

# Version caviardée

Coûts détaillés



## Tables des matières

1 Pri	inci	pales composantes du coût des travaux	5
1.1		Approvisionnement et construction	
1.2	2	Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet	7
1.3		Coûts du client	
1.4	1	Frais financiers	8
1.5		Autres coûts	
1.6	6	Provision	9
Liste d	es t	ableaux	
Tableau	u 1	Coûts des travaux avant-projet et projet par élément (en milliers de dollars de réalisation)	5
Tableau	u 2	Coûts du « Client » (en milliers de dollars)	8
Liste d	es f	igures	
Figure	1	Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet	6
Figure		Répartition des coûts des activités du Projet	
Liste d	es a	annexes	
Annexe	e 1	Coûts annuels (pièce déposée sous pli confidentiel)	



#### Demande relative au remplacement d'un automatisme de réseau

Le coût total des divers travaux associés au Projet s'élève à 257,0 M\$, dont une tranche de 245,4 M\$ est visée par la présente demande1.

Le tableau 1 présente une ventilation des coûts pour les phases avant-projet et projet, considérant un coût total de 257,0 M\$.

Tableau 1 Coûts des travaux avant-projet et projet par élément (en milliers de dollars de réalisation)

`	,		
	Total Postes		
Coûts de l'avant-projet			
Études d'avant-projet			
Autres coûts			
Frais financiers			
Sous-total	19 810,3		
Coûts du projet			
Ingénierie interne			
Ingénierie externe			
Client	47 764,7		
Approvisionnement			
Construction			
Gérance interne			
Provision			
Autres coûts			
Frais financiers	24 451,3		
Sous-total	237 184,1		
TOTAL	256 994,4		

#### 1 Principales composantes du coût des travaux

1 Comme indiqué à la pièce HQT-1, Document 1, la direction principale Projets de transport et 2

construction (« DPPTC ») du groupe TransÉnergie et équipement est responsable de mener

à bien les projets de construction de lignes et de postes du réseau de transport. À ce titre, les 3

4 coûts du Projet sont de 257,0 M\$ et sont détaillés ci-dessous.

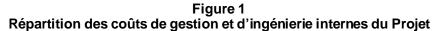
Voir HQT-1, Document 1, p. 16.

5

Original: 2021-02-25



- 1 La figure 1 illustre les travaux d'ingénierie interne et de gérance interne, ainsi que les autres
- 3 coût de 257,0 M\$.





- 4 La figure 2 présente la répartition des coûts entre les diverses activités requises pour la
- 5 réalisation du Projet.



Figure 2
Répartition des coûts des activités du Projet



#### 1.1 Approvisionnement et construction

- Le coût des activités reliées à l'approvisionnement et à la construction s'élève à \$\,\), soit du coût de 257,0 M\$.
  - 1.2 Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet
- Les frais d'ingénierie, les frais de gérance et les frais des études d'avant-projet s'élèvent à 3 4 \$, soit du coût de 257,0 M\$. Les coûts des travaux d'ingénierie sous-traités à 5 l'externe, qui représentent seront imputés au Transporteur au prix coûtant. Par ailleurs, 6 les services d'ingénierie interne sont facturés par le mécanisme de facturation interne. Quant 7 aux coûts de \$\ \\$ pour la gérance de projet, soit du coût de 257,0 M\$, ils 8 représentent tous les frais relatifs à la gestion de projet et à la gérance de chantier. Les frais de gérance sont mesurés en pourcentage du coût des projets. Dans le cadre du Projet, le ratio 9 des frais de gérance interne propres à la DPPTC s'élève à du coût de 257,0 M\$. 10
- 11 Par ailleurs, Hydro-Québec surveille étroitement les frais de gérance de ses projets afin qu'ils
- 12 demeurent concurrentiels.



4

5

6

7

#### 1.3 Coûts du client

- 1 Le Transporteur présente au tableau 2 une ventilation des coûts de la rubrique « Client » du
- 2 tableau 1. Ces coûts s'élèvent à 47,8 M\$, soit 18,6 % du coût de 257,0 M\$.

