

Version caviardée

Coûts détaillés

Tables des matières

1	Principales composantes du coût des travaux.....	5
1.1	Approvisionnement et construction.....	7
1.2	Coûts du client	8
1.3	Frais financiers.....	8
1.4	Autres coûts	8
1.5	Provision.....	9

Liste des tableaux

Tableau 1	Coûts des travaux avant-projet et projet par élément (en milliers de dollars de réalisation)	5
Tableau 2	Coûts du « Client » (en milliers de dollars)	8

Liste des figures

Figure 1	Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet du Transporteur	6
Figure 2	Répartition des coûts des activités du Projet	7

Demande relative au remplacement d'équipements liés aux compensateurs statiques au poste de la Chamouchouane

1 Le tableau 1 présente une ventilation des coûts pour les phases avant-projet et projet.

**Tableau 1
Coûts des travaux avant-projet et projet par élément
(en milliers de dollars de réalisation)**

	Total Postes
Coûts de l'avant-projet	
Études d'avant-projet	██████████
Autres coûts	██████████
Frais financiers	██████████
Sous-total	1 523,3
Coûts du projet	
Ingénierie interne	██████████
Ingénierie externe	██████████
Client	3 339,7
Approvisionnement	██████████
Construction	██████████
Contrat clé en main *	██████████
Gérance interne	██████████
Gérance externe	██████████
Provision	██████████
Autres coûts	██████████
Frais financiers	1 741,1
Sous-total	45 316,7
TOTAL	46 840,0

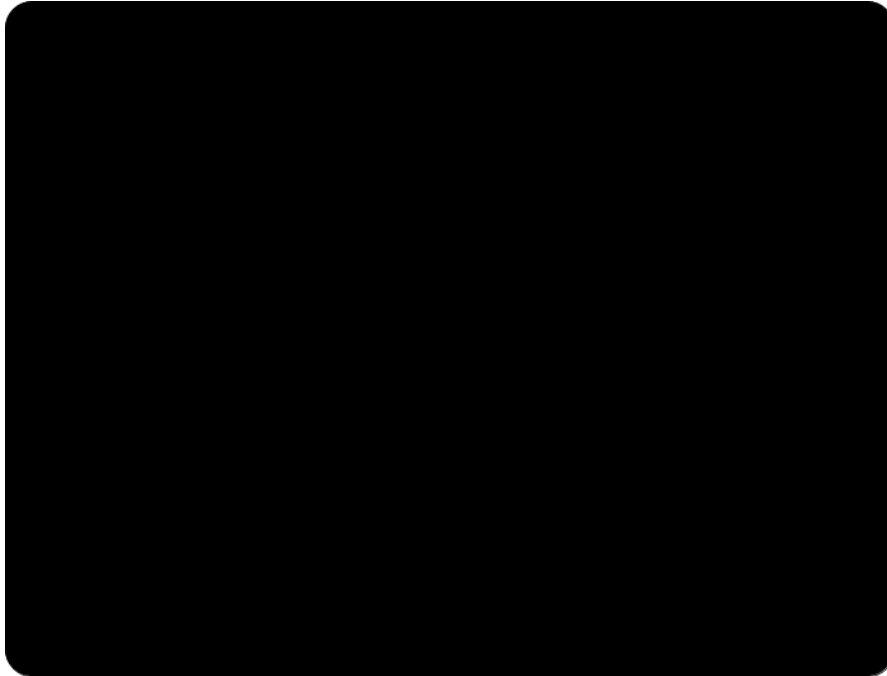
* Contrat visant l'approvisionnement et la construction

1 Principales composantes du coût des travaux

2 Comme indiqué à la pièce HQT-1, Document 1, la division Hydro-Québec Innovation,
3 équipement et services partagés (« HQIÉSP ») est responsable de mener à bien les projets
4 de construction de lignes et de postes du réseau de transport. À ce titre, le coût du Projet
5 est de 46,8 M\$ et est détaillé dans la présente section.

