

42<sup>e</sup> législature | 1<sup>re</sup> session

## **Transcription**

### **Journal des débats de la Commission de l'agriculture, des pêcheries, de l'énergie et des ressources naturelles**

#### **Version préliminaire**

**42<sup>e</sup> législature, 1<sup>re</sup> session  
(début : 27 novembre 2018)**

**Le mardi 17 septembre 2019 - Vol. 45 N° 7**

**Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 34,  
Loi visant à simplifier le processus d'établissement des tarifs de distribution  
d'électricité**

[Aller directement au contenu du Journal des débats](#)

## **Heures**

- **10 h**
- **10 h 30**
- **11 h**
- **11 h 30**
- **15 h**
- **15 h 30**
- **16 h**
- **16 h 30**
- **17 h**
- **17 h 30**
- **19 h 30**
- **20 h**

## **Journal des débats**

### **10 h (version non révisée)**

*(Dix heures)*

**Le Président (M. Lemay) :** Alors, à l'ordre, s'il vous plaît! Ayant constaté le quorum, je déclare la séance de travail de la Commission de l'agriculture, des pêcheries, de l'énergie et des ressources naturelles ouverte. Je demande à toutes les personnes présentes dans la salle de bien vouloir éteindre la sonnerie de leurs appareils électroniques.

Alors, la commission est réunie afin de procéder à des auditions publiques dans le cadre des consultations particulières sur le projet de loi n° 34, la Loi visant à simplifier le processus d'établissement des tarifs de distribution d'électricité.



M. le secrétaire, y a-t-il des remplacements?

**Le Secrétaire :** Oui, M. le Président. M. Campeau (Bourget) est remplacé par M. Martel (Nicolet-Bécancour); M. Tardif (Rivière-du-Loup—Témiscouata) est remplacé par M. Lafrenière (Vachon); Mme Tardif (Laviolette—Saint-Maurice) est remplacée par M. Thouin (Rousseau); Mme Lessard-Therrien (Rouyn-Noranda—Témiscamingue) est remplacée par M. Marissal (Rosemont); M. Roy (Bonaventure) est remplacé par M. Gaudreault (Jonquière).

**Le Président (M. Lemay) :** Merci. Alors, cet avant-midi, nous allons débiter par les remarques préliminaires. Puis, nous entendrons Hydro-Québec et la Fédération canadienne des contribuables.

Alors, les temps de parole ont déjà été fixés par nos formations respectives, les bureaux des leaders. Alors, je cède la parole au ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles pour remarques préliminaires. M. le ministre, vous avez six minutes.

**M. Julien :** Alors, merci. Merci, M. le Président. Bonjour, bonjour, chers collègues. Grand plaisir d'être ici avec vous aujourd'hui.

Comme vous le savez, le 12 juin dernier, j'ai présenté le projet de loi n° 34, projet de loi visant à simplifier le processus d'établissement des tarifs de distribution d'électricité. Aujourd'hui, j'ai le plaisir de soumettre ce projet de loi aux consultations particulières.

Tout d'abord, je dois souligner que notre gouvernement a écouté les Québécois. On a bien entendu leurs préoccupations et c'est pourquoi nous avons pris la décision, M. le Président, de simplifier la manière dont les tarifs d'électricité au Québec seront établis, afin d'y ajouter un aspect de prévisibilité.

Au moment de présenter le projet de loi, nous avons eu l'occasion d'exposer l'essentiel de son contenu. Permettez-moi aujourd'hui, M. le Président, d'en revenir sur les grandes lignes. Notre intention, au gouvernement, est claire : offrir une tarification prévisible, avec des hausses limitées à l'inflation et une tarification revue sur une base quinquennale par la Régie de l'énergie. C'est essentiellement ce que le projet de loi n° 34 vient faire, vient proposer. Les mesures que nous souhaitons mettre en place dès janvier 2020 permettront de retourner l'équivalent de 1,5 milliard de dollars en cinq ans à la clientèle.

Ce projet de loi va permettre trois choses importantes, M. le Président. Premièrement, simplifier la réglementation, ce qui permettra d'éliminer la notion d'écarts de rendement. La régie continuera de jouer son rôle d'approbation des tarifs aux cinq ans. Deux effets importants découlent de ce choix. Premièrement, une économie annuelle et récurrente de plusieurs millions de dollars, qui est investi à chaque année dans le cadre des audiences et deuxièmement, l'implantation d'une gestion... d'une gestion du risque plus serrée du côté de la société d'État, qui devra justement gérer ses risques, tout en continuant de respecter ses obligations.

Deuxièmement, on propose un gel de tarifs pour l'année 2020, qui resteront donc au même niveau que 2019, un effet important. C'est quoi, l'effet? Pas de surprise pour personne. En 2020, on paie ce qu'on payait en 2009, de la prévisibilité, et troisièmement, le projet de loi n° 34 va permettre, pour les années 2021 à 2024, de fixer la hausse annuelle des tarifs à l'inflation et de garantir ainsi une prévisibilité pour l'ensemble de la clientèle d'Hydro-Québec.

Alors, je souhaite ici rappeler que contrairement à ce qui a été dit, la Régie de l'énergie conserve ses pouvoirs, ses responsabilités et son indépendance en matière de fixation de tarifs. La Régie de l'énergie du Québec conserve toute sa pertinence et nous ne remettons pas cela en cause. Hydro-Québec continuera de

se présenter devant la Régie pour faire approuver ses tarifs, comme c'est le cas aujourd'hui, mais elle le fera dorénavant aux cinq ans.

De plus, rappelons aussi que le PL 34 ne change en rien la réglementation d'Hydro-Québec Trans-Énergie, afin, notamment de respecter les obligations d'Hydro-Québec envers les régulateurs américains. Cela veut dire également que les grands projets, les grands projets de lignes de transport d'énergie vont continuer d'être analysés par la Régie de l'énergie. Il est d'autant plus important, M. le Président...

**M. Julien :** ...afin notamment de respecter les obligations d'Hydro-Québec envers les régulateurs américains. Cela veut dire également que les grands projets, les grands projets de ligne de transport d'énergie vont continuer d'être analysés par la Régie de l'énergie. Il est d'autant plus important, M. le Président, que ces lignes de transport soient régulées afin justement d'obtenir toutes les certifications nécessaires aux États-Unis, entre autres.

Alors, pour rassurer les intervenants et la population, Hydro-Québec n'aura pas le champ libre pour faire ce qu'elle veut durant la période de cinq ans. Si elle souhaite fixer, par exemple, un nouveau tarif ou en modifier un déjà existant, elle devra présenter une requête devant la Régie de l'énergie en ayant préalablement obtenu l'autorisation du gouvernement. De même, si des circonstances particulières exigeaient des ajustements aux tarifs de distribution d'électricité durant la période d'analyse, cette dernière pourrait rendre une décision, la Régie, sur une demande de modification de distribution... des tarifs de distribution à la demande d'Hydro-Québec sous l'autorisation du gouvernement. Alors, la Régie de l'énergie continue d'être l'organisme responsable de la fixation des tarifs et ceux qui se demandent quel est le gain pour la clientèle d'Hydro-Québec, l'indexation à l'inflation, ça permet d'assurer une prévisibilité. Pour les grands clients industriels, pas de modification, le tarif L, l'indexation est inférieure à l'indice des prix à la consommation, comme c'est déjà prévu pour assurer le développement économique. L'indexation à l'inflation donne une prévisibilité pour l'ensemble des clients.

Alors, quand on regarde l'historique, dans les 15 dernières années, l'inflation 100 \$, 2003; 128,4 \$, 2019; et les tarifs ont augmenté à 132,6 \$. Donc, l'indexation à l'inflation est meilleure que l'historique et la révision sera sur base quinquennale, donc plus d'agilité, plus de prévisibilité, des tarifs plus prévisibles. Merci, M. le Président.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci, M. le ministre. Alors, j'invite maintenant le porte-parole de l'opposition officielle en matière d'énergie et de ressources naturelles et député de Laval-des-Rapides à faire ses remarques préliminaires pour une durée maximale de quatre minutes.

**M. Polo :** Merci beaucoup, M. le Président. Vous excuserez ma voix. La proposition qui est faite par le gouvernement et son ministre se veut une réponse à un engagement de la CAQ, mais on croirait lire le projet de loi lorsqu'il a été dessiné sur un coin de table. Personnellement, ma formation politique et moi, nous avons de grandes inquiétudes face à ce projet de loi. Le but du projet de loi annoncé par le ministre est de rembourser ce que sa formation politique appelle les trop-perçus d'Hydro-Québec. Le gouvernement avait une solution simple devant lui, c'est-à-dire rembourser par un chèque à la poste ce qu'il estimait être des trop-perçus. La députée de Saint-Hyacinthe et le premier ministre actuel ont semé la pluie et le beau temps pendant quatre ans sur ce sujet. Les Québécois étaient en droit de penser qu'ils recevraient rapidement un chèque soit de la part d'Hydro-Québec, soit de la part du gouvernement de la CAQ : il l'avait tellement promis. Finalement, on a vécu la valse-hésitation du ministre, du premier ministre et le profond malaise des membres du caucus qui se disaient à mal avec la position du premier ministre lorsqu'il revenait sur ses fausses promesses du passé. Maintenant, il y a un projet de loi, mais on se demande pourquoi il est aussi complexe. Le ministre a dû faire une démonstration de plusieurs minutes, je dirais, plusieurs dizaines de minutes, avec des tableaux, pour essayer d'expliquer son projet de loi. Vous savez,

quand ça prend 30 minutes à expliquer comment on sera remboursé, disons que ça amène des questions. Cette semaine, il aura la chance, avec l'aide des différentes présentations, de nous l'expliquer correctement. Tout d'abord, si on regarde la situation de 2016 à 2019, le ministre nous a sorti un tableau au cours des 15 dernières années, moi, je l'invite à regarder la hausse de l'inflation au cours des trois, quatre dernières années, elle était nettement supérieure au juste prix établi par la Régie de l'énergie. On constate d'ailleurs que la hausse moyenne des coûts a été du double si nous avons utilisé l'inflation comme référence.

• (10 h 10) •

L'avantage d'avoir un organisme comme la Régie de l'énergie, un organisme indépendant, c'est qu'ils nous indiquent justement quel est le juste prix. Avec ce qui a été proposé par la CAQ, les citoyens, les entreprises devront... seront soumis aux aléas du marché. Ceci peut amener un manque de prévisibilité qui pourrait avoir des impacts surtout au niveau du développement des entreprises. En plus, ce projet de loi aura un impact à très long terme sur le rôle de la Régie de l'énergie qui, je le rappelle, est un organisme qui vise à encadrer un monopole, parce que nous sommes ici devant un monopole, M. le Président, c'est pour éviter des abus qu'elle existe. Alors, en plus de ne plus évaluer les dossiers tarifaires annuellement, ce sera aux cinq ans, je me pose la question, si l'inflation était plus élevée que le juste prix, est-ce qu'Hydro ou le gouvernement rembourserait. Alors, en plus...

**M. Polo :** ...ici devant un monopole, M. le Président. C'est pour éviter des abus qu'elle existe. Alors, en plus de ne plus évaluer des dossiers tarifaires annuellement, ce sera aux cinq ans. Je me pose la question : Si l'inflation était plus élevée que le juste prix, est-ce qu'Hydro ou le gouvernement rembourseraient? Alors, en plus, si plusieurs pouvoirs ont été retirés des mains de la régie, notamment pour ce qui est de l'évaluation des projets d'investissement d'Hydro-Québec. Vous savez, les coûts de production sont un intrant du prix de l'électricité. Donc, moins de transparence égale moins d'information pour le consommateur.

Finalement, ce pour quoi tout le monde se questionne ici : Qui voulait vraiment simplifier ce processus? Ça avantage qui, M. le Président? Parce qu'honnêtement, ça fait plusieurs années que je travaille ici, personne, aucun citoyen, aucun citoyen industriel ne nous a parlé de cet enjeu-là. Ceci m'amène réforme électorale à me questionner à savoir : Pour quel but a été écrit ce projet de loi? Peut-être est-ce pour répondre à un engagement d'augmenter les revenus de la société d'État? Qui sait? Merci.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci, M. le député. J'invite maintenant le porte-parole du deuxième groupe d'opposition et député de Rosemont à faire ses remarques préliminaires pour une durée d'une minute.

**M. Marissal :** Merci, M. le Président. Chers collègues, vous aurez compris que je suis ici en remplacement de ma collègue de Mercier qui se joindra à vous avec grand plaisir.

Il me reste 50 s, ça ne fait pas longtemps pour... ça ne fait pas long pour critiquer une démarche qui nous semble assez douteuse. Sans grande surprise, je vous annonce tout de suite que nous ne sommes pas du tout favorables à ce projet de loi. Le ministre a dit tout à l'heure que la Régie de l'énergie continue d'exister. Mais, dans les faits, avec ce projet de loi, elle devient pratiquement accessoire. En gros, vous voulez mettre le chien de garde dans une cage et lui permettre de sortir aux cinq ans, et encore avec une laisse très, très courte. Et la fixation des tarifs basée sur l'inflation, ça devient comme un dogme, et on a fait la démonstration, au cours des dernières années, que la régie, par son rôle de chien de garde, a permis aux Québécois de payer parfois moins que l'inflation.

Je termine sur une note philosophique ici. Vous savez comme moi qu'Hydro-Québec n'est pas une société d'État comme les autres. C'est un objet de très, très grande fierté, à juste titre, au Québec, et je crois que la

règle, ici, toujours doit être plus de transparence et pas moins. Et je vous remercie, M. le Président, de m'avoir donné 17 secondes de plus.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci, M. le député de Rosemont. J'invite maintenant le porte-parole du troisième groupe d'opposition en matière d'énergie et député de Jonquière à faire ses remarques préliminaires pour un maximum d'une minute.

**M. Gaudreault :** Merci, M. le Président. D'entrée de jeu, je vous le dis, j'aime Hydro puis je veux saluer d'ailleurs cette incroyable pièce de Mme Beaulieu qui a fait le tour du Québec. Mais j'aime Hydro, et c'est pour ça je veux garder, auprès d'Hydro, un bras de distance important avec une Régie de l'énergie non partisane, dépolitisée qui permet à Hydro-Québec d'éviter de devenir ce qu'elle est déjà, c'est-à-dire un État dans l'État. Il faut éviter que cette pratique, que ce travers d'Hydro-Québec avec le temps devienne de plus en plus gros et s'engraisse avec le temps. Donc, il faut éviter la politisation d'Hydro-Québec, de la fixation des tarifs. Le ministre aime bien parler de prévisibilité, moi, je vais lui ressortir un autre mot qui commence par p qui est la «politisation» d'une fixation des tarifs. Le ministre lui-même l'a dit tout à l'heure, Hydro-Québec pourra retourner devant la régie, mais avec autorisation du gouvernement. Ça, ça veut... voilà.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci, M. le député de Jonquière.

Alors, à mon tour de souhaiter la bienvenue aux représentants d'Hydro-Québec. Je vous rappelle que vous disposez de 10 minutes pour votre exposé, puis nous procéderons à une période d'échange avec les membres de la commission. Je vous invite donc à vous présenter ainsi que les personnes qui vous accompagnent, et à procéder à votre exposé. La parole est à vous.

**M. Filion (Éric) :** Oui. Bon matin. Donc, Éric Filion, je suis le président d'Hydro-Québec Distribution puis je suis accompagné de mon collègue.

**M. Rhéaume (Dave) :** Dave Rhéaume, je suis, directeur principal, Affaires réglementaires et approvisionnements en électricité pour Hydro-Québec Distribution.

**M. Filion (Éric) :** Bon matin, M. le Président, M. le ministre. Bon matin à tous. Hydro-Québec tient à remercier les membres de la Commission de l'agriculture, des pêcheries, de l'énergie et des ressources naturelles de cette invitation à participer aux consultations particulières pour le projet de loi n° 34.

Le monde de l'énergie connaît présentement de profondes transformations. Les technologies évoluent à un rythme accéléré, les besoins des clients sont de plus en plus diversifiés, et la lutte contre les changements climatiques impose le remplacement des énergies fossiles par des énergies renouvelables.

Nous considérons que le projet de loi qui est proposé ici permet d'assurer la flexibilité et la vitesse nécessaires pour faire face à la transition énergétique tout en maintenant le rôle de surveillance de la Régie de l'énergie. En ce sens, il est équilibré. Nous résumerons aujourd'hui notre appui à l'approche préconisée par ce projet de loi en nous appuyant sur trois raisons principales. Premièrement, elle assurerait aux clients des tarifs...

**M. Filion (Éric) :** ...et la vitesse nécessaires pour faire face à la transition énergétique tout en maintenant le rôle de surveillance de la Régie de l'énergie. En ce sens, il est équilibré. Nous résumerons aujourd'hui notre appui à l'approche préconisée par ce projet de loi en nous appuyant sur trois raisons principales : premièrement, elle assurerait aux clients des tarifs plus bas et plus prévisibles sur la période de cinq ans;

elle simplifierait la façon de fixer les tarifs d'électricité; et finalement elle rendrait Hydro-Québec encore plus efficace.

Des tarifs plus bas et plus prévisibles pour nos clients. Au cours des 50 dernières années, les tarifs d'électricité ont augmenté au même rythme que l'inflation, ce qui a permis à nos clients de bénéficier de tarifs les plus bas de l'Amérique du Nord.

L'approche proposée dans le projet de loi n° 34 accentuerait cette tendance avec des économies substantielles pour nos clients. Dès 2020, Hydro-Québec remettrait directement à ses clients une somme d'environ 500 millions de dollars sous forme d'un crédit sur la facture. Les comptes d'écart où est actuellement comptabilisée cette somme nous servent à faire face à différents aléas. Selon l'approche actuelle, les 500 millions de dollars auraient été remis progressivement aux clients dans le cadre des ajustements tarifaires des prochaines années. Le projet de loi propose d'accélérer cette remise.

Les tarifs actuels seraient aussi gelés pour la période du 1er avril 2020 au 31 mars 2021. Par rapport à des hausses selon le taux d'inflation, ce gel représenterait des économies de près de 1 milliard de dollars pour la clientèle sur les cinq années suivantes. Enfin, entre 2021 et 2024, les tarifs seraient ajustés en fonction de l'inflation.

Nous considérons qu'il s'agit d'une variable — donc, l'inflation — pour déterminer les ajustements tarifaires. Premièrement, elle permet d'arrimer la croissance des tarifs d'électricité à l'augmentation du coût de la vie au Québec. Elle correspond également à la tendance historique de croissance des tarifs d'électricité, et ce, depuis 50 ans. Il s'agit également d'une donnée économique objective, qui est mesurée de façon complètement indépendante.

Un processus qui serait simplifié et assurant la transparence. Hydro-Québec considère que le projet de loi mettrait en place un processus simplifié de fixation des tarifs tout en préservant la transparence. À l'heure actuelle, les tarifs d'électricité sont fixés annuellement par la Régie de l'énergie, qui évalue les coûts nécessaires pour livrer l'électricité aux Québécois. Si les revenus générés au moyen des tarifs ne sont pas suffisants pour couvrir ces coûts, elle autorise l'ajustement tarifaire nécessaire l'année suivante. Ce processus s'étend sur huit mois et mobilise des ressources considérables chez Hydro-Québec.

Or, depuis que la Régie de l'énergie a commencé à fixer les tarifs en 2003, les tarifs d'électricité ont continué à évoluer selon la même tendance qu'auparavant, soit globalement au rythme de l'inflation. L'approche mise de l'avant dans le projet de loi n° 34 allégerait le processus réglementaire en faisant passer à cinq ans l'intervalle entre les examens complets des coûts par la Régie de l'énergie. Cela dit, Hydro-Québec continuerait à rendre des comptes à la Régie de l'énergie chaque année au sujet de plusieurs activités importantes, notamment la qualité de nos services, les conditions de service, la performance en matière de service à la clientèle, le traitement des plaintes des clients, notre plan d'approvisionnement, qui va être déposé prochainement, en novembre, pour une période de 10 ans, l'efficacité énergétique, et bien entendu le dossier complet du transporteur.

De plus, d'autres documents produits par Hydro-Québec, par exemple le rapport annuel et le rapport sur le développement durable, contribueraient à cette transparence comme par le passé. La transparence et la responsabilité des dirigeants à cet égard sont également encadrées par notre conseil d'administration, dont les membres sont nommés par le gouvernement du Québec et par les travaux du Vérificateur général du Québec.

Un incitatif à l'amélioration de la performance. Hydro-Québec croit également que l'approche mise de l'avant dans le projet de loi n° 34 constituerait un incitatif à poursuivre ses efforts pour être plus efficiente

et plus productive. Le gel des tarifs de 2020 et les hausses de tarifs en fonction de l'inflation pour les quatre années suivantes feraient en sorte que nos revenus connaîtraient une croissance limitée pour cette période. Cette réalité créerait un défi puisqu'Hydro-Québec doit faire face à une constante pression à la hausse sur ses coûts, par exemple en raison de la hausse des coûts du carburant et de l'indexation prévue des prix de nos contrats d'achat d'électricité.

• (10 h 20) •

Également, le projet de loi n° 34 transférerait certains risques à Hydro-Québec, notamment ceux liés aux aléas climatiques. Présentement, l'impact financier des variations de la météo par rapport à la normale est assumé par la clientèle et se répercute sur les ajustements tarifaires des années subséquentes. Désormais, Hydro-Québec assumerait cet impact à même la croissance des revenus que permettrait l'indexation à l'inflation. Le projet de loi n° 34 est par ailleurs...

**M. Filion (Éric) :** ...de la météo par rapport à la normale est assumé par la clientèle et se répercute sur les ajustements tarifaires des années subséquentes. Désormais, Hydro-Québec assumerait cet impact à même la croissance des revenus que permettrait l'indexation à l'inflation.

Le projet de loi n° 34 est par ailleurs équilibré. Il force Hydro-Québec à continuer d'améliorer sa productivité en limitant la croissance des tarifs pour les cinq prochaines années, mais lui confère une certaine flexibilité qui lui permettrait de rapidement mettre en œuvre des programmes ou d'investir dans les infrastructures pour faire face aux changements climatiques, électrifier notre économie et améliorer nos services.

À cet égard, le cadre réglementaire actuel nous a empêchés, au cours des dernières années, d'instaurer rapidement des programmes visant notre adaptation aux nouvelles réalités, notamment la mise en place d'un programme de conversion du mazout à l'électricité, grâce auquel nous souhaitons aider financièrement les institutions et les PME, l'élargissement d'un programme de gestion de la puissance, un plus grand nombre d'entreprises, l'augmentation des ressources financières consacrées à nos efforts de maîtrise de la végétation pour limiter les pannes chez nos clients, le déploiement à grande échelle d'un réseau de bornes de recharge publiques rapides et finalement l'encadrement rapide du secteur des chaînes de blocs dans le contexte d'une demande de raccordement soudaine et massive. Tous ces programmes présentaient des bénéfices pour notre clientèle ou l'environnement et ils ont été refusés ou retardés.

En conclusion, nous avons besoin que notre cadre réglementaire continue à évoluer pour nous adapter avec vélocité aux transformations que nous vivons. La proposition du gouvernement permet de le faire de manière équitable en maintenant des acquis fondamentaux pour les Québécois, par exemple, des tarifs bas et prévisibles. Elle permettrait aussi de simplifier le processus d'établissement des tarifs tout en maintenant la transparence. Enfin, la nouvelle loi créerait un cadre incitant Hydro-Québec à continuer à améliorer son efficience. Merci.

**Le Président (M. Lemay) :** Alors, je vous remercie, M. Filion, pour votre exposé. Nous allons maintenant commencer la période d'échange. Et, M. le ministre, la parole est à vous.

**M. Julien :** Oui, oui, merci, M. le Président. Alors, merci à vous, messieurs, et toute votre équipe, là, de vous prêter à cette période de consultations. Merci également pour votre présentation.

On dit, en réalité, que le projet de loi, le p.l. n° 34, a comme effet de transférer, transférer les risques à Hydro-Québec puisque dorénavant la hauteur des revenus par rapport à la clientèle seront prévisibles, alors c'est un bénéfice pour la clientèle, mais seront ainsi fixés dans le temps.

Comment Hydro-Québec compte faire pour, justement, faire face et gérer ces risques-là qui lui sont dorénavant transférés?

**M. Filion (Éric) :** Oui, M. le ministre, oui, c'est sûr qu'en ayant une croissance limitée de nos revenus, on va devoir travailler davantage à créer de l'efficience à même nos charges d'exploitation.

Donc, il y a plusieurs, plusieurs opportunités. Il y a des choses qui sont déjà en cours, mais on va également continuer à... c'est ça, à bien investir dans nos réseaux. Je pense qu'on a parlé de ça plus tôt, il faut être responsables dans nos niveaux d'investissement. On a un réseau qui va devoir s'adapter à une transition énergétique, donc les investissements... la nature des investissements également va changer, mais la volumétrie de nos investissements aussi doit être bien contrôlée.

Aussi, à travers toutes nos activités, on l'a démontré dans les dernières années à travers des indicateurs qu'on dépose à la régie et qu'on va continuer à déposer, on génère de l'efficience à partir... à même nos propres opérations, puis c'est ce qu'on va devoir faire pour le futur.

Vous parlez des aléas. Il y a plusieurs aléas qui peuvent faire soit une pression à la hausse ou à la baisse, entre autres, des aléas climatiques, des aléas sur la demande. Ces aléas-là vont demeurer dans le futur. Maintenant, auparavant, ou dans le modèle actuel, lorsqu'il y a des surcoûts, ils sont transmis à la clientèle à travers les tarifs. Dans le projet de loi proposé, évidemment, c'est des éléments qu'on va devoir absorber à même nos activités.

**M. Julien :** On a également entendu, depuis le dépôt du projet de loi, des craintes par rapport à vos investissements, là. Donc, je conçois, là, que vos principaux investissements se font beaucoup sur les lignes de transport.

Le projet de loi, là, le p.l. n° 34, là, qu'est-ce qu'il vient modifier par rapport à vos grands investissements sur les lignes de transport?

**M. Filion (Éric) :** Il n'y a aucun changement pour les investissements au niveau du transport. Donc, comme vous avez mentionné d'entrée de jeu, tout ce qui est activité de TransÉnergie demeure présenté à la régie sur une base annuelle pour les hausses...

**M. Julien :** ...grands investissements sur les lignes de transport.

**M. Filion (Éric) :** Il n'y a aucun changement pour les investissements au niveau du transport. Donc, comme vous avez mentionné d'entrée de jeu, tout ce qui est activité de TransÉnergie demeure présenté à la régie sur une base annuelle, pour les hausses de tarifs, là, pour ce qu'on appelle le point à point, là, les clients direct du transporteur, mais également tous les investissements majeurs vont être présentés, puis ça, c'est... il n'y a aucun changement avec le projet de loi qui est proposé ici à ce niveau-là, pour le transport.

**M. Julien :** O.K. Dans la proposition du projet de loi, là il y a trois éléments, là, qui sont... pour la clientèle, là, qui sont importants, là, c'est le retour, là, dès le début de l'année 2020, d'un 500 millions, là, de comptes d'écart que.. J'aimerais que vous m'expliquiez un peu plus avant il était constitué de quoi. Après ça, il y a un gel tarifaire pour l'exercice l'an prochain et, pour les quatre années subséquentes, une augmentation à l'inflation. Le gel tarifaire, qui représente, je pense, pour l'an un, corrigez-moi, là, mais sur une inflation projetée de 1,7 %, là, qui est un peu l'historique, 195 millions. Ce 195 millions là, il se compare comment à la moyenne des écarts de rendement qu'on a connus peut-être dans les 10, 15 dernières années?

**M. Filion (Éric) :** Oui, je vais laisser la parole à mon collègue pour...

**Le Président (M. Lemay) :** Parfait. M. Rhéaume, allez-y.

**M. Rhéaume (Dave) :** La remise de... l'économie de 195 millions de dollars, il faut voir, c'est le résultat de prendre la somme des revenus qu'Hydro-Québec génère auprès des Québécois à chaque année, donc plus de 11 milliards de dollars, et plutôt que d'y appliquer l'inflation, ce qui est notre moyenne historique de 1,7 %... ça, ça aurait créé une pression à la hausse sur le revenus à générer des Québécois de 195 millions de dollars. En appliquant le gel et en le gardant récurrent année après année, ça, c'est vraiment une économie de 1 milliard sur les cinq premières années d'impact du projet de loi. Cette économie-là est de beaucoup supérieure à l'impact qu'on pouvait voir. Dans les dernières années, le montant des écarts de rendement s'est avéré être inférieur à un montant de l'ordre de 195 millions.

Je renchériserais aussi à l'effet que le 500 millions, il est remis en sus du gel, alors que, dans les dernières années — vous posiez la question sur la mécanique — alors que, dans les dernières années, des comptes d'écart pouvaient se matérialiser, avoir des sommes qui devaient être reversées dans les années subséquentes à la clientèle. C'est souvent cet argent-là qui permettait de garder des hausses tarifaires de l'ordre de l'inflation ou légèrement en bas de l'inflation. Par contre, dans ce cas-ci, on va remettre l'argent, indépendamment, et, de surcroît, on va ajouter un gel. C'est vraiment, donc, un effet combiné qui permet à la clientèle de payer des coûts d'électricité en 2020 qui vont être inférieurs à l'année 2019.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le ministre.

**M. Julien :** Tout à l'heure, M. Fillion, dans votre intervention, vous avez parlé d'agilité, de performance, d'efficacité que le p.l. n° 34 donne à Hydro-Québec. Bon, a contrario, est-ce que ces éléments-là... J'aimerais mieux évaluer le volet efficacité par rapport au processus de clause tarifaire, là. Vous dites : Bien, on mettait beaucoup de temps ou d'énergie là-dedans. Ça pouvait ressembler à quoi, à chaque année, là, les efforts d'Hydro-Québec lors du processus, là, auprès de la régie, de la clause tarifaire?

**M. Fillion (Éric) :** Oui. Donc, M. le ministre, comme j'ai mentionné, c'est un effort qui est considérable, en termes de ressources, à l'intérieur d'Hydro-Québec, autant chez le transporteur que chez le distributeur. Normalement, la préparation d'un dossier tarifaire qu'on dépose au 1<sup>er</sup> août, à chacun des étés, ça nous prend environ huit mois à préparer ça, avec différentes ressources dans les équipes d'affaires réglementaires, mais aussi des ressources à travers l'organisation qui sont sollicitées dans le processus. On planifie aussi ou on dépose des... Je vous dirais, des cartables de documentation pour venir supporter ce même dossier tarifaire là. Donc, c'est un effort important.

Puis moi, je veux revenir sur le message, ici, qui, si on regarde la performance des 50 dernières années ou même des 20 dernières années, alors que la Régie de l'énergie a commencé à établir les tarifs, à partir de 2003, pas sur une période d'une année, mais sur une période plus moyen, long terme, c'est très clair que les hausses ont été à l'inflation. Donc, c'est beaucoup d'efforts pour un résultat qui est prévisible.

• (10 h 30) •

**M. Julien :** Toutefois, si on... Parce que les gens disaient... On entend également, là : La régie perd beaucoup de pouvoir ou... dans le processus. Bon, là, ici, quand on regarde tous les éléments, les responsabilités de la régie face à Hydro-Québec, dans l'énumération, on voit essentiellement que le volet...

