

Ajustements organisationnels et organigrammes

1 Ajustements organisationnels ayant fait l'objet de redressement des revenus requis autorisés pour fins de comparaison

1 Afin de rendre comparables les revenus requis autorisés selon la décision D-2018-035¹ aux
2 revenus requis de l'année de base 2018, le Transporteur a redressé les composantes des
3 charges nettes d'exploitation (« CNE ») autorisées afin d'y refléter l'impact des ajustements
4 organisationnels apportés à l'automne 2017, soit le transfert des activités et des ressources
5 suivantes :

- 6 • de l'unité responsable des activités liées à l'environnement chez le Transporteur
7 vers la direction Environnement, rattachée à l'ancienne vice-présidence exécutive
8 Affaires corporatives et secrétariat général d'Hydro-Québec (récemment
9 redésignée vice-présidence exécutive Affaires corporatives et gouvernance), qui
10 regroupe maintenant toutes les ressources en environnement de l'entreprise².

11 Il en résulte un transfert de -28 ÉTC. Le Transporteur présente au tableau 1, les
12 reclassements requis aux données autorisées pour l'année 2018 afin de les rendre
13 comparables aux autres données.

¹ R-4012-2017

² R-4012-2017, HQT-2, Document 1.

Tableau 1
Impacts des ajustements organisationnels apportés en 2017 sur les données autorisées 2018

	Environnement ¹
Charges nettes d'exploitation	
• Charges brutes directes	(5,3)
Masse salariale	(4,5)
Salaires de base	(3,1)
Temps supplémentaire	
Primes et revenus divers	(0,1)
Régime de gestion de la performance	
Autres	(0,1)
Avantages sociaux	(1,3)
Coût de retraite	(0,9)
Autres avantages sociaux	(0,4)
Autres charges directes	(0,8)
Dépenses de personnel et indemnités	(0,1)
Services externes	(0,7)
Stock, achats de biens, ressources financières, locations et autres	
• Charges de services partagés	4,9
Technologies de l'information et des communications	(0,5)
Centre de services partagés	(2,1)
Unités corporatives	7,5
• Coûts capitalisés	0,4
Prestations de travail	0,4
• Facturation interne émise	
ÉTC	(28)

¹ Transfert des activités et des ressources de l'unité responsable des activités liées à l'environnement chez le Transporteur vers la nouvelle direction-Environnement de la vice-présidence exécutive Affaires corporatives et gouvernance.

1 Ce transfert n'a globalement aucun impact sur les revenus requis autorisés du Transporteur
2 pour l'année 2018, puisqu'une diminution de la masse salariale et des autres coûts afférents
3 est compensée par une augmentation équivalente des charges de services partagés qui lui
4 sont facturées.

5 Les données de l'année historique 2017, de l'année de base 2018 ainsi que de l'année
6 témoin 2019 reflètent aussi ce transfert.

