le Producteur fournit les débits moyens quotidiens ou les prévisions de puissance maximale pour l'ensemble des centrales au fil de l'eau faisant partie des systèmes hydriques non régularisables. Le Transporteur, dans son rôle d'exploitant d'installation de production, contribue notamment en matière de respect des contraintes des débits moyens quotidiens ainsi que des réseaux de transport régionaux.

Ainsi, le Producteur assume le risque d'affaires associé à la gestion hydrique, par l'émission de prévisions de débits quotidiens aux centrales situées sur des systèmes hydriques non régularisables. Par ailleurs, le document IQ-N-002 intitulé « Spécification des données » de la direction principale – Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation du réseau a été publié, après avoir été révisé à la suite de la nouvelle version des normes TOP-003-3 et IRO-010-2, entre autres, pour utiliser la terminologie courante associée à la transmission des prévisions des débits moyens quotidiens des centrales non régularisables, notamment celles au fil de l'eau. » (Note de bas de page omise; nous soulignons)

(ii) « Les stratégies de production définies par Hydro-Québec Production indiquent les niveaux de réservoir visés, les apports hydriques prévus et les centrales qu'elle souhaite privilégier pour fournir la production. Hydro-Québec TransÉnergie exerçant la fonction de GOP tient compte des stratégies de production pour préparer et mettre en oeuvre les programmes de production des centrales au fil de l'eau qui ne dépendent pas d'un réservoir en amont. Le CCR, exerçant la fonction de responsable de l'équilibrage (« Balancing Authority » ou « BA »), tient compte des stratégies de production lorsqu'il établit les programmes de production pour les autres centrales de HQP. Le CCR exerçant la fonction de BA donne les directives de production au GOP qui démarre ou arrête des groupes et hausse ou baisse la production de ces centrales. » (Nous soulignons)

(iii) « Les programmes de production pour les centrales au fil de l'eau qui ne dépendent pas d'un réservoir en amont réalisés par HQT exerçant la fonction de GOP se font sur un horizon allant jusqu'à 10 jours et sont généralement mis à jour quotidiennement.

Pour l'implantation des programmes de production, voir la réponse à la question 2.5. »

(iv) « HQT exerçant la fonction de GOP prépare les programmes des centrales au fil de l'eau qui ne dépendent pas d'un réservoir en amont en tenant compte des stratégies émises par HQP. Ces programmes sont dictés par les conditions météorologiques (apport hydrique) et balisés par des obligations environnementales (niveaux d'eau, débits, etc.). Conséquemment, ces programmes comportent un risque d'affaires lié à l'environnement. En ce qui a trait aux programmes de production, il n'existe aucune entente entre les divisions de HQ qui prévoit la facturation liée aux risques d'affaires. » (Nous soulignons)

Demandes :

- 2.1** Relativement à la référence (i), veuillez indiquer qui, du Transporteur et du Producteur, prépare les programmes de production utilisés par le Transporteur « faisant appel à l'intégration de l'ensemble des prévisions, des consignes de soutirage et des stratégies de production définies par le Producteur », dans le cas des centrales au fil de l'eau faisant partie des systèmes hydriques non régularisables. Veuillez notamment énumérer les ressources qui préparent ces programmes et fournir les organigrammes permettant de les situer dans l'organisation d'Hydro-Québec.
-