---

[Haut de la page](#)



## 10 h 30 (version non révisée)

**M. Julien :** ...on entend également, là : La régie perd beaucoup de pouvoirs dans le processus. Bon, là, ici, quand on regarde tous les éléments, les responsabilités de la régie face à Hydro-Québec, dans l'énumération, on voit essentiellement que le volet cause tarifaire passe d'une période annuelle à 60 mois, donc une périodicité plus longue. Naturellement, en maintenant... en considérant l'historique des 50 dernières années, des 15 dernières années, également, là, c'est un petit peu supérieur, même, à l'inflation, ce qui a été observé comme... Mais toute chose étant égale, par ailleurs, pouvez-vous mentionner qu'est-ce qui est conservé dans le rôle de la régie par rapport à vos obligations et par rapport à la transparence que... vous devez faire face avec la Régie de l'énergie?

**Le Président (M. Lemay) :** ...

**M. Rhéaume (Dave) :** Au niveau de la transparence, c'est important, puis c'est quelque chose qui a été mentionné en entrée, l'information disponible sur les activités d'Hydro-Québec, qui est présentée sur une base annuelle, aujourd'hui, va continuer de l'être. En fin d'année, dans le cadre des dépôts à la Régie de l'énergie, Hydro-Québec va essentiellement ouvrir ses livres. Donc, les activités du distributeur vont être présentées de façon détaillée sur l'évolution des coûts, l'évolution des mesures d'efficacité énergétique, l'évolution des investissements qui auront été faits. Il y aura de la reddition de comptes aussi, au niveau des plaintes, de la performance, au niveau de la qualité et de la fiabilité du service. Donc, en ce qui a trait à l'information disponible pour évaluer la performance d'Hydro-Québec, la qualité du service offert aux Québécois, ça, ça va demeurer à 100 %.

De la même façon, au niveau... le plan d'approvisionnement qui va être déposé, là, le prochain plan, le 1er novembre 2019, c'est un exercice qui généralement dure plus de 12 mois devant la Régie de l'énergie, où l'ensemble des prévisions de la demande d'électricité au Québec va être présenté par Hydro-Québec, qui va faire l'objet aussi d'audiences, de demande de renseignements, où le processus va être très transparent pour voir où s'en va la demande d'électricité au Québec puis comment Hydro-Québec pense être capable d'arriver à répondre à cette demande-là.

Les seuls, donc, éléments qui étaient autrefois devant la régie qui, là, vont être simplement déplacés, comme informations, davantage vers la fin de l'année, c'est de demander une autorisation préalable, par exemple, à un projet d'investissement ou à la fixation des tarifs. Mais prenons l'exemple de la fixation des tarifs, on sait qu'on va arriver dans le même ordre d'évolution des tarifs que ce qui a prévalu jusqu'ici. Puis au niveau des projets d'investissement, ça ne veut pas dire que la population ne pourra pas avoir accès à l'information sur les investissements qui ont été faits, simplement qu'Hydro-Québec n'aura pas à demander une autorisation préalable pour aller de l'avant avec ce genre d'investissement là. Donc, prenons l'exemple des bornes de recharge rapide, qui est un projet sur lequel Hydro-Québec travaille dans les dernières années. Bien, plutôt que de passer à travers un processus à la Régie de l'énergie, Hydro-Québec pourra aller de l'avant avec le déploiement des bornes et, dans le cadre de ces dépôts à la régie, informera sur l'évolution des investissements, des revenus associés à cette nouvelle voie de l'avenir.

**Le Président (M. Lemay) :** ...M. Rhéaume. M. le ministre.

**M. Julien :** Pour ce qui est du retour de 500 millions, là, à l'exercice... au début de l'exercice prochain, là, 2020, comment Hydro-Québec va s'assurer de répartir cette somme-là de manière adéquate auprès de l'ensemble de la clientèle, et comment va se faire ce remboursement-là?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Fillion.

**M. Filion (Éric) :** Oui. Toujours dans un souci d'être efficient, la remise... Puis là je vais spécifier, le 500 millions, évidemment, va être confirmé au 31 décembre de cette année, selon l'évolution des comptes d'écart présentement en cours. Mais lorsque ce montant-là sera fixé, il va être remis à nos clients à travers leur propre facturation, leurs factures, pour utiliser les systèmes qui sont déjà en place à l'intérieur d'Hydro-Québec. Donc, ça va se faire de façon très efficiente.

Maintenant comment la remise, en soi, va être effectuée, ça va être sur la base du niveau de consommation des clients par rapport à nos ventes totales pour les années 2018, 2019. Donc, c'est la période où les comptes d'écart auront été accumulés. Ce qui veut dire que, pour un petit client, comme mon collègue mentionnait, un petit client plus résidentiel, on parle d'une maison unifamiliale qui pourrait avoir une facture annuelle d'environ 1 500 \$, ce serait une remise d'environ 60 \$, pour donner un ordre de grandeur, mais les... les grands, pardon, clients industriels comme... bien, en fait, les grands clients industriels auraient des remises beaucoup plus importantes, là, de l'ordre de 250 000 \$ et plus, tout dépendamment de leur niveau de consommation. Donc, c'est vraiment au pro rata de la consommation pour ces deux années-là, et ce sera remis à travers la facture pour simplifier le processus.

**M. Julien :** Le montant de 500 millions de dollars, là, qui va être peaufiné, là, à la fin de l'exercice, pour être très, très...

**M. Filion (Éric) :** ...consommation. Donc, c'est vraiment au pro rata de la consommation pour ces deux années-là, et ce sera remis à travers la facture pour simplifier le processus.

**M. Julien :** Le montant de 500 millions de dollars, là, qui va être peaufiné, là, à la fin de l'exercice, pour être très, très précis, était composé, rappelez-moi, d'écarts et aussi de certaines... de mémoire, de certaines provisions qui, par le fait même, en fin de compte, puisqu'ils sont remis, ça devait être utile à quelque chose chez Hydro-Québec. Donc, vous prenez le risque en réalité de ces éléments-là, connaissant vos nouveaux revenus?

**M. Filion (Éric) :** Oui. Je vais laisser mon collègue vous expliquer les comptes d'écart, mais en gros, c'est... ça permettait de pallier à certains aléas qu'on va devoir gérer de façon responsable maintenant à travers le nouveau projet de loi.

**M. Rhéaume (Dave) :** C'est vraiment une transformation de la façon dont les tarifs vont être établis. Alors qu'auparavant, à chaque année, Hydro-Québec avait le loisir de demander à ce que les tarifs soient fixés pour couvrir exactement ses coûts en fonction de conditions climatiques, appelons-les normales, Hydro-Québec était en mesure, à la fin de chaque année, de dire que les éléments en dehors de son contrôle, comme la température, qui pouvaient avoir un impact à la hausse ou à la baisse sur ses revenus, son bénéfice, ses coûts, devaient être normalisés. Donc, essentiellement, c'était la clientèle qui jouait le rôle d'absorber à la hausse ou à la baisse l'impact de ces aléas climatiques là.

Donc, dans les dernières années, Hydro-Québec a eu des situations où, versus la prévision qui était faite en début d'année, il y a eu des écarts, qui dans ce cas-ci sont principalement favorables, et Hydro-Québec a donc accumulé cette somme estimée aujourd'hui, qui sera connue à la fin de l'année, d'approximativement 500 millions de dollars, due à des circonstances, donc, qui ont été avantageuses pour Hydro-Québec, mais que le cadre réglementaire faisait en sorte que ça devait être remis à la clientèle.

Donc, c'est ce 500 millions de dollars là qui sera remis dès le premier trimestre de 2020 directement sur la facture des clients existants. Et donc, les gens qui auront contribué à accumuler ces comptes-là recevront un chèque, là, même s'ils ne sont plus clients d'Hydro-Québec.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le ministre.

**M. Julien :** Oui. À chaque année, là, les intervenants qui vont pour la cause tarifaire, là, vous remboursez des frais par rapport à ça? Comment ça fonctionne, puis c'est à quelle hauteur?

**M. Rhéaume (Dave) :** C'est à hauteur de plusieurs millions de dollars à chaque année. La façon dont ça fonctionne, c'est que la Régie de l'énergie fait essentiellement un appel aux gens qui veulent faire des interventions pour se faire entendre. Il y a traditionnellement une dizaine, douzaine d'associations au Québec qui interviennent systématiquement dans les dossiers d'Hydro-Québec. Puis à la fin du dossier, bien ces gens-là déposent une demande de paiement de frais, donc ils sont payés de l'heure pour la quantité de travail qu'ils ont eu à encourir dans le cadre du dossier.

Donc, les analystes, les avocats au dossier présentent essentiellement leur facture, ce qu'ils estiment être un frais raisonnable, puis c'est la régie qui nous ordonne de rembourser ces intervenants-là à chaque année selon les dossiers.

Donc, si les dossiers sont plus longs puis s'étirent, bien évidemment, ça implique plus de coûts. On a des années où on a des frais de l'ordre de 5 à 10 millions de dollars au niveau des frais, alors que certaines années, ça peut être un peu moins, mais c'est toujours plusieurs millions de dollars à chaque année.

**M. Julien :** Merci.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le ministre de... O.K., parfait, d'accord. Alors, Mme la députée d'Abitibi-Ouest, le mot de la fin, 20 secondes.

**Mme Blais (Abitibi-Ouest) :** 20 sec.? Merci beaucoup, alors j'aurais aimé qu'on parle de réseau municipal, mais ce sera à suivre.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci, Mme la députée. Donc, sur ce, je vais passer la parole au porte-parole de l'opposition officielle, M. le député de Laval-des-Rapides, la parole est à vous.

**M. Polo :** Merci beaucoup. Merci beaucoup, M. le Président. Je commencerais tout d'abord, pour revenir sur la question du dossier tarifaire 2020-2021, par questionner nos invités — tout d'abord, bonjour — à savoir pour quelle raison vous n'avez pas déposé de projet tarifaire pour cette année. Vous savez, l'impression que ça donne, nous, comme parlementaires, ou enfin, même comme consommateurs, mais surtout comme parlementaires, c'est que vous avez présumé de l'aboutissement d'un débat parlementaire que nous venons à peine de commencer. Vous avez présumé de l'aboutissement du p.l. 34.

Alors, pourquoi ne pas avoir déposé un dossier tarifaire?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Filion.

• (10 h 40) •

**M. Filion (Éric) :** Bien, je vous donnerais deux raisons principales. La première, c'est enchâssé dans la loi, Hydro-Québec Distribution, dans un cas où on anticipe un gel, donc un maintien des tarifs, on n'est pas obligé, à toutes les années, de déposer un dossier tarifaire. Donc, ça, c'est un premier point, évidemment très important. Le projet de loi prévoit un gel en 2020, donc c'est pour cette raison-là, avec le maintien des tarifs en rigueur qu'on ne voyait pas la nécessité de le faire.

Deuxièmement, comme j'ai expliqué d'entrée de jeu, c'est un exercice qui est colossal, de préparer ce dossier-là. C'est des mois de travail, beaucoup de ressources, qu'on a redéployées étant donné, là, la volonté du gouvernement d'aller...

**M. Filion (Éric) :** ...des tarifs en vigueur qu'on ne voyait pas la nécessité de le faire.

Deuxièmement, comme j'ai expliqué d'entrée de jeu, c'est un exercice qui est colossal de préparer ce dossier-là. C'est des mois de travail, beaucoup de ressources qu'on a redéployées étant donné, là, la volonté du gouvernement d'aller de l'avant avec un projet de loi.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député.

**M. Polo :** Justement, vous parlez d'un travail colossal. Vous parlez d'un travail colossal pour déposer un projet tarifaire. Ici, là, votre dernier état financier, là, de... rapport annuel pour 2018, à la page 96, données financières consolidées, produits : 14 milliards, O.K., 14 milliards, et on parle de charges totales, si je me... en fait, un dividende d'à peu près 2,4 milliards, O.K.?

Pouvez-vous chiffrer qu'est-ce que ça représente, déposer un projet tarifaire? Combien que ça vous coûte? Parce que je vous ai entendu clairement le mentionner auprès du ministre que ça représente huit mois, neuf mois de travail, des équipes, et tout ça. Ça représente combien en bout de ligne?

**Une voix :** ...M. Rhéaume

**Le Président (M. Lemay) :** ...allez-y, M. Rhéaume.

**M. Rhéaume (Dave) :** Il y a une distinction importante à faire, puis ça a été précisé d'emblée, c'est que le dossier tarifaire qui n'aura pas lieu cette année, c'est le dossier tarifaire d'Hydro-Québec Distribution. Le dossier tarifaire du transporteur, TransÉnergie, lui, demeure. Et, dans les chiffres que vous avez cités, on parle de l'ensemble des activités d'Hydro-Québec lorsqu'on parle d'un bénéfice de 2,4 milliards de dollars.

Le bénéfice d'Hydro-Québec Distribution, c'est un bénéfice qui est de l'ordre de 300 millions de dollars par année, et donc on parle de 300 millions de dollars sur des revenus tirés de la clientèle de plus de 11 milliards de dollars. Donc, je pense, c'est important de le mettre dans ce cadre-là.

Donc, lorsqu'on parle d'économiser plusieurs millions de dollars sur un bénéfice de 300 millions de dollars, on est quand même dans une zone, selon nous, de significative. Ça, c'est le premier point.

Le deuxième, c'est : On ne dit pas... puis, dans les représentations que nous avons l'intention de faire devant la Régie de l'énergie, nous ne disons pas que le dossier tarifaire 2020-2021 ne devrait jamais se faire. Si jamais le projet de loi n° 34 n'était pas adopté, bien, c'est évident qu'Hydro-Québec va être appelée à déposer un dossier tarifaire devant la Régie de l'énergie.

Nous, notre représentation, c'est à l'effet qu'il n'y ait pas d'obligation de déposer à un moment fixe dans l'année...

**Le Président (M. Lemay) :** Si vous pouvez condenser, M. Rhéaume.

**M. Rhéaume (Dave) :** Oui. Bien, simplement...

**M. Polo :** ...bien...

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député.

**M. Polo :** Je vais vous amener à faire une précision, si vous permettez, M. le Président. Précisez-moi. Vous avez séparé les revenus, bénéfiques, Hydro-Québec Distribution versus le reste. Précisez-moi : Quels sont les coûts de part et d'autre? Combien que ça coûte exactement?

Plusieurs millions, pour moi, là, ça peut représenter 2, 3 millions, ça peut représenter une quinzaine de millions. Ça coûte combien exactement? Juste pour chiffrer. Soyons clairs.

**Le Président (M. Lemay) :** M. Rhéaume.

**M. Rhéaume (Dave) :** Les coûts réglementaires du côté des activités d'Hydro-Québec Distribution sont de l'ordre de 10 à 15 millions de dollars par année si on regarde dans l'ensemble de ce que ça représente comme coûts.

Comme je l'ai répété précédemment, il y a des années où il y a des gros dossiers qui se passent puis qui peuvent être très dispendieux, il y a des années plus basses, mais, en moyenne, je pense que, de l'ordre de 10 à 15 millions de dollars par année, on a une bonne zone de...

**M. Polo :** Sur des profits de 300 millions. Ça, c'est pour Hydro-Québec Distribution. Et de l'autre côté?

**M. Rhéaume (Dave) :** Je suis désolé. Moi, je suis responsable des affaires réglementaires puis des approvisionnements du distributeur. Je ne connais pas bien les profits du producteur.

**M. Polo :** Bien, on s'entend, sur un dividende de 2,4 milliards.

**M. Filion (Éric) :** Pour l'ensemble d'Hydro-Québec...

**M. Rhéaume (Dave) :** Pour l'ensemble d'Hydro-Québec.

**M. Polo :** Parfait. Donc, pourquoi je vous amène là? C'est parce qu'aujourd'hui on est en train... et mon collègue de Rosemont l'a mentionné, on est en train de mettre en cage, on est en train, socialement, de dégriffer la Régie de l'énergie. On est en train essentiellement de lui dire : Bien, vous savez, pour des montants, oui, substantiels, mais des montants de 10, 15 milliards de dollars... 10, 15 millions de dollars, pour une société qui produit 2,4 milliards de dollars, bien, on vous retire le mandat de faire cet exercice annuel puis de vous revoir seulement dans cinq ans.

Vous savez, dans le cas d'un monopole d'État, c'est inquiétant. C'est inquiétant parce que vous avez l'obligation, vous avez une obligation non seulement morale, mais une obligation d'être plus blanc que blanc, plus transparent que possible. Et donc, pour des motifs financiers, de proposer un projet de loi dans lequel on retire à l'organe qui vient encadrer un monopole d'État, c'est difficilement conciliable.

Je sais que peut-être dans la population générale, c'est beaucoup de chiffres, c'est très technique, là, mais vous êtes... Ce projet de loi remet en question un fondement même de comment s'encadre un monopole d'État, alors qu'il n'y a pas de concurrence. Donc, ça, c'était mon premier point. Combien de temps qu'il reste?

Quelle est la dernière année pour laquelle la Régie de l'énergie vous a octroyé...

**M. Polo :** ...ce projet de loi remet en question un fondement même de comment s'encadre un monopole d'État alors qu'il n'y a pas de concurrence. Donc, ça, c'était mon premier point. Combien de temps qu'il

reste?

Quelle est la dernière année pour laquelle la Régie de l'énergie vous a octroyé une hausse tarifaire que vous demandiez? Parce que, dans les dernières années...

**Le Président (M. Lemay) :** Allez-y.

**M. Polo :** ...vous avez fait des demandes autour de 1,4 %, 1,5 %, vous avez eu des hausses tarifaires d'à peu près 0,9 %. Quelle est la dernière année pour laquelle vous avez obtenu une hausse qui correspond à votre demande?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Filion.

**M. Filion (Éric) :** Je vais commencer... Évidemment, la création de la régie, 1996. Les tarifs ont été autorisés par la régie à partir de 2003. Juste regarder cette période-là, c'est sûr qu'il y a toujours une différence entre la demande et l'autorisé. Mais, si on ramène ça dans le contexte de nos discussions ici, oui, les dernières trois, quatre années, il y a eu des hausses plus basses que l'inflation, mais je vous ramène juste à la période avant, partager des chiffres. 2013, la régie a autorisé une hausse à 2,4 %. 2014, 4,3 %. Et 2015, 2,9 %. Pour cette même période-là, ça équivaut à 9,6 % de hausse. L'inflation était de 3,2 %.

Donc, c'est pour ça que les tarifs... Je nous ramène à l'historique, qui est, dans ce cas-ci, gage du futur. Si on regarde ça sur une période de quatre, cinq ans, les tarifs, là, pendant les 50 dernières années, donc la période avant la régie et pendant la régie, ont clairement suivi l'inflation.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député.

**M. Polo :** Est-ce qu'Hydro-Québec a déjà demandé par le passé de simplifier le processus, le processus de tarification?

**Une voix :** Il y a eu...

**Le Président (M. Lemay) :** M. Rhéaume.

**M. Rhéaume (Dave) :** Hydro-Québec a participé au dossier de la Régie de l'énergie dans les dernières années sur les modes de réglementation incitative, qui sont des modes de fixation des tarifs qui visent davantage à simplifier le processus de fixation des tarifs. Donc, comme on l'a dit d'emblée, lorsque la régie démarre un dossier et demande à Hydro-Québec d'être présent, nous sommes présents dans ces dossiers-là, puis nous faisons l'examen, puis nous répondons aux questions de la Régie de l'énergie à cet effet-là.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député.

**M. Polo :** Est-ce que c'était suite à la demande d'Hydro-Québec ou c'était suite à une demande du gouvernement de simplifier? Moi, ce que je veux...

**Le Président (M. Lemay) :** M. Filion.

**M. Filion (Éric) :** Mais le... Ce qu'on appelle le MRI, le mécanisme de réglementation incitative, c'était dans la loi. Ça a été débattu devant la régie pour qu'il y ait un mécanisme établi. Mais ce qui était important, je vais juste souligner, pour moi, comme président d'Hydro-Québec Distribution, je vais qualifier ça... ça n'a pas vraiment simplifié l'établissement des tarifs.

Je vous donne juste un exemple. L'an passé, pendant la période des audiences devant la régie, on a reçu plus de 1 000... ou 1 200 questions des différents intervenants, qui nécessitent, encore là, beaucoup de travail, puis c'est le même nombre de questions qu'on avait auparavant, avant ce même mécanisme-là. Ça fait que le mécanisme n'a pas allégé, de mon point de vue, toute la pratique réglementaire comme on l'avait souhaité.

**Le Président (M. Lemay) :** Parfait. M. le député.

**M. Polo :** Il reste combien de temps, M. le Président?

**Le Président (M. Lemay) :** Environ 1 min 30 s.

**M. Polo :** O.K. Je vais terminer mes 90 secondes, M. le Président, en disant la chose suivante. Au printemps dernier, là, suite à notre pause parlementaire au début du mois de mars, là, le premier ministre a dit publiquement qu'il allait... parce qu'il y avait eu des sondages puis il y avait eu du remous également dans le caucus du gouvernement, il avait annoncé qu'il allait avoir des discussions avec le P.D.G. d'Hydro-Québec pour essayer de trouver une formule.

Vous savez ce que je pense, M. le Président? On est ici aujourd'hui parce que le premier ministre a demandé l'aide d'Hydro-Québec, et Hydro-Québec lui a dit : Ah! bien, coudon, on a peut-être quelque chose qui pourrait vous aider et qui pourrait également nous aider. Parce que, voyez-vous, là, je pense que ce qu'Hydro-Québec a répondu au premier ministre, c'est : Aidez-nous à vous aider, aidez-nous à nous enlever la Régie de l'énergie dans nos pattes, puis nous, on va vous patenter une formule que les Québécois ne comprendront pas pour essayer de répondre à leurs attentes, là, les fausses promesses présentées par le gouvernement sur la question des trop-perçus.

Alors, aujourd'hui, on se retrouve à lancer des auditions, à écouter différents intervenants, pour la plupart qui se questionnent sur : Ça vient de qui? Ça va avantager qui, ce projet de loi là? Parce qu'en bout de ligne les Québécois ne verront que du vent.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci beaucoup, M. le député. Alors, sur ce, je cède la parole au député de Rosemont pour votre échange.

**M. Marissal :** Merci. Alors, merci à messieurs d'être là. J'ai 2 min 45 s, alors on va couper court aux salutations. Ce n'est pas par manque de politesse, c'est par manque de temps.

De quelle façon, et à quelle cadence, et comment avez-vous été impliqués directement ou indirectement dans la rédaction du projet de loi n° 34?

• (10 h 50) •

**M. Filion (Éric) :** En fait, évidemment, c'est un projet de loi du gouvernement, mais, comme dans différents projets, on a été sollicités avant le dépôt de juin, mais seulement sollicités, comme probablement il le...

**M. Marissal :** ...et à quelle cadence, et... comment avez-vous été impliqué, directement ou indirectement, dans la rédaction du projet de loi n° 34?

**M. Filion (Éric) :** En fait, évidemment, c'est un projet de loi du gouvernement, mais, comme dans différents projets, on a été sollicité avant le dépôt de juin, mais seulement sollicité comme, probablement, ils le font avec d'autres parties prenantes dans ces dossiers-là.

**M. Marissal :** Vous comprenez le sens de ma question. C'est que, de toute évidence, ce projet de loi là vous enlève une épine du pied, qui est la Régie. Ce sont mes mots, pas les vôtres, mais vous avez dit quelque chose qui ressemble pas mal à ça tout à l'heure, j'y reviens dans quelques secondes.

Avez-vous participé à des discussions avec le gouvernement quant à une réforme du mode de la Régie de l'énergie?

**M. Filion (Éric) :** Premièrement, je veux juste revenir sur le commentaire. Pour moi, ça ne nous enlève pas une épine, là, Hydro-Québec Distribution demeure complètement réglementée. On va rendre des comptes à toutes les années devant la Régie, même avec le projet de loi. Ça, ce n'est pas changé. Cependant, ça nous amène ce qu'on... comme j'ai mentionné d'entrée de jeu, une certaine flexibilité qui va être au bénéfice de, je crois, de nos clients et de l'environnement. Plusieurs projets qui ont été soit retardés ou refusés qu'on pourrait mettre de l'avant dans ce nouveau contexte-là. Puis ça, je pense, c'est important, puis on... ce n'est pas au bénéfice d'Hydro-Québec, c'est vraiment au bénéfice de nos clients et de l'environnement qui sont des priorités pour la société.

**M. Marissal :** Je parle d'épine, M. Filion, parce que vous avez dit tout à l'heure qu'à cause de la Régie ça vous prend beaucoup, beaucoup de temps, huit mois, beaucoup de ressources pour établir les tarifs, ce qui, moi, me semble être assez normal, là, considérant qu'Hydro-Québec, c'est à nous, et que la charte d'Hydro-Québec, c'est de produire de l'hydroélectricité au meilleur coût pour nous qui en sommes les actionnaires. Ça ne me paraît pas une tâche incommensurable ni un fardeau, là. Ce n'est pas un chemin de croix que de faire ce pour quoi vous êtes là, me semble-t-il. Vous avez dit aussi que la Régie vous a empêché de faire certaines choses. Je citerais un de mes enfants : la Régie, vous trouvez ça gossant, hein? C'est l'impression qu'on a. Ça vous empêche d'aller de l'avant, ça serait plus simple si on la ressortait juste aux cinq ans. Est-ce que je me trompe, que la Régie, pour vous, c'est un frein?

**M. Filion (Éric) :** Pas du tout. En fait, moi, je pense, le bénéfice, dans ce projet de loi là, quand on parle de simplifier la réglementation, vous faite référence à certains dossiers que j'ai parlé plus tôt dans l'allocation, bornes de recharge rapide, conversion du mazout, électricité. En n'ayant pas ce dossier-là à défendre devant la Régie alors qu'on sait très bien que les tarifs ont été ajoutés dans le temps, pendant 50 ans, à l'inflation, je pense que ça nous permet de nous, Hydro-Québec, les intervenants et la Régie de se consacrer davantage à d'autres projets puis de les accélérer. Puis je ne veux pas reciter tous les projets que j'ai mentionnés, mais, pour moi, il y a des projets, là-dedans... les bornes de recharge rapide, ça en est vraiment un bon, le «blockchain» ou la cryptomonnaie. C'est un autre élément, là, qui perdure depuis plus d'un an.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci beaucoup, M. Filion. Ceci termine ce bloc d'échange avec le député de Rosemont. Je cède maintenant la parole au député de Jonquière.

**M. Gaudreault :** Oui, merci. Moi aussi, je n'ai pas beaucoup de temps. Transition énergétique, je suis le premier à défendre ça, j'ai une auto électrique, je veux juste avoir le plus de BRCC partout sur le territoire. Maintenant, j'admets que la Régie de l'énergie a été créée à une époque où on se souciait peu ou pas des changements climatiques, mais je trouve que c'est peut-être un peu fort de café, là, de dire : On va tout jeter le bébé avec l'eau du bain parce qu'il y a des empêchements réglementaires à déployer de façon plus importante des bornes de recharge rapide ou faire des programmes de transition du mazout à l'hydroélectricité. Alors, entre cet objectif et la totale qui a été déposée par le projet... par le ministre, dans son projet de loi, ciblez-moi précisément là où ça bloquait avec la Régie pour déployer plus rapidement des bornes de recharge rapide.



**M. Rhéaume (Dave) :** En fait, c'est... spécifiquement, pour les bornes de recharge rapide, il n'y a toujours pas de décision qui a été rendue dans le cadre de ce dossier-là. Comme M. Filion l'a répondu à la question précédente, la Régie a un rôle absolument essentiel à jouer. Toutefois, lorsqu'on regarde la tendance à long terme sur l'évolution des tarifs, on constate qu'on... il y a un coût aussi à ce processus réglementaire là, puis pas juste en matière de dollars, mais aussi en matière de flexibilité puis de capacité à répondre aux attentes de la clientèle puis aux attentes au niveau climatique. Donc, si on pense qu'à l'intérieur d'une tendance qui suit un historique on est capable de donner un peu plus de flexibilité à Hydro-Québec pour déployer davantage de programmes qui répondent soit aux besoins de la clientèle, soit aux besoins environnementaux, nous, on trouve que c'est pour ça que cet... projet de loi là est bien équilibré pour répondre aux besoins.

**M. Gaudreault :** Moi, je suis d'accord avec vous pour plus de flexibilité, mais pas au prix de la transparence, pas au prix de repolitiser la fixation de tarifs entre les mains du gouvernement, et pas au prix de faire disparaître le mécanisme de traitement des écarts de rendement à l'intérieur de la Régie. Parce que, là, le remboursement des écarts de rendement, là, si le projet de loi est adopté, finalement, vous allez en être clearés pour les années futures, là. Donc, la question de rembourser les trop-perçus, là, c'est comme hyper important, présentement, dans l'actualité, mais, si le projet de loi n° 34 est adopté...

**M. Gaudreault :** ...à l'intérieur de la régie parce que, là, le remboursement des écarts de rendement, là, si le projet de loi est adopté, finalement vous allez en être clairs pour les années futures, là. Donc, la question de rembourser les trop-perçus, là, c'est comme hyperimportant présentement dans l'actualité, mais, si le projet de loi n° 34 est adopté, les écarts de rendement dans les prochaines années, vous n'aurez d'obligation de les rembourser en fonction de ces nouveaux pouvoirs qui seraient accordés à la régie.

**M. Rhéaume (Dave) :** Le processus de fixation des tarifs va être complètement différent. Alors qu'aujourd'hui Hydro-Québec a l'opportunité à chaque année de déposer le 11 milliards de coûts très détaillés, la prévision de volume, puis dire à la régie : «Pouvez-vous me fixer, s'il vous plaît, les tarifs qui permettent d'arriver exactement au bon point sur le rendement que je veux générer.». Puis c'est pour ça que, forcément, à la fin de l'année on arrivait, puis il y avait des écarts, certains à la hausse, certains à la baisse. Là, maintenant, ce qu'on dit à Hydro-Québec, c'est : «Gérez Hydro-Québec avec une enveloppe de... avec un tarif déjà prédéfini, indépendamment de certains aléas, puis trouvez des solutions pour être le plus efficace puis le plus performant possible.»

Si ça veut dire investir plus en végétation pour être capable de prévenir les coûts associés à des pannes, bien, faites-le. Si ça veut dire déployer plus de bornes de recharges en courant continu pour inciter les gens à s'acheter des véhicules électriques, pour générer plus de revenus d'électricité au Québec, bien, faites-le.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci beaucoup, M. Rhéaume, pour vos commentaires. Ceci met un terme à cette période d'échanges. M. Filion, M. Rhéaume, je vous remercie pour votre contribution aux travaux de la commission.

Je suspends donc les travaux quelques instants afin de permettre aux représentants de la Fédération canadienne des contribuables de prendre place.

*(Suspension de la séance à 10 h 56)*

---

[Haut de la page](#)

## 11 h (version non révisée)

*(Reprise à 11 heures)*

**Le Président (M. Lemay) :** Merci. Nous reprenons nos travaux. Alors, je souhaite la bienvenue au représentant de la Fédération canadienne des contribuables. Je vous rappelle que vous disposez de 10 minutes pour votre exposé. Puis nous procéderons à la période d'échange avec les membres de la commission. Je vous invite donc à vous présenter et à procéder à votre exposé. Et la parole est à vous.

**M. Brossard (Renaud) :** Merci. Alors, mon nom est Renaud Brossard. Je suis le directeur, Québec, pour la Fédération canadienne des contribuables. J'aimerais commencer en remerciant la commission pour cette invitation, pour discuter d'un sujet qui me tient à coeur, qui tient aussi à coeur aux dizaines de milliers de supporteurs de la FCC au Québec, et aussi à une très vaste majorité de Québécois, soit le remboursement des trop-perçus et le projet de loi n° 34. D'emblée, j'aimerais commencer en disant qu'on est généralement favorables au projet de loi n° 34. On pense qu'à long terme ce projet de loi va mener à une réduction tarifaire par rapport au mécanisme actuellement en vigueur. Cependant, il reste encore des améliorations à apporter, et j'espère pouvoir vous en faire part aujourd'hui.

Au niveau de la réduction tarifaire, pourquoi est-ce qu'on le voit de manière très, très positive est que, si on regarde la variation de l'IPC québécois au cours des années écoulées depuis 2003, depuis que la Régie de l'énergie a commencé à réguler les hausses tarifaires d'Hydro-Québec, on remarque les Québécois ont payé plus cher... payé leur électricité plus cher que si les tarifs avaient suivi l'inflation. Selon nos calculs, en fait, depuis l'année tarifaire 2004, la première où les hausses tarifaires acceptées par la Régie de l'énergie sont entrées en vigueur, depuis ce temps, les Québécois ont payé autour de 2,4 milliards de plus pour leur tarif domestique que s'ils avaient suivi... si les tarifs avaient suivi l'inflation. Pour l'année 2018 seulement, ça représente une somme de 249 millions.

Le fait de limiter l'augmentation des tarifs à l'inflation, en fait, vient justement changer qui est responsable du risque. On voit que jusqu'à présent, étant donné que le profit d'Hydro-Québec était réglementé avec le bénéfice net réglementé, les coûts pouvaient augmenter ou descendre autant qu'Hydro-Québec le voulait. C'est qu'Hydro-Québec n'avait aucun mécanisme qui encourageait un contrôle des coûts, ce qui a causé certaines hausses très, très, très fortes approuvées par la Régie de l'énergie. En changeant le mécanisme d'ajustement tarifaire pour que ce soit plutôt le tarif qui soit réglementé, donc le revenu total qui soit réglementé, on vient ajouter un incitatif additionnel pour qu'Hydro-Québec cherche des sources d'efficacité. On vient aussi protéger les clients contre les impacts liés à la mise en service de nouveaux projets. On sait que la Vérificatrice générale du Québec avait fait un long rapport sur la mise en service des projets éoliens qui avaient coûté très, très cher en termes d'augmentations tarifaires aux Québécois. En limitant les augmentations de tarifs à l'inflation, on vient ainsi protéger les Québécois de ces problèmes-là. Donc, c'est pour ça qu'on voit ça de manière très, très positive sur le fait qu'à long terme, ça nous assure une baisse tarifaire par rapport à ce que le mécanisme actuel... à ce à quoi on peut s'attendre par rapport au mécanisme actuel.

Là où on voit des problèmes par contre, le projet de loi n° 34 ne remboursera pas la totalité des trop-perçus selon ce qu'on peut en faire une lecture. Le premier mécanisme, qui est le gel tarifaire d'un an, on doit d'abord concéder qu'il est vrai qu'il va causer une baisse, une certaine épargne par rapport à ce que les clients auraient payé dans un temps normal. Par contre, l'absence de données, l'absence de dossier tarifaire d'Hydro-Québec fait en sorte qu'on n'a pas les données nécessaires pour confirmer que cette baisse équivaut bel et bien à 1 350 000 000 \$. En fait, la Régie de l'énergie a historiquement approuvé des hausses entre 5,33 % et des baisses minimales d'un demi-point de pourcentage. Le fait de présumer que la

hausse aurait été à 1,7 % l'an prochain ne tient pas compte de ce fait de la Régie de l'énergie. En fait, ce qu'on aimerait demander à la commission et à M. le ministre serait de faire pression sur Hydro-Québec, sur Hydro-Québec Distribution, pour qu'elle présente un dossier tarifaire afin que vous, Mmes et MM. les élus, nous, les groupes de la société civile et l'ensemble des citoyens à l'extérieur de cette salle puissent faire leur travail, faire des évaluations, faire des analyses pour pouvoir confirmer ou infirmer l'affirmation du gouvernement voulant que ce gel puisse remettre 1 milliard de dollars.

L'autre point où on va... L'autre point où on voit que ce projet de loi ne remboursera pas l'ensemble des milliards et demi en trop-perçu est le fait que le rabais tarifaire de 500 millions provenant des comptes d'écart est tout simplement une somme qui aurait déjà été remise de toute façon. Comme les témoins précédents l'ont dit, c'est un compte qui aurait été remis dans un espace des trois à cinq ans. Or, les trop-perçus, le milliard et demi en trop-perçu depuis 2005 n'allait pas être remis normalement. Cette remise sur trois à cinq ans est simplement... Cette remise ponctuelle au lieu d'une remise sur trois à cinq ans n'est rien d'autre qu'un remboursement anticipé. Ce qu'on aimerait proposer à la commission...

**M. Brossard (Renaud) :** ...on dit, c'est un compte qui aurait été remis dans un espace de trois à cinq ans. Or, les trop-perçus, le 1,5 milliard en trop-perçus depuis 2005 n'allait pas être remis normalement. Cette remise sur trois à cinq ans est simplement... cette remise ponctuelle, au lieu d'une remise sur trois à cinq ans, n'est rien d'autre qu'un remboursement anticipé.

Ce qu'on aimerait proposer à la commission, c'est qu'étant donné que l'argent des trop-perçus est allé dans le fonds consolidé du gouvernement, c'est de la bonifier par une compensation additionnelle de 500 millions de dollars provenant des fonds consolidés du gouvernement.

À la base, pourquoi est-ce qu'on est ici? Pour parler du projet de loi n° 34. C'est parce que les Québécois reconnaissent que la crise des trop-perçus a assez duré. Si un Québécois doit de l'argent à Hydro-Québec, Hydro-Québec s'attend à recevoir son argent, et c'est parfaitement normal. Si Hydro-Québec a surchargé les Québécois, a été cherché des profits additionnels à ce qui lui était permis au cours des années, les Québécois s'attendent à Hydro-Québec et à leur gouvernement de rembourser cet argent. Merci.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci beaucoup, M. Brossard, pour votre exposé. Avant de poursuivre avec le bloc d'échange, j'aimerais demander le consentement à ce que le troisième groupe d'opposition donne son temps au deuxième groupe d'opposition. Est-ce que j'ai le consentement?

**Des voix :** Oui.

**Le Président (M. Lemay) :** Parfait. Merci beaucoup. Donc, nous allons maintenant commencer la période d'échange. Alors, M. le ministre, la parole est à vous.

**M. Julien :** Oui. Oui, merci, M. le Président. Donc, merci beaucoup pour votre énoncé, puis il y a des choses que vous avez dites qui m'interpellent un peu. Je vais aller un peu plus loin avec vous, là, dans cette réflexion-là.

Vous avez mentionné, en réalité, que, si on prenait... puis vous me corrigerez quand j'aurai fini, là, si je me trompe, là, si on prenait, en fin de compte, l'écart entre l'inflation et le tarif, effectivement, d'Hydro-Québec sur une période de 15 ans, les 15 dernières années, 2,4 milliards, en réalité, c'est l'effet cumulatif, en réalité, de ce qui a été chargé en supplément de l'inflation. Donc, je comprends ici, là, avec le tableau, là, quand il y a un écart entre la courbe de l'inflation et la courbe tarifaire, c'est la somme des montants annualisée qui donne 2,4 milliards.

Sur cette période de temps, les écarts de rendement cumulatifs, 1,5 %, 1,7 %, si on prend les dernières années, donc, en réalité, l'écart entre l'inflation et le tarif a été supérieur, en réalité, à l'écart de rendement qui s'est créé, qui aurait dû être retourné, le cas échéant, selon vos prétentions.

Alors, c'est certain que quand la décision du p.l. n° 34, qu'on souhaite voir appliquée, le gel tarifaire de la première année, quand vous dites : On n'est pas sûr que c'est 1,7 %, en réalité, on prend 1,7 % comme étant le taux d'inflation. Si c'est 2,3 %, ça sera 2,3 %, si c'est 1,2 %, ça sera 1,2 %, mais on vient dire : — on l'estime à 1,7 % à l'heure actuelle — 1,7 %, c'est l'équivalent, en fin de compte, de l'inflation qu'on vient geler dans le temps pour venir justement éliminer, un tant soit peu, l'écart entre la courbe à l'inflation et le tarif actuel, pour venir dire : Je suis au-dessus de la courbe, je viens de réduire, et après ça, je me projette à l'inflation pour les quatre prochaines années et je retournerai à la régie après cinq ans pour voir s'il n'y a pas eu de distorsion créée, malgré que, dans les 50 dernières années, c'était à l'inflation, dans les 15 années également, une corrélation presque parfaite, mais on ne prend pas de chance, on retourne à la régie pour être certain que notre modèle tient toujours.

Ce faisant ma question, ce modèle-là de proposition, qui se veut une correction dans le temps, d'une situation connue dans le passé, qui démontre que l'écart était supérieur même au mécanisme d'écart de rendement, ne corrige pas la situation, justement, des écarts de rendement dans le futur et n'assure pas, en fin de compte, à la clientèle, justement, qu'on n'a plus besoin de mécanisme d'écart de rendement.

**M. Brossard (Renaud) :** ...que partiellement. Et c'est ça qu'on reconnaît, qu'il y a une correction partielle qui est faite par ça. Par contre, pour en faire la correction, la correction est faite par rapport à la hausse qui a aura été approuvée pour l'an prochain. Or, on n'a aucune idée qu'elle aurait été cette hausse. On n'a aucune idée si elle aurait été de 5,33 %, de 1,7 % ou de 0 %. En l'absence de ces chiffres-là, on n'a pas moyen de confirmer ou d'infirmer votre affirmation. Il faudrait qu'Hydro-Québec dévoile ces chiffres-là afin de nous permettre de faire cette évaluation-là, de permettre aux élus de pouvoir faire cette évaluation-là et de permettre aux citoyens aussi de faire cette évaluation-là.

• (11 h 10) •

**M. Julien :** Je vous rejoins quand vous mentionnez qu'on n'a pas la démonstration, mais si on y va sur la prémisse, puis le passé n'est pas toujours garant du futur, mais si on prend 50 ans, on a cette tendance-là, parfaitement corrélée, 15 ans, la même chose. Donc, si on vient dire... si on avait appliqué, durant toute cette période-là, effectivement, l'inflation, à peu de choses près, l'augmentation tarifaire aurait été la même que celle qu'on a obtenue via des mécanismes plus complexes depuis les 15 dernières années. Et ce faisant, on vient donner l'assurance sur une longue période, c'est-à-dire qu'on ne peut pas le regarder ponctuellement année, année, vous avez raison, peut-être que la hausse...

**M. Julien :** ...cette période-là, effectivement, l'inflation, à peu de choses près, l'augmentation tarifaire aurait été la même que celle qu'on a obtenue via des mécanismes plus complexes depuis les 15 dernières années. Et ce faisant, on vient donner l'assurance sur une longue période, c'est-à-dire qu'on ne peut pas le regarder ponctuellement année, année, vous avez raison peut-être que la hausse tarifaire aurait été différente dans le processus l'an prochain et différente dans trois ans, comme on a pu voir dans le passé, 4 % d'augmentation ou pas d'augmentation. Mais, quand on regarde la courbe, on constate, historiquement, qu'elle était légèrement supérieure à l'inflation. Quel risque on prend, en fin de compte, avec ce système-là, considérant que, dans cinq ans, on va pouvoir aller faire justement un «rebasing», excusez-moi le terme, pour s'assurer qu'on ne s'est pas égaré?

**M. Brossard (Renaud) :** Écoutez, on vous rejoint sur le fait que, oui, ça va provoquer une diminution par rapport à ce que la Régie de l'énergie aurait approuvé, on est parfaitement d'accord et on le concède. C'est

la base même de notre point, pour lequel on est favorable à ce projet de loi, c'est qu'il assure une diminution à long terme par rapport au cadre tarifaire existant. Cependant, là où on ne se rejoint pas est le fait que cette épargne de 1 milliard provient justement de la différence entre l'inflation et le taux qui aurait été approuvé pour l'an prochain. Donc, cette épargne provient uniquement de là. Le risque qu'on court, en fait, c'est que, dans cinq ans, ce ne soit pas 1 milliard qui a été remis, que ce soit entre deux et 500 millions, et que les Québécois se ramassent, encore une fois, avoir un 500 millions manquants dans leurs poches par rapport au montant des trop-perçus.

**M. Julien :** Parfait. Donc, il y a toujours un risque puis, a contrario, une opportunité dans le système qu'on a là, puis le risque pourrait être d'un côté ou de l'autre. À terme, c'est, on vient donner une prévisibilité à la clientèle, en termes de coûts d'énergie, et effectivement on peut énoncer que toute chose étant égale par ailleurs, ça aurait pu être mieux; toute chose étant égale par ailleurs, ça aurait pu être pire. Mais, quand on regarde les 50 dernières années ou les 15 dernières années, c'est parfaitement corrélé, si ce n'est que l'inflation, en réalité, est un peu inférieure à la hausse tarifaire. Donc, le risque que vous percevez, après cinq ans, si on vient faire justement une cause tarifaire pour s'assurer qu'on ne s'est pas écarté, est-ce qu'il n'est pas, en réalité, à ce moment-là, opportun de venir dire qu'on couvre ce risque-là?

**M. Brossard (Renaud) :** En fait, je pense que le seul risque qui est encouru, avec ce projet de loi, sur ce point-là, c'est le remboursement du 1 milliard et le fait que les contribuables ne reçoivent pas le milliard, en fait, qui est ici. Entre le fait que le gouvernement remette un petit peu trop d'argent aux citoyens ou que le gouvernement ne remette pas assez d'argent aux citoyens, je préfère encourir que le gouvernement remette un petit peu trop d'argent aux citoyens.

**M. Julien :** Je vais passer...

**Le Président (M. Lemay) :** Parfait. Donc, M. le député de Lac-Saint-Jean, la parole est à vous.

**M. Girard (Lac-Saint-Jean) :** Oui. Alors, merci, M. le Président. Mes salutations. Je vois que vous êtes quand même une organisation, une très grande organisation, vous avez beaucoup de membres et vous ne dépendez pas d'affiliation institutionnelle ou partisane, donc vous êtes très indépendants. Et ce que je vois, c'est que, dans votre mémoire, le principe de prévisibilité est donc bien reçu par votre organisation, donc vous l'avez bien mentionné, et de flexibilité aussi. Alors, j'aimerais peut-être un peu plus que vous élaboriez au niveau du principe de prévisibilité au niveau de votre organisation.

**M. Brossard (Renaud) :** Effectivement, et merci pour les bons mots. En fait, les principes de prévisibilité viennent du fait qu'il n'y a rien de pire qu'en affaires que l'incertitude. Il n'y a rien de pire aussi pour les clients que l'incertitude. Le problème qu'on a avec la Régie de l'énergie et le mécanisme actuel, pas celui du projet de loi, mais le mécanisme existant, est le fait qu'on joue un petit peu avec une montagne russe, les Québécois ne savent pas s'ils vont piger une augmentation tarifaire de 5 % l'an prochain ou une diminution tarifaire de 0,5 %. Ce manque de prévisibilité, en fait, rend ça très difficile pour les Québécois de faire un budget et aussi pour les grandes entreprises, pour les grands consommateurs énergétiques, c'est encore plus difficile pour eux de faire leurs prévisions budgétaires. Avec une prévisibilité, avec le fait que ça reste à l'inflation qui est quand même beaucoup plus stable que les hausses accordées par la Régie de l'énergie, on voit ça d'un très, très, très bon œil, et on pense, c'est clairement une victoire pour les Québécois.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député. Ah! M. le ministre. Allez-y, M. le ministre.

**M. Julien :** Donc, si je vous écoute, par rapport à la dernière intervention que vous venez de faire, cette prévisibilité-là, en fin de compte, qui est un enjeu majeur pour les consommateurs, justement pour être en

mesure de manière... de pouvoir budgéter et voir venir, qui est un atout important pour les consommateurs, pour la clientèle, mais, a contrario, vous mentionnez, d'entrée de jeu, qu'on aurait préféré autre chose que qu'est-ce qui est proposé là, mais, pour nous, en réalité, quand on le regarde dans le projet de loi : Oui, mais, on va y retourner dans 60 mois. Donc, on se donne un laps de temps de prévisibilité qui, force est de constater, historiquement, n'amène pas grand risque puisque la corrélation entre l'inflation et la hausse autorisée par la Régie de l'énergie, à travers tout le mécanisme annuel, corrélation presque parfaite. Et, si écart il y avait, d'un côté ou de l'autre...

**M. Julien :** ...laps de temps de prévisibilité qui force est de constater historiquement n'amène pas de grands risques puisque la corrélation entre l'inflation et la hausse autorisée par la Régie de l'énergie, à travers tout le mécanisme annuel, corrélation presque parfaite. Et si écart il y avait d'un côté ou de l'autre, on va venir le corriger au terme de cinq ans dans un processus qui actuellement est aux 12 mois, qui est somme toute assez lourd et pertinent dans le sens que, sur une base tarifaire, là, on regarde la corrélation, elle est presque parfaite. Donc, ce «rebasing»-là après cinq ans, n'est pas ce qu'on doit faire pour assurer la prévisibilité tant importante qui fait en sorte qu'une année on soit à quatre point quelque, avec la courbe qui augmente puis après ça on soit à 0,5. En réalité, le consommateur ou la clientèle, à chaque année, c'est un peu : Bon, qu'est-ce qui m'attend cette année? Ça peut être plus quatre comme plus zéro. Puis là, on dit : Ça va être l'inflation. Puis, après 60 mois, là, on va revenir s'assurer que c'est le bon tarif pour vous. Alors, en quoi ce système-là, pour vous, est perfectible?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Brossard.

**M. Brossard (Renaud) :** En fait, il est perfectible dans le sens où on évalue le projet de loi sous trois angles différents. Le premier qui est le côté prévisibilité, le côté d'avoir les tarifs ajustés à l'inflation, et ça, on est 100 % d'accord, on pense que c'est la bonne chose. On évalue aussi en termes du rabais de 500 millions de dollars qui est accordé qu'on pense qui devrait être bonifié et on l'évalue aussi en termes du gel tarifaire ponctuel. Pour nous, le problème est au niveau du gel tarifaire ponctuel qui n'assure pas le remboursement des trop-perçus.

Ce projet de loi fait deux choses ou l'objectif de ce projet de loi, selon ce qu'on en comprend, est deux choses. Un, rembourser les trop-perçus et, deux, assurer un mécanisme différent pour la fixation des tarifs d'Hydro-Québec pour ne plus qu'il y ait de trop-perçus. On pense que le mécanisme va mettre fin aux trop-perçus futurs. On ne pense pas que le mécanisme permet de rembourser les trop-perçus du passé. Et comme le gouvernement, même si la personne à la tête du gouvernement a changé, comme le gouvernement a récolté l'argent des trop-perçus, a récolté ce 1,5 milliard en trop dans les poches des Québécois, on demande au gouvernement de remettre ce 1,5 milliard au total dans les poches des Québécois.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le ministre.

**M. Julien :** Donc, encore là, juste pour être sûr de bien comprendre. Les deux éléments en fin de compte qui... pour vous, le 1,7 % qui est l'hypothèse... l'hypothèse prise pour dire : Bien, l'inflation historique à peu près, c'est 1,7 % puis on vient le calculer. Si effectivement l'inflation était de 2 %, le gel, à la place d'être 200 millions, il serait supérieur. S'il était de 1,5 %, c'est un peu inférieur. Alors, pour vous, ça serait de venir le fixer autrement?

**M. Brossard (Renaud) :** Non. En fait, ce serait d'évaluer le gel par rapport à la hausse qui aurait été consentie par la Régie de l'énergie dans le mécanisme actuel. Si on veut faire un remboursement de 1 milliard, il faut le faire par rapport au système actuel et non en disant : On va changer notre système pour quelque chose qui pourrait rapporter davantage, rapporter moins, et par rapport au nouveau système qui

n'existait pas autrefois, il y aura 1 milliard qui va être remboursé. Il faut le faire par rapport à l'ancien système.

**M. Julien :** Donc, pour vous, en réalité, le «cutoff» qui vient se faire à l'an un, nous, on vient dire : Nous autres, dorénavant, là, le p.l. n° 34, va être à l'inflation. Vous nous dites : Oui, mais sur la donnée de départ, j'aimerais ça retourner sur l'ancien modèle puis, après ça, appliquer l'inflation. Mais plutôt que de venir dire : L'historique 50 ans nous dit que c'est l'inflation, je pars immédiatement an un, gel, comparativement à l'inflation, puis après ça inflation. Alors c'est comme de venir dire : Je voudrais avoir une espèce de système hybride où je prends l'ancienne méthode pour fixer le départ, puis après ça je suis à l'inflation.

**M. Brossard (Renaud) :** Du tout. C'est plutôt qu'on va évaluer le fait que ce milliard-là sera remis ou non en fonction du système qui existait déjà uniquement pour l'évaluation du fait que le milliard soit remis ou non. N'oubliez pas qu'au-delà de... qu'entour... dans les 50 ans dont vous parlez, il y a eu plusieurs changements drastiques dans le mode de fixation des tarifs d'Hydro-Québec. Les modes de fixation des tarifs ont changé. Mais pour évaluer si une remise va être faite par rapport à ce que les clients ont payé, il faut regarder d'abord est-ce que cette remise-là va être... est-ce que cette remise-là aurait eu lieu normalement et quelle est la taille de cette remise-là par rapport à la situation actuelle. Dans le fond, toutes choses étant égales par ailleurs, est-ce que ce sera 1 milliard qui va être remis ou ce sera 200 millions ou 500 millions?

**Le Président (M. Lemay) :** M. le ministre.

**M. Julien :** Alors, on sera en mesure d'évaluer la valeur de cette remise-là au terme de cinq ans.

**M. Brossard (Renaud) :** Le problème qu'on voit est que, si, dans cinq ans, cette remise-là a été de 200 millions, est-ce que les Québécois vont se refaire remettre un autre 800 millions ou est-ce que les Québécois vont tout simplement laisser cet argent-là dans les poches du gouvernement? Nous, ce qu'on veut s'assurer c'est que les Québécois reçoivent 1,5 milliard qu'ils ont payé en trop. Ce qu'on voit avec ce projet de loi, c'est que le mécanisme de remboursement est incomplet, qu'on n'a pas de moyen d'évaluer si ce 1,5 milliard là va réellement être remis aux Québécois, et c'est là où on voit un problème.

• (11 h 20) •

**M. Julien :** Si on va sur le remboursement de 500 millions, qui n'est pas, en réalité, l'écart de rendement de 1,5 milliard, là, c'est un compte d'écart...

**M. Brossard (Renaud) :** ...que le mécanisme de remboursement est incomplet, qu'on n'a pas de moyen d'évaluer si ce 1,5 milliard là va réellement être remis aux Québécois, et c'est là où on voit un problème.

**M. Julien :** Si on va sur le remboursement de 500 millions, qui n'est pas, en réalité, l'écart de rendement de 1,5 milliard, là, c'est un compte d'écart de rendement, est-ce que vous trouvez que la redistribution de ce 500 millions là est équitable?

**M. Brossard (Renaud) :** Écoutez, ce n'est pas un compte d'écart de rendement, c'est un compte d'écart, il y a une différence entre les deux. Les écarts de rendement sont les profits additionnels au profit maximal d'Hydro-Québec, les comptes d'écart servent à amenuiser l'impact d'aléas sur les profits d'Hydro-Québec. C'est un compte de stabilisation, d'une certaine façon. Donc là, on parle de deux choses différentes.

On pense que c'est équitable de le remettre au pro rata du tarif. C'est sûr que, si on demande aux Québécois, puis effectivement on a demandé aux Québécois, qu'est-ce qu'ils préfèrent entre recevoir cet

argent-là par une légère baisse de tarif ou un chèque à la maison, ils préfèrent le recevoir par un chèque à la maison. Par contre, on reconnaît qu'une baisse tarifaire va être une façon de le remettre plus ou moins complètement à chaque personne qui en a payé. C'est une façon beaucoup plus simple, beaucoup moins coûteuse, et qui va permettre une remise, qui va aussi permettre de directement remettre de l'argent dans les poches des Québécois.

**M. Julien :** Ces comptes d'écart là, en réalité, qui étaient effectivement, là, des comptes qui permettaient à Hydro-Québec, sous l'ancien modèle, de se prévaloir de certains aléas, donc c'est les comptes de provision... La redistribution au pro rata, pour vous... vous convient, mais les gens que vous représentez préféreraient un chèque qu'une réduction sur facture parce que...

**M. Brossard (Renaud) :** Parce que c'est beaucoup plus clair avec un chèque, c'est beaucoup plus simple. Pour la personne qui ne suit pas régulièrement les audiences de la Régie de l'énergie, les audiences de la commission d'aujourd'hui, par exemple, le fait de recevoir un chèque qui dit : Voici le montant que vous avez payé en trop-perçus, c'est beaucoup plus clair. On a demandé à nos supporteurs, on a demandé plusieurs questions, on a demandé aux signataires de notre pétition, et dans une vaste majorité, ils préfèrent recevoir un chèque. Ils considèrent qu'une réduction tarifaire est une façon acceptable de le remettre, même si ce n'est pas aussi populaire, et c'est pour ça qu'on défend cette position aujourd'hui, c'est entre autres parce que nos supporteurs la trouvent acceptable. On regarde le point de vue économique, on regarde le point de vue de coûts, on la trouve acceptable aussi, bien qu'imparfaite. J'aime beaucoup le proverbe : Mieux est l'ennemi de bien. Je pense que c'est une façon qui est bien.

**M. Julien :** Parfait. Et pour revenir encore sur les gens que vous représentez, qu'est-ce qu'ils vous disent par rapport à tout l'aspect prévisibilité, qui, pour nous, quand on a réfléchi l'élaboration de ce projet de loi, était un enjeu important? Parce qu'on voyait, effectivement, bien que, sur une longue période, c'est corrélé... il y a des... importants, il y a des écarts importants. Comment c'est perçu, ça?

**Le Président (M. Lemay) :** Bon, M. Brossard, peut-être que vous aurez la chance de répondre dans un prochain bloc d'échange, mais, pour le moment, je vais céder la parole au député... Allez-y, M. le député de Rosemont, vous avez une question.

**M. Marissal :** Excusez-moi, j'ai un point d'ordre. Le ministre manie, depuis tout à l'heure, des tableaux. Est-ce qu'il serait possible de les déposer, s'il vous plaît, pour le bénéfice de tous?

**M. Julien :** Certainement, oui.

**Le Président (M. Lemay) :** Oui... M. le député, c'est aussi un tableau qui est à la page 5 du mémoire de la Fédération canadienne des contribuables, mais, oui, effectivement, on peut en faire la distribution.

Alors, M. le député de Laval-des-Rapides, la parole est à vous.

**M. Polo :** Merci beaucoup, M. le Président. Merci pour la présentation. En effet, je reviens, vous... sur des éléments de votre mémoire notamment à la page 7, où vous décortiquez le mécanisme de remboursement. En fait, c'est écrit littéralement «mécanisme de remboursement défaillant». Et vous trouvez que... malgré les bonnes intentions du gouvernement, vous trouvez que l'application ou la démonstration est intellectuellement malhonnête. Vous la phrasez différemment, vous la phrasez : «Nous considérons qu'il serait plus intellectuellement honnête — donc on peut interpréter le contraire — de se reporter plutôt au dernier changement au cours des dernières années.» Vous avez fait la démonstration que de se baser sur un argumentaire, de prendre les 50 dernières années comme justification pour utiliser l'IPC, l'indice de l'inflation, était... amenait un élément de prévisibilité, et vous, vous avez réussi... Enfin, je vous



demanderais de poursuivre votre explication. De quelle façon justement cette prémisse-là est intellectuellement malhonnête?

**M. Brossard (Renaud) :** Merci. Je préfère ne pas utiliser les mots «intellectuellement malhonnête», mais je pense qu'il y a de meilleures façons de le faire, et je pense qu'une des façons qui seraient importantes, c'est de le considérer par rapport au dernier mécanisme de fixation des tarifs. Parce qu'ultimement, ce que vient faire le projet de loi, c'est modifier le mécanisme existant. Il ne vient pas modifier les quatre, cinq ou six autres mécanismes d'avant. Donc, pourquoi est-ce que... Ce n'est pas important de considérer les quatre, cinq ou six mécanismes d'avant lorsqu'on vient uniquement modifier le mécanisme existant. Et c'est pour ça qu'on tenait à faire ce point. C'est vrai, sur les 50, 60 dernières années, effectivement...

**M. Brossard (Renaud) :** ...modifier le mécanisme existant. Il ne vient pas modifier les quatre, cinq ou six autres mécanismes d'avant. Donc, pourquoi est-ce que ce n'est pas important de considérer les quatre, cinq ou six mécanismes d'avant lorsqu'on vient uniquement modifier le mécanisme existant? Et c'est pour ça qu'on tenait à faire ce point. C'est vrai, sur les 50, 60 dernières années, effectivement, les augmentations tarifaires d'Hydro-Québec ont suivi l'inflation, mais ça ne me dit rien de plus que de dire qu'il y a des pâquerettes dans un champ présentement.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député.

**M. Polo :** Est-ce que vous pensez que le mécanisme proposé par le projet de loi n° 34 pourrait atténuer ou accentuer des chocs tarifaires sur une base de cinq ans?

**M. Brossard (Renaud) :** On pense que le... En fait, on pense qu'il nous manque des données notamment. Et c'est une des raisons pourquoi on demande le dépôt d'un dossier tarifaire d'Hydro-Québec. Sans dossier tarifaire d'Hydro-Québec, on n'a pas l'ensemble des données nécessaires pour évaluer quel va être l'impact de ce projet de loi sur cinq ans. Ce qu'on sait, c'est que si on regarde par rapport au mécanisme existant, sur un long terme, c'est bénéfique pour les Québécois. Sur un court terme de cinq ans, il nous faudrait avoir davantage de données de la part d'Hydro-Québec pour pouvoir le faire.

**M. Polo :** Alors, quand...

**M. Brossard (Renaud) :** D'ailleurs, notre conclusion qu'on dit, c'est impossible de confirmer ou d'infirmier les affirmations du ministre sur ce point.

**M. Polo :** Quand vous regardez les fluctuations de l'inflation au cours des 100 dernières années et qu'on recule même, disons, à la fin des années 60 pour reprendre les 50 dernières années. Dans les années 70, vous êtes à même de le savoir, on avait des taux d'inflation qui dépassaient les 10 %, jusqu'au début, au milieu, presque au milieu des années 80 qui arrivaient autour de 5 %.

Si on prend le projet de loi n° 34 tel qu'il est présenté et qu'on prend des scénarios des crises pétrolières des années 70, des crises géopolitiques des années 80, comment ce scénario-là, puis regardez, je ne veux pas être alarmiste comme tel, mais il y a deux jours, moi-même je me suis surpris à écouter à la télé qu'il y avait eu une attaque par des drones sur des installations pétrolières au Moyen-Orient. Donc, c'est quand même assez nouveau. Je pensais que les drones servaient juste à filmer puis à prendre des photos, mais bon. Comment pensez-vous qu'un contexte comme ça, historique, pourrait... quelles répercussions pourrait avoir sur le consommateur final, d'avoir des taux d'inflation à 10, 11, 12, 13 %, selon vous?

**M. Brossard (Renaud) :** En fait, il ne faut pas oublier qu'un taux d'inflation, c'est l'augmentation moyenne des prix, ce qui veut dire aussi souvent, les salaires vont être augmentés à l'inflation, les coûts vont monter

aussi généralement à l'inflation. Le fait d'avoir un tarif qui est fixé à l'inflation, pour nous, c'est une bonne chose, parce que de toute façon dans des chocs tarifaires comme ça, dans des chocs pétroliers ou des chocs économiques comme ça, il y a un impact sur l'inflation, il y a un impact aussi sur les tarifs d'Hydro-Québec et les coûts d'Hydro-Québec.

Là où on voit un avantage avec ce mécanisme-là, c'est que le mécanisme vient fixer d'une certaine façon les tarifs, donc les revenus. C'est, quelle que soit l'augmentation des coûts d'Hydro-Québec, les clients en sont d'une certaine façon protégés. Et c'est là où on voit quelque chose de bénéfique, où le risque lié au projet d'Hydro-Québec, le risque lié à divers, un manque de contrôle des coûts chez Hydro-Québec, par exemple, et envoyé au niveau d'Hydro-Québec et non envoyé aux clients.

**M. Polo :** Ceci dit, l'inverse, si l'inflation, comme on l'a vu au cours des dernières années est à 1,5 %, 1,6 %, 1,7 % et que le juste prix déterminé par le processus de la Régie de l'énergie est établi à 0,8 %, 0,9 % et tout ça, actuellement le consommateur, selon le projet de loi n° 34, ne sortirait pas gagnant des contextes à très faible inflation ou même à travers un mécanisme de justes prix comme on l'a vu au cours des dernières années.

**M. Brossard (Renaud) :** Je vous dirais, ce qu'on voit, c'est simplement que depuis que la Régie de l'énergie a commencé à faire cette fixation de tarifs, étant donné qu'il y a eu un certain effet multiplicateur, les Québécois auraient été mieux si les tarifs avaient suivi l'inflation que s'ils étaient soumis à la montagne russe de la Régie de l'énergie d'une certaine façon. C'est vrai que dans certains cas ponctuels, les Québécois vont perdre, dans certains cas ponctuels, les Québécois vont gagner. Ce qu'on remarque, c'est que, sur un long terme, les Québécois risquent de gagner.

**M. Polo :** O.K. J'aimerais ça vous entendre de nouveau sur votre affirmation que le mécanisme proposé par le p.l. 34 ne fait pas la démonstration que les Québécois vont recevoir le milliard annoncé. On le sait, là, 500 millions, ils vont l'avoir dans leur facturation l'année prochaine. Il y a un gel des tarifs pendant un an également. Mais le milliard en question?

• (11 h 30) •

**M. Brossard (Renaud) :** Le problème avec le manque de données d'Hydro-Québec ne nous permet pas de savoir quelle aurait été la hausse en suivant le mécanisme actuel, quelle aurait été la hausse tarifaire. Pour pouvoir comparer l'impact du gel tarifaire sur les Québécois, sur les ménages québécois, il faudrait savoir quelle aurait été cette hausse et ensuite la soustraire par rapport à... en soustraire le montant gelé pendant un an et voir...

---

[Haut de la page](#)

## 11 h 30 (version non révisée)

**M. Brossard (Renaud) :** ...suivant le mécanisme actuel, quelle aurait été la hausse tarifaire. Pour pouvoir comparer l'impact du gel tarifaire sur les Québécois, sur les ménages québécois, il faudrait savoir quelle aurait été cette hausse et ensuite la soustraire par rapport à... en soustraire le montant gelé pendant un an et voir l'impact à long terme que ça aurait eu sur cinq ans. En l'absence de données de la part d'Hydro-Québec, on n'est pas en mesure d'arriver à ça.

En fait, à ce qu'on en sache, la Régie de l'énergie aurait pu... aurait autant pu approuver de fortes hausses que de légères baisses l'an prochain. On n'en a tout simplement aucune idée avec les données qui nous sont présentées.

**M. Polo :** O.K. Et vous avez également dit que le 500 millions aurait été remboursé de toute façon. Donc, en fait, ce n'est pas un cadeau — vous l'écrivez tel quel — ce n'est pas un cadeau à la population. Le 500 millions a été prévu d'être remboursé sur une période de trois à cinq ans. C'est ce que vous nous dites.

**M. Brossard (Renaud) :** Exact. Ça provient des comptes d'écart, qui sont une certaine réserve de stabilisation d'Hydro-Québec. Ce n'est pas les écarts de rendement. On parle d'écart pour... Par exemple, l'an dernier, quand il y a eu des grosses coupures de courant aux Îles-de-la-Madeleine, le compte d'écart climatique d'Hydro-Québec a été fortement sollicité pour pouvoir payer les interventions ponctuelles. C'est pour s'assurer que, lorsqu'il y a une catastrophe naturelle, les tarifs d'Hydro-Québec n'augmentent pas de manière drastique.

Ces comptes d'écart là sont généralement amortis sur une période de trois à cinq ans, ce qui veut dire qu'ils retombent à zéro d'un point de vue financier sur une période de trois à cinq ans. C'est tout simplement un remboursement anticipé. Et c'est pour ça qu'on demande une bonification de 500 millions provenant du fonds consolidé à ce remboursement de 500 millions déjà existant.

**M. Polo :** Alors, comment vous... Et vous avez dit que vous auriez préféré... En fait, vous... comment... vos membres? Ce n'est pas vraiment vos membres...

**Une voix :** ...supporteurs

**M. Polo :** Vos supporteurs, vos amis Facebook, disons-le comme ça...

**M. Brossard (Renaud) :** Nos 215 000 supporteurs à travers le pays et les plusieurs dizaines de milliers au Québec.

**M. Polo :** Auraient préféré recevoir ça sous forme de chèque ou sous forme de remboursement sur leur facture. Ça, ça a été quantifié, démontré.

**M. Brossard (Renaud) :** ...on a sondé nos supporteurs au mois de mai dernier, si je me souviens bien. On les a sondés sur la question, leur demandant : Entre trois mécanismes de remboursement différents, soit un gel tarifaire jusqu'au remboursement complet, un... l'envoi d'un chèque ou une réduction tarifaire ponctuelle échelonnée sur un certain nombre d'années et qui soit quantifiée, entre les trois mécanismes, le mécanisme favorisé était le chèque, suivi de la réduction tarifaire ponctuelle quantifiée, suivie ensuite du gel de tarifs. Le chèque est clairement le moyen le plus simple et qui assure un remboursement intégral à chaque personne.

Comme je vous dis, je considère que le mieux est l'ennemi du bien. Si on est en mesure d'avoir un remboursement de 95 % de la somme, je considère que c'est bien. On pourrait avoir mieux, on aimerait avoir mieux, mais je préfère m'assurer qu'au minimum les Québécois aient droit à bien.

**M. Polo :** En effet, en effet. Ceci dit, ce n'est pas la totalité de 1,5 milliard qui va être retournée aux Québécois, c'est 500 millions. Le milliard en question est questionnable.

Est-ce que vous vivez bien avec le fait qu'on change complètement, drastiquement le mécanisme pour supposément répondre à cette fausse promesse électorale, mais, en contrepartie, on ne fait pas la démonstration que le milliard en question va être remboursé?

**M. Brossard (Renaud) :** On vit bien avec le fait que le tarif soit modifié parce qu'on considère que le tarif actuel était ce qui permettait la situation des trop-perçus. C'est le mécanisme actuel qui a créé cette problématique-là. Et le changement...

(Interruption) Excusez-moi. Le changement tarifaire... Le changement au mécanisme tarifaire met fin à cette situation-là et assure aussi une diminution à long terme.

**M. Polo :** 15 secondes. Une grosse partie de la différence des trop-perçus, c'était aussi la surestimation des coûts d'Hydro-Québec lorsqu'elle déposait ses projets tarifaires. C'est bien ça?

**M. Brossard (Renaud) :** Oui.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci beaucoup. Ceci complète ce bloc d'échange. Je cède maintenant la parole au député de Rosemont.

**M. Marissal :** Merci, M. le Président. Merci, cher collègue, de votre flexibilité quant au temps disponible. Je dis souvent que la flexibilité, c'est la meilleure façon de ne pas casser quand on plie. Alors, j'apprécie beaucoup quand on peut faire preuve de ce genre d'arrangement ici. Merci aussi, M. Brossard, pour votre présentation.

Je vais commencer par une boutade. Je me dis que, quand la Fédération canadienne des contribuables et QS se rejoignent... pas partout mais quelque part, c'est probablement qu'il y a quelque chose qui cloche dans le projet de loi qu'on est en train d'étudier parce que nous sommes...

**M. Brossard (Renaud) :** ...loto en sortant.

**M. Marissal :** Pardon?

**M. Brossard (Renaud) :** J'ai le goût de m'acheter un billet de loto en sortant.

**M. Marissal :** Vous pouvez prendre les cartes de QS aussi. C'était une boutade, je tiens à le dire. Je ne fais pas de politique ici.

Alors, merci, je disais, pour votre présentation. Vous avez dit quelque chose tout à l'heure qui m'a un peu surpris. Vous avez dit : Avec ce mécanisme-là, qui serait éventuellement implanté avec le projet de loi, les contribuables sont assurés d'avoir une baisse de...

**M. Marissal :** ... C'était une boutade, je tiens à le dire. Je ne fais pas de politique ici. Alors, merci, je disais, pour votre présentation. Vous avez dit quelque chose tout à l'heure qui m'a un peu surpris, vous avez dit : Avec ce mécanisme-là, qui serait éventuellement implanté avec le projet de loi, les contribuables sont assurés d'avoir une baisse de tarif. J'ai bien compris?

**M. Brossard (Renaud) :** Oui.

**M. Marissal :** Pouvez-vous expliquer? Parce que si, d'emblée, le plancher, c'est l'inflation et qu'il est arrivé dans le passé que l'augmentation était parfois sous l'inflation, il n'y a donc pas de garantie de baisse de tarif, il y a une garantie de plancher.

**M. Brossard (Renaud) :** Effectivement. Je tiens à le préciser, ce à quoi je faisais référence par rapport à cette garantie de baisse de tarif était par rapport au gel tarifaire, où c'est une garantie à 95 %, dans le fond. Dans les dernières années, il y a eu uniquement deux cas où la Régie de l'énergie a approuvé des baisses de

tarifs d'électricité. Le reste des dernières années a été une augmentation des tarifs. La norme a été une augmentation des tarifs, puis la norme sur un grand nombre d'années a été une augmentation des tarifs supérieure à l'inflation.

**M. Marissal :** D'accord. Je comprends. Faisons un peu de logique mathématique. Si effectivement on est à l'inflation, à peu près, là... C'est ce qu'on nous dit, c'est ce que le ministre dit, c'est ce qu'Hydro-Québec dit : grosso modo, mal an, mal an, depuis 50 ans, on est à peu près à l'inflation. Mais, malgré tout, on se retrouve, pour les dernières années, à un trop-payé ou écart de 1,5 milliard. L'inflation n'est donc pas la garantie que les contribuables et les consommateurs québécois paient leur électricité au meilleur tarif.

**M. Brossard (Renaud) :** En fait, par rapport à ça, c'est pourquoi on regarde notre analyse... on le fait par rapport à l'instauration du dernier mode de fixation des tarifs, soit depuis 2004. Ce qu'on remarque, c'est que depuis 2004, par rapport à l'IPC du Québec, la variation de l'IPC du Québec, les hausses tarifaires ont été en moyenne 0,25 % plus élevées que la variation de l'IPC du Québec. Ça n'a l'air de rien, 0,25 %, mais il y a un effet cumulatif, il y a un effet multiplicateur qui se fait, et c'est ce qui nous a donné le chiffre de 2,4 milliards de plus que les clients... que les consommateurs résidentiels et agricoles uniquement ont payé en plus de... qu'ils ont payé en plus que si les tarifs avaient été indexés à l'inflation depuis 2004.

**M. Marissal :** Je continue. Si les 50 dernières années forment l'étalon de mesure en faveur de l'IPC, on peut présumer qu'au cours des prochaines années, dans 10 ans, dans 20 ans, on aura payé trop cher encore. Il y aura encore un surplus, qui cette fois-ci ne sera pas remboursé d'aucune façon, puisqu'il n'y aura pas de mesure correctrice.

**M. Brossard (Renaud) :** Excusez-moi, je... Nous, on a... La mesure du gouvernement est par rapport aux 50 dernières années. La nôtre pourrait arriver à cette conclusion uniquement à partir du dernier changement de mécanisme. Et ce qu'on voit, c'est que depuis le dernier changement de mécanisme, les Québécois ont payé 2,4 milliards de plus que ce qu'ils auraient payé normalement, ce qui est une somme encore plus élevée que les trop-perçus. C'est pour ça qu'on voit d'un bon oeil ce changement tarifaire, parce que le passé n'est pas toujours garant du futur, mais c'est certainement une indication de ce qui peut s'en venir.

**M. Marissal :** Très bien. Si on poursuit sur cette logique, là, de l'inflation comme plancher, vous êtes... je comprends que vous êtes totalement d'accord avec ça. Par contre, vous considérez que, dans le résultat actuel, les Québécois ne retoucheront pas toutes les sommes qu'ils ont payées en trop. Vous parlez même... Puis vous avez refusé le terme «malhonnêteté intellectuelle» tout à l'heure, mais vous parlez de tromperie. Pouvez-vous élaborer un peu là-dessus, s'il vous plaît?

**M. Brossard (Renaud) :** En fait, si je me souviens bien, ce terme-là, on l'utilise par rapport au remboursement de 500 millions des comptes d'écart. Ce remboursement aurait de toute façon été fait sur trois à cinq ans. C'est un compte amorti sur trois à cinq ans. Donc, d'un point de vue financier, il revient à zéro sur une période de trois à cinq ans. Le fait de le remettre de manière ponctuelle, c'est bien, ça met plus d'argent dans les poches des Québécois plus rapidement. En fait, non, ça ne met pas plus d'argent dans les poches des Québécois, excusez-moi, ça remet de l'argent dans les poches des Québécois plus rapidement qu'ils ne l'auraient eu normalement, et c'est pourquoi on demande d'ailleurs la bonification de ça par un 500 millions de dollars provenant du fonds consolidé pour assurer qu'il y a un remboursement des trop-perçus.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député, en conclusion.

**M. Marissal :** Oui. Vous avez dit aussi tout à l'heure qu'Hydro-Québec pouvait augmenter comme il le voulait. Mais n'était-ce pas justement ou n'est-ce pas le rôle de la régie de s'assurer que ce ne soit pas le cas?

**Le Président (M. Lemay) :** Alors, M. Brossard, sur ces paroles, je vous remercie pour votre contribution à nos travaux. La commission suspend ses travaux jusqu'après les affaires courantes.

*(Suspension de la séance à 11 h 40)*

---

[Haut de la page](#)

## 15 h (version non révisée)

*(Reprise à 15 h 28)*

**Le Président (M. Lemay) :** Alors, à l'ordre, s'il vous plaît! La Commission de l'agriculture, des pêcheries, de l'énergie et des ressources naturelles reprend ses travaux. Je demande à toutes les personnes présentes dans la salle de bien vouloir éteindre la sonnerie de leurs appareils électroniques.

Cet après-midi, nous allons entendre l'Association de l'industrie électrique du Québec, l'Association québécoise des consommateurs industriels d'électricité ainsi que le Conseil de la transformation alimentaire du Québec.

Alors, je souhaite la bienvenue aux représentants de l'Association de l'industrie électrique du Québec. Je vous demande... Je vous rappelle que vous disposez de 10 minutes pour votre exposé, puis nous procéderons à la période d'échange avec les membres de la commission. Je vous demande de vous présenter ainsi que les personnes qui vous accompagnent, et ensuite vous pouvez débiter votre exposé. La parole est à vous.

**M. Tremblay (Denis) :** Parfait. D'abord, j'aimerais remercier la commission de donner le privilège de nous entendre aujourd'hui, puis en espérant que ça puisse apporter un éclairage peut-être différent ou complémentaire des mémoires que vous avez pu recevoir.

Mon nom est Denis Tremblay. Je suis P.D.G. de l'Association de l'industrie électrique du Québec et je suis accompagné de François Toussaint, qui est analyste pour l'association.

Alors, peut-être, dans mon 10 minutes, je pensais peut-être, dans un premier temps, présenter un peu qui nous sommes parce que je pense que l'AIEQ est peut-être un peu moins connue que d'autres organismes qui sont plus habitués des commissions parlementaires. Alors, l'AIEQ est un organisme à but non lucratif qui a célébré ses 100 ans il y a déjà quelque temps. On représente divers groupes, organismes qui représentent l'industrie électrique du Québec. C'est un secteur économique de premier plan qui emploie 63 000 personnes, qui contribue aux exportations du Québec à hauteur de 5 milliards de dollars par année et il représente 4,4 % du PIB de la province.

• (15 h 30) •

L'AIEQ contribue au rayonnement de l'expertise et du savoir-faire de... de la capacité de l'industrie électrique du Québec partout dans le monde...

---

[Haut de la page](#)

## 15 h 30 (version non révisée)

**M. Tremblay (Denis) :** ...premier plan qui emploie 63 000 personnes, qui contribue aux exportations du Québec à hauteur de 5 milliards de dollars par année et il représente 4,4 % du PIB de la province.

L'AIEQ contribue au rayonnement de l'expertise, du savoir-faire et de la capacité de l'industrie électrique du Québec partout dans le monde. On réunit, en fait, cinq grandes catégories d'entreprise, que ce soit les producteurs, transporteurs, distributeurs d'électricité publics et privés; les fabricants d'équipement servant à la production, au transport, distribution d'électricité; les fabricants de matériels électriques; les firmes de génie-conseil qui ont une expertise liée à la production, au transport, distribution d'électricité; et les entrepreneurs en construction qui ont une expertise liée à la production, au transport, distribution d'électricité.

L'AIEQ favorise le rayonnement au Québec et à l'international des entreprises québécoises oeuvrant en énergie tout en favorisant le développement des connaissances en production, transport d'énergies renouvelables à faibles émissions.

L'AIEQ est intervenue à plusieurs reprises dans les grands débats publics liés à l'énergie, et ce, tant au niveau des audiences publiques du BAPE, de la Régie de l'énergie et en commissions parlementaires.

Peut-être un petit sommaire de notre position par rapport au projet de loi n° 34. L'AIEQ est favorable à l'initiative du gouvernement de simplifier le processus d'établissement des tarifs de distribution d'électricité et surtout de les maintenir compétitifs et prévisibles, et ce, sur une longue période. L'électricité occupe une place prépondérante sur le développement et la capacité industrielle du Québec. En particulier, l'industrie lourde, qui constitue l'épine dorsale économique de plusieurs régions du Québec, a besoin de tarifs d'électricité compétitifs et prévisibles. Cette vision à long terme du paysage énergétique du Québec est de nature à favoriser les décisions d'investissement dont le Québec a grand besoin et de poursuivre la croissance économique du Québec.

La décision du gouvernement de fixer les tarifs pour une période de cinq ans et de les maintenir compétitifs est également très importante pour le distributeur d'électricité. En connaissant les tarifs de la distribution d'électricité sur une longue période, le distributeur a une meilleure lecture du marché de l'énergie, ce qui lui permet de diminuer ses risques d'affaires.

Par sa fiabilité, son tarif compétitif et prévisible et ses émissions de GES minimales, notre électricité suscite l'intérêt d'investisseurs étrangers nombreux, soucieux de saisir les occasions d'affaires sobres en carbone.

L'établissement de tarifs de distribution d'électricité compétitifs échelonnés sur une longue période est de nature à encourager la consommation d'électricité verte au Québec, au détriment d'autres sources énergétiques plus polluantes. La transition énergétique qui transformera nos habitudes de consommation d'énergie en sera d'autant facilitée.

L'AIEQ est d'avis que l'allègement du processus réglementaire, et la modification du rôle de la Régie de l'énergie, permettra d'accélérer les décisions d'investissement du distributeur. Ce dernier pourra aussi diriger plus librement ses investissements en fonction des besoins en évolution rapide des clients. Certains investissements pour implanter des nouvelles technologies requises pour poursuivre les efforts de réduction de GES ou répondre aux besoins de leurs clients seront facilités. En somme, il nous apparaît clairement que l'allègement du processus réglementaire sera bénéfique car il sera de nature à simplifier les investissements effectués par le distributeur en électricité au cours des prochaines années et à améliorer la productivité dans la mise à niveau de ses infrastructures.

L'AIEQ souligne également que l'investissement effectué par le distributeur en électricité génère d'importantes activités économiques au Québec. En effet, les entreprises d'ici fournissent la très grande majorité des produits et services nécessaires à la réalisation ou à la réfection des projets d'infrastructures du distributeur, ce qui signifie des retombées économiques importantes qui sont générées grâce à la réalisation de ces travaux. Et ces investissements effectués par le distributeur offrent de nombreuses occasions de développement et d'innovation pour l'industrie électrique du Québec.

Alors, s'il me reste quelques minutes encore, je voudrais juste compléter peut-être sur un aspect qui est bien important pour notre industrie, le fait aussi que la simplification du processus tarifaire permettrait également aux fournisseurs externes du distributeur d'électricité de connaître plus rapidement les intentions de ce dernier en ce qui a trait à ses investissements et aux projets d'infrastructures qu'ils souhaitent réaliser au cours de l'année. Or, il est très important pour les entreprises de l'industrie électrique du Québec de bien connaître les intentions du distributeur en électricité en ce qui a trait à ses investissements afin de faciliter l'adaptation de leurs usines dans ce contexte d'affaires.

L'AIEQ rappelle qu'Hydro-Québec Distribution a investi 665 millions de dollars en 2018 et a réalisé plusieurs projets d'infrastructures. Aussi, nous insistons sur le fait que la nécessité pour le distributeur en électricité de poursuivre ses efforts de modernisation en favorisant l'implantation de nouvelles technologies. L'innovation est un élément essentiel au succès de la transition énergétique. En effet, la réussite de cette transition repose en grande partie sur les technologies particulières dans les domaines suivants : production décentralisée; microréseaux, réseaux autonomes; stockage d'énergie; mobilité...

**M. Tremblay (Denis) :** ...implantation de nouvelles technologies. L'innovation est un élément essentiel au succès de la transition énergétique. En effet, la réussite de cette transition repose en grande partie sur les technologies particulières dans le domaine suivant : production décentralisée, micro réseau, réseau autonome, stockage d'énergie, mobilité électrique, cyber sécurité, la liste est très longue. Je vais l'arrêter là. Mais je peux vous dire que c'est probablement une très bonne période pour considérer de la part du gouvernement de donner d'une certaine façon un peu plus de latitude aux distributeurs pour exercer des choix qui vont être de nature à stimuler l'innovation et implanter des nouvelles technologies. Alors, je pense que ça résume notre position.

**Le Président (M. Lemay) :** Parfait. Donc, si ça complète votre résumé, je vais céder la parole à ce moment-là au ministre pour une période d'échanges.

**M. Julien :** Oui, merci. Merci, M. le Président. Merci beaucoup de venir nous parler et de venir divulguer votre point de vue qui est intéressant. Vous avez mentionné la notion de tarifs compétitifs et la prévisibilité. Naturellement, là, je pense qu'il n'y a personne qui peut nier qu'au Québec, les tarifs d'électricité sont compétitifs.

Naturellement, je serais curieux de vous entendre sur le fait de la prévisibilité qu'on vient ici avec le projet de loi dire : Bien, c'est un gel, première année. C'est pour en fin de compte poser un geste jalon et après ça,



on y va à l'inflation pendant les quatre années suivantes.

Le marché ou les investisseurs face à cette proposition-là vont se comporter comment? C'est quoi l'avantage pour eux d'avoir ça comme énoncé puisque quand on regarde l'historique, 15 ans, 50 ans, sur une période assez longue, c'est quand même à l'inflation un peu supérieur mais à la marge. C'est quoi cet incitatif-là? Qu'est-ce que ça procure aux investisseurs quand ils regardent le Québec comme terre d'accueil?

**M. Tremblay (Denis) :** D'abord, il faut dire qu'au Québec, on a la chance d'avoir des tarifs d'électricité les plus faibles en Amérique du Nord. Donc, au départ, je pense que, ça, c'est un élément très important pour tout investisseur qui considère, disons, un endroit intéressant pour investir ses sous.

Je dirais que la prévisibilité, puis je pense que pour avoir siégé sur quelques conseils d'administration, je vous dirais et c'est extrêmement important de pouvoir compter sur des plans d'affaires qui puissent s'appuyer sur des données économiques qui puissent être crédibles dans le temps, puis s'appuyer aussi sur des paramètres au niveau des intrants, l'énergie est un intrant très important pour plusieurs décisions d'affaires, puissent être d'une certaine façon extrêmement bien appuyés et que le gouvernement montre une préoccupation par rapport au maintien de conditions prévisibles. Ça nous apparaît un élément très important qui va être considéré sûrement de façon favorable par plusieurs conseils d'administration d'entreprises qui vont avoir à prendre des décisions d'affaires d'investir au Québec.

**M. Julien :** Parfait. Donc, quand vous mentionnez ça, bon, deux éléments, là, que j'aimerais vous entendre, là. A contrario, l'absence de prévisibilité du système actuel, puis je le réitère, là, qui dans le passé a quand même donné des hausses plus ou moins marquées qui, sur une longue période, ressemblent à l'inflation, un peu plus élevées. Mais est-ce que le fait que bon an mal an, un investisseur n'est pas en mesure de projeter plus loin en réalité que 12 mois la hausse tarifaire de l'énergie fait en sorte que certains investissements au Québec dans le plan d'affaires ont été plus complexes?

**M. Tremblay (Denis) :** Moi, je pense que ça introduit une variable de plus. Puis je pense que dans tout plan d'affaires, quand on peut éliminer des variables puis remplacer ça par des constantes puis de la prévisibilité, ça donne beaucoup de crédibilité, ça rajoute à la crédibilité finalement des dossiers qui peuvent être présentés au niveau des investisseurs. Alors, je pense que ça, c'est très clair. Puis on a mentionné aussi un aspect très important qui a tendance à être négligé, c'est que les manufacturiers au Québec sont les premiers fournisseurs. Les premiers fournisseurs de ces investissements-là sont des entreprises québécoises pour la grande, grande majorité.

• (15 h 40) •

Et souvent, le fait du processus réglementaire qui était quand même assez lourd, on parle de plusieurs mois, je dirais, avant qu'il puisse y avoir des décisions de prises que ce soit au niveau des tarifs ou au niveau des plans d'investissement également, bien, ça crée des délais aussi au niveau des entreprises du Québec qui tardent, qui ne peuvent pas savoir finalement très rapidement quels genres d'investissements vont être faits, à quelle hauteur ça va être fait, dans quels domaines...

**M. Tremblay (Denis) :** ...avant qu'il puisse y avoir des décisions de prises, que ce soit au niveau des tarifs ou au niveau des plans d'investissement également, bien, ça crée des délais aussi au niveau des entreprises du Québec, qui tardent... qui ne peuvent pas savoir, finalement, très rapidement quels genres d'investissements vont être faits, à quelle hauteur ça va être fait, dans quels domaines, puis éventuellement, ça peut nuire aussi à l'ajustement de leur chaîne de production ou des investissements qu'eux-mêmes ont à faire pour répondre à cette demande-là.

Donc, il y a deux volets, à mon avis, là-dedans. Il y a le volet des entreprises québécoises, qui, quand même, vont bénéficier d'une plus grande certitude par rapport aux investissements qui vont pouvoir se faire. Le distributeur va pouvoir, d'une certaine façon, divulguer plus rapidement ses intentions, parce qu'il ne peut pas divulguer rien tant que ça n'a pas été approuvé, d'une certaine façon, au niveau des investissements, par la régie. Alors, le fait qu'il puisse être plus libre, d'une certaine façon, d'exercer ses choix en fonction des priorités de ses clients, c'est de nature à aider les entreprises du Québec et à aider aux investissements aussi. Donc, la prévisibilité est très, très importante.

**M. Julien :** Parfait. Mais est-ce que les gens, quand ils vous parlent de cette prévisibilité-là et de l'importance de cette prévisibilité-là... Puisqu'on a entendu certains groupes dans les médias puis on va en entendre dans les consultations qui mentionnent : Oui, c'est beau, la prévisibilité, mais on n'est pas sûrs qu'on paie le juste prix. On va juste le savoir après cinq ans. Ça aurait pu être moindre que l'inflation. Bon, a contrario, ça aurait pu être plus que l'inflation. Alors, la valeur de la prévisibilité par rapport au caractère précis, adéquat, au temps réel... C'est quoi, en fin de compte, la valeur qu'ils accordent à ces deux attributs-là? Parce qu'on comprend que c'est gel, plus augmentation à l'inflation, avec «rebasings» après 60 mois, s'il y a des écarts qui sont créés, dans un processus de prévisibilité. Alors, un dans l'autre, là, qu'est-ce qui a le plus de valeur pour l'industrie?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Tremblay.

**M. Tremblay (Denis) :** Oui, bien, je pense qu'encore une fois le fait de rendre ça prévisible, à quelque part, ça rend les choses beaucoup plus faciles pour tout le monde. Le fait aussi que ce n'est quand même pas... Il y a un processus, après 60 mois, de revoir finalement tout ça puis de repenser ça. Et, comme on dit, le passé est garant de l'avenir. Si on regarde les 50 dernières années et plus, les décisions vont plutôt dans le sens de supporter une désaugmentation à l'inflation, peut-être un peu plus dans certains cas.

Donc, le fait que le gouvernement considère qu'actuellement ce serait souhaitable d'axer sur la prévisibilité, basée sur un scénario qui est quand même assez raisonnable d'augmentation à l'inflation, basée aussi sur le passé, bien, ça nous semble être une bonne décision. Donc, ça va rendre les choses beaucoup plus transparentes, on peut dire, au niveau des entreprises qui vont avoir à naviguer dans ce nouveau contexte là. Elles vont pouvoir avoir accès peut-être à plus d'information de la part du distributeur pour être capable de s'ajuster correctement puis éventuellement de répondre à la demande correctement.

Et moi, j'ajouterais une chose très importante aussi qu'il ne faut jamais perdre de vue, c'est que c'est une industrie qui exporte beaucoup. Le Québec est un champion de l'exportation au niveau manufacturier, en particulier, puis du côté de l'expertise en énergie. Le fait qu'on ait un contexte qui soit favorable pour que les décisions se prennent plus rapidement, que les investissements puissent se faire et qu'ils puissent être orientés de façon un peu plus librement par le distributeur, c'est de nature à encourager les entreprises québécoises à innover beaucoup et éventuellement à créer des produits qui vont être encore plus en demande, on peut dire, à l'exportation.

**M. Julien :** Bien, c'est ça que je voulais... Il me reste encore du temps, oui?

**Le Président (M. Lemay) :** Oui.

**M. Julien :** Je voulais vous amener sur cet élément-là que vous avez introduit dans votre discours, tout à l'heure, là, la notion de l'efficacité ou de l'agilité du distributeur, qui favorise... qui favorise quoi pour les gens, en fin de compte, de l'industrie?

**M. Tremblay (Denis) :** Bien, on est dans un contexte où, je vous dirais... Ce matin, puis ces temps-ci, à Montréal, il y a le grand congrès CIGRE, la commission internationale des grands réseaux électriques. Il y a 450 spécialistes de partout dans le monde qui sont à Montréal actuellement pour discuter des grandes tendances en termes d'innovation, etc. Et j'ai été appelé à animer un panel, ce matin, disons, de différents représentants de cette industrie-là. Et ce qui nous attend, c'est une révolution, c'est une révolution du côté de l'énergie, à quelque part. Donc, ce qu'il faut voir, c'est qu'il faut donner un peu plus de coudées franches, je pense au distributeur, en particulier, parce que la révolution, elle est beaucoup dans sa cour, contrairement au passé, où, peut-être, le transporteur était un peu plus interpellé. Il y avait beaucoup de développements technologiques à faire. Il y en a encore, mais pas aussi fondamentaux, on peut dire.

Actuellement, je dirais, si on peut dire, la game, ça passe beaucoup au niveau de l'innovation du côté du distributeur. Donc, il faut voir que ça, ça va donner une certaine latitude, sans être un chèque en blanc, parce que c'est quand même assez bien balisé par...

**M. Tremblay (Denis) :** ...un peu plus interpellé, il y avait beaucoup de développements technologiques à faire. Il y en a encore, mais pas aussi fondamentaux, on peut dire.

Actuellement, la... je dirais, si on peut dire, la game, ça passe beaucoup au niveau de l'innovation du côté du distributeur. Donc, il faut voir que ça, ça va donner une certaine latitude, sans être un chèque en blanc, parce que c'est quand même assez bien balisé par cette loi-là, pour que le distributeur puisse exercer des choix sans avoir constamment à justifier des fois des... je dirais des essais, ou de l'innovation qui peut être par nature même un peu plus audacieuse et éventuellement nécessaire.

Parce que si on n'innove pas, à la limite, on régresse, dans un contexte comme ça. Il y a beaucoup actuellement d'exemples de régions dans le monde qui innovent énormément qui... Donc, le Québec doit suivre la cadence, à quelque part. Je pense que ce contexte-là va permettre à notre avis au distributeur de mieux... avoir plus de coudées franches par rapport à ses investissements par rapport à ça.

**M. Julien :** Juste pour être bien certain de saisir... parce que, quand vous parlez de coudées franches, c'est... on donne quand même des paramètres assez prescrits... La coudée franche, est-ce que je dois la concevoir, là... puis c'est comme ça que, moi, je la conçois, là, c'est : Dorénavant, vous connaissez vos revenus, vos revenus sont fixés de cette façon, vous gérez vos risques et à la fin, oui, ça donne... il y a de l'imputabilité par rapport en réalité à la gestion de risque qui permet d'innover. Mais ils vont connaître les revenus qui sont sous-jacents de toute façon. C'est gel, inflation. Donc, est-ce que coudées franches égale risques supplémentaires pour la clientèle ou non, pour vous?

**M. Tremblay (Denis) :** Je pense qu'il y a quand même un certain risque qu'il faut reconnaître du côté du distributeur, parce qu'il y a quand même un cadre qui assez restrictif, hein? L'inflation, ce n'est quand même pas le Klondike, comme on dit, mais c'est un cadre qui a été bien établi, puis qui est basé sur des données historiques, à quelque part.

Et donc, il y a un certain risque du côté du distributeur, mais je pense que c'est un risque qui est balancé, à quelque part. Parce que, d'une certaine façon, le distributeur est appelé à innover, il doit le faire dans un cadre qui est assez... qui n'est pas pénalisant pour la clientèle, puis ça, c'est très important. Il n'y a pas de perte, on peut dire, qu'on peut imaginer...

On peut toujours argumenter qu'il y aurait peut-être un plus, un moins, une année, puis peut-être un moins, un plus l'année suivante, mais au total, je pense que, basé sur l'historique, tout le monde va reconnaître qu'il n'y aura pas de grands écarts par rapport à... on peut dire, aux augmentations que... dans le passé, ont été accordées, à quelque part.

**M. Julien :** Parfait. Donc, quand vous dites «risque pour le distributeur», c'est-à-dire que, quand on mentionne, nous, que le p.l. 34, là, puis quand on l'a réfléchi, puis la proposition qu'on fait aujourd'hui, c'est de dire : On transfère le risque au distributeur. La clientèle sait à quoi s'attendre. Naturellement, après cinq ans, on va venir revalider qu'il n'y a pas eu en fin de compte d'écart qui s'est créé. On l'a basé sur l'historique, un peu sous l'historique.

Mais le distributeur maintenant gère son risque, est imputable de son risque et de sa performance sur certaines innovations. Donc, je m'interroge... La clientèle... le contrecoup clientèle, industrielle ou résidentielle, on sait où on s'en va, c'est prévisible?

**M. Tremblay (Denis) :** Tout à fait, je pense que vous avez raison de penser... de présenter ça de cette façon-là. Je pense que, d'une certaine façon, comme dans toute entreprise, soit dit en passant, qui a un conseil d'administration qui va challenger beaucoup, hein, c'est là pour ça, un conseil d'administration, aussi, pour challenger les plans d'investissement, les orientations stratégiques...

Alors, on a quand même une gouvernance qui est éprouvée depuis bien des années à Hydro-Québec. Moi, je pense qu'on peut avoir confiance que cette gouvernance-là, avec la latitude quand même raisonnable qui est donnée dans le projet de loi n° 34 prenne les bonnes décisions et éventuellement donne au distributeur finalement l'opportunité de diriger ses investissements d'une façon qui puisse être...

Mais, d'une certaine... Vous avez raison, à mon avis, de considérer que c'est un risque qui est d'une certaine façon transféré au distributeur, parce qu'il n'y aura plus d'augmentation, on peut dire, en fonction de paramètres qui peuvent être plus comptables, basé sur le passé. On parle de lui donner une certaine latitude pour qu'il accomplisse sa mission, qu'il innove aussi beaucoup dans les prochaines années.

Dans les quatre prochaines années, c'est une période très charnière au niveau de l'innovation dans ce secteur-là. Et je suis certain que le conseil d'administration va être particulièrement exigeant par rapport à cet impératif-là d'innover et va pouvoir donner finalement encore plus de pression, je ne sais pas si on peut dire, au niveau du distributeur, pour atteindre ces objectifs-là.

• (15 h 50) •

**M. Julien :** Parfait. Dernier élément, Association de l'industrie électrique du Québec. Vous avez parlé en fin de compte qu'on fait face en fait... à une situation de bouleversements en termes électriques. Puis je pense qu'on doit... ça doit faire cinq, six ans que c'est comme ça, puis ça s'accroît. Donc, peut-être...

**M. Julien :** ...parfait.

Dernier élément. Association de l'industrie électrique du Québec, vous avez parlé, en fin de compte, qu'on fait face... à une situation de bouleversements en termes électriques, puis je pense qu'on doit... ça doit faire cinq, six ans que c'est comme ça, puis ça s'accroît. Donc, peut-être que c'est le temps opportun, justement, d'amener une révision, considérant que probablement qu'il y a 10, 15, 20 ans c'était plus... ça naviguait plus tranquille, mais là c'est des changements, transition énergétique, véhicules électriques, etc.

Donc, c'est une effervescence nouvelle dans l'écosystème depuis cinq, six ans?

**M. Tremblay (Denis) :** Absolument. Du côté du distributeur, il n'y a pas de doute que c'est un élément nouveau. Moi, je dirais, je suis quand même dans l'industrie depuis quelques années, il y a quelques années, le distributeur, c'était là où il ne se passait pas grand-chose, là, tu sais, sans vouloir être... Mais maintenant c'est tout le contraire. Toute la dynamique actuellement de l'innovation, de la relation client qui est complètement bouleversée, des agrégateurs qui viennent... demain matin qui vont offrir des solutions

nouvelles aux clients parce qu'ils ont des relations aussi intéressantes avec le client, bien, il faut qu'Hydro-Québec se prépare à ça, puis il faut que le distributeur aussi se prépare à ça correctement.

Et le Québec est peut-être un peu plus épargné, on peut dire, qu'ailleurs par rapport à ces grands bouleversements là parce qu'on a la chance d'avoir des tarifs quand même très avantageux. Mais le Québec ne sera pas épargné, c'est clair net qu'il y a une... je dirais, un raz-de-marée en termes de changements qui sont beaucoup supportés par la disponibilité d'informations qu'on n'avait pas dans le passé. Vous savez, si on pense que dans le taxi ça a brassé beaucoup, imaginez-vous ce que ça peut être dans le domaine de l'énergie. Parce que c'est la même dynamique, là, c'est la numérisation, c'est la transformation de l'industrie à partir d'un flot d'informations qui n'était absolument pas disponible dans le passé. Le client qui va pouvoir exercer des choix, qui va pouvoir peut-être même produire sa propre énergie, va peut-être pouvoir en vendre demain matin à Hydro-Québec, c'est une dynamique complètement différente. Ça exige des technologies qui n'existent même pas, dans lesquelles le Québec devrait se démarquer.

**Le Président (M. Lemay) :** Bon, bien...

**M. Julien :** Merci. Merci beaucoup.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci beaucoup, M. Tremblay. Donc, je vous remercie pour votre exposé.

Nous allons maintenant commencer la période d'échange avec le député de l'opposition officielle, M. le député de Laval-des-Rapides. La parole est à vous.

**M. Polo :** Merci beaucoup, M. le Président. Je voulais tout d'abord saluer M. Tremblay et son collègue, M. Toussaint. Merci pour votre présentation.

M. Tremblay, en tant que P.D.G. de l'Association de l'industrie électrique du Québec, vous représentez combien de membres?

**M. Tremblay (Denis) :** On représente un écosystème d'à peu près 350 entreprises. Bon an mal an, l'AIEQ a à peu près 100 à 125 membres qui représentent cet écosystème-là.

**M. Polo :** Est-ce que le ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles est membre de votre association?

**M. Tremblay (Denis) :** Non.

**Une voix :** Oui...

**M. Tremblay (Denis) :** Est-ce que vous l'êtes? Je...

**Une voix :** Oui, ils le sont.

**M. Tremblay (Denis) :** O.K., ils le sont, excusez-moi. Je n'avais cette information...

**M. Polo :** La réponse est oui, c'est même disponible sur votre site Internet. Est-ce qu'Hydro-Québec est membre de votre organisation?

**M. Tremblay (Denis) :** ...au même titre que les 125 autres, oui.

**M. Polo :** Est-ce qu'Hydro-Québec est membre de votre conseil d'administration?

**M. Tremblay (Denis) :** Oui, absolument.

**M. Polo :** Parfait. M. le Président, honnêtement, vous êtes témoin des échanges que les différentes formations politiques, nous avons lorsque vient le temps de préparer des audiences publiques. Et vous savez que c'est une formule de négociation entre les différentes formations publiques, entre nos leaders, pour déterminer l'ordre, déterminer la séquence des organisations que nous recevons.

Malheureusement, en tout respect, M. Tremblay, l'exercice que nous faisons aujourd'hui, c'est un exercice où nous cherchons à, si on peut dire, décortiquer le projet de loi n° 34. Et, lorsque nous avons une association, en tout respect encore, qui vient nous présenter son mémoire, qui vient, si on peut dire, supporter à 100 % la proposition du gouvernement sous la forme du projet de loi n° 34 et que non seulement le ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles est membre de l'organisation mais qu'Hydro-Québec, qui est au centre même du projet de loi n° 34, est non seulement membre mais membre du conseil d'administration, je pense que les gens qui nous écoutent ici pourraient se questionner à savoir quelle est l'indépendance des propos tenus — indépendamment de M. Tremblay ou qui que ce soit — quelle est l'indépendance des propos tenus, quel est l'apport de l'argumentaire qui est présenté aujourd'hui face au projet de loi n° 34, si on a devant nous une organisation qui a pour membres autant le ministère que la société d'État visée par le projet de loi n° 34, et la société d'État est membre du conseil d'administration.

À une autre époque, M. le Président, vous étiez membre du parti de l'opposition, vous auriez dit : Ça ressemble à des questions plantées.

**Une voix :** M. le Président...

**M. Polo :** ...une organisation qui a pour membres autant le ministère que la société d'État visée par le projet de loi n° 34, et la société d'État est membre du conseil d'administration. À une autre époque, M. le Président, vous étiez membre du parti d'opposition, vous auriez dit : Ça ressemble à des questions plantées.

**M. Martel :** M. le Président, ... mais je ne suis pas habitué à cette formule-là, mais on a des invités ici, il me semble que le député...

**M. Polo :** Est-ce que c'est une question de règlement, M. le Président?

**M. Martel :** ...devrait profiter de la présence des députés pour les questionner.

**M. Polo :** Est-ce que c'est une question de règlement?

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député, je comprends que le député de Laval-des-Rapides est en train de me poser une question, donc j'attends la fin de sa question avant de lui répondre, mais, M. le député, si vous voulez procéder avec la fin de votre question.

**M. Polo :** Bien, en fait, je... la fin de ma question, je pense que c'est une question ouverte qui reste en suspens, parce que vous comprendrez que j'ai un malaise, en tant que parlementaire, et pas juste de ce côté-ci de la table. Je regarde mes collègues de l'autre côté. Nous essayons de faire un travail en toute transparence dans lequel nous essayons de décortiquer le projet de loi n° 34, de questionner les différents intervenants, de les écouter et, par la suite, de les questionner en tout respect. Mais ce que nous souhaitons aussi, c'est d'avoir des intervenants qui viennent apporter de façon indépendante une contribution à l'exercice parlementaire, à l'exercice démocratique que nous faisons. Et aujourd'hui, nous avons une association — j'ai posé des questions très tranquillement — une association qui a pour membres autant le

ministère duquel découlent les responsabilités du ministre, autant la société d'État qui est visée par le projet de loi lui-même. Alors, je peux procéder avec mes questions.

**Le Président (M. Lemay) :** Bien sûr, M. le député de Laval-des-Rapides. En fait, je comprends que le choix des groupes, c'est le choix, comme vous l'avez si bien mentionné, c'est le choix d'une discussion entre les différents bureaux des leaders, donc je vous invite maintenant à procéder à votre question avec les témoins qui sont ici présentement.

**M. Polo :** C'est ce que je disais, je vais procéder avec mes questions, M. le Président. Ceci dit, je pense que j'ai semé assez de doute sur l'indépendance des propos qui sont tenus ici par cette association-là. Merci beaucoup, M. le Président.

M. Tremblay, selon vous, le projet de loi répond-il à la promesse de la CAQ de rembourser l'ensemble des trop-perçus?

**M. Tremblay (Denis) :** Là-dessus, je vous dirais qu'on n'a pas nécessairement fait une analyse spécifique de... parce qu'on n'analyse pas les plateformes politiques, là, ce n'est pas notre... je dirais, notre mandat premier, là. Moi, je ne pourrais pas être en mesure de répondre à cette question-là. Je pense que vous allez probablement recevoir des économistes qui vont être probablement plus équipés qu'on peut l'être pour répondre spécifiquement à ça. Donc, je ne pense pas que je puisse répondre à cette question-là.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député, pour votre prochaine question.

**M. Polo :** M. Tremblay, pensez-vous qu'Hydro-Québec devrait déposer un dossier tarifaire pour l'année 2020-2021?

**M. Tremblay (Denis) :** Moi, je pense qu'on est ici pour commenter le projet de loi qui nous est... puis nous, on l'a évalué de cette façon-là. Le gouvernement propose, finalement, de reporter pour le distributeur et non pas pour le transporteur, mais uniquement pour le distributeur. Nous, on a évalué... dans le fond, on a basé notre avis qu'on partage avec vous avec le plus d'indépendance possible, en tout cas, je tiens à vous rassurer là-dessus, qui représente très bien le point de vue de l'industrie qu'on représente, ça, je peux... L'industrie qu'on représente, bien, c'est beaucoup de monde, alors on pense que c'est quand même assez représentatif. Par rapport à ça, je vous dirais, nous, on considère que le projet de loi n° 34 arrive à un bon moment, parce que ça va donner, d'une certaine façon, au distributeur, la latitude qui lui manquait jusqu'à maintenant pour pouvoir investir dans des... de la bonne façon dans un contexte de changements extrêmement rapides. On parle d'agilité, alors cette agilité-là est absolument essentielle dans le contexte-là. Donc, je veux vous dire qu'à choisir entre ce que vous venez de dire et le projet de loi n° 34, on pense que le projet de loi n° 34 apporte quelque chose de plus dans ce contexte-là.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député de Laval-des-Rapides.

**M. Polo :** M. Tremblay, la présentation d'un dossier tarifaire une fois aux cinq ans permettra-t-elle de nous assurer du juste prix pour l'ensemble de la période à venir?

**M. Tremblay (Denis) :** À notre avis, considérant le passé, les 50 dernières années, puis considérant le fait que ces augmentations-là sont probablement légèrement en deçà de l'historique passé, on pense que oui.

**M. Polo :** M. Tremblay, selon vous, est-ce que la mesure de l'inflation est assez prévisible comme impact sur l'inflation? Est-ce que les prévisions sur 50 ans aident à déterminer un juste prix?

• (16 heures) •

**M. Tremblay (Denis) :** Il faudrait définir qu'est-ce que c'est, un juste prix, exactement. Si on considère de façon globale qu'au Québec on paie, je dirais, les taux les plus avantageux en Amérique du Nord, on peut d'ores et déjà considérer qu'on est dans une position très avantageuse. Et les augmentations qui sont proposées sont à l'évidence, à leur face même, raisonnables, d'une certaine façon. Donc, dans ce sens-là, on peut dire que c'est un contexte qui va... qui augmente la prévisibilité. Puis, encore une fois, on a eu beaucoup de questions sur la prévisibilité, c'est un facteur extrêmement important pour les investissements. Puis vous le savez, les investissements, au Québec, c'est quelque chose qui est...

---

[Haut de la page](#)

## 16 h (version non révisée)

**M. Tremblay (Denis) :** ...sont, à l'évidence, à leur face même, raisonnables, d'une certaine façon. Donc, dans ce sens-là, on peut dire que c'est un contexte qui va... qui augmente la prévisibilité. Puis encore une fois, on a eu beaucoup de questions sur la prévisibilité. C'est un facteur extrêmement important pour les investissements. Puis vous le savez, les investissements, au Québec, c'est quelque chose qui est... une lacune qu'il faut essayer de corriger, parce que... il y a un déficit d'investissement au Québec qu'il faut essayer de corriger, alors la prévisibilité, à notre avis, est un élément fondamental qui peut aider.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député.

**M. Polo :** M. Tremblay, en tant que P.D.G. de votre organisation, avez-vous déjà demandé une simplification du processus de tarification?

**M. Tremblay (Denis) :** Non, on n'a pas demandé de simplification du processus. Je ne sais pas en vertu de quelle tribune on aurait pu le faire, mais ce n'est pas notre rôle premier, je dirais, d'initier ce genre de demande là, comme tel.

**M. Polo :** Est-ce que vos membres vous ont fait part que le processus actuel est un processus qui nécessite d'être simplifié?

**M. Tremblay (Denis) :** Je dirais que, de façon générale, ce que tout le monde constate — puis je parlais tout à l'heure de la prévisibilité, au niveau des entreprises manufacturières, en particulier — le constat qu'on entend souvent, puis peut-être qu'il y a un corollaire avec la question de la prévisibilité, c'est qu'il n'y a pas assez de vision sur les investissements, il manque de vision au niveau des investissements parce qu'il y a une lourdeur au niveau du processus. Ça, on entend souvent ça, dans l'industrie. Donc, il n'y a pas personne dans l'industrie qui m'a dit : Va donc demander une révision, parce que ce n'est pas notre mandat, mais je peux vous dire que le sentiment général, dans l'industrie, c'est qu'il y a de la place à de l'amélioration puis à rendre ça plus fluide.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député, vous avez encore du temps.

**M. Polo :** Pour M. Tremblay... «Pour toute modification des tarifs, Hydro-Québec devra demander une autorisation au gouvernement pour modifier les tarifs qui, par la suite, devra faire un décret de préoccupation.» Selon vous, est-ce que la régie est 100 % indépendante si le gouvernement est impliqué dans le dépôt de la demande tarifaire?



**M. Tremblay (Denis) :** Vous rentrez dans le processus, je pense, qui est proposé par le projet de loi n° 34, ce que je comprends. On n'a pas fait l'analyse détaillée du processus dans le sens de votre question, donc on n'est pas en mesure de répondre vraiment adéquatement.

**M. Polo :** Excusez-moi, je perds ma voix. Écoutez, M. le Président, je vais terminer en quelques instants, là, mais en vous disant : Moi, tout comme mes collègues, des deux côtés ici de la table, nous prenons notre travail très au sérieux. Et je sais que ce n'est pas facile, les leaders négocient, on aboutit à une liste de différents groupes, mais afin de prendre notre travail au sérieux, il faudrait avoir des organisations qui sont complètement indépendantes.

**M. Girard (Lac-Saint-Jean) :** M. le Président, question de règlement.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député de Lac-Saint-Jean.

**M. Girard (Lac-Saint-Jean) :** J'invoque l'article 211, on remet en doute, là, le choix des groupes qui ont été déjà entendus, préalablement. Donc, moi, j'aimerais qu'on revienne à la pertinence du débat, et on a des gens ici qui sont là afin d'être consultés.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci, monsieur... En fait, M. le député de Laval-des-Rapides, vous avez une opportunité de pouvoir discuter avec les témoins. Ceci étant dit, votre temps est maintenant écoulé, je vais céder la parole au député de Jonquière pour sa période d'échange.

**M. Gaudreault :** Oui, M. le Président. Merci. Je pense que j'ai besoin du consentement pour que le deuxième groupe d'opposition transfère son temps sur le mien, alors je demande le consentement des collègues.

**Le Président (M. Lemay) :** Est-ce qu'il y a consentement?

**Des voix :** Consentement.

**Le Président (M. Lemay) :** Allez-y, M. le député.

**M. Gaudreault :** Merci. Merci beaucoup. Bienvenue. Bon, votre présentation est très intéressante, mais il y a un élément, c'est peut-être moi qui ne comprends pas, là... Je voudrais être sûr de bien comprendre le lien que vous faites entre le projet de loi n° 34 et la transition énergétique. Quand vous nous dites, à la page 7, en bas de votre mémoire, à la... en bas de la page, c'est-à-dire : « Cette transition énergétique et les stratégies gouvernementales qui sont élaborées pour assurer son succès exigera des changements importants dans nos habitudes de consommation — moi, je suis super d'accord avec ça, là — il s'avère donc très important que le Québec maintienne les tarifs de distribution d'électricité compétitifs et prévisibles. Je veux bien comprendre en quoi le projet de loi n° 34 devient soudainement le Saint-Graal de la transition énergétique.

**M. Tremblay (Denis) :** Non, je ne pense pas que ce soit le Saint-Graal, M. Gaudreault, mais je pense qu'il faut reconnaître que ça donne une latitude supplémentaire au distributeur. Je pense qu'il y a beaucoup d'exemples, qui ont été d'ailleurs cités encore, je vais utiliser un petit peu le verbatim, ce matin, de M. Fillion, entre autres, la conversion au mazout, qui été bloquée par la régie, à une certaine étape. On parle bien de la conversion au mazout, là, c'est-à-dire, on est dans un contexte d'urgence climatique, de réduction de gaz à effet de serre. Il reste qu'on voit bien les limitations d'un processus réglementaire qui est bien intentionné, mais qui, dans certains cas, peut entraîner des lourdeurs puis éventuellement freiner les efforts légitimes que le distributeur est prêt à faire...

**M. Tremblay (Denis) :** ...c'est-à-dire, c'est est dans un contexte d'urgence climatique de réduction de gaz à effet de serre. Il reste qu'on voit bien les limitations d'un processus réglementaire qui est bien intentionné, mais qui, dans certains cas, peut entraîner des lourdeurs, puis éventuellement freiner les efforts légitimes que le distributeur est prêt à faire, probablement, puis dans de le contexte d'une nécessité d'agir. Donc, c'est dans ce sens-là. Je ne pense pas qu'on parle de saint Graal, là, ce n'est pas ça qu'on a dit dans le document, là.

**M. Gaudreault :** C'est mon expression à moi, là, mais c'était pour bien comprendre. Mais je trouve que c'est quand même gros, là, la réforme du projet de loi n° 34 par rapport à l'objectif d'avoir plus de flexibilité, d'avoir une Régie de l'énergie qui est davantage adaptée à la réalité de l'urgence climatique, comme vous le dites. Il me semble qu'il y aurait un juste milieu. Si c'est juste d'avoir des règlements qui sont désuets, c'est une chose, mais de changer la loi pour permettre au gouvernement d'agir politiquement dans la fixation des tarifs, je trouve que c'est comme vouloir tuer une mouche avec un bat de baseball, là.

**Le Président (M. Lemay) :** ...

**M. Tremblay (Denis) :** Oui. Bien, je pense que c'est... on peut argumenter, un peu, autour de ça, mais je pense que ce qui est quand même... qui nous apparaît raisonnable, dans ça, parce qu'il y a une recherche de balance, je pense, dans tout projet de loi, puis je pense qu'il faut essayer de la retracer aussi dans ce projet de loi là. C'est que, premièrement, on instaure une prévisibilité, finalement, qui est encadrée par une augmentation à l'inflation qui est quand même, on peut dire, basée sur les données historiques raisonnables. Donc, dans ce sens-là, nous, on voit une forme de recherche de balance et d'équilibre par rapport à ça, parce que, d'une certaine façon, on essaie de donner des moyens aux distributeurs, je pense, à travers ce projet de loi là, de faire sa mission dans un contexte d'urgence, dans un contexte de transformation. Donc, on pense que, dans ce sens-là, la lourdeur du processus, qui était décrite, encore ce matin, par M. Filion... quand on parle de huit mois pour arriver à, finalement, une réponse qui est presque déjà écrite d'avance, si on se fie sur le passé, on se dit : Si ces énergies-là pouvaient être consacrées à des choses, peut-être, encore plus du domaine de la transformation puis de l'agilité, bien, ce serait bon pour tout le monde. Finalement, c'est ce qu'on dit.

**M. Gaudreault :** O.K. Bon, vous insistez beaucoup, dans votre présentation, sur la compétitivité industrielle du Québec, sur les opportunités d'affaires reliées à l'énergie hydroélectrique et propre qui est à bon marché. Mais, je suis allé lire le mémoire de l'Association québécoise des consommateurs industriels d'électricité. Bien, eux autres, pour les mêmes raisons de compétitivité, de croissance économique, ils ont un point de vue complètement contraire au vôtre. Parce qu'ils nous disent que, finalement, il va y avoir une augmentation des tarifs, et ça, ça devient une taxe déguisée. C'est leur propos. Et, en raison de la vive concurrence internationale, ça va nuire à des décisions d'investissement puis d'implantation d'entreprises au Québec, et ce, malgré que le projet de loi n° 34 donne une chance de plus au tarif L par rapport au tarif résidentiel, par exemple, là, dans... parce qu'il y a un... il doit être indexé, multiplié par 0.65, là, selon l'article 2 du projet de loi n° 34.

Comment vous pouvez expliquer que vous êtes autant à des antipodes avec les consommateurs industriels d'énergie?

**M. Tremblay (Denis) :** ... je pense que c'est... en fait, c'est une position qui n'est pas surprenante, là, venant des consommateurs industriels, puis c'est tout à fait légitime de leur part, je pense, de demander ce genre de... de faire ce genre de demande là. Moi, je ne le vois pas comme étant une contradiction par rapport à ce qu'on décrit ici. Ce qu'il faut voir, c'est que le contexte des tarifs, c'est un... c'est-à-dire, les discussions sur les tarifs sont très polarisantes. Ce n'est pas d'hier... je ne vous apprend rien en vous disant ça, là. D'ailleurs, l'AIEQ, historiquement, s'est très peu prononcée sur les tarifs, entre autres pour cette

raison-là, parce que c'est un lieu de polarisation extrême, là. Il y en a qui vont prétendre qu'il faut augmenter les taux pour des questions d'efficience, d'efficacité, etc. Il y en a d'autres, comme l'AQCIE, qui vont plutôt, évidemment, plaider pour une réduction.

**M. Gaudreault :** Mais c'est...

**Le Président (M. Lemay) :** Alors, M. le député, désolé, c'est ce qui termine votre période d'échange. Donc, M. Tremblay et M. Toussaint, je vous remercie pour votre contribution aux travaux de la commission. Je suspends donc les travaux quelques instants afin de permettre aux représentants de l'Association québécoise des consommateurs industriels d'électricité de prendre place. Merci.

*(Suspension de la séance à 16 h 10)*

*(Reprise à 16 h 13)*

**Le Président (M. Lemay) :** Alors, nous reprenons nos travaux. Et je souhaite la bienvenue aux représentants de l'Association québécoise des consommateurs industriels d'électricité, et je vous rappelle que vous disposez de 10 minutes pour votre exposé, puis nous procéderons à la période d'échange avec les membres de la commission. Je vous invite donc à vous présenter ainsi que les personnes qui vous accompagnent ainsi qu'ensuite à procéder à votre exposé. Donc, la parole est à vous.

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Merci, M. le Président, M. le ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles, Mmes et MM. les députés, permettez-moi, tout d'abord, de remercier la commission de nous permettre de participer aux discussions entourant l'analyse du projet de loi n° 34. Je me présente Jocelyn B. Allard, président de l'Association québécoise des consommateurs industriels d'électricité, l'AQCIE. Je suis accompagné de Mme Marianne Huot, première vice-présidente du conseil d'administration de l'AQCIE; de Mme Lynne Raymond, trésorière de l'AQCIE; et de M. Olivier Charest, président du conseil d'administration de l'AQCIE. Ces personnes sont des dirigeants de trois grandes entreprises industrielles du Québec, membres de l'AQCIE.

Alors, nous avons soumis un mémoire détaillé à cette commission. Nous souhaitons aujourd'hui souligner les grandes lignes de notre analyse et ainsi apporter des pistes de réflexion supplémentaires aux membres de la commission, ce qui, nous l'espérons, favorisera un encadrement de la tarification de l'électricité, pour les consommateurs industriels, qui soit aligné avec la réalité des entreprises. Alors, nous représentons les plus importants consommateurs d'électricité à des fins industrielles, ceux qui paient les factures d'Hydro-Québec. Nos membres sont actifs dans plusieurs secteurs de l'économie québécoise comme l'agroalimentaire, l'aluminium, l'acier et les produits chimiques. Les industries, dont nous défendons les intérêts, consomment plus du tiers de l'électricité vendue par Hydro-Québec Distribution. Nos membres sont présents, présents dans plusieurs des régions du Québec. Ils offrent des dizaines de milliers d'emplois parmi les mieux rémunérés du secteur industriel et, en plus, ceux soutenus chez leurs fournisseurs de biens et services.

Depuis sa création en 1997, la Régie de l'énergie, elle remplit, de manière efficace et transparente, son mandat de concilier l'intérêt des consommateurs d'électricité et les demandes du monopole d'État qu'est Hydro-Québec...

**M. Allard (Jocelyn B.) :** ...les mieux rémunérés du secteur industriel et, en plus, ceux soutenus chez leurs fournisseurs de biens et services.

Depuis sa création en 1997, la Régie de l'énergie remplit de manière efficace et transparente son mandat de concilier l'intérêt des consommateurs d'électricité et les demandes du monopole d'État qu'est Hydro-Québec. Nous tenons à réitérer aujourd'hui l'importance de maintenir un forum indépendant pour fixer les tarifs d'électricité du monopole qu'est Hydro-Québec Distribution. La régie donne l'opportunité aux consommateurs d'examiner les demandes de la société d'État, de questionner et, au besoin, effectivement, de contester les budgets réclamés par celle-ci vu l'impact sur les tarifs résultant des dépenses et des investissements d'HQD. Les grandes entreprises industrielles jugent essentielle la transparence de ces échanges publics annuels devant la Régie de l'énergie. C'est la meilleure façon de limiter l'appétit du monopole.

L'expérience nous a d'ailleurs démontré que, lorsque la régie agit comme un régulateur indépendant, sans ingérence politique, les consommateurs ont payé des tarifs d'électricité inférieurs à l'inflation. À l'inverse, on se souviendra de la saga de l'énergie éolienne achetée à prix fort et en situation de surplus au détriment des clients d'Hydro-Québec. C'est en effet le gouvernement et non la régie qui avait obligé Hydro-Québec à acheter cette énergie superflue, entraînant du coup d'importantes hausses de tarifs. Notons qu'il n'a été possible d'arrêter l'hémorragie qu'à la suite de reportages médias qui tiraient leurs renseignements dans les données publiques contenues aux dossiers de la régie, ce que le projet de loi n° 34, malheureusement, propose maintenant d'abroger ou de sérieusement limiter.

Le système en vigueur présentement correspond d'ailleurs à la manière de réglementer les monopoles d'utilités publiques en Amérique du Nord. C'est ce qui avait mené à la création de la Régie de l'énergie à l'origine. Et suivre la voie proposée par le projet de loi n° 34 est un recul pour le Québec. Les dirigeants des usines grandes consommatrices d'électricité d'ici ne veulent pas voir le Québec faire bande à part en matière de fixation de tarifs d'électricité. Le respect des principes de base en matière de réglementation d'un monopole comme HQD est primordial pour maintenir la confiance des clients et de leurs hauts dirigeants, souvent localisés à l'extérieur du Québec. Ils ne veulent pas que ces dirigeants-là croient que la fixation des tarifs au Québec est un exercice aléatoire, une espèce de boîte noire.

À toutes fins pratiques le projet de loi n° 34 élimine ce système transparent de fixation des tarifs au détriment de tous les consommateurs d'électricité. Nous devons donc nous opposer aux changements que le projet de loi introduit, notamment la suppression des outils pour défendre les droits des consommateurs d'électricité du Québec, tout en donnant plus de pouvoir au monopole qu'est HQD. De plus nous constatons que les tarifs qui seraient payés au terme de ce projet de loi seraient plus élevés pour l'ensemble des consommateurs du Québec. L'approche proposée dans le projet de loi n° 34 sépare les tarifs des coûts qu'ils sont censés refléter. En prévoyant indexer les tarifs selon le taux d'inflation plutôt qu'en fonction de l'évolution des coûts réellement requis par HQD pour servir ses clients, on favorise des tarifs qui permettront à HQD de générer des revenus supérieurs à ses besoins. On mettrait donc en place une tarification qui permettra au gouvernement du Québec d'encaisser, sans suivi et sans partage avec les clients, comme c'est le cas présentement, la totalité des futurs trop-perçus.

À cet effet, nous avons calculé, vous avez dans les annexes à notre mémoire, les rendements excédentaires qu'HQD engendrerait sur la période de cinq ans de 2020 à 2025 grâce au projet de loi n° 34. Nous avons constaté que le projet de loi n° 34 permettrait à HQD de générer 559,3 millions de dollars de trop-perçus additionnels sur cette seule période. Un ajout de cet ordre à la facture l'électricité des Québécois représente une augmentation de 35 % des trop-perçus. Le projet de loi n° 34 engendrera donc des tarifs qui ne seront pas justes et raisonnables, expression de la loi, et qui généreront des rendements au-delà du rendement raisonnable, également expression de la loi, pour l'actionnaire d'HQD. Le projet de loi n° 34 vient d'ailleurs neutraliser le mécanisme de partage des surplus futurs que la régie avait mis en place depuis 2018, et ce, en éliminant la possibilité pour les clients d'obtenir leur juste part des trop-perçus d'HQD. Les

tarifs n'étant plus fixés en fonction des besoins réels d'Hydro-Québec, il s'agit ni plus ni moins de taxation déguisée et non de tarification de l'électricité.

• (16 h 20) •

Une tarification plus élevée que requise aura un impact direct négatif sur la production des grandes entreprises du Québec industriel pour qui l'achat d'électricité, chez nos membres par exemple, représente de 25 % à 70 % des coûts d'exploitation. Le gouvernement du Québec a lui-même reconnu ce fait à maintes occasions, notamment dans sa plus récente politique énergétique, où on peut y lire que les tarifs d'électricité avantageux expliquent que les industries grandes consommatrices d'électricité se sont installées en sol québécois. Effectivement, les opportunités d'investissement ne manquent pas à l'échelle planétaire. En raison de l'importance qu'occupe l'achat d'électricité dans les coûts d'exploitation des industries grandes consommatrices d'électricité, ainsi qu'à la perspective de long terme associée à leur investissement, ces derniers ne peuvent être consentis que dans un contexte de compétitivité et de transparence dans la fixation des tarifs. L'arbitrage des investissements entre leurs différentes filiales est aisé à faire...

**M. Allard (Jocelyn B.) :** ...en raison de l'importance qu'occupe l'achat d'électricité dans les coûts d'exploitation des industries grandes consommatrices d'électricité ainsi que la perspective de long terme associée à leur investissement, ces derniers ne peuvent être consentis que dans un contexte de compétitivité et de transparence dans la fixation des tarifs. L'arbitrage des investissements de leurs différentes filiales est aisé à faire pour les entreprises mondialisées qui fabriquent souvent les mêmes produits à différents endroits dans le monde. Toute diminution de l'attrait des tarifs d'électricité québécois représente une menace bien concrète. Au niveau des consommateurs industriels, le projet de loi n° 34 ajoutera 142,53 millions... 140,52 millions de dollars à la facture des clients au tarif L et 53 millions à la facture des clients au tarif M comparativement au système actuel sur la période de cinq ans de 2020 à 2025.

Comment prétendre qu'un tel projet de loi créera un climat propice pour le développement de nos industries québécoises alors qu'on leur impose des coûts additionnels injustifiés pour l'électricité dont elles sont dépendantes? Ces usines n'obtiendront aucun nouveau service d'Hydro-Québec ni aucune qualité de service additionnel pour ces coûts supplémentaires. Ces usines devront réduire d'autres dépenses d'exploitation à chaque année pour rester dans la même situation concurrentielle. Vous savez, nos usines ne peuvent pas repasser l'inflation à leurs clients. Elles sont dans un monde hyper compétitif et doivent toujours faire mieux et, permettez-moi l'expression, battre l'inflation. Pourquoi pas Hydro-Québec? Par ailleurs, nous considérons qu'un examen des tarifs aux cinq ans est totalement inapproprié, d'autant plus que le projet de loi n° 34 supprime les obligations de transparence auxquelles est astreinte Hydro-Québec pour ses investissements majeurs, deuxièmement, ses propositions de programmes commerciaux, et enfin l'information de suivi qu'elle doit rendre annuellement.

Le projet de loi n° 34 dit qu'il vise à simplifier le processus d'établissement des tarifs. La vraie question demeure : Pour qui souhaite-t-on simplifier le processus de tarification? Pour Hydro-Québec Distribution ou pour les consommateurs. Selon le système actuel, la régie a presque toujours octroyé des tarifs moins élevés que ceux demandés par Hydro-Québec. Les trois dernières années sont particulièrement éloquentes. Les hausses de tarifs autorisées ont été bien en deçà de l'inflation et grandement inférieures à ce que demandé par Hydro. Le projet de loi n° 34 ne permet certainement pas de sauver de l'argent aux consommateurs qui sont pourtant ceux qui paient les coûts de la transparence et de la réglementation par la Régie de l'énergie. Vous savez, les redevances à la régie, les frais d'intervenants dont on a entendu parler, les coûts internes d'Hydro-Québec, là, c'est tout payé par les clients dans leurs tarifs. Nous avons d'ailleurs calculé que ces coûts de réglementation équivalent à moins d'un dixième de 1 %, 0,009 % du seul revenu

requis d'Hydro-Québec Distribution qu'il exige, à chaque année, dans ses tarifs. Les clients industriels du monopole de l'État sont heureux de payer ce coût minime pour s'assurer d'obtenir des tarifs justes et raisonnables. Cette transparence est primordiale dans leurs décisions d'investissement au Québec.

Pour terminer, nous réitérons notre opposition aux modifications fondamentales que le projet de loi n° 34 prévoit vu son impact négatif quant à la transparence et à la crédibilité du processus de fixation des tarifs d'électricité au Québec. Le mécanisme prévu par le projet de loi n° 34 n'est rassurant ni pour les industries québécoises ni pour les investisseurs étrangers. Pour inspirer confiance et être crédibles, ces tarifs doivent refléter les seuls coûts induits par chaque classe de consommateurs, et ce, au terme de débats publics réguliers, annuels devant un régulateur indépendant. Mmes et MM. les députés, M. le ministre, merci de votre attention.

**Le Président (M. Lemay) :** M. Allard, je vous remercie pour votre exposé. Nous allons maintenant commencer la période d'échange avec les membres de la commission. M. le ministre, la parole est à vous.

**M. Julien :** Oui, oui, merci, M. le Président. Merci, M. Allard et à votre équipe. J'ai bien entendu ce que vous avez énoncé. Naturellement, vous comprendrez que je ne suis pas du tout en accord avec ce que vous mentionnez, mais c'est correct parce qu'on est ici pour en discuter et pour avoir, en fin de compte, la différence des points de vue face à une situation. Je comprends également que vous avez modélisé sur les prochaines années, sur une base d'un certain modèle, pour arriver avec des quantum qui nous disent qu'il y aurait des valeurs, qu'il y aurait des réductions supplémentaires et que la clause tarifaire annuelle donnerait des résultats donnerait des résultats dans les quatre prochaines années complètement en deçà de ce qui est proposé au projet de loi n° 34.

Mais je réitère, là, puis c'est vrai que le passé n'est pas garant du futur, puis je vous ai entendu dire : Oui, mais les trois dernières années, c'était nettement moins. Oui. Puis c'est vrai que, si je fais du «cherry picking», que je viens prendre certaines périodes dans le temps puis je dis : Oui, mais cette année-là, ici, c'était moins. Oui, mais n'oubliez 2013, 2014, 2015. Oui, mais c'était les éoliennes. Alors ça, l'intervention politique, pour moi, quand on dit : Politiser un système, c'est plus ça que de venir fixer pour une période, augmenter la périodicité de 12 à 60 mois pour un processus de cause tarifaire devant la régie. Et la régie conserve...

**M. Julien :** ...pour moi, quand on dit : Politiser un système, c'est plus ça que de venir fixer pour une période, augmenter la périodicité de 12 à 60 mois pour un processus de cause tarifaire devant la régie.

Et la régie conserve bien des pouvoirs, mais, sur la période, ça ne sera plus effectivement — si le p.l. n° 34 est adopté — aux 12 mois, sur une base annuelle, mais ça sera sur 60 mois, sur base quinquennale. Parce que tout le processus, toutes les interventions, tout le manque d'agilité lié à la cause tarifaire, à terme, 15 ans...

Les chiffres ont la tête dure. 15 ans. Si on avait appliqué l'inflation aux tarifs d'Hydro-Québec, ce qui valait, en 2003, 100 \$, c'est 128,40 \$ en 2019 et c'est 132,60 \$, le tarif. Donc, il y a un écart qui s'est créé, qui ponctuellement varie, qui ponctuellement, en fin de compte, se rétrécit, augmente, mais, à terme, on n'a pas fait mieux que l'inflation, on a fait pire que l'inflation, et il y a plein de bons motifs pour ça, plein de bons motifs.

Nous, on dit : Non, le risque, là, on le transfère à la société d'État. La société d'État va se gouverner avec les revenus. Les revenus seront un gel en 2020, seront à l'inflation par la suite, et on fera un «rebasement» après cinq ans.

Il n'y aura pas création, en réalité, d'incohérence puisque la corrélation historique, 50 ans, 15 ans, même cinq ans... Si on prend cinq ans, c'est un petit peu au-dessus de l'inflation. C'est sûr que, si je prends les deux, trois dernières années ponctuellement, je peux faire dire des choses. Puis, si, en plus, je modélise ça pour me projeter, je peux faire dire à peu près n'importe quoi.

Mais, à terme, c'est quoi, le risque qu'on encourt? Le risque qu'on encourt, c'est de dire : Gel, inflation, quatre ans. Puis, après cinq ans, on va regarder ça sur la même base qu'on l'avait regardé, sur base annuelle, pour voir, en fin de compte : Est-ce qu'on a créé des écarts qui, somme toute, sur base historique, ne sont pas démontrés?

Alors, a contrario, qu'est-ce qu'on offre à la clientèle? Qu'est-ce qu'on offre à la clientèle dans le processus actuel? Oui, on offre, en réalité, un retour de 500 millions au jour 1, 2020. Là, les gens, ils nous disent : Oui, mais, cet argent-là, les gens l'auraient obtenu de toute façon sur trois à sept ans. C'est des comptes d'écart. Oui, effectivement, ils l'auraient obtenu sur une période de trois à sept ans.

En même temps, on les aurait recréés. C'est des comptes d'écart, en réalité, qui étaient des provisions pour nous prémunir face à des situations puis pour faire face. Donc, oui, je les élimine, trois à cinq ans, mais on en recrée d'autres. C'est des provisions, en réalité, que la société d'État, sous l'ancien modèle, devait cumuler.

Alors, oui, le 500 millions, on l'aurait retourné, mais on aurait créé un autre 500 millions, qui est le compte provisionnel pour faire face à des situations. Il aurait toujours été là. Ça aurait pu être le même 500 millions, ça aurait été un nouveau 500 millions lié à d'autres effets.

Qu'est-ce qu'on fait également? On vient appliquer un gel. Pourquoi le gel? Parce qu'il y avait un mécanisme d'écarts de rendement sur base annuelle, qui, de manière cumulative, a donné 1,5 milliard d'écarts sur une certaine période, et même plus si on continue d'y aller.

Ce matin, j'ai bien aimé l'intervention. Oui, 1,5 milliard d'écarts de rendement, mais, si on avait pris l'inflation sur 15 ans et tous les écarts de courbe qu'on observe, si on les avait cumulés, c'est 2,4 milliards que l'intervenant nous a dit ce matin. Ça veut dire que, toutes choses étant égales par ailleurs, si on avait appliqué l'inflation au cours des 15 dernières années, la notion d'écart de rendement serait inexistante à la face même des tarifs et des revenus d'Hydro-Québec.

Donc, on gèle pour se ramener sur la courbe de l'inflation, et après ça on repart à l'inflation sur une base de quatre ans, et après quatre ans on ira, en fin de compte, à la cause tarifaire. Donc, c'est ça, le processus ici.

• (16 h 30) •

Donc, quand vous mentionnez, en réalité, que c'est sur base aléatoire qu'on vient faire ça, c'est-à-dire qu'on augmente la périodicité. On vient dire : Pour les 60 mois à venir, c'est comme ça que la tarification va se comporter. On dit à la clientèle : C'est ça que vous allez devoir, en fin de compte, assumer. Vous allez pouvoir prévoir, et éventuellement on retournera en cause tarifaire.

Sinon, pourquoi la période de 12 mois est la plus optimale? Pourquoi ce n'est pas 60 mois? Et là où je m'interroge, c'est...

---

[Haut de la page](#)

## 16 h 30 (version non révisée)

**M. Julien :** ...prévoir et éventuellement on retournera en cause tarifaire. Sinon, pourquoi la période de 12 mois est la plus optimale? Pourquoi ce n'est pas 60 mois?

Et là où je m'interroge, c'est les interventions faites lors du processus de cause tarifaire annuel. De quelle nature sont vos interventions, votre groupe, lors du processus de cause tarifaire annuel et en quoi une périodicité de 60 mois ne répond pas aux préoccupations que vous avez, tout en donnant l'avantage, en fin de compte, à l'ensemble de la clientèle, de manière prévisible, à pouvoir budgéter les cinq prochaines années?

**Le Président (M. Lemay) :** Alors, M. Allard, vous avez plusieurs questionnements ici. La parole est à vous.

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Oui, bien, écoutez, dans un premier temps, comment est-ce qu'on peut parler de prévision? Vous savez, l'inflation, plusieurs de mes membres me l'ont dit : Ce n'est pas prévisible, hein? On ne sait pas ce que ça va être dans deux ou trois ans. Ça, c'est un premier élément.

Un des grands défauts, dans le projet de loi n° 34, quand vous parlez de périodicité de 60 mois, c'est le fait que justement on va parler de «rebasings», j'ai entendu l'expression, je parle de recalibrage après cinq ans, quand on va se représenter. Hydro-Québec, d'ailleurs... ce matin, j'ai entendu son président nous dire qu'ils étaient pour représenter un dossier en coûts de services. Alors, c'est ça qui est inquiétant. Parce que l'expérience a été vécue dans d'autres juridictions, puis là ce qui arrive, c'est que la nature humaine étant ce qu'elle est... C'est que, quand on repousse des dépenses vers l'avant, on a des surprises. C'est ça qui est imprévisible. La meilleure façon, c'est d'avoir des tarifs basés sur les réels besoins d'Hydro-Québec. Et pour les faire, là, ce sont des dossiers tarifaires annuels, c'est de la façon que c'est vérifié partout en Amérique du Nord.

Il y a des expériences qui ont été tentées sous la gouvernance d'une régie indépendante, pas dans un cadre d'une législation, dans d'autres juridictions, et le problème qu'on voit, c'est que justement le fameux «rebasings», là, ça crée des ballounes, ça crée... On repousse vers l'avant des dépenses, et ça, ça crée de l'imprévisibilité puis ça crée de l'incertitude pour les investisseurs, parce qu'on dit : Qu'est-ce qu'il va nous arriver quand ils vont vouloir récupérer certains coûts qu'ils auraient besoin pour rajuster les services qu'ils rendent à leur clientèle? La meilleure façon, c'est justement d'intervenir à chaque année. Puis comme je le mentionnais, les coûts... si je prends l'AQCIE, là, les membres paient des cotisations pour payer une partie de ces coûts d'intervention dans la régie. On n'a évidemment pas les moyens d'Hydro-Québec, on n'a pas... qui d'ailleurs sont payés par les clients dans leurs tarifs, mais quand on se présente devant la régie, on est obligés de faire des choix. On ne peut pas se présenter dans tous les dossiers, puis évidemment on choisit nos enjeux dans chaque dossier. On ne peut pas faire tous les enjeux dans chaque dossier, alors on choisit, à chaque année, ce qui peut être le plus intéressant et le plus payant pour nos clients, qui ne veulent pas justement de surqualité, qui veulent être capables de poser des questions, ils veulent être capables de contrôler ce qu'il en est.

Vous avez parlé d'inflation, dans votre longue question, alors un des facteurs, dans le mécanisme de rendement incitatif qui a été mis en place par la régie depuis 2018... on a passé beaucoup de temps à le mettre en place, par définition, l'inflation, il y a un facteur de productivité qui s'applique. Donc, les tarifs, 60 % des coûts du distributeur sont supposés être l'inflation moins un facteur de productivité de 0,3 %. Alors, quand on nous parle de l'inflation, c'est loin d'être satisfaisant pour les clients, parce que le mécanisme qu'on avait en place permettait justement de forcer Hydro-Québec à être plus performante et à



rendre des comptes, puis ça nous permettait de vérifier à chaque année puis être sûrs que les trop-perçus soient remis à la clientèle dans le cadre d'un mécanisme qui existait, également. Et tout ça semble être jeté... j'ai entendu l'expression : On a jeté le bébé avec l'eau du bain. Moi, je dis qu'on jette le bébé, le bain, avec l'eau, puis tout le kit.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le ministre.

**M. Julien :** Encore là, bien, vous mentionnez tous ces mécanismes-là, puis en plus de venir dire que l'inflation n'est peut-être pas la bonne base. Ça fait 15 ans que la régie travaille, en réalité, sur les causes tarifaires et la tarification. Puis l'inflation... 2,4 milliards de trop payés par l'ensemble des clientèles par rapport à une courbe inflationniste. Si on avait fixé ça à l'inflation... tout le discours que vous tenez, actuellement, malheureusement, les faits les faits nous disent : Non, ça ne marche pas. On a dépassé l'inflation sur la cause tarifaire. Je le sais, vous allez me dire, pour différents motifs, dont... Vous avez cheminé à travers des causes tarifaires, avec vos groupes, pour des interventions, et quand on regarde les faits, les hausses tarifaires d'Hydro-Québec ont été supérieures à l'inflation. Nous, non seulement on ne va pas à l'inflation, on préconise un gel pour corriger l'écart momentané, et après ça, à l'inflation, et en plus, on dit : Dans cinq ans, cause tarifaire. Dans cinq ans, on remet ça sur la table, on fait toute l'analyse, mais on va se donner un laps de temps, je réitère, pour la clientèle. Quand on pense à la clientèle résidentielle, quand on pense à la clientèle...

**M. Julien :** ...on dit : Dans cinq ans, cause tarifaire. Dans cinq ans, on remet ça sur la table, on fait toute l'analyse, mais on va se donner un laps de temps, je réitère, pour la clientèle. Quand on pense à la clientèle résidentielle, quand on pense à la clientèle de prévisibilité, de savoir exactement que le taux d'inflation qui, effectivement, varie, il fluctue, mais habituellement, le taux d'inflation, coût de la vie, rémunération, tout suit. Si on suit l'inflation, la clientèle voit la prévisibilité, peut budgéter, ça a un mérite, la prévisibilité.

Donc, historiquement, plus cher qu'à l'inflation, puis vous évacué totalement le mérite de la prévisibilité pour la clientèle et les citoyens. Pourquoi le volet prévisible, pour vous, n'a pas de valeur?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Allard.

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Oui. Dans un premier temps, les chiffres, si on regarde la création de la Régie de l'énergie en 1997, nous, on a pris une facture d'un client au tarif L, par exemple, et lorsqu'on reprend la même facture pour la même consommation au tarif L, un client du tarif L, sa facture, elle est 19,2 % inférieure à l'inflation entre 1997, date de la création de la régie, et 2019. Ça, c'est une première chose.

Quand on parle de 2003, ce qu'il faut comprendre, c'est qu'entre 1997 et 2003, il y a eu un gel de tarifs. Ce qui est proposé, quand vous dites : On va geler pendant un certain temps, ou inflationner une partie des coûts, c'est justement ce qui est inquiétant. La démonstration, on l'a dans le passé, parce qu'en 2004, il y a eu une augmentation importante, il y a eu un rattrapage dans les tarifs. On a pété la balloune, à ce moment-là. Puis c'est ça qui est le problème, c'est ça qui est inquiétant, dans cinq ans, pour les clients industriels qui ont besoin de regarder vers l'avant puis de se rassurer qu'au Québec, ce n'est pas fait de façon aléatoire, puis qu'ils sont capables d'avoir une tarification qui est basée vraiment sur les coûts. Parce que c'est un monopole qui est... on est supposé de protéger contre les... on est les clients captifs du monopole. Alors, quand on regarde entre... Si on prend l'année 2010 à aujourd'hui, on est en dessous de l'inflation. Si on prend... Nous on pense que les dernières années, dans le cadre réglementaire actuel, c'est encore plus parlant. Alors, on est beaucoup en bas de l'inflation, et les années qui s'en viennent, par définition, la régie avait instauré un système, qui était l'inflation moins un facteur de productivité, que le projet de loi n° 34 enlève dans le mécanisme de réglementation incitative, enlève cette obligation à Hydro-Québec — je comprends qu'ils trouvaient ça fatigant — puis de l'autre côté, en même temps, le projet de loi, en parlant

de distribution de tarifs, il passe un petit article dans le projet de loi en disant : On va l'enlever à HQT également. Le transporteur qui était soumis à ce mécanisme de réglementation incitative, on est en train de l'abolir puis on passait ça en douce, parce qu'on était rendu dans un mécanisme où on était pour commencer des études multifactorielles; comparer Hydro-Québec avec d'autres juridictions nord-américaines. La régie était en train d'encadrer ça, puis ça, je peux comprendre que c'est très inconfortable pour Hydro-Québec, parce que, là, on était capable de savoir, finalement, qu'est-ce qui en était vraiment de la performance chez Hydro-Québec puis comment on est capable, justement, de se comparer avec d'autres juridictions.

**M. Lemay :** M. le ministre.

**M. Julien :** Alors, revenons à la proposition du p.l. n° 34 où on a un gel tarifaire, puis après ça, inflation aux quatre ans. Inflation aux quatre ans, gel tarifaire. Prenons une inflation projetée de 2 % pour les fins de la discussion. Sur la période des cinq prochaines années, 0 %, 2 %, 2 %, 2 % plus 8 %, taux composé plus 8 quelques pour cent. 80 % à peu près, de l'inflation sur cette période-là avec un recalibrage après cinq ans. Quel est le risque pour la clientèle face à cette prévisibilité-là que ces augmentations-là ne soient pas compétitives et raisonnables?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Allard.

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Oui. Alors, écoutez, on a fait l'exercice au début quand on a vu le projet de loi. On a commencé avec des prévisions à 2 % d'inflation. Ce qu'on a fait, c'est que, dans notre mémoire, vous allez voir en annexe, les annexes 1, 2 et 3, vous avez justement le scénario qu'on a développé avec nos analystes, qui est le peu de moyens que nous avons contrairement à Hydro-Québec, on a fait faire le scénario : Projet de loi n° 34 avec 1,7 % d'inflation, parce que c'est le taux utilisé par Hydro-Québec dans son dossier tarifaire, déposé au mois d'août, pour le transporteur.

• (16 h 40) •

Alors, on a fait une comparaison entre le projet de loi n° 34 sur cinq ans et la prévision en vertu du mécanisme de la réglementation actuelle, et pour le faire, on a fait... puis partout, là, on est très transparents, vous avez tout ça dans les annexes, on a pris les prévisions d'Hydro-Québec, tout ce qui était disponible, là, dans les dossiers tarifaires, les plus récents, les plus récentes données d'Hydro-Québec. Alors, on a pris ça, puis on a dit : Bien, voici où est-ce qu'on s'en va pour les cinq prochaines années en vertu de mécanismes incitatifs de réglementation actuelle versus le projet de loi n° 34. Avec l'inflation à 1,7 %, on a modalisé, on a fait les deux côtés, la même application, on a été des pommes avec des pommes et on se retrouve avec 2,14 % supérieur pour les tarifs L à chaque année. Puis sur une facture de... je l'ai dans le mémoire, j'ai donné quatre exemples de clients, alors des clients réels, là, je peux vous dire, on les a identifiés, alors un client qui paie 60 millions de dollars de factures d'électricité au tarif L, là, on parle de 1 284 000 \$ de plus par année à payer avec cette augmentation de 2,14 %. Alors, la modélisation, on l'a faite, on l'a regardée en prenant les chiffres d'Hydro-Québec, chiffres d'ailleurs qu'on va avoir de la difficulté à avoir dans les prochaines années, parce qu'évidemment, les obligations de suivi...

**M. Allard (Jocelyn B.) :** ...de facture d'électricité au tarif L, là, on parle de 1 284 000 \$ de plus par année à payer avec cette augmentation de 2,14 %.

Alors, la modélisation, on l'a faite, on l'a regardée en prenant les chiffres d'Hydro-Québec, chiffres d'ailleurs qu'on va avoir de la difficulté à avoir dans les prochaines années, parce qu'évidemment les obligations de suivi qui sont prévues dans le projet de loi n° 34, on vient de beaucoup alléger pour Hydro-Québec, on prévoit les alléger, on ne sera pas capable de suivre de la même façon, alors c'est pour ça qu'on

dit : la meilleure garantie de prévisibilité pour les clients industriels, c'est d'être capable de savoir que les tarifs sont basés sur les coûts, parce qu'on ne peut pas aller en appel d'offres pour avoir les meilleurs prix d'électricité, on est captifs d'un monopole, on doit rassurer nos gens.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci beaucoup, M. Allard. Merci, M. Allard, c'est ce qui termine cette période d'échange avec la partie du gouvernement. Je cède maintenant la parole au député de l'opposition officielle, M. le député de Laval-des-Rapides.

**M. Polo :** Merci beaucoup, M. le Président. M. Allard et vos collègues, merci pour votre présentation. Je vais commencer par une question à laquelle vous avez abordé indirectement. Est-ce qu'il y a d'autres juridictions, soit en Amérique du Nord ou en Europe où un projet de loi semblable vise à déréglementer ou à enlever un encadrement réglementaire auprès d'une société d'État? Est-ce qu'à votre connaissance ça existe ailleurs dans le monde?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Allard.

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Oui, nous avons fait... J'ai tenté comme je disais avec les ressources que j'ai de parler à des experts à l'extérieur même du Québec pour comprendre. Les gens qui avaient témoigné devant la régie et ce qu'on me rapporte, d'ailleurs, c'est une première, hein, c'est pour ça que je dis c'est inquiétant pour nos... les sièges sociaux de nos membres, parce que c'est la première fois qu'on aurait quelque chose de tout prévu dans la loi, les prix, les conditions tarifaires. On ne pourra même pas parler à Hydro-Québec pour répondre à nos besoins puis modifier pendant ces cinq ans-là, parce que tout va être prévu dans le projet de loi. Ce n'est pas évident, là, de changer, dire : on aurait besoin de changer telle clause dans la façon qu'on applique le programme d'option interruptible, mais là, il va falloir une législation de l'Assemblée nationale pour être capable de changer la condition tarifaire qui est dans une loi. C'est totalement non flexible, ça ne répond pas aucunement aux besoins de l'industrie puis des grands clients à tout le moins, les clients industriels.

Et ce que nous confirment, moi, les experts à qui j'ai parlés, là, c'est que ça ne se fait pas nulle part ailleurs de geler ça dans une législation. C'est pour ça que ça nous inquiète de faire que le Québec soit bande à part. Puis quand on parle à nos sièges sociaux, les membres, là, qui ont des sièges sociaux aux États-Unis puis ailleurs au Canada, puis à Londres, puis en Australie, de leur expliquer au Québec, je ne peux pas aller en appel d'offres, puis qu'en plus de ça, je suis obligé de prendre le monopole puis que les tarifs, c'est... je ne suis pas capable de négocier rien, je ne peux pas leur parler, je ne peux pas changer rien, c'est... alors au moins, quand tu te présentes à la régie, tu as des possibilités de faire des changements, mais là, on va être complètement à l'extérieur de ce qui se fait partout ailleurs.

**M. Lemay :** M. le député.

**M. Polo :** Donc, est-ce que c'est un risque pour les entreprises membres de votre association?

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Est-ce que c'est un risque? Bon, les membres... J'avais... on avait discuté de cette question-là, alors pourquoi est-ce que le projet de loi n° 34 nous... c'est ça. Alors, je vais laisser Mme Huot.

**Mme Huot (Marianne) :** Donc, de notre côté, les grands industriels et on doit aller en appel d'offres pour tous les achats de commodités. Pour nous, c'est important, pour les grands dirigeants, cela met de la crédibilité dans notre approche, si l'électricité, c'est fixé, évidemment ce qui redonne de la crédibilité aux tarifs qui nous sont imposés, c'est le fait d'aller devant la régie. Si une fois par cinq ans seulement on peut

aller se présenter devant la régie, puis encore là, le processus est allégé, ça enlève beaucoup de crédibilité au processus vis-à-vis de nos dirigeants qui doivent se fier à la bonne volonté.

Puis deuxième chose, l'inflation, ce n'est pas nécessairement juste et équitable. Oui, ça apparaît, à première vue, intéressant. Par contre, si nous, on va voir nos clients puis qu'on leur dit : écoutez, pour les cinq prochaines années, je vais vous vendre mon concentré de fer à un tel prix puis ça va suivre l'inflation ou un pourcentage de l'inflation, il n'y a aucun de mes clients qui va être intéressé à cette méthode-là. Il y a la... Il faut toujours s'améliorer, il faut être... il faut faire preuve de... il faut améliorer nos processus pour devenir plus compétitifs, donc on ne peut pas, de notre côté, se fixer sur l'inflation. Ce serait inacceptable.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député.

**M. Polo :** Pourquoi c'est primordial pour les investisseurs étrangers, M. Allard, que le prix payé pour l'électricité soit le plus bas possible et qu'un processus d'établissement tarifaire soit le plus indépendant possible?

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Bien, évidemment, comme je le mentionnais dans ma présentation, puis on le décrit dans notre mémoire, M. le député, on a des membres, là, les grands industriels qui, dans les coûts d'exploitation, là, ça représente entre 20, 25, jusqu'à 70 % dans l'industrie par exemple de la chimie, on parle dans le chlorure de sodium, là, qui est à 60 quelques pour cent des coûts d'exploitation.

Et évidemment, au Québec, on ne veut pas, pour les industries, là, l'idée ce n'est pas de compétitionner en baissant les coûts de la main-d'oeuvre. On ne veut pas du cheap labor au Québec, on ne veut pas avoir des règles environnementales plus relâchées, alors on veut faire les meilleures choses possible. Mais à un moment donné, là, il faut être capable d'être compétitif puis de garder la compétition, parce que les membres... Ce qui arrive dans la compétition...

**M. Allard (Jocelyn B.) :** ...au Québec, on ne veut pas... pour les industries, là, l'idée, ce n'est pas de compétitionner en baissant les coûts de la main-d'oeuvre. On ne veut pas du cheap labor au Québec, on ne veut pas avoir des règles environnementales plus relâchées, alors on veut faire les meilleures choses possible. Mais à un moment donné, là, il faut être capable d'être compétitif, puis de garder la compétition.

Parce que les membres... ce qui arrive, la compétition, c'est entre eux autres mêmes. Dans le même groupe corporatif, il y a des usines partout dans le monde. Alors, l'usine du Québec, si elle lui coûte plus cher, puis chaque point de pourcentage est important, à ce moment-là, il faut que tu trouves une autre façon de compétitionner vis-à-vis l'usine du même groupe, l'usine soeur qui, elle, va être capable d'avoir le contrat du siège social, parce qu'elle va avoir réussi à battre les frais, les coûts d'exploitation.

Donc, 2,14 %, dans le cadre des industriels qui paient déjà plus que le coût de service qu'ils représentent à Hydro-Québec, on parle d'interfinancement, vous avez sûrement entendu parler de ça, alors rajoutez par-dessus cet inter... on paie déjà plus cher que le tarif qu'on devrait payer... rajoutez en plus de ça un autre 2,14 % par année, avec le... dans l'exercice qui est présent, ce n'est pas acceptable. Ça crée des dépenses, on parle de plusieurs millions de dollars par les grands clients.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député de Laval-des-Rapides.

**M. Polo :** Merci. Revenons au processus, proposé par le p.l. 34, de modification aux cinq ans. Pour toute modification des tarifs, Hydro-Québec devra demander une autorisation au gouvernement pour modifier des tarifs, qui par la suite devra faire preuve d'un décret de préoccupation. Selon vous, est-ce que la régie est 100 % indépendante si le gouvernement est impliqué dans le dépôt de la demande tarifaire?

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Écoutez, ça, dans toutes les juridictions en matière de réglementation, de monopole, là, que ce soit dans le gaz, dans le gaz naturel, dans l'électricité, partout en Amérique du Nord, il y a toujours la même problématique, c'est l'asymétrie d'information, de ressources entre les utilités, les monopoles et les représentants, notamment des clients qui, eux autres, sont obligés de payer. Et dans le projet de loi n° 34, on ne vient pas corriger rien de ça. On empire la situation.

Le Québec va devenir l'endroit où les clients, on nous enlève le droit de même... de faire des demandes de modification de tarif en cours de route. La régie perd le droit de demander à l'utilité de venir se présenter devant elle, et le seul qui aurait le droit, à ce moment-là, c'est l'utilité, c'est Hydro-Québec, qui aurait le droit... Puis, écoute, un droit, là... s'ils veulent modifier le tarif, fixer le tarif... l'article 8, je pense, du projet de loi, qui prévoit qu'à ce moment-là, ils vont aller se présenter au gouvernement, ils vont obtenir un décret, puis... Donc, c'est à leur bon vouloir, puis ça ne sera certainement pas faire des demandes pour baisser les tarifs, comme nous avons fait présentement.

Puis avec la législation actuelle, on a réussi à faire une demande de baisse de tarifs... assez spécial, parce que c'est la première fois qu'on est capable de travailler avec toutes les classes de clients. On a fait une demande conjointe avec les représentants des clients domestiques, des clients commerciaux petits, et des clients industriels. C'est la demande que nous avons présentée il y a déjà, quoi, deux semaines, maintenant, devant la Régie de l'énergie, parce qu'Hydro-Québec refusait de se présenter en vertu de la législation actuelle pour faire baisser les tarifs, qui ne devraient pas être seulement de 500 millions... la baisse dont on parlait, on parle beaucoup, là, mais il y a un 124 millions de trop dans ces tarifs-là, en plus du 500 millions.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député.

**M. Polo :** On s'entend, M. Allard, lors du dépôt du projet de loi ou de la présentation du projet de loi, le gouvernement a annoncé que c'était aussi une formule, non seulement de rembourser les 500 millions, mais aussi le 1 milliard, à terme, selon leur promesse de l'époque. Selon vous, est-ce que le projet de loi répond à cette promesse de rembourser l'ensemble des trop-perçus?

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Aucunement. On le mentionne dans notre mémoire. Si on avait offert de la nouvelle argent, là, j'appellerais ça de la nouvelle argent, si on avait offert de diminuer les dividendes d'Hydro-Québec au gouvernement pour rembourser les clients pour les fameux trop-perçus, là, je ne veux pas embarquer... Ça, ça aurait été de la nouvelle argent.

Mais en ce moment, tout ce qu'on a entendu, c'est le 500 millions, c'est... Premièrement, dans ce 500 millions-là, c'est clair pour tout le monde, il y a 106 millions qui viennent des trop-perçus de 2018 de la part des clients. C'est dans le rapport d'Hydro-Québec au 31 décembre 2018. Le reste de cet argent-là, on a pris l'information d'Hydro-Québec, on nous dit que c'est les comptes d'écart.

Vous savez, c'est... Il n'y a pas de cadeau. C'est tout de l'argent que les clients ont payé, qui est là, qui nous appartient. Alors, on nous dit : On va vous la remettre en mars 2020 plutôt que de l'avoir dans les tarifs 2020. Nous, ce qu'on propose, c'est de le mettre dans les tarifs 2020 comme d'habitude en baisse de tarifs, comme les processus devant la régie, en plus des autres baisses que le mécanisme incitatif actuellement engendre et qui rend Hydro-Québec... devant être plus compétitive, baisser de 124 millions de plus, et non pas un gel des tarifs.

Parce que, dans le mécanisme actuel, ce n'est pas l'inflation qu'ils doivent rencontrer, ou un gel des tarifs, c'est l'inflation moins un facteur productivité. Puis c'est ça qu'Hydro-Québec n'aime pas, parce qu'ils sont obligés d'en faire plus, puis d'en faire mieux, comme mes membres sont obligés de faire. Ils sont obligés

de se battre pour essayer de survivre, puis battre l'inflation. Puis ce n'est pas ce qui est arrivé chez Hydro-Québec.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député.

**M. Polo :** Est-ce qu'Hydro-Québec devrait déposer un dossier tarifaire pour 2020-2021, selon vous?

• (16 h 50) •

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Bien, on a demandé effectivement publiquement à ce que... Nous, on l'a déposé, parce que la législation actuelle nous permet encore de le faire. Et comme je vous disais, on l'a fait conjointement avec les autres associations de consommateurs, donc les gens qui paient les vrais... C'est ceux qui paient, hein? Il n'y a pas personne, chez Hydro-Québec...

**M. Polo :** ...devrait déposer un dossier tarifaire pour 2020-2021, selon vous?

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Bien, on a demandé, effectivement, publiquement, à ce que... Nous, on l'a déposé parce que la législation actuelle nous permet encore de le faire. Et, comme je vous disais, on l'a fait de... conjointement avec les autres associations de consommateurs, donc les gens qui paient, les vrais... C'est ceux qui paient, hein? Il n'y a pas personne chez Hydro-Québec... le gouvernement paie... tu sais, tout ça, ça repasse dans les tarifs. Puis même la Régie de l'énergie, c'est des redevances qui sont payées à la régie, c'est hors du périmètre comptable du gouvernement.

Alors, tout ça, là, c'est à l'extérieur, c'est tout repassé dans les tarifs, ce sont mes membres qui paient ça. Et mes membres, en plus de ça, ils me paient une cotisation parce qu'on essaie de... je m'excuse de l'expression, de pooler, de mettre en commun nos ressources pour être capables d'intervenir, puis de faire en sorte que ça ne soit pas aussi dommageable, puis qu'on puisse convaincre nos autorités, dans chacune de nos organisations, qu'au Québec, bien, ça fonctionne de façon... comme les règles normales pour fixer des tarifs, il y a un tribunal indépendant qui est capable... On aurait dû renforcer la juridiction de la régie, puis l'indépendance de la régie, puis les pouvoirs de la régie, et non pas les diminuer.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député.

**M. Polo :** En terminant, M. Allard, moi, une des choses qui m'ennuient de ce projet de loi là, et c'est... Il y a plusieurs experts qui ont expliqué que la source même de la problématique des trop-perçus, c'est la surestimation des coûts de... de la croissance des coûts par Hydro-Québec directement. Et là ce projet de loi vient, en partie, régler, ou supposément régler la problématique des trop-perçus, d'une problématique créée par Hydro-Québec elle-même dans le dépôt... dans ses demandes d'augmentation tarifaire où elle-même a créé cette problématique-là en surestimant la croissance des coûts. Qu'est-ce que vous en pensez?

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Bien, effectivement, les...

**Le Président (M. Lemay) :** Rapidement.

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Oui. Alors, les trop-perçus viennent effectivement du jeu de la prévision, puis évidemment tu fais les tarifs d'avance. Mais ce qu'il ne faut pas perdre de vue, c'est que depuis 2018 il y en a un, mécanisme qui venait, c'est le mécanisme de traitement des écarts de rendement. La problématique... Il n'y en avait plus de problème. On essaie de... C'est une... Là, on a une solution à la recherche d'un problème parce que le problème, il était réglé. La régie le faisait, puis on était capables d'avoir une bonne partie de ces trop-perçus-là, et donc il y avait moins d'incitatifs pour le distributeur de jouer la game d'essayer de se garder des petits coussins, là, puis de jouer la game des trop-perçus.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci beaucoup, M. Allard. Sur ce, je passe la parole au député de Jonquière pour sa période d'échange.

**M. Gaudreault :** Oui, M. le Président. Vu que la collègue de Mercier est absente, je demande le consentement pour obtenir le temps de l'opposition.

**Le Président (M. Lemay) :** Bon, en vous rappelant, M. le député de Jonquière, là, qu'on ne signifie pas l'absence d'une collègue de travail.

**M. Gaudreault :** Ah! excusez.

**Le Président (M. Lemay) :** Mais, bon, est-ce qu'il y a consentement pour que le temps non utilisé soit redistribué? Parfait, consentement. Allez-y, M. le député de Jonquière.

**M. Gaudreault :** Merci, merci, merci. Je les prends toutes, M. le Président.

Je veux vous remercier. Votre présentation est... elle fesse, là, pour reprendre une expression bien connue. Puis, je trouve, c'est tout un paradoxe de dire que, finalement, Hydro-Québec, c'est parce qu'il ne veut pas le... Hydro-Québec ne veut pas faire plus, ne veut pas faire mieux qu'on se retrouve aujourd'hui avec le projet de loi n° 34. C'est comme un paradoxe par rapport à un slogan qu'on connaît bien, là, du côté du gouvernement.

Moi, je voudrais savoir de votre part... Parce qu'à l'article 2, vous connaissez très bien le projet de loi, il y a un multiplicateur, là, de 0,65 pour le tarif L. Alors, on peut le prendre de l'autre bord, c'est comme un rabais, d'une certaine manière, de 35 % qui est accordé par rapport au tarif chez les autres consommateurs en fonction de ce qui va être créé par le projet de loi n° 34.

Donc, même avec ça, même avec ce multiplicateur-là, qui amène une analyse différenciée ou un résultat différencié pour les grands consommateurs, qui sont avec le tarif L, vous maintenez votre point.

**Le Président (M. Lemay) :** M. Allard.

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Oui. Bien, d'abord, effectivement, nos... vous allez le voir dans le mémoire, là, le calcul pour les tarifs L, nous l'avons fait évidemment en tenant compte de 65 % du taux d'inflation. Donc, on n'a pas présumé que c'était l'inflation pour les tarifs L.

Et ce qu'il faut savoir, c'est... D'ailleurs, j'ai entendu encore aujourd'hui, là, nous dire que les tarifs d'électricité étaient les meilleurs au monde, etc., puis c'est les plus compétitifs. Mais, dans le domaine industriel, vous savez que la loi avait été modifiée, dans la loi actuellement en vigueur, pour justement ne pas indexer de la même façon la portion patrimoniale de l'électricité pour les grands industriels, justement pour préserver leur compétitivité. Alors, quand on nous dit qu'il n'y a pas de problème puis que les tarifs, ils sont déjà tellement bons, on n'a pas besoin de se préoccuper, le gouvernement puis les anciens gouvernements, les anciens législateurs, là, s'étaient préoccupés de mettre dans la loi... de s'assurer qu'il n'y ait pas la même indexation.

Je comprends qu'on a tenté, dans le projet de loi n° 34, de faire... de refléter... Pour ne pas que ça fasse trop mal aux grands industriels, qui sont en compétition encore plus... mondiale, de façon encore plus précise, on a tenté de refléter ça avec le facteur de 65 % d'inflation. On a fait le calcul, là, puis, pour que ça arrive floche, en bon québécois, là, que ça arrive au même niveau pour le scénario projet de loi n° 34 versus la réglementation actuelle, ce n'est pas 65 % de l'indexation qu'il faudrait, c'est 20 %. Alors, pour vous dire...

Alors, tout le monde va payer... toutes les classes de clients vont payer plus cher, puis, parce que le 65 % ne capte pas la réalité actuelle dans la tarification...

**M. Allard (Jocelyn B.) :** ...au projet de loi n° 34 versus la réglementation actuelle, ce n'est pas 65 % de l'indexation qu'il faudrait, c'est 20 %, alors pour vous dire. Alors, tout le monde va payer, toutes les classes de clients vont payer plus cher. Puis, parce que le 65 % ne capte pas la réalité actuelle dans la tarification des tarifs qui sont impliqués au tarif L, c'est encore pire pour les tarifs L que pour les autres classes de clients, mais tout le monde va payer plus.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député.

**M. Gaudreault :** J'aurais mille questions, là, est-ce que vous êtes capables rapidement de nous donner des exemples d'impact sur les investissements qu'il pourrait y avoir au Québec avec l'adoption du projet de loi n° 34?

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Bien, écoutez, je le disais tout à l'heure, dans une des pages, là, on a... j'ai pris des cas d'espèce de quatre clients, là, que je ne pouvais pas nommer parce qu'il y a des questions de compétition, mais je pourrais peut-être passer la parole à Mme Raymond qui représente, qui dirige plusieurs usines.

**Le Président (M. Lemay) :** Allez-y, Mme Raymond.

**Mme Raymond (Lynne) :** Oui. Airco mondial a plusieurs usines à travers les différentes provinces au Canada ainsi qu'en Amérique du Nord, et je peux vous dire que les tarifs d'Hydro-Québec ne sont pas les meilleurs. Donc, on a des endroits où la facture électrique, elle est moins élevée que nos opérations à nous, et je peux vous dire que ça a un impact quand on regarde le mémoire qu'on vous a soumis, où on parle de plus... plus de 700 000 \$ par année. Donc, nous aussi, c'est des sommes d'argent qu'on aimerait pouvoir utiliser pour innover dans notre secteur. Donc, nous aussi, on est... nous sommes très... nous aimerions innover au même titre qu'Hydro-Québec dans l'industrie et demeurer aussi compétitifs, là, parmi les autres compagnies qui font le même produit que nous, soit le chlorate de sodium et le chlore alcali.

**M. Gaudreault :** Merci.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci, Mme Raymond. M. le député.

**M. Gaudreault :** Oui. Sur la question du fameux MTER, là, le mécanisme de traitement des écarts de rendement, dans le fond, ce que vous dites, c'est qu'à la faveur du projet de loi n° 34, le gouvernement le fait complètement disparaître, ce qui veut dire que — encore là, c'est un autre paradoxe — par ça, il fait disparaître sous couvert de rembourser des trop-perçus, sur lequel on pourrait discuter en soi, mais sous couvert de rembourser des trop-perçus, en faisant disparaître le mécanisme de traitement des écarts de rendement, ça veut dire que, dans le futur, on ne pourra plus, au fond, rembourser, d'une manière ou d'une autre, les trop-perçus à la clientèle ou aux consommateurs. Est-ce que je vous comprends bien?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Allard.

**M. Allard (Jocelyn B.) :** Oui, mais, effectivement, puis parlant de paradoxe, là, vous avez raison que, pour l'avenir, là, on va perdre la trace, là, comment on va être capable de calculer ces trop-perçus, on va la perdre. Mais parlant de paradoxe, là, j'en ai entendu un à plusieurs reprises aujourd'hui dans la tarification, c'est la question de flexibilité, dont Hydro-Québec dit : J'ai besoin de plus de flexibilité, et on revient continuellement avec l'exemple du programme commercial mazout. Vous savez, puis je n'ai rien contre le programme commercial mazout en tant... la finalité qu'on recherchait, il y avait de l'argent dans le Fonds



vert, il y avait de l'argent ailleurs qu'on aurait pu faire pour essayer d'améliorer puis changer des choses, là, puis on a essayé, nous autres, ça pouvait peut-être s'adresser à des industriels.

Mais, savez-vous, ce qu'on n'a pas entendu ce matin de la part de personne, là, c'est pourquoi le programme mazout a été refusé par la régie? Parce qu'il y a des intervenants qui ont commencé à poser des questions, dont nous, puis même si c'était supposé s'adresser à des industriels, on a fait faire... on a regardé. Puis la preuve, après un grand temps de débat, c'est qu'au bout de sept ans, les tarifs de toutes les classes de clients étaient pour augmenter à cause de ce programme-là. C'est pour ça que la régie a dit non à Hydro-Québec puis c'est pour ça que, nous, on pense que c'est important qu'on se représente, qu'on ait encore de pouvoir et capable de contrôler les fameux programmes commerciaux. Là, on a dit... Hydro-Québec, il dit : On s'est fait dire non dans ce dossier-là, on aurait voulu faire ce qu'on veut. Bien, ça, c'est carte blanche, puis c'est des clients, tous les clients, toutes les classes de clients qui auraient payé plus cher, parce que la preuve au dossier, c'est une preuve débattue, argumentée, les experts...

**Le Président (M. Lemay) :** Merci beaucoup, M. Allard.

**M. Allard (Jocelyn B.) :** ...contre-interrogés.

**Le Président (M. Lemay) :** M. Allard, c'est ce qui termine la période d'échange, mais je vous remercie pour votre contribution aux travaux de la commission.

Je suspends les travaux quelques instants afin de permettre aux représentants du Conseil de la transformation alimentaire du Québec de prendre place.

*(Suspension de la séance à 16 h 59)*

---

[Haut de la page](#)

## 17 h (version non révisée)

*(Reprise à 17 h 03)*

**Le Président (M. Lemay) :** Alors, nous reprenons nos travaux et je souhaite la bienvenue aux représentants du Conseil de la transformation alimentaire du Québec. Je vous rappelle que vous disposez de 10 minutes pour votre exposé. Puis nous procéderons à la période d'échange avec les membres de la commission. Je vous invite donc à vous présenter ainsi que les personnes qui vous accompagnent et à procéder à votre exposé. La parole est à vous.

**M. Fraeys (Dimitri) :** Bonjour. Pour ceux qui le désirent, nous avons des mémoires, ici, en avant. Je ne sais pas... bien, si vous le désirez. Donc, merci, M. le Président, M. le ministre, MM. et Mmes les députés. Permettez-moi d'abord de remercier la commission de nous permettre de participer aux discussions entourant l'analyse du projet de loi n° 34.

Je me présente, Dimitri Fraeys. Je suis vice-président Innovation et Affaires économiques au Conseil de la transformation alimentaire du Québec. Je suis accompagné de M. Sylvain Mayrand, qui est directeur général des opérations pour Lasso, et M. Hamid Ghannou qui est directeur Valorisation de l'énergie chez Olymel.

Le Conseil de la transformation alimentaire, le CTAQ, c'est le principal regroupement d'entreprises dans le secteur de la transformation alimentaire au Québec dont la mission est d'appuyer les entrepreneurs dans l'atteinte de leur plein potentiel pour assurer la pérennité de l'industrie alimentaire au Québec. Nous sommes une fédération de 12 associations sectorielles et une consolidation des forces de l'industrie avec plus de 550 membres qui représentent 80 % du volume d'affaires qui est de plus de 30 milliards au Québec.

Le CTAQ, c'est donc un appui constant à l'industrie. Nous avons développé des outils afin de valoriser notre industrie, mais surtout d'améliorer la compétitivité de nos membres. Notre industrie de la transformation alimentaire est un puissant levier de développement économique pour le Québec et pour la société québécoise. C'est le premier secteur manufacturier en importance au Québec. C'est également le premier employeur manufacturier avec plus de 70 000 emplois et au-delà de 100 000 emplois indirects. Les livraisons manufacturières dépassent les 30 milliards. Nous sommes en croissance de plus de 4 % au cours des 10 dernières années. Il y a environ 1 600 entreprises réparties sur l'ensemble du territoire.

C'est un secteur qui est très bénéfique pour les gouvernements, principalement pour le Québec au niveau de la taxation et de la parafiscalité puisque nous versons plus de 3,3 milliards dans les coffres gouvernementaux. Nous représentons 8,8 milliards du produit intérieur brut, bien entendu puisque nous sommes le premier secteur manufacturier, et nous exportons pour plus de 8,6 milliards. Notre balance commerciale a toujours été positive. C'est une des seules industries où la balance commerciale est positive...

**M. Fraeys (Dimitri) :** ...qualité puisque nous versons plus de 3,3 milliards dans les coffres gouvernementaux. Nous représentons 8,8 milliards du produit intérieur brut, bien entendu, puisque nous sommes le premier secteur manufacturier. Et nous exportons pour plus de 8,6 milliards. Notre balance commerciale a toujours été positive, c'est une des seules industries où la balance commerciale est positive d'année en année. La transformation agroalimentaire occupe une place centrale dans la structure agroalimentaire puisqu'elle achète plus de 70 % de tout ce qui est produit. Donc, nous sommes le principal client des producteurs agricoles, et nous représentons environ 80 % des exportations.

Donc, les entreprises de transformation alimentaire sont réparties sur tout le territoire, dans chacune des régions, et, chose très importante, ça représente régulièrement le principal employeur dans plusieurs villes et villages. C'est donc un outil de développement économique pour l'occupation du territoire.

Une étude de la Banque de développement du Canada montre un écart grandissant de productivité entre le Canada et les États-Unis. Les entreprises du Canada atteignent 73 % de la productivité des entreprises américaines. Même si cette étude n'est pas récente, elle date de 2013, nous constatons toutefois que la tendance de l'écart de compétitivité ne va pas en s'améliorant au niveau de la productivité des entreprises du Québec.

Selon les calculs de l'AQCIE, donc, l'organisme qui nous a précédé, la simplification du processus d'établissement des tarifs de distribution électrique aurait un impact de 0,4 % sur la croissance du tarif M, et 2,4 % sur le tarif L calculé sur une période de cinq ans. C'est les chiffres qui vous ont été présentés il y a... précédemment. Même si l'impact de 0,4 % du pl 14 sous le tarif M semble peu important, il faut se rappeler que le tarif M est déjà lourdement taxé puisque nous... le tarif M supporte 127,5 % des coûts attribuables à cette classe de clients, au bénéfice des clients résidentiels qui, eux, ne représentent... ne paient que 86,9 % de leurs coûts. En fixant les augmentations futures selon l'inflation, le gouvernement du Québec vient geler le fardeau de l'interfinancement sous les tarifs et perpétuer ce déséquilibre. La fixation des tarifs... des hausses tarifaires à l'inflation vient également séparer les tarifs des coûts réels justifiés qu'ils sont censés refléter.

La Régie de l'énergie est le seul rempart face aux demandes tarifaires du monopole qu'est Hydro-Québec, et permet donc d'assurer la transparence, mais surtout la confiance du consommateur. Hydro-Québec, c'est un monopole avec lequel les consommateurs sont obligés de faire affaire. Il n'y a pas d'alternative. Cette entité monopolistique qui livre un produit essentiel est une société d'État bénéficiant du pouvoir et de l'influence de son seul actionnaire, le gouvernement du Québec. Afin de permettre que cet exercice de fixation des tarifs soit transparent et crédible, les manufacturiers alimentaires demandent de préserver les audiences annuelles et l'analyse que l'organisme indépendant de régulation économique... afin de pouvoir questionner, contester, et, au besoin, faire des demandes du... face au monopole qu'est Hydro-Québec.

Donc, c'est la nécessité de réglementer le monopole d'État qui avait mené à la création de la Régie de l'énergie, organisme indépendant pouvant fournir cette transparence dans la fixation des tarifs industriels pour les entreprises de Québec. Le projet de loi n° 34 engendrera donc des tarifs qui, selon nous, sont inéquitables... seront inéquitables.

Le processus de réglementation de l'énergie, que, dans l'ensemble, a fait ses preuves, a permis un certain contrôle. Et, donc, malheureusement, le projet de loi abolit la revue annuelle des tarifs puisqu'il y a... il va y avoir un gel ou un... quelque chose de... une fixation en fonction de l'inflation. Au cours des dernières années, les hausses tarifaires acceptées par la Régie de l'énergie ont toutes été inférieures aux demandes d'Hydro-Québec. Bon, c'est pour les trois dernières années. Au cours des trois dernières années, les différences ont été les suivantes, elles vous ont déjà été présentées : pour le tarif M, c'est de 3,48 % au lieu de 0,5 % pour le tarif M, et les autres, on parle de 5,35 % versus un réel de 1,9 %. Donc, le projet de loi n° 34 imposerait des tarifs plus élevés aux consommateurs. Vous devez comprendre que les consommateurs industriels s'opposent aux changements majeurs qu'introduit le projet de loi n° 34, qu'ils perdront le seul forum public qui leur est donné pour questionner et se défendre. Puis je vous rappelle que le prix de l'eau et de l'électricité permet aux entreprises du Québec de se démarquer. Le projet de loi n° 34 viendra donc réduire l'avantage compétitif et surtout distinctif du Québec.

• (17 h 10) •

Pour nous, le secteur manufacturier alimentaire, nous sommes pris entre un monopole et surtout un oligopsonne, c'est-à-dire que nous avons seulement cinq acheteurs, les cinq distributeurs alimentaires qui achètent les produits mis en marché par 1 600 entreprises manufacturières. Puis les entreprises du Québec sont des entreprises de taille modeste, donc le pouvoir de négociation est entre les mains des acheteurs, les distributeurs alimentaires. Ces entreprises de transformation n'ont pas la capacité de transférer à leurs clients les hausses de tarif. Pour nous, une hausse de tarif basée sur l'inflation, ce n'est tout simplement pas viable. Les marges des bénéficiaires des entreprises du Québec, au niveau de la transformation alimentaire, sont les plus faibles du Canada. On parle d'environ 6,9 %, comparé à une moyenne canadienne de 8 % et comparé à l'Ontario, qui est à 10 %. Donc, on voit qu'on est déjà affaibli face aux...

**M. Fraeys (Dimitri) :** ...une hausse de tarifs basée sur l'inflation, ce n'est tout simplement pas viable.

Les marges bénéficiaires des entreprises du Québec au niveau de la transformation alimentaire sont les plus faibles du Canada : on parle d'environ 6,9 %, comparé à une moyenne canadienne de 8 %, et comparé à l'Ontario qui est à 10 %. Donc, on voit qu'on est déjà affaiblis face aux autres provinces.

Donc, réduire des augmentations tarifaires de 0,4 % pour le tarif M ou 2,14 % vient réduire davantage la marge déjà la plus faible au Canada. Donc ce sera autant d'argent de moins pour investir, que ce soit en innovation, que ce soit en développement durable ou que ce soit en virage numérique. Et également, étant donné qu'on est une industrie très réglementée, nous avons énormément à investir pour nous adapter au niveau réglementaire.

En plus, les parts des cotisations sociales du Québec à la charge des employeurs sont plus élevées au Québec que la moyenne canadienne. Donc, le projet de loi n° 34 affaiblit notre industrie qui aura de la difficulté à combler l'écart de compétitivité face aux compétiteurs canadiens et internationaux.

En conclusion. Au départ, l'objectif du p.l. n° 34, c'était de remettre un petit peu d'argent dans les poches des consommateurs, ce qui ne semblera pas le cas pour notre industrie. Les manufacturiers alimentaires se sentent les oubliés du projet de loi n° 34 et demandent le statu quo. Ce sont des entreprises qui n'ont pas de rapport de force pour transférer ces coûts et qui devront assumer pleinement une baisse de leur marge. Je vous remercie de votre attention.

**Le Président (M. Lemay) :** Parfait. Donc, juste pour m'assurer que je suis correct dans ma prononciation, M. Fraeys, c'est ça?

**M. Fraeys (Dimitri) :** Oui.

**Le Président (M. Lemay) :** Excellent. Donc, merci pour votre exposé. Nous allons maintenant débiter la période d'échange avec les membres de la commission. M. le ministre, la parole est à vous.

**M. Julien :** Oui, merci, M. le Président. Écoutez, encore une fois, j'ai bien entendu l'exposé. Juste, d'entrée de jeu, M. Fraeys, donc, vous prenez pour acquis que les hypothèses émises par l'Association québécoise des consommateurs industriels d'électricité sur les projections qui ont été énoncées, vous les faites vôtres actuellement.

**M. Fraeys (Dimitri) :** Oui, exactement.

**M. Julien :** Parfait.

**M. Fraeys (Dimitri) :** Nous n'avons pas cette compétence, donc nous avons un partenariat avec eux pour effectivement nous conseiller et nous aiguiller dans cette direction.

**M. Julien :** Parfait. Donc, on part sur les mêmes hypothèses que le groupe précédent qui est venu ici. Parfait. Bien, j'entends bien ce que vous dites. Je ne rejoins pas vos conclusions, comme je ne le faisais pas tout à l'heure avec le groupe précédent. Mais ce que vous nous dites, c'est : Il faut préserver la compétitivité. Et, pour nous, les tarifs d'électricité rentrent en réalité dans nos coûts de manière importante, et on pense que le p.l. n° 34, dans sa forme actuelle, va faire en sorte de diminuer même nos marges sur base de comparaison.

Je réitère, là, quand on tient ce discours-là, naturellement, sur des modélisations que vous faites vôtres, je réitère, dans les 15 dernières années, là, vous auriez été tellement gagnants d'avoir un tarif à l'inflation par rapport à une fluctuation dans le temps suite à une cause tarifaire. On préconise un gel, inflation, inflation, inflation, et on va se questionner après cinq ans, ce qu'on faisait sur base annuelle, si le p.l. n° 34 est adopté, on va le faire sur base de cinq ans.

Donc, vous présumez, d'entrée de jeu, que tout le processus de cause tarifaire va donner mieux que gel-inflation, bien que le passé, ce n'est pas ça qu'il dit. Et naturellement, sur cette base-là, naturellement, parce que le processus de cause tarifaire est basé sur un rendement, on autorise, en fin de compte, à Hydro-Québec, de 8,2 %, puis c'est tout sur cette base-là, en fin de compte, que les discussions se font, là, a posteriori.

Alors, je suis surpris que la prévisibilité des tarifs avec a posteriori, après 60 mois, un «rebasing» qui ferait en sorte que si, effectivement, il y a eu des écarts, puis, dans un processus de cause tarifaire, on pourrait les

observer, cette prévisibilité-là pour vos membres, pour les gens que vous représentez, ça ne vaut pas le coût. Vous préférez pour vous, en fin de compte, une fluctuation en ayant bonne foi que la modélisation discutée par le groupe qui vous précédait est la bonne, ce que le passé ne nous démontre pas, mais pas du tout. Donc, c'est ça que vous nous dites?

**Une voix :** Je vais laisser mon collègue répondre.

**Le Président (M. Lemay) :** Oui, allez-y, M. Mayrand.

**M. Mayrand (Sylvain) :** Merci. M. le ministre, c'est très intéressant. Les 15 dernières années, vous référez à 2004 à aujourd'hui?

**M. Julien :** 2003.

**M. Mayrand (Sylvain) :** 2003. On sait tous que, de 1997 à 2003, il y a eu un gel. Donc, c'est un peu normal qu'après un gel pendant sept ans, que les tarifs augmentent drastiquement. Donc, moi, ce que j'aimerais partager, c'est que...

**M. Mayrand (Sylvain) :** M. le ministre, c'est très intéressant. Les 15 dernières années, vous référez à 2004 à aujourd'hui...

**M. Julien :** 2003.

**M. Mayrand (Sylvain) :** 2003... Or, on sait tous que de 1997 à 2003, il y a eu gel. Donc, c'est un peu normal qu'après un gel, pendant sept ans, que les tarifs augmentent drastiquement. Donc, moi, ce que j'aimerais partager, c'est que si on prend un exemple... parce que je trouve ça un peu biaisé comme référence. Si on prend depuis 1997, comme ça a été mentionné voilà quelques minutes, c'est une augmentation de 19,2 %.

Puis si je peux faire un commentaire supérieur, vous avez une équipe exceptionnelle à Hydro-Québec, beaucoup, beaucoup de changements de faits dans les dernières années, on a eu l'opportunité de les rencontrer beaucoup, beaucoup, beaucoup de compétences. Et nous, quand on fait des plans stratégiques ou quand on fait des investissements, on ne regarde pas voilà 15 ans, voilà 20 ans, on regarde dans les trois dernières années. Et, dans les trois dernières années, on ne répétera pas les chiffres, mais il y a eu 0,16 % d'augmentation pour les L et 0,65 % pour les M.

Ça fait que je trouve ça un peu inapproprié de faire des références à 2004 car honnêtement, la business était tout à fait, mais tout à fait différente qu'aujourd'hui. Ça fait que ça, pour moi, ce n'est pas vraiment un commentaire que je suis confortable avec.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le ministre.

**M. Julien :** Alors, vous n'êtes pas confortable avec ce commentaire-là, mais quand je vous dis que c'est un gel avec inflation quatre ans et après cette période-là qui a été prévisible qui, à tout le moins, là, sur une période, toutes choses étant égales par ailleurs, ça va représenter 80 % de l'inflation sur la période parce que j'ai un gel, on peut revenir faire le processus de cause tarifaire qu'on fait sur base annuelle actuellement. On change la périodicité puis on l'amène sur 60 mois. Si, grand bien vous fasse, que vous avez raison, on corrigera, le cas échéant. Alors, c'est quoi le risque qu'on prend à donner une prévisibilité connue, raisonnable, gel, inflation puisqu'après cinq ans on va revenir en processus de cause tarifaire et on va faire le même processus qu'on fait sur base de 12 mois, à tous les 12 mois.

Alors, à la fin, on pourrait dire : Oui, les trois dernières années sont beaucoup plus représentatives parce que dans nos business, on pense que les trois dernières années, c'est représentatif. Oui, mais le processus que propose le p.l. n° 34 nous prémunit en réalité d'écarts trop importants, le cas échéant.

**Le Président (M. Lemay) :** M. Mayrand.

**M. Mayrand (Sylvain) :** On va être trois à faire un commentaire...

**Le Président (M. Lemay) :** Allez-y, il n'y a pas de problème.

**M. Mayrand (Sylvain) :** ...sur cette question-là. M. le ministre, vous êtes au courant que la survie des entreprises est excessivement difficile de demeurer compétitifs. On compétitionne contre des géants mondiaux. Nous, chez Lassonde, j'espère que vous avez pris votre jus Oasis ce matin, on compétitionne, là, contre des petits joueurs.

**M. Julien :** Lassonde fournit les pommes puis je connais bien votre segment.

**M. Mayrand (Sylvain) :** C'est bon, c'est excellent. C'est excellent. Donc, nous, on compétitionne contre des petits joueurs, Coke et Pepsi, Coke étant Minute Maid Pepsi étant Tropicana. On a célébré notre 100e anniversaire et on a des usines aux États-Unis et on a des usines en Amérique du Nord et, pour nous, l'inflation, M. le ministre, c'est un concept qui n'existe pas. De me faire dire, moi, qu'on va avoir 0,80 % ou 0,8 %, 0,6 % de l'inflation, M. le ministre, on n'est pas capable de repasser ces augmentations de coûts là à nos clients. Comme on l'a expliqué, on n'a pas beaucoup de clients qui ont énormément de puissance.

J'aimerais entendre Hamid, de ton côté...

**M. Ghannou (Hamid) :** Bonjour. Mon nom est Hamid Ghannou. Je suis représentant pour Olymel aujourd'hui qui emploie à peu près 9 500 employés, femmes et hommes dans la province de Québec avec 27 établissements. La majorité de nos installations se trouvent au Québec. Pourquoi? Parce qu'Olymel est fier de ses origines québécoises.

Donc, en partant de ça, notre business, à nous, c'est vraiment année après année. Donc, ce qu'on planifie, ce qu'on doit faire cette année, on ne peut pas le reporter à l'année prochaine. On ne peut pas à l'autre. Donc, encore moins cinq ans pour s'asseoir et dire : Ah! l'inflation, on a un retour ou non. Donc, les investissements sont année après année planifiés dans notre budget.

Ceci étant dit, donc, nous, ce qu'on voit comme... excuse-moi... Donc, ce qu'on prévoit, c'est : Avec ce projet de loi, ça nous empêche d'avancer parce que les seuls leviers qu'on a au Québec et que les Québécois fiers partout, c'est l'eau et l'électricité. Donc, depuis que je suis au Québec, ils m'ont dit : Écoute, les entreprises québécoises doivent se développer à cause de l'eau et de l'électricité.

Aujourd'hui, quand on regarde, parce qu'on a d'autres usines à travers le Canada, quand on regarde ces usines-là, et on compare parce que vous l'avez dit, M. le ministre, c'est que ces tarifs-là sont compétitifs. Mais ajoute à ça le transport parce que nous autres on exporte. Donc, on regarde le dossier dans l'ensemble, nos projets année après année sont à fleur de peau. Donc, des fois, là, on va lui dire : Regarde celui-là, il ne va pas aller de l'avant, celui-là, il ne va pas aller de l'avant. Et comme on est une organisation fière d'être québécoise, on va implanter nos entreprises ici au Québec la plupart du temps.

• (17 h 20) •

Donc, quand on les envoie à l'extérieur, parce qu'on est obligé et parce qu'ils sont proches de nos clients. Donc, imagine Olymel qui exporte à l'étranger et donc on va s'asseoir avec un client, on va dire : Écoute, on va transférer l'inflation. Ce n'est pas une discussion avec lui parce que, lui, a d'autres avantages que le Québec, il ne peut même pas...

**M. Ghannou (Hamid) :** ...la plupart du temps. Donc, quand on les envoie à l'extérieur, c'est parce qu'on est obligés et parce qu'ils sont proches de notre client. Donc, imagine Olymel qui exporte à l'étranger. Et donc on va s'asseoir avec un client, on va dire : Écoute, on va transférer l'inflation. Ce n'est pas une discussion avec lui, parce que, lui, a d'autres avantages que le Québec, il ne peut même pas rêver d'avoir. Donc, on est dans un contexte mondial qui n'accepte pas ça. On est d'accord avec la simplification, mais grâce... il faut que ça ne soit pas une augmentation déguisée. Merci.

**M. Julien :** O.K. Alors... alors je comprends ce que vous mentionnez, et pour avoir déjà travaillé un peu dans des dossiers de financement ou des enjeux, en réalité, de compétitivité, Olymel, à titre d'exemple... Vous dites : Nous, là, l'inflation, on ne peut pas dire ça, parce qu'on veut se maintenir concurrentiels, puis c'est année après année. Je suis surpris, quand vous dites ça, que vous préférez un modèle où, une année, ça peut être 3,4 %, puis l'année suivante, c'est 0,2 %, puis l'année suivante, c'est 0,38 %, et l'année d'après, c'est 2,6 %. Alors, pour moi, c'est... On vient dire un gel, qu'on préconise, en réalité, que... on annonce que ça va être l'inflation les quatre prochaines et qu'on pourra, le cas échéant, après 60 mois, refaire le processus de cause tarifaire. J'ai comme l'impression qu'on donne plus d'assurance dans les discussions, mais peut-être que je me trompe, que de venir dire : Vous savez, le tarif d'électricité, l'an prochain, je ne sais pas à quoi qu'il va ressembler. Je ne le sais pas.

**Le Président (M. Lemay) :** M. Fraeys.

**M. Ghannou (Hamid) :** M. le ministre, je veux juste...

**Le Président (M. Lemay) :** Oh! M. Ghannou, allez-y.

**M. Ghannou (Hamid) :** Je vais, après ça, transférer la parole, tout de suite. Ce qu'on demande, c'est des tarifs transparents, des coûts équitables et les plus bas au Québec. C'est ça, ce qu'on demande. Je pense que ce n'est pas compliqué pour continuer à développer et créer des emplois avec... qui ont des salaires élevés au Québec. C'est ce qu'on demande.

**M. Julien :** Je pense que c'est ce qu'on offre.

**Le Président (M. Lemay) :** M. Fraeys, allez-y.

**M. Fraeys (Dimitri) :** Pour nous aussi, la Régie de l'énergie, c'est un rempart, c'est une façon de pouvoir exprimer une réalité. Pour un consommateur, c'est impossible de transférer ces augmentations de coûts aux distributeurs. Les distributeurs... Quand vous faites votre épicerie, votre volonté, c'est d'acheter des produits qui n'augmentent pas à l'inflation. C'est ce que le distributeur, il nous demande, également. Ça fait que, pour nous, l'inflation, comme dit M. Mayrand, ce n'est pas viable.

Et, oui, c'est vrai, on aime bien pouvoir aller défendre notre cause devant la régie, parce que la Régie de l'énergie, pour nous, c'est un rempart, c'est une façon de pouvoir nous exprimer, donc c'est un organisme indépendant, et qui permet effectivement d'établir une confiance et une transparence. Ça fait que, oui, ce n'est peut-être jamais le meilleur du système, mais, au moins, on a la possibilité de nous exprimer et on peut défendre notre opinion.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le ministre.

**M. Julien :** J'aime bien cette possibilité-là. Rappelez-moi... votre nom de famille.

**M. Mayrand (Sylvain) :** Mayrand.

**M. Julien :** Alors, j'aime bien cette possibilité-là de s'exprimer, et pour nous, en réalité, oui, il va y avoir possibilité de s'exprimer, ça va être spécifiquement sur la cause tarifaire, aux cinq ans, alors... Et tantôt, on mentionnait, oui, mais c'est certain que, si on prend les 15 dernières années, puis on retournerait, ici, il y a eu des gels. On a fait l'exercice, les 50, les 40. Bon, c'est sûr que si je prends un bout de courbe ici, ce n'est pas bon, puis ici... mais, sur 50 ans, c'est encore bon. Puis ça, bien, naturellement, c'est par rapport à la présence de la régie, mais à la fin, nous, on pense que l'inflation ne s'éloigne pas beaucoup de la réalité du passé. Il y a une corrélation, et on vient dire, après 60 mois, là, on va regarder ça, on va faire une cause tarifaire. J'ai de la misère à concevoir le risque d'augmenter la périodicité de 12 à 60 mois, en termes de compétitivité. Je sais qu'il faut la regarder globalement, la compétitivité, je pense que, par rapport aux tarifs d'électricité, le Québec est compétitif. Et quand on regarde la courbe du passé, l'inflation n'est pas aberrante. Puis on corrigera aux 60 mois.

**Le Président (M. Lemay) :** M. Mayrand.

**M. Mayrand (Sylvain) :** Alors, c'est des concepts intéressants. Moi, j'aimerais tellement ça, avoir une entreprise où est-ce que j'irais présenter mes budgets aux cinq ans, où est-ce que j'aurais carte blanche pendant cinq ans, puis d'avoir l'inflation comme marge de manoeuvre. Moi, je ne connais pas ça. Je ne connais pas d'entreprises qui ont cette flexibilité-là.

M. le ministre, voilà 50 ans, hein, c'était Jean Béliveau qui était capitaine du Canadien, ça, on s'en rappelle, tous les deux, mais, moi, de parler de voilà 50 ans puis de parler de voilà 15 ans... Nous... Moi, je ne vois pas comment est-ce qu'on pourrait avoir des augmentations de 3,8 %, 4 % dans les prochaines années, quand on a eu des trop-perçus de 106 millions l'année dernière. Je ne vois pas ça, M. le ministre, puis je ne vois pas de tempête à l'horizon, qui...

**M. Mayrand (Sylvain) :** ...rappelle tous les deux, mais, moi, de parler de voilà 50 ans puis de parler de voilà 15 ans... Nous... Moi, je ne vois pas comment est-ce qu'on pourrait avoir des augmentations de 3,8 %... 4 % dans les prochaines années quand on a eu des trop-perçus de 106 millions l'année dernière. Je ne vois pas ça, M. le ministre, puis je ne vois pas de tempête à l'horizon, qui va amener des augmentations, quand on a eu, encore une fois, 0,16 % et 0,65 %... 0,16 %..., 0,65 %. Ça fait que je ne la vois pas, la tempête, puis ce qu'on essaie de vous dire, c'est que l'inflation, ça n'existe pas chez nous.

Ça fait que moi, je ne vois pas de tempête, puis, de donner carte blanche à un monopole où est-ce qu'on ne pourra pas, à chaque année, aller se défendre puis questionner... Parce que moi, je siège sur l'AQCIE depuis plus de 10 ans, puis c'est très intéressant. D'année en année, Hydro-Québec arrive toujours avec des augmentations supérieures, puis, en challengeant, on est toujours capables de couper, des fois de réduire à 100 % l'augmentation demandée et même arriver avec des baisses.

Puis là, de donner monopole avec l'inflation, M. le ministre, c'est là que j'ai le problème, avec l'inflation. Vous auriez 10... 0,10 % de l'inflation, on serait pas mal plus confortable.

**Le Président (M. Lemay) :** M. Mayrand, pour ma part, il y a 50 ans, je n'étais pas né, mais, il y a 40 ans, par exemple, c'était Serge Savard le capitaine des Canadiens. Mais, sur ce, M. le ministre est de retour.

**M. Julien :** Puis moi, je n'en ai pas l'air, mais moi non plus, je n'étais pas né. Non, mais j'entends ce que vous me dites, mais carte blanche, pour moi, là... Ici, là, c'est tout le détail de ce que la Régie de l'énergie



fait par rapport à Hydro-Québec avec les dépôts, en fin de compte, des états financiers, toute la surveillance qui est maintenue. C'est la cause tarifaire, là. Alors, ce n'est pas une carte blanche, c'est par rapport à la cause tarifaire. Ça, pour moi, c'est une chose, et naturellement...

Le volet prévisibilité, pour vous, en fin de compte, ça n'a pas de valeur, la prévisibilité sur quatre ans, si ce n'est, comme vous mentionnez vous-même... Naturellement, si on suggérait 0,10 % de l'inflation, on serait intéressé à vous écouter, mais une prévisibilité à l'inflation, ce n'est pas très souhaitable pour vous.

Mais je réitère, je le sais, il y a 50 ans, c'était Jean Béliveau, puis le passé n'est pas garant du futur. Mais on regarde le passé, on dit : À l'inflation, on ne fait pas... ce n'est pas déraisonnable, et on pourra toujours corriger après 60 mois.

Donc, je comprends qu'on ne s'entendra pas là-dessus, mais, pour moi, là, carte blanche, là... La régie maintient tous ses pouvoirs par rapport à l'élément de cause tarifaire. On s'en va sur une périodicité plus longue, mais la surveillance d'Hydro-Québec par rapport à ses résultats financiers, ça existe encore.

**Le Président (M. Lemay) :** M. Mayrand, 30 secondes environ.

**M. Mayrand (Sylvain) :** Oui. Bien, 30 secondes... M. le ministre, Hydro-Québec, dans les trois dernières années, a demandé 2,7 %, et, à cause de la régie... pour les L, et, à cause de la régie, il y a eu 0,5 % de donné, et, pour les M, ils ont demandé 3,7 %, et il y a eu 1,9 %.

**M. Julien :** Ça, ce n'est pas la demande faite à la régie, c'est la régie qui a autorisé.

**M. Mayrand (Sylvain) :** Non, mais... Oui, mais vous me dites de donner... ils n'auront pas carte blanche. Mais ils ont demandé, dans les trois dernières années, 2,7 %...

**M. Julien :** Ça va être à l'inflation. Ce n'est pas qu'est-ce qu'ils demandent, c'est à l'inflation.

**M. Mayrand (Sylvain) :** Non, mais ils ont demandé 2,7 %, puis la régie...

**M. Julien :** Ce n'est pas ce qu'ils demandent.

**M. Mayrand (Sylvain) :** Oui, mais ils ont demandé 2,7 %. Si la régie n'aurait pas été là, ils auraient eu 2,7 %, puis ils ont eu 0,5 %. Ça fait que la régie a toujours été le rempart pour s'assurer que les demandes d'Hydro-Québec soient contrôlées.

**Le Président (M. Lemay) :** C'est terminé... Merci beaucoup. Ça conclut cette période d'échange avec la partie du gouvernement. Maintenant, je vais céder la parole à l'opposition officielle. M. le député de D'Arcy-McGee.

**M. Birnbaum :** Merci, M. le Président. Merci, messieurs. Vous représentez un secteur névralgique pour le Québec, essentiel pour nos régions, et vous parlez de milliers de monde qui sont employés dans vos industries, et vous parlez d'une concurrence féroce et une marge de manoeuvre... une marge de profit assez restreinte. Donc, il me semble que les arguments que vous avez mis de l'avant dans votre mémoire et lors de votre présentation sont préoccupants.

Écoutez, nous sommes ici pour chercher l'équité, pour chercher une imputabilité de ce «monopoly», qui est un bijou pour nous tous au Québec, et nous sommes ici, de toute évidence aussi, pour parler des dernières années, et justement un trop-perçu assez important, et de trouver la façon correcte de remettre les pendules à l'heure.

Alors, je vous invite, dans un premier temps, de vous prononcer sur ce projet de loi en termes de ce trop-perçu. Est-ce que ça risque de répondre à la promesse de la CAQ de rembourser l'ensemble des trop-perçus?

**M. Mayrand (Sylvain) :** Oui. Bien, comme il a été mentionné...

**Le Président (M. Lemay) :** M. Mayand.

• (17 h 30) •

**M. Mayrand (Sylvain) :** Oui. Comme il a été mentionné tout à l'heure par mon collègue Jocelyn, les trop-perçus... il y a eu 106 millions de trop-perçus en 2018 et il y avait eu un mécanisme de mis en place pour s'assurer que les trop-perçus n'allaient pas continuer à être perçus en trop. Donc, si...

---

[Haut de la page](#)

## 17 h 30 (version non révisée)

**Le Président (M. Lemay) :** ... Mayrand.

**M. Mayrand (Sylvain) :** Oui, comme il a été mentionné tout à l'heure par mon collègue Jocelyn, les trop-perçus, il y a eu 106 millions de trop-perçus en 2018, et il y avait eu un mécanisme de mis en place pour s'assurer que les trop-perçus n'allaient pas continuer à être perçus en trop. Donc, si on fait disparaître ce mécanisme-là et qu'on donne encore une fois carte blanche à Hydro-Québec, bien, moi... nous, notre position, c'est qu'on ne s'améliore... on ne va pas en s'améliorant dans cette position-là.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député de D'Arcy-McGee.

**M. Birnbaum :** Maintenant, quand on parle du dossier tarifaire, là, on songe, avec le projet de loi, de changer la donne, de changer l'échéancier, et tout ça, et on est devant un projet de loi où les réalités actuelles sont en place. Dans ce contexte, est-ce que vous pensez qu'Hydro-Québec devrait déposer un dossier tarifaire pour 2020 et 2021?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Fraeys.

**M. Fraeys (Dimitri) :** La réponse est oui. Nous pensons qu'effectivement Hydro-Québec devrait déposer une demande tarifaire et que l'AQCIE et les parties aient la possibilité de le discuter et de le débattre, comme ça a toujours été fait. C'est ce que nous demandons, effectivement, un statu quo. C'est exactement en ligne avec notre position.

**M. Birnbaum :** Vous avez répondu un petit peu, quand on parlait de l'idée que, suite à l'adoption de ce projet de loi, on verrait soumis un dossier tarifaire une fois par cinq ans. Si j'ai bien compris, ça vous préoccupe beaucoup en termes de l'impact potentiel sur le bien-être, l'activité de vos industries. Je vous invite, dans un premier temps, d'en élaborer un petit peu et de nous donner l'autre côté de médaille, comment ça vous protège comme industrie névralgique, comme je dis, d'avoir une régie assortie d'un mandat d'examiner un dossier tarifaire annuellement.

**Le Président (M. Lemay) :** M. Mayrand.

**M. Mayrand (Sylvain) :** Oui, bien, écoutez, comme on a mentionné tout à l'heure, pour moi, c'est tout à fait impensable d'avoir une entreprise qui ne va avoir aucun compte à rendre à ses clients à tous les cinq ans. Ça, pour moi... C'est un monopole. On fait face à un monopole. Ça fait qu'on ne va avoir aucune, pour les cinq prochaines années... Puis on savait, hein, on savait qu'il y a de l'argent qui s'en venait, là. Cet argent-là n'est pas apparu avec un coup de baguette magique, là. Les surplus, là, qui vont être redonnés par la CAQ, on a hâte de les avoir, mais on savait qu'ils existaient. Ça fait que, pour nous, c'est impensable de n'avoir aucune... de donner carte blanche sans avoir l'option, à toutes les années, d'aller challenger...

Je l'ai dit et je le répète, dans les trois dernières années, Hydro-Québec a demandé 2,7 %, 2,7 %, qu'ils ont demandé, en 2017, 2018, 2019 pour les tarifs L. Après avoir débattu devant la régie, qu'est-ce qui a été donné? 0,5 %. Si on le fait pour les tarifs M et les gens, les résidentiels, tous les gens qui ont un compte d'électricité à payer aujourd'hui au Québec, Hydro-Québec avait demandé, dans les mêmes trois dernières années, 3,7 %. Et avec le mécanisme de la régie, à engager des spécialistes et à aller challenger les demandes faites par ce monopole, qu'on adore, qu'on adore... Moi, je n'ai aucun problème avec Hydro-Québec. Beaucoup, beaucoup de compétence. Mais il a été accordé 1,9 %. Donc, c'est ça qui est inquiétant, d'avoir... S'ils avaient demandé, dans les dernières années... Ils demandent toujours plus. Ils ont toujours demandé plus que qu'est-ce qui a été alloué.

Ça fait que c'est ça qui est inquiétant. Puis ça, il n'y aura plus aucun rempart. Ils ont toujours demandé plus que qu'est-ce qui a été alloué. Ça fait que c'est ça qui est inquiétant, puis ça, il n'y aura plus aucun rempart. C'est un monopole. On va faire... On fait face à un monopole. Moi, je ne peux pas... Moi, mes clients, là, si j'augmente mon tarif, là, demain matin, là, il va appeler tous les compétiteurs puis il va demander qui qui est prêt à me vendre les produits qu'on fabrique à moins cher. Ça fait que moi, je trouve ça... Nous, on trouve ça tout à fait impensable, encore une fois, qu'un monopole n'ait pas, à toutes les années, d'aller se défendre, expliquer. À toutes les années, on doit aller devant nos conseils d'administration, devant les patrons pour défendre nos augmentations, puis d'expliquer pourquoi que les coûts augmentent, puis d'expliquer qu'est-ce qui se passe, puis qu'est-ce qu'on fait pour s'améliorer. Pour moi, c'est impensable d'éliminer ce concept-là.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci, M. Mayrand. Sur ce, je cède la parole au député de Laval-des-Rapides.

**M. Polo :** Merci beaucoup, M. le Président. Il me reste combien de temps?

**Le Président (M. Lemay) :** Environ cinq minutes.

**M. Polo :** C'est bon. Je vais y aller...

**Des voix :** ...

**M. Mayrand (Sylvain) :** Il reste 12 minutes.

**M. Polo :** Je vais y aller en rafale, si vous permettez, puis excusez ma voix. M. Ghannou — c'est bien ça? — vous avez mentionné que vous représentez des PME ou des entreprises membres du Conseil de la transformation alimentaire. Faites juste répondre à ma question : Combien de membres font partie du conseil de la transformation?

**M. Fraeys (Dimitri) :** 550. On a 550 membres, qui représentent 80 % de l'industrie, donc une industrie...

**M. Polo :** ...établie partout au Québec?

**M. Fraeys (Dimitri) :** ...établie partout au Québec. Des grandes, des petites, des moyennes. Ça part de cinq employés jusqu'à 16 000 employés. Nous représentons...

**M. Polo :** Parfait...

**M. Polo :** ...des entreprises membres du Conseil de la transformation alimentaire. Faites juste répondre à ma question : Combien de membres font partie du Conseil de la transformation...

**M. Fraeys (Dimitri) :** 550. On a 550 membres qui représentent 80 % de l'industrie, donc une industrie qui a...

**M. Polo :** Établis partout au Québec?

**M. Fraeys (Dimitri) :** Établis partout au Québec. Des grandes, des petites, des moyennes, ça part de cinq employés jusqu'à 16 000 employés.

**M. Polo :** Parfait.

**M. Fraeys (Dimitri) :** Nous représentons l'ensemble de l'industrie.

**M. Polo :** J'aimerais revenir auprès de M. Mayrand. C'est bien ça, hein? O.K. Vous avez fait souvent référence au fait que la prévisibilité est basée sur une moyenne d'inflation au cours des 50 dernières années. Selon vous, c'est une fausse prémisse, c'est un mauvais benchmark, pour le dire en bon français, là, mauvais point de comparaison. Ceci dit, quelles seraient les conséquences, selon vous, pour certains de vos membres, de... Dans l'application du projet de loi n° 34, quelles seraient les conséquences pour certains de vos membres de justement tomber dans cette fausse prévisibilité ? Et, comme vous l'avez mentionné, il n'y a aucune entreprise qui pourrait se payer le luxe, à part peut-être Hydro-Québec, avec ce projet de loi là, d'avoir à déposer des états financiers à tous les cinq ans, disons-le comme ça. Donc, j'aimerais parler de la...

**M. Fraeys (Dimitri) :** Réponds.

**M. Ghannou (Hamid) :** Merci. Donc, si on parle... Parce que, là, après avoir analysé le projet de loi, on voit... tu sais, on voit que la tendance s'en va vers des augmentations pour nos entreprises. Donc, en partant de ce point-là, donc, tous les investissements... et surtout qu'on est appelés, avec la main-d'oeuvre qui devient très difficile à trouver, donc on est appelés à automatiser, le gouvernement nous demande de baisser nos gaz à effet de serre, donc on doit faire des projets de modernisation et d'enlever les gaz à effet de serre. Quand on veut enlever les gaz à effet de serre, qu'est-ce qu'on doit faire ? Bien, on doit aller vers l'énergie renouvelable. Par conséquent, c'est l'électricité. Donc, encore là, il y a des investissements. Donc, la partie la plus sensible, c'est que ces investissements-là, ils vont être à certains moments compromis au Québec, parce que le choix, il va être : Est-ce qu'on les fait au Québec ou on les fait en Ontario ? Notre compétiteur direct n'est pas venu au Québec, il avait 660 millions.

**M. Polo :** Je vous écoute.

**M. Ghannou (Hamid) :** Je sais que vous m'écoutez, mais je veux que ça soit bien entendu. Parce qu'il n'est pas venu au Québec, il est resté en Ontario pour mettre son usine. Donc, c'est de la compétition, et je ne parle pas de la compétition encore internationale, je parle de notre voisin en Ontario. Donc, tu sais, c'est... Quand on parle, on dit : On a les meilleurs tarifs au monde, il faut le mettre dans la globalité et regarder dans l'investissement. Donc, il y a plein de projets qui risquent de quitter le Québec. Pour nous, c'est une possibilité réelle. Et pourtant, on est purs bons Québécois et on veut développer le Québec.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député de Laval-des-Rapides.

**M. Polo :** Il me reste 50 secondes. Je vais répondre à votre place. Vous ne devez pas avoir beaucoup d'entreprises, de PME qui sont dans Laval-des-Rapides, on s'entend. O.K.

**M. Fraeys (Dimitri) :** Des entreprises dans toutes les régions.

**M. Polo :** Non, mais je connais quand même assez... J'ai un secteur industriel dans mon comté. Mais peut-être qu'il y en a une ou deux.

Ceci dit, en terminant, M. le Président, pourquoi je soulevais la conséquence pour des PME, la conséquence pour des investissements étrangers, là ? C'est parce qu'on a des collègues ici autour de la table qui viennent de toutes les régions du Québec. Et je vous invite, les collègues qui participez à ce débat-là, à non seulement serrer la main des invités qu'on a ici, mais demander quelles entreprises sont situées dans vos comtés et quel impact le projet de loi n° 34 peut avoir non seulement pour les entreprises, mais pour les travailleurs de chez vous et des investissements étrangers qui ne pourraient pas être effectués dans vos entreprises, et peut-être même des emplois compromis par des gens chez vous. Merci beaucoup, M. le Président.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci beaucoup, M. le député. Sur ce, je vais céder la parole au député du troisième groupe d'opposition. M. le député de Jonquière, la parole est à vous.

**M. Gaudreault :** Oui. Demandez... Devinez ce que je vais vous demander préalablement, M. le Président.

**Le Président (M. Lemay) :** Bien sûr, de pouvoir utiliser le temps non utilisé par le deuxième groupe. Est-ce qu'il y a consentement ?

**Des voix :** Consentement.

**Le Président (M. Lemay) :** Parfait. Allez-y, M. le député de Jonquière.

**M. Gaudreault :** Merci. Merci beaucoup de votre présence. Je veux savoir.. Est-ce que vous plaidez souvent devant la Régie de l'énergie ?

**M. Fraeys (Dimitri) :** Non, pas du tout, nous ne plaidons pas du tout, nous ne sommes pas accrédités. C'est l'AQCIE qui plaide devant la Régie de l'énergie

**M. Gaudreault :** O.K. Donc...

**M. Fraeys (Dimitri) :** C'est pour ça que j'ai dit au départ quand... Vous n'étiez pas là, mais, quand vous étiez absent, j'ai dit...

**M. Gaudreault :** O.K. Je suis désolé.

**M. Fraeys (Dimitri) :** Quand vous étiez absent, ce que j'ai mentionné, c'est que nous n'avons pas cette compétence, donc nous nous sommes associés avec l'AQCIE, qui nous conseille et qui nous donne... qui nous aiguille dans ce domaine. Nous sommes... Et, également, les deux personnes qui m'entourent sont membres de l'AQCIE, oui, puis M. Mayrand est sur le conseil d'administration.

• (17 h 40) •

**M. Gaudreault :** Parfait. Le ministre, avec le projet de loi n° 34, base beaucoup son argumentaire sur la croissance de l'inflation et se colle à l'inflation. Mais il présente ça comme si c'était le seul facteur dans l'industrie de l'énergie sur lequel on doit se baser, tu sais, pour fixer des tarifs ou pour intervenir dans le vaste...

**M. Gaudreault :** ...sur la croissance de l'inflation et se colle à l'inflation. Mais il présente ça comme si c'était le seul facteur, dans l'industrie de l'énergie, sur lequel on doit