### Tableau 2 Coûts du « Client » (en milliers de dollars)

Description	Total	Avant	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Inspection finale et mise en route	36 159,4	8,5	13 497,5	4 169,1	8 080,1	7 010,9	3 373,9	19,3
Expertise technique	11 605,3	866,0	2 946,3	4 574,0	2 035,2	1 000,4	170,3	13,1
Total	47 764,7	874,5	16 443,8	8 743,1	10 115,2	8 011,3	3 544,2	32,5

- 3 La nature de ces coûts est décrite comme suit :
  - Inspection finale et mise en route : activités réalisées par le Transporteur associées aux essais techniques et spécialisés pour s'assurer du bon fonctionnement des équipements installés avant la mise en service commerciale;
  - Expertise technique : activités réalisées par certaines unités du Transporteur.

#### 1.4 Frais financiers

- 8 Les frais financiers totaux s'élèvent à 25,8 M\$, soit 10,1 % du coût de 257,0 M\$.
- 9 Conformément à la décision D-2002-95<sup>2</sup> de la Régie, la capitalisation des frais financiers aux
- 10 immobilisations en cours est réalisée au taux du coût moyen pondéré du capital de l'année
- 11 témoin projetée, soit 6,782 % pour 2020<sup>3</sup>.
- 12 De plus, conformément à la décision D-2003-68<sup>4</sup>, le Transporteur précise que la capitalisation
- des frais financiers selon le coût moyen du capital prospectif de 4,616 %<sup>5</sup> procure une
- réduction de 9,8 M\$ pour un investissement total de 257,0 M\$.

Original: 2021-02-25

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> D-2002-95, page 91.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> D-2020-041, page 61.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> D-2003-68, page 26.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> D-2020-041, page 61.



#### 1.5 Autres coûts

- Les autres coûts s'élèvent à ser \$ et représentent du coût de 257,0 M\$. Ils regroupent
- 2 notamment les éléments suivants :
- gestion des matières dangereuses ;
- fourniture de matériel;
- matériel à projets et guichet unique ;
- revalorisation des biens meubles excédentaires ;
- frais d'acquisition des biens et services ;
- gestion des données et des documents (originaux et géomatique).
- 9 Ces autres coûts sont estimés en fonction des besoins réels du Projet et correspondent à des
- 10 activités nécessaires à son bon déroulement. Ces coûts seront facturés par la suite au Projet
- 11 en fonction des coûts réels.
- 12 Ces activités sont des services fournis principalement par la direction principale Centre de
- 13 services partagés.

#### 1.6 Provision

- 14 La valeur de la provision s'élève à \$\,\ \\$, soit \$\,\ \\$ du coût de 257,0 M\\$. Toutefois,
- 15 conformément à la demande de la Régie<sup>6</sup>, la provision s'élève à lorsque l'on retranche
- du coût du Projet les autres coûts et les frais financiers.
- 17 La provision est un montant inclus dans une estimation pour couvrir les incertitudes imputables
- 18 aux risques et aux imprécisions associés notamment aux durées, aux quantités, au contenu
- 19 technique, au mode d'approvisionnement, à la concurrence sur le marché (fournisseurs,
- 20 entrepreneurs), aux conditions climatiques et géographiques, au contexte social, économique
- 21 ou politique, ainsi qu'à tout autre élément défini dans l'étendue des travaux du Projet.
- 22 Conformément à la pratique généralement suivie dans l'industrie, la méthodologie de calcul
- de la provision est basée sur la fiabilité de la source de données, le degré de détail du contenu,
- 24 les facteurs de risque inhérents à chaque étape de réalisation du Projet ainsi que sur le degré
- de risque que l'organisation est prête à accepter.
- 26 Les provisions prévues sont déterminées en fonction des risques propres à chaque projet et
- 27 peuvent donc varier grandement d'un projet à un autre. Ces provisions ne sont « facturées »
- 28 à un projet que dans la mesure où des risques se sont matérialisés et ont engendré des coûts
- 29 réels lors de la réalisation de ce projet. Ainsi, les sommes engagées (ou prévues au budget)

Original: 2021-02-25

-

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> D-2003-68, page 18.



- TransEnergie et Équipement
- 1 pour le Projet et non utilisées ne seront pas imputées à ce dernier. Par conséquent, le coût
- 2 final du Projet correspond au montant réellement engagé au cours de sa réalisation. Aucune
- 3 provision n'est calculée sur les autres coûts et les frais financiers.
- 4 Finalement, le Transporteur souligne que la DPPTC déploie tous les efforts requis et agit avec
- 5 la plus grande diligence afin de réaliser le Projet de manière à en minimiser les coûts.