- 2.2** Veuillez indiquer qui, du Transporteur et du Producteur, prépare aujourd'hui les programmes de production dont il était question aux références (iii) et (iv). Veuillez notamment énumérer les ressources qui préparent aujourd'hui ces programmes et fournir les organigrammes permettant de les situer dans l'organisation d'Hydro-Québec.
- 2.3** Veuillez fournir la description de fonction actuelle des ressources dont il est question dans les deux demandes précédentes.
- 2.4** Relativement à la référence (i) veuillez fournir un exemple détaillé du ou des documents fournis par le Producteur au Transporteur afin de définir « *l'ensemble des prévisions, des consignes de soutirage et des stratégies de production* » et afin de fournir « *les débits moyens quotidiens ou les prévisions de puissance maximale pour l'ensemble des centrales au fil de l'eau faisant partie des systèmes hydriques non régularisables* ».
- 2.5** Relativement à la référence (ii) veuillez fournir un exemple détaillé du ou des documents qui étaient fournis par le Producteur au Transporteur afin de définir les « *stratégies de production* » qui indiquaient « *les niveaux de réservoir visés, les apports hydriques prévus et les centrales qu'elle souhaite privilégier pour fournir la production* » dont Hydro-Québec TransÉnergie exerçant la fonction de GOP tenait compte pour préparer « *les programmes de production des centrales au fil de l'eau qui ne dépendent pas d'un réservoir en amont* ».
- 2.6** Veuillez énumérer les nouvelles informations qui sont transmises par le Producteur au Transporteur dans le cadre de la référence (i) par rapport aux références (ii) et (iv), de même que les informations qui ont cessé d'être transmises entre les deux cas.
- 2.7** Veuillez concilier l'affirmation de la référence (i) selon laquelle « *le Producteur assume le risque d'affaires associé à la gestion hydrique* » et celle de la référence (iv) selon laquelle la préparation des programmes de production par le Transporteur comporte « *un risque d'affaires lié à l'environnement* » et décrire en détail les modifications qui ont fait basculer ce risque du Transporteur initialement vers le Producteur aujourd'hui.
- 2.8** Veuillez indiquer si, contrairement à la référence (iv), il existe aujourd'hui une entente entre le Producteur et le Transporteur qui prévoit la facturation liée aux risques d'affaires dont il est question aux références (i) et (iv). Dans l'affirmative, veuillez fournir une copie d'une telle entente. Dans la négative, veuillez justifier l'absence d'une telle entente.
- 2.9** Veuillez mettre en évidence les révisions aux documents IQ-N-002, TOP-003-3 et IRO-010-2 dont il est question à la référence (i) « *pour utiliser la terminologie courante associée à la transmission des prévisions des débits moyens quotidiens* »
-

des centrales non régularisables, notamment celles au fil de l'eau » et fournir les versions précédentes, avant modifications, des passages pertinents.

3. **Référence** : R-3981-2016 – Phase 2, B-0186, pages 10 et 11, réponses 4.3 et 4.4.

Préambule :

« La DER est la seule direction de HQT qui exerce la fonction de GOP lorsqu'elle tient compte des stratégies de production pour préparer et mettre en oeuvre les programmes de production des centrales au fil de l'eau qui ne dépendent pas d'un réservoir en amont.

Les unités intermédiaires de la DER exerçant la fonction de GOP et tenant compte des stratégies de production pour préparer et mettre en oeuvre les programmes de production de ces centrales sont :

- Planification et coordination des activités ;
- Téléconduite du réseau Nord-Est ;
- Téléconduite du réseau Sud-Ouest ;
- Exploitation du réseau Nord-Est ;
- Exploitation du réseau Sud-Ouest.

La première unité intermédiaire ci-dessus prépare les programmes de production précités tandis que les autres les mettent en oeuvre.

La DCMÉ est la seule direction de HQT qui exerce les fonctions de responsable de l'équilibrage (BA).

(...)

La DER est la seule direction de HQT qui exerce la fonction de GOP lorsqu'elle réalise les programmes de production sur un horizon allant jusqu'à 10 jours pour les centrales au fil de l'eau qui ne dépendent pas d'un réservoir en amont.

L'unité intermédiaire de la DER réalisant les programmes de production pour ces centrales sur un horizon allant jusqu'à 10 jours et exerçant la fonction de GOP est :

- Planification et coordination des activités. » (Nous soulignons)

Demande :

- 3.1 Veuillez mettre à jour les réponses 4.3 et 4.4 de la référence.
-

4. **Référence** : R-3981-2016 – Phase 2, B-0199, page 3.

Préambule :

« Dans le fond on parlait de programmes qui étaient généralement mis à jour quotidiennement. Donc, effectivement les programmes sont mis à jour quotidiennement du lundi au vendredi. En fait, les programmes ont toujours... en fait, la stratégie qui nous est fournie a toujours une précision accrue sur un horizon de quatre jours, puis une précision moins grande sur un horizon plus large.