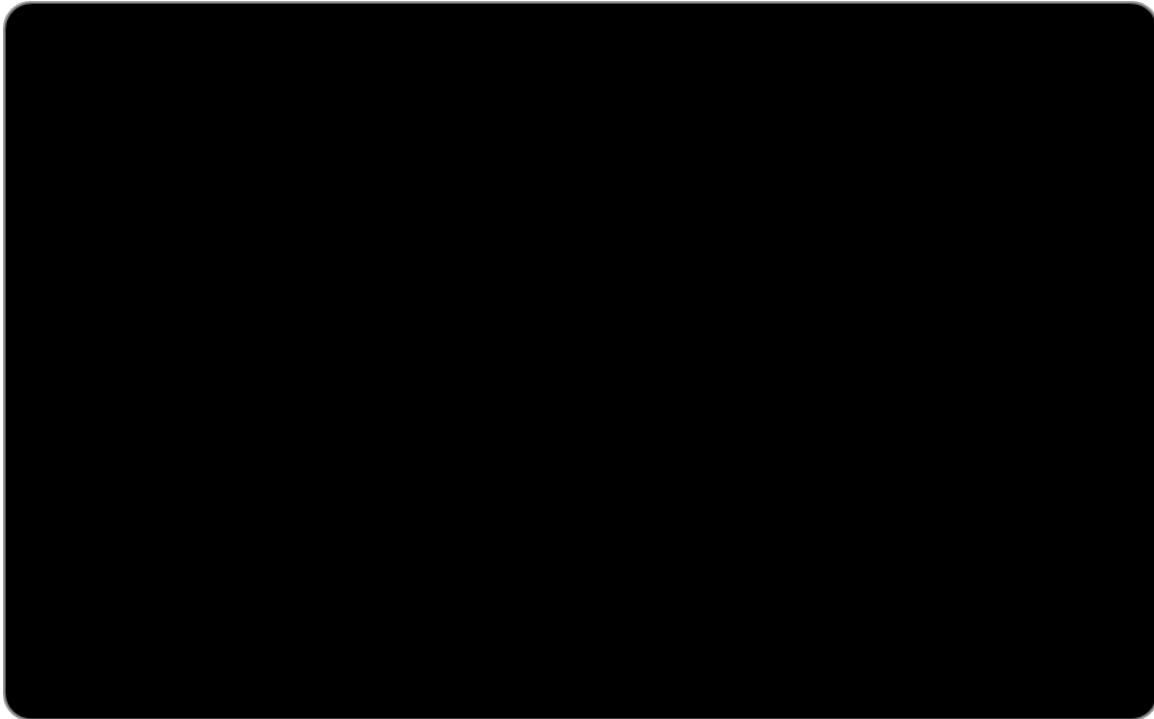
6 La figure 1 illustre les travaux d'ingénierie interne et de gérance interne, ainsi que les autres
7 activités liées au Projet du Transporteur, ces dernières représentant ██████\$, soit ██████ du
8 coût de total de 46,8 M\$.

Figure 1
Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet du Transporteur



- 1 La figure 2 présente la répartition des coûts entre les diverses activités requises pour la
- 2 réalisation de ce Projet.

Figure 2
Répartition des coûts des activités du Projet



1.1 Approvisionnement et construction

1 Le coût des activités reliées à l'approvisionnement et à la construction du présent Projet
2 s'élève à ██████\$, soit ██████ du coût total du Projet de 46,8 M\$.

3 Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet

4 Les frais d'ingénierie, les frais de gérance et les frais des études d'avant-projet s'élèvent à
5 ██████\$, soit ██████ du coût total du Projet de 46,8 M\$. Les coûts des travaux d'ingénierie
6 sous-traités à l'externe, qui représentent ██████, du coût total du projet, seront imputés au
7 Transporteur au prix coûtant. Par ailleurs, les services d'ingénierie interne sont facturés par
8 le mécanisme de facturation interne. Quant aux coûts de ██████\$ pour la gérance de projet,
9 soit ██████ du coût total du Projet de 46,8 M\$, ils représentent tous les frais relatifs à la
10 gestion de projet et à la gérance de chantier. Les frais de gérance sont mesurés en
11 pourcentage du coût des projets. Dans le cadre du Projet, le ratio des frais de gérance
12 interne propres à HQIÉSP s'élève à ██████ du coût total du Projet de 46,8 M\$.

13 Par ailleurs, Hydro-Québec surveille étroitement les frais de gérance de ses projets afin
14 qu'ils demeurent concurrentiels.

1.2 Coûts du client

- 1 Le Transporteur présente au tableau 2 une ventilation des coûts de la rubrique « Client » du
 2 tableau 1. Ces coûts s'élèvent à 3,3 M\$, soit 7,1 % du coût total du Projet de 46,8 M\$.