2 Organigrammes

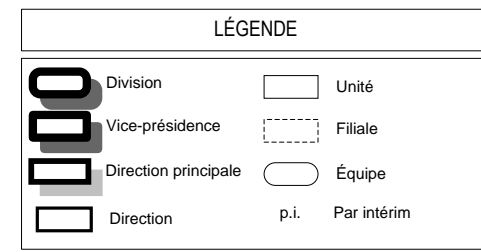
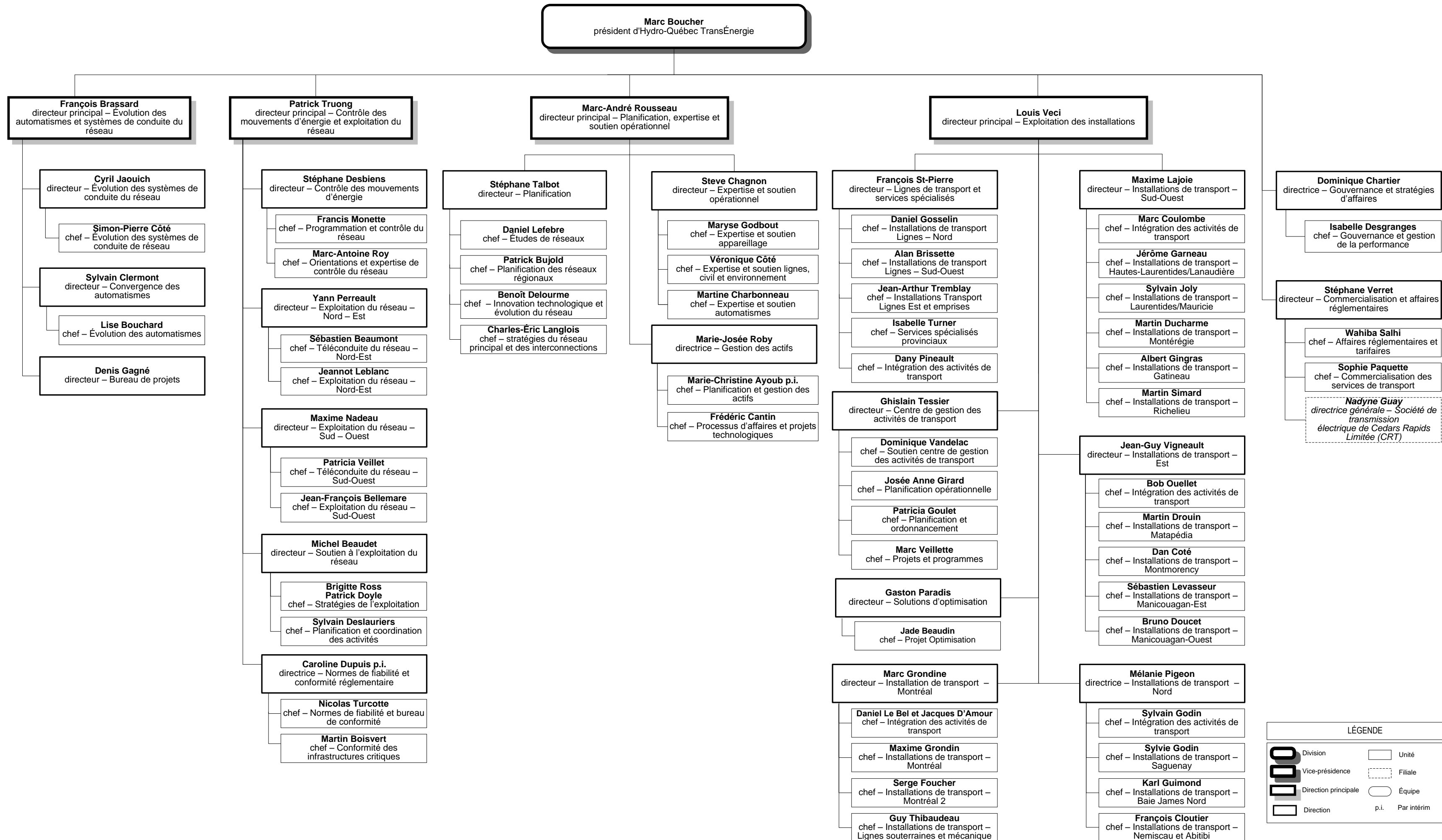
7 Les organigrammes suivants sont présentés en annexe à la présente pièce :

- 8 • Organigramme détaillé d'Hydro-Québec TransÉnergie ;
- 9 • Organigramme détaillé de la haute direction d'Hydro-Québec³ ;
- 10 • Organigramme des participations d'Hydro-Québec – 1^{er} et 2^e rangs au
- 11 31 décembre 2017.

³ R-4012-2017, D-2018-021, par. 26.