On utilise donc, dans le fond, c'est... notre programme est donc remis à jour, dans le fond, de façon quotidienne, et pour le week-end on utilise la dernière prévision qui est celle du vendredi.

Il faut comprendre qu'en temps réel durant le week-end quand il y a des problématiques, puis ça revient un peu à la gestion du temps réel, c'est le répartiteur, dans le fond, des centres de téléconduite qui va faire la modification en temps réel dans l'outil et qui va par le fait même aussi retransmettre au CCR parce que là le CCR aura à réajuster en conséquence. Et dans le fond, il ne réémettra pas le programme, mais il va faire l'ajustement en temps réel qui est intrinsèque aussi aux installations qui gouvernent. Comme on en a parlé ce matin, on parle de cas où il y a des variations importantes. Ça arrive très, très peu souvent là, autre que dans les périodes plus de crues où là bien sûr quand il y a des périodes de crues bien là on s'assure nous d'avoir le personnel disponible pour remettre à jour le programme.

*Mais peut-être pour donner une idée de cette tâche-là qui est relativement peut-être pas autant élaborée qu'on puisse le penser compte tenu du terme, on parle... j'avais parlé à matin un peu moins de dix (10) personnes là, bien dans le fond, juste quelques vérifications on parle à peu près cinq personnes à temps partiel qui exercent ce bout-là. »
(Nous soulignons)*

Demandes :

- 4.1 Dans le cas des cinq personnes dont il est question à la référence qui préparaient, en 2017, les programmes de production des centrales au fil de l'eau du lundi au vendredi, veuillez fournir les organigrammes permettant de les situer aujourd'hui dans l'organisation d'Hydro-Québec.
 - 4.2 Veuillez fournir les versions 2017 et 2020 de la description de fonction des cinq personnes dont il est question à la référence en expliquant les différences entre les deux versions.
-

5. **Référence :** R-3981-2016 – Phase 2, B-0204.

Préambule :

La pièce B-0204 fournit des exemples de stratégies de production envoyées au Transporteur par le Producteur pour les centrales de Shawinigan-2, Beauharnois, Paugan, en fournissant les stratégies pour les périodes de pointe d'hiver et d'été.

Demandes :

- 5.1 Veuillez fournir une version 2020 de la pièce de la référence en expliquant les modifications qui y ont été apportées depuis 2017.
- 5.2 Veuillez fournir un exemple du programme de production sur 10 jours pour la centrale Beauharnois qui a été préparé afin de rencontrer les stratégies de production fournies en réponse à la demande précédente.

6. **Référence :** R-4058-2018, B-0143, page 3.

Préambule :

« Le groupe de travail a identifié les pratiques dans les centrales au fil de l'eau, réalisées par le Transporteur et le Producteur. Il a également complété la définition de critères des programmes de production et a comparé les pratiques dans les centrales au fil de l'eau à ces derniers. Le groupe de travail a établi les actions de transfert d'activités faites par le Transporteur au Producteur. Il a établi l'échéancier pour que l'ensemble des activités à cet égard soient complétées au 31 mars 2019.

À date, les prévisions hydriques pour toutes les centrales au fil de l'eau présentées au dossier R-3981-2016 – Phase 2, à la pièce HQT-4, Document 3.2 sont réalisées par le Producteur et, par ce fait même, celui-ci assume les risques associés. Aussi, le groupe de travail détermine présentement les modalités de communication de ces prévisions aux centres de téléconduite du Transporteur afin d'en formaliser les pratiques pour l'ensemble des centrales. » (Nous soulignons)

Demandes :

- 6.1 Veuillez énumérer et décrire « *les actions de transfert d'activités faites par le Transporteur au Producteur* » dont il est question à la référence et indiquer les dates auxquelles ces actions de transfert ont été effectivement réalisées.
 - 6.2 Veuillez indiquer depuis quelle date les prévisions hydriques dont il est question à la référence sont réalisées par le Producteur et préciser par qui ces prévisions étaient réalisées auparavant.
-