Version caviardée

Coûts détaillés

Tables des matières

1 Principales composantes du coût des travaux 5

1.1 Approvisionnement et construction 7

1.2 Coûts du client 8

1.3 Frais financiers 9

1.4 Autres coûts 9

1.5 Provision 9

2 Coûts de télécommunications 10

Liste des tableaux

Tableau 1 Coûts des travaux avant-projet et projet par élément (en milliers de dollars de réalisation) 5

Tableau 2 Coûts du « Client » (en milliers de dollars) 8

Liste des figures :

Figure 1 Répartition des coûts internes et externes du Projet 6

Figure 2 Répartition des coûts des activités du Projet 7

Liste des annexes :

Annexe 1 Coûts annuels (pièce déposée sous pli confidentiel)

Demande relative à la construction d'une ligne à 735 kV entre les postes Micoua et du Saguenay

Le tableau 1 présente une ventilation des coûts pour les phases avant-projet et projet.

Tableau 1
Coûts des travaux avant-projet et projet par élément
(en milliers de dollars de réalisation)

	Total Lignes	Total Postes	Total Transport (Lignes et Postes)	Télécommu-nications	Total Lignes, Postes et télécommunications
Coûts de l'avant-projet					
Études d'avant-projet	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Autres coûts	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Frais financiers	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Sous-total	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	**9 897,9**
Coûts du projet					
Ingénierie interne	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Ingénierie externe	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Client	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	**107 558,9**
Approvisionnement	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Construction	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Gérance interne	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Gérance externe	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Provision	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Autres coûts	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Frais financiers	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	**67 835,7**
Sous-total	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	**782 820,5**
TOTAL	**719 361,7**	**58 378,7**	**777 740,4**	**14 978,0**	**792 718,4**

1 Principales composantes du coût des travaux

Comme indiqué à la pièce HQT-1, Document 1, la division Hydro-Québec Innovation, équipement et services partagés (« HQIÉSP ») est responsable de mener à bien les projets de construction de lignes et de postes du réseau de transport. À ce titre, les coûts du Projet du Transporteur, excluant ceux de télécommunications, sont de 777,7 M$ et sont détaillés dans la présente section.

Les travaux liés aux actifs de télécommunications sont réalisés par la vice-présidence Technologies de l'information et des communications d'Hydro-Québec et leurs coûts sont présentés à la section 2.

La figure 1 illustre les travaux d'ingénierie interne et de gérance interne, ainsi que les autres activités liées au Projet du Transporteur, ces dernières représentant [redacted]$, soit [redacted] du coût de 777,7 M$.

Figure 1
Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet, excluant les coûts de télécommunications

[redacted]

La figure 2 présente la répartition des coûts entre les diverses activités requises pour la réalisation du Projet.

Figure 2
Répartition des coûts des activités du Projet
excluant les coûts de télécommunications

[redacted]

1.1 Approvisionnement et construction

Le coût des activités reliées à l'approvisionnement et à la construction du présent Projet s'élève à [redacted]$, soit [redacted] du coût de 777,7 M$.

Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet

Les frais d'ingénierie, les frais de gérance et les frais des études d'avant-projet s'élèvent à [redacted]$, soit [redacted] du coût de 777,7 M$. Les coûts des travaux d'ingénierie sous-traités à l'externe, qui représentent [redacted], seront imputés au Transporteur au prix coûtant. Par ailleurs, les services d'ingénierie interne sont facturés par le mécanisme de facturation interne. Quant aux coûts de [redacted]$ pour la gérance de projet, soit [redacted] du coût de 777,7 M$, ils représentent tous les frais relatifs à la gestion de projet et à la gérance de chantier. Les frais de gérance sont mesurés en pourcentage du coût des projets. Dans le cadre du Projet, le ratio des frais de gérance interne propres à HQIÉSP s'élève à [redacted] du coût de 777,7 M$.

Par ailleurs, Hydro-Québec surveille étroitement les frais de gérance de ses projets afin qu'ils demeurent concurrentiels.

1.2 Coûts du client

Le Transporteur présente au tableau *2* une ventilation des coûts de la rubrique « Client » du tableau 1. Ces coûts s'élèvent à 107,0 M$, soit 13,8 % du coût de 777,7 M$.