Annexe 1

Organigrammes



Conseil d'administration

Éric Martel
président-directeur général

David Murray
chef de l'exploitation et président d'Hydro-Québec Production

Johanne Duhaime
vice-présidente – Technologies de l'information et des communications

Bernard Poulin
vice-président – Exploitation des équipements de production

Michel Ménard
vice-président – Transformation, santé et sécurité

Sandro Cellucci
avocat en chef et vice-président – Affaires juridiques

Pierre Gagnon
vice-président exécutif – Affaires corporatives et chef de la gouvernance

Jean-Hugues Lafleur
vice-président exécutif et chef de la direction financière et du risque

- Claude Jasmin** directeur principal – Télécommunications
 - Mario Graveline directeur – Maintenance TIC
 - André Dénommé directeur – Exploitation des télécommunications
 - Germain Bergeron directeur – Ingénierie et solutions de télécommunications
- Jean-François Morin** directeur principal – Solutions TIC
 - Josée Monfette directrice – Solutions applications et systèmes d'innovation TIC
 - Jean-François Morin p.i. directeur – Solutions infrastructures et services d'entreprise TIC
 - Mireille Elkeslassy directrice adjointe – Stratégie et gestion de projets
- Robert Boulié** directeur principal – Evolution des infrastructures technologiques TIC

- Richard Gendron** directeur principal – Exploitation des TIC
 - Louis Plotte directeur – Exploitation infrastructures et applications TIC
 - Guy Pharand directeur – Centre de services et exploitation des TIC
- Guillaume Hayet** directeur principal – Filiales Hydro-Québec
 - Simon Bergevin directeur – Parquet de transactions énergétiques
 - Daniel Lauzon directeur – Relations avec les autochtones
 - Julie Sbeghen directrice – Planification de la production
 - Sonia St-Arnaud directrice – Projets de développement et stratégies
 - Louis-André Patault directeur – Planification stratégique

- Gilles Lemieux** directeur régional – Manicouagan et directeur – Production
- Rubens Durocher** directeur régional – La Grande Rivière et directeur – Production
- Richard Perron** directeur régional – Saguenay-Lac-Saint-Jean et directeur – Production
- François-Pierre Gaudreault** directeur – Production – Beauharnois et Gatineau
- Donald Olivier** directeur – Production Des Cascades

- Lucie Dandois** directrice – Santé et sécurité
- Nadine Côté** directrice – Stratégie, transformation et performance organisationnelle
- Paul-André Lévesque** directeur – Expertise de centrales
- Josée Boudreault** directrice – Barrages et infrastructures
- Donald Olivier** directeur – Installations de Gentilly-2
- Roger Gosselin** directeur – Gestion des actifs et conformité réglementaire

- Éric Fraser** directeur – Affaires juridiques – Transport et Distribution
- Nadine Ganesan** directrice – Affaires juridiques – Production et Equipement
- Nicolas Leblanc** directeur – Affaires juridiques – Projets commerciaux et alliances stratégiques

- Karine Charest** directrice – Affaires corporatives et gouvernance
- André Besner** directeur – Environnement
- Carlo Gagliardi** directeur – Fondation Hydro-Québec pour l'environnement

Élise Proulx
vice-présidente – Communications et affaires gouvernementales

- Julie Boucher** directrice – Affaires publiques et gouvernementales
- Dominique Connellier** directrice – Communication - marketing
- Isabelle Thellen** directrice – Affaires exécutives, communications internes et accueil
- Ann Bourget** directrice – Affaires régionales et collectivités

- Nadhem Idoudi** directeur principal – Risques et ingénierie financière
 - Simon Bélanger directeur – Risques de crédit et encadrements
- Linda Trudeau** directrice principale – Comptabilité spécialisée et fiscalité
 - Nadine Thibodeau directrice – Expertise comptable et fiscalité

- André Boucher** directrice principale – Planification, états financiers et partenaires performance financière
 - Marc-André Giguère directeur – Plans et revues de gestion et États financiers
 - Michaël Rannou directeur adjoint – Plans et revues de gestion

- Jean Lapointe** contrôleur HQD
- Josée Pelletier** contrôleur adjointe – HQD
- Sylvain Pouliot** contrôleur – HQIESP
- Florence Marcassa** contrôleur HQP et HQT
- Marco Vézina** contrôleur adjoint – HQP
- Michèle Desnoyers** Contrôleur adjointe – Filiales énergétiques et internationales

Jean-François Pépin
directeur principal – Financement, trésorerie et caisse de retraite

- Mireille Jaeger** contrôleur
- Lucie Nadeau** contrôleur adjointe
- Stéphane Pépin** directeur – Financement international, encaisse et services financiers
- Lyne Desmarais** directrice principale – Contrôle corporatif, réglementation et amélioration des processus
 - Luc Dubé directeur adjoint – Cadre réglementaire et filiales
 - Benoit Guérand contrôleur – Processus transactionnels

Marc Boucher
président d'Hydro-Québec TransÉnergie

Éric Fillon
président d'Hydro-Québec Distribution

Réal Laporte
président d'Hydro-Québec Innovation, équipement et services partagés

Nathalie Dubois
vice-présidente – Ressources humaines

Steve Demers
vice-président – Développement des affaires

Marc-André Rousseau
directeur principal – Planification, expertise et soutien opérationnel

Louis Veci
directeur principal – Exploitation des installations

Pierre Beaudoin p.i.
directeur principal – Planification du réseau et services techniques

Geneviève Fournier
directrice principale – Expérience client, vente et fidélisation

Claudine Bouchard
vice-présidente – Réseau de distribution

Mathieu Bolullo
directeur principal – Projets de production

Régis Tellier
directeur principal – Centre de services partagés

Jean Matte
directeur principal – Institut de recherche d'Hydro-Québec

- Denis-Pierre Simard p.i.** directeur principal – Sécurité corporative
 - Vacant directeur – Sécurité physique
 - Daniel Alvarez directeur – Sécurité des TIC d'entreprise
 - Yves Trudel directeur – Intégrité et protection des revenus
- Jean-François Coudé** directeur – Ressources humaines – TransÉnergie
- Daniel Lauzon** directeur – Ressources humaines – Production
- Carole Desjardins** directrice – Ressources humaines – Innovation, équipement et services partagés
- Philippe Béland** directeur – Ressources humaines – Unités corporatives
- Luc Castonguay** directeur – Ressources humaines – Distribution

- France Lampron** directrice – Electrification des transports
- Jay Cuyllits** directeur – Acquisitions et participations
- Jacqueline Mongrut** directrice – Développement des affaires
- Marie-Hélène Gagnon** directrice – Pilotage des projets, gestion des ententes et opérations
- Mélanie Presseault** directrice – Rémunération globale
- Marlene Larue** directrice – Développement des compétences
- Dominic Roy** directeur – Centre de services RH
- Patrice Périard** directeur – Conditions et relations du travail

- Stéphane Talbot** directeur – Planification
- Steve Chagnon** directeur – Expertise et soutien opérationnel
- Marie-Josée Roby** directrice – Gestion des actifs
- François Brassard** directeur principal – Evolution des automatismes et systèmes de conduite du réseau
 - Cyril Jaoouich directeur – Evolution des systèmes de conduite du réseau
 - Sylvain Clermont directeur – Convergence des automatismes
 - Denis Gagné directeur – Bureau de projets
 - Stéphane Verret directeur – Commercialisation et affaires réglementaires
- Nadyné Guay** directrice générale – Société de transmission électrique de Cedars Rapids Limitée (CRT)

- Maxime Lajoie** directeur – Installations de transport – Sud-Ouest
- Jean-Guy Vigneault** directeur – Installations de transport – Est
- Marc Grondine** directeur – Installations de transport – Montréal
- Mélanie Pigeon** directrice – Installations de transport – Nord
- François St-Pierre** directeur – Lignes de transport et services spécialisés
- Ghislain Tessier** directeur – Centre de gestion des activités de transport
- Gaston Paradis** directeur – Solutions d'optimisation
- Dominique Chartier** directrice – Gouvernance et stratégies d'affaires

- Alain Sayegh** directeur – Intégration des nouvelles technologies
- Pierre Beaudoin p.i.** directeur – Evolution et encadrement du réseau
- Maxime Boudreau** directeur – Gestion des services techniques – clients et réseau de distribution
- Yann Gaudet p.i.** directeur – Réalisation des services techniques aux clients
- Josée Nadeau** directrice – Planification stratégique et vision client
- Philippe-Etienne Langdeau** directeur – Amélioration continue
- Dave Rhéaume*** directeur – Affaires réglementaires et conditions de service

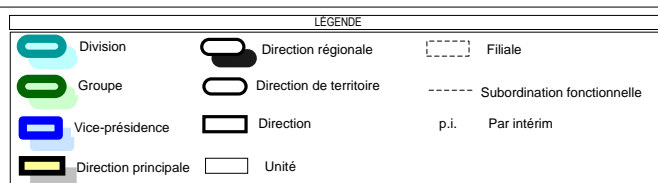
- Tania Fonrose** directrice – Centre de relations clientèle
- Martine Fillion** directrice – Transformation clientèle
- Rémi Dubois** directeur – Services et ventes - Clientèle d'affaires
- Michèle Cartier** directrice – Planification et activités spécialisées
- Hani Zayat** directeur – Approvisionnement en électricité et tarification
- David Vincent** directeur – Développement des affaires – Québec
- Richard Lagrange** directeur – Réseaux autonomes

- Pierre Brunet** directeur – Réseau de distribution – Montréal et Activités souterraines
- Martin Perrier** directeur – Réseau de distribution – Laurentides
- Yan-Hugues Boily** directeur – Réseau de distribution – Montmorency et Matapédia
- Maryse Dalpé** directrice – Réseau de distribution – Richelieu
- Johanne Babin** directrice – Infrastructure de mesurage et solutions technologiques
- Éric Chainé** directeur – Centre de gestion des activités de distribution
- Frédéric-Alexandre Pageau** directeur adjoint – Ordonnancement et conduite du réseau
- Nathalie Hamel** directrice – Activités végétation et support opérationnel
- Natacha Houde** directrice – Efficacité opérationnelle

- Vacant** administrateur de projets – Romaine
- Michèle Tonelli** gérante de projets – Réfection
- Guy Côté** directeur principal – Projets de transport et construction
 - Marie-Josée Gosselin** gérante de projets – Lignes de transport
 - Annie Deraïche** gérante de projets – Maintenance et bâtiments
 - Nathalie Saheb** gérante de projets – Interconnexions et compensation de réseaux
 - Jacques Trépanier** gérant de projets – Postes
 - Karim Zaghib** directeur général – Centre d'excellence en électrification du transport et stockage d'énergie
- Mario Albert** directeur principal – Approvisionnement stratégique
 - Lise Pilote** directrice – Activités transversales et gouvernance
 - Nancy Guénette** directrice – Acquisitions Services
 - Guy Desharnais** directeur – Acquisitions Biens
- Carole Desjardins** directrice – Services administratifs

- Christian Bélanger** directeur – Recherche et innovation – Distribution
- Isabelle Chartier** directrice – Recherche et innovation – Production
- Marie Claude Roquet** directeur – Recherche et innovation – TransÉnergie
- Stéphane Lemieux** directeur – Installations et soutien à la recherche
- Gaëtan Latagne** directeur – Projets stratégiques et transversaux
- Anick Tremblay** directrice principale – Expertise
 - Michael Labelle** directeur – Ingénierie de production
 - Pierre Geoffron** directeur – Ingénierie de transport
 - Luc Turcot** directeur – Services techniques et soutien aux projets

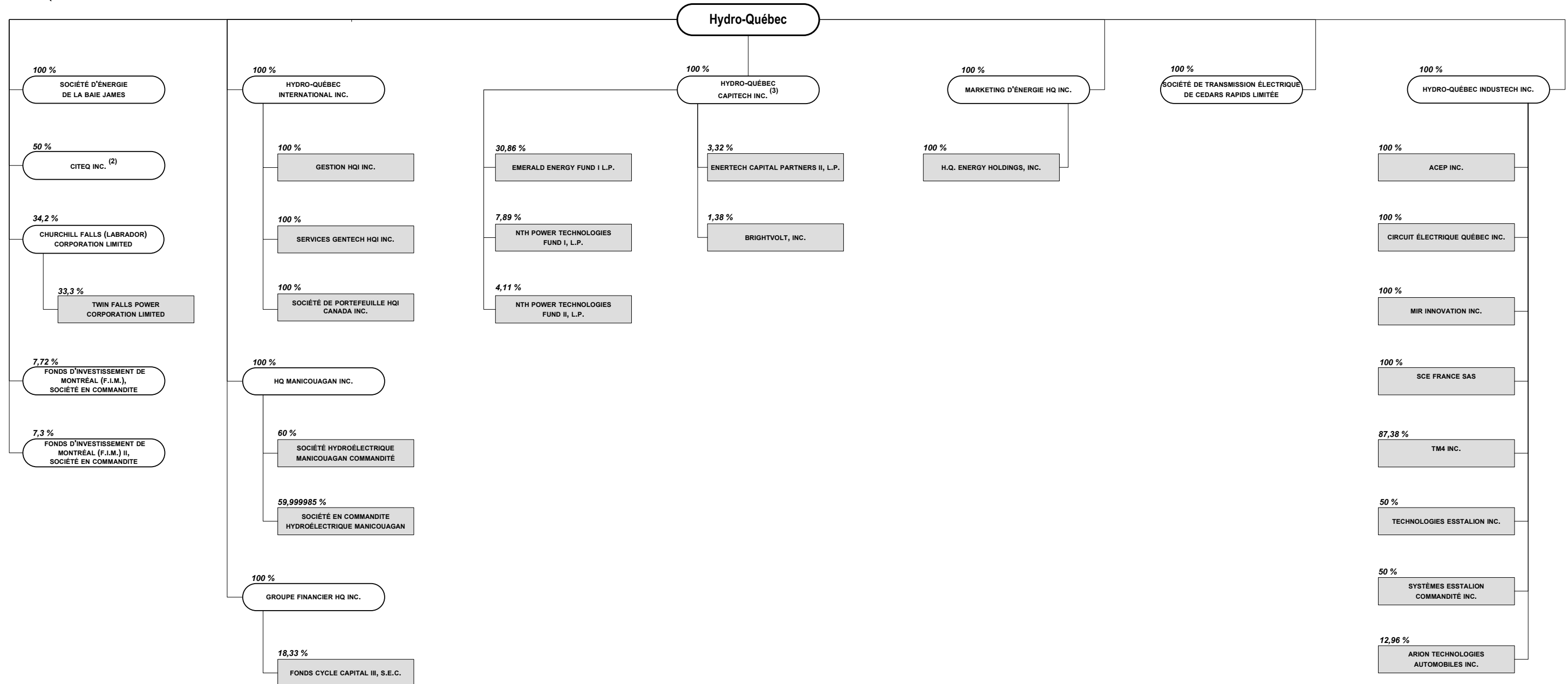
- Vacant** directeur – Vérification – Juricomptabilité
- Mario Laliberté** directeur – Vérification – Activités non régies et administration
- Christina Schoelch** directrice – Vérification – Activités régies et technologies de l'information



* À compter du 20 août 2018
** À compter du 3 septembre 2018

Participations d'Hydro-Québec – 1^{er} et 2^e rangs⁽¹⁾

au 31 décembre 2017



LÉGENDE		
	1 ^{er} rang	INC. : INCORPORÉE / INCORPORATED L.P. : LIMITED PARTNERSHIP LTÉE / LTD : LIMITÉE / LIMITED SAS : SOCIÉTÉ PAR ACTIONS SIMPLIFIÉE
	2 ^e rang	
(1) PARTICIPATIONS OPÉRANTES. (2) DÉNOMINATION SOCIALE : CENTRE D'INNOVATION SUR LE TRANSPORT D'ÉNERGIE DU QUÉBEC (CITEQ) INC. (3) LE POURCENTAGE DE DÉTENTION DE TITRES DANS CHACUNE DES ENTREPRISES DU PORTEFEUILLE D'HYDRO-QUÉBEC CAPITECH INC. EST CALCULÉ SUR UNE BASE PLEINEMENT DILUÉE.		