**Tableau 2
 Coûts du « Client »
 (en milliers de dollars)**

Description	Total	Avant	2019	2020	2021	2022	2023
Inspection finale et mise en route	2 226,7	0,0	0,0	345,1	1 071,9	809,7	0,0
Expertise technique	1 108,5	0,0	113,7	168,6	171,7	539,9	114,6
Communication et relations publiques	4,5	0,0	1,3	1,4	1,4	0,4	0,0
Total	3 339,7	0,0	115,0	515,1	1 245,0	1 350,0	114,6

- 3 La nature de ces coûts est décrite comme suit :

- 4 • Inspection finale et mise en route : activités réalisées par le Transporteur associées
 5 aux essais techniques et spécialisés pour s'assurer du bon fonctionnement des
 6 équipements installés avant la mise en service commerciale ;
- 7 • Expertise technique : activités réalisées par certaines unités du Transporteur;
- 8 • Communications et relations publiques : activités réalisées par l'unité régionale qui
 9 assure les communications avec le public, les municipalités et les différents
 10 organismes régionaux.

1.3 Frais financiers

11 Les frais financiers totaux s'élèvent à 1,8 M\$, soit 3,8 % du coût total du Projet.
 12 Conformément à la décision D-2002-95¹ de la Régie, la capitalisation des frais financiers
 13 aux immobilisations en cours est réalisée au taux du coût moyen pondéré du capital de
 14 l'année témoin projetée, soit 6,997 % pour 2018².

15 De plus, conformément à la décision D-2003-68³, le Transporteur précise que la
 16 capitalisation des frais financiers selon le coût moyen pondéré du capital prospectif de
 17 5,233 %⁴ procure une réduction de 0,5 M\$ pour un investissement total de 46,8 M\$.

1.4 Autres coûts

18 Les autres coûts s'élèvent à ██████\$ et représentent ██████ du coût total du Projet de
 19 46,8 M\$. Ils regroupent notamment les éléments suivants :

¹ Décision D-2002-95, page 91.

² Décision D-2018-021, 6 mars 2018, page 145.

³ Décision D-2003-68, page 26.

⁴ Décision D-2018-021, par. 593.

- 1 • gestion des matières dangereuses ;
- 2 • fourniture de matériel ;
- 3 • matériel à projets et guichet unique ;
- 4 • revalorisation des biens meubles excédentaires ;
- 5 • frais d'acquisition des biens et services ;
- 6 • gestion des données et des documents (originaux et géomatique).

7 Ces autres coûts sont estimés en fonction des besoins réels du Projet du Transporteur et
8 correspondent à des activités nécessaires à son bon déroulement. Ces coûts seront
9 facturés par la suite au Projet en fonction des coûts réels.

10 Ces activités sont des services fournis principalement par la direction principale – Centre de
11 services partagés.

1.5 Provision

12 La valeur de la provision s'élève à [REDACTED]\$, soit [REDACTED] des coûts du Projet de 46,8 M\$.
13 Toutefois, conformément à la demande de la Régie⁵, la provision s'élève à xxxxx lorsque
14 l'on retranche du coût du Projet les autres coûts et les frais financiers.

15 La provision est un montant estimé visant à couvrir les incertitudes imputables aux risques
16 et aux imprécisions associés notamment aux durées, aux quantités, au contenu technique,
17 au mode d'approvisionnement, à la concurrence sur le marché (fournisseurs,
18 entrepreneurs), aux conditions climatiques et géographiques, au contexte social,
19 économique ou politique, ainsi qu'à tout autre élément défini dans l'étendue des travaux
20 du Projet.

21 Conformément à la pratique généralement suivie dans l'industrie, la méthodologie de calcul
22 de la provision est basée sur la fiabilité de la source de données, le degré de détail du
23 contenu, les facteurs de risque inhérents à chaque étape de réalisation du Projet ainsi que
24 sur le degré de risque que l'organisation est prête à accepter.

25 Le Transporteur précise que les provisions prévues sont déterminées en fonction des
26 risques propres à chaque projet et peuvent donc varier grandement d'un projet à un autre.
27 Ces provisions ne sont « facturées » à un projet que dans la mesure où des risques se sont
28 matérialisés et ont engendré des coûts réels lors de la réalisation de ce projet. Ainsi, les
29 sommes engagées (ou prévues au budget) pour le Projet et non utilisées ne seront pas
30 imputées à ce dernier. Par conséquent, le coût final du Projet correspond au montant
31 réellement engagé au cours de sa réalisation. De la même façon qu'aucune marge

⁵ D-2003-68, page 18.

- 1 bénéficiaire n'est facturée par HQIÉSP, aucune provision n'est calculée sur les autres coûts
- 2 et les frais financiers.
- 3 Finalement, le Transporteur souligne que HQIÉSP déploie tous les efforts requis et agit
- 4 avec la plus grande diligence afin de réaliser le Projet de manière à en minimiser les coûts.