Tableau 2
Coûts du « Client »
(en milliers de dollars)

Description	Total	Avant	2018	2019	2020	2021	2022
Ententes avec les autochtones	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Expertise immobilière	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Mise en valeur	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Inspection finale et mise en route	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Expertise technique client	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Communications et relations publiques	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Total	**106 965,7**	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]

La nature de ces coûts est décrite comme suit :

- Ententes avec les autochtones : ententes avec les Innus d'Essipit, le Conseil de la Première Nation des Pekuakamiiulnuatsh et le Conseil des Innus de Pessamit afin de favoriser l'acceptabilité sociale et les retombées économiques pour leurs communautés et d'atténuer les impacts environnementaux du Projet sur celles-ci ;
- Expertise immobilière : activités réalisées par l'unité Immobilier de la direction principale Centre de Services partagés pour, entre autres, l'obtention des droits de servitude, l'acquisition de terrains et l'évaluation des indemnités immobilières ;
- Mise en valeur : crédit consacré à la mise en valeur de l'environnement et à l'appui au développement régional afin d'amortir les impacts du Projet dans le milieu. La mise en valeur est établie à 1 % des crédits d'engagement admissibles ;
- Inspection finale et mise en route : activités réalisées par le Transporteur associées aux essais techniques et spécialisés pour s'assurer du bon fonctionnement des équipements installés avant la mise en service commerciale ;
- Expertise technique : activités réalisées par certaines unités du Transporteur ;
- Communications et relations publiques : activités réalisées par l'unité régionale qui assure les communications avec le public, les municipalités et les différents organismes régionaux.

1.3 Frais financiers

Les frais financiers totaux s'élèvent à 67,4 M$, soit 8,7 % du coût de 777,7 M$. Conformément à la décision D-2002-95[1] de la Régie, la capitalisation des frais financiers aux immobilisations en cours est réalisée au taux du coût moyen en capital de l'année témoin projetée, soit 6,997 % pour 2018[2].

De plus, conformément aux décisions D-2003-68[3] et D-2005-63[4], le Transporteur précise que la capitalisation des frais financiers selon le coût moyen en capital prospectif de 5,233 %[5] procure une réduction de 18,0 M$ pour un investissement total de 777,7 M$.

1.4 Autres coûts

Les autres coûts s'élèvent à [redacted]$ et représentent [redacted] du coût de 777,7 M$. Ils regroupent notamment les éléments suivants :

- gestion des matières dangereuses ;
- fourniture de matériel ;
- matériel à projets et guichet unique ;
- revalorisation des biens meubles excédentaires ;
- frais d'acquisition des biens et services ;
- gestion des données et des documents (originaux et géomatique).

Ces autres coûts sont estimés en fonction des besoins réels du Projet et correspondent à des activités nécessaires à son bon déroulement. Ces coûts seront facturés par la suite au Projet en fonction des coûts réels.

Ces activités sont des services fournis principalement par la direction principale – Centre de services partagés.

1.5 Provision

La valeur de la provision s'élève à [redacted]$, soit [redacted] du coût de 777,7 M$. Toutefois, conformément à la demande de la Régie[6], la provision s'élève à [redacted] lorsque l'on retranche du coût du Projet les autres coûts et les frais financiers.

---

1 D-2002-95, page 91.
2 D-2018-021, page 145.
3 D-2003-68, page 26.
4 D-2005-63, page 4, faisant suite à la décision D-2005-50.
5 D-2016-029, page 65.
6 D-2003-68, page 18.

La provision est un montant inclus dans une estimation pour couvrir les incertitudes imputables aux risques et aux imprécisions associés notamment aux durées, aux quantités, au contenu technique, au mode d'approvisionnement, à la concurrence sur le marché (fournisseurs, entrepreneurs), aux conditions climatiques et géographiques, au contexte social, économique ou politique, ainsi qu'à tout autre élément défini dans l'étendue des travaux du Projet.

Conformément à la pratique généralement suivie dans l'industrie, la méthodologie de calcul de la provision est basée sur la fiabilité de la source de données, le degré de détail du contenu, les facteurs de risque inhérents à chaque étape de réalisation du Projet ainsi que sur le degré de risque que l'organisation est prête à accepter.

Les provisions prévues sont déterminées en fonction des risques propres à chaque projet et peuvent donc varier grandement d'un projet à un autre. Ces provisions ne sont « facturées » à un projet que dans la mesure où des risques se sont matérialisés et ont engendré des coûts réels lors de la réalisation de ce projet. Ainsi, les sommes engagées (ou prévues au budget) pour le Projet du Transporteur et non utilisées ne seront pas imputées à ce dernier. Par conséquent, le coût final du Projet correspond au montant réellement engagé au cours de sa réalisation. De la même façon qu'aucune marge bénéficiaire n'est facturée par HQIÉSP, aucune provision n'est calculée sur les autres coûts et les frais financiers.

Finalement, le Transporteur souligne que HQIÉSP déploie tous les efforts requis et agit avec la plus grande diligence afin de réaliser le Projet de manière à en minimiser les coûts.

2 Coûts de télécommunications

Le Transporteur inclut au coût de son projet à faire autoriser le coût de 15,0 M$ pour les actifs de télécommunications qui lui sont associés.

Les travaux de télécommunications qui ont été décrits à la section 4.1.4 de la pièce HQT-1, Document 1 représentent 1,9 % du coût total des travaux associés au Projet, soit 792,7 M$. La figure 3 présente la répartition des coûts de télécommunications entre les diverses activités requises pour la réalisation de celui-ci.

Figure 3
Répartition des coûts de télécommunications par activité

[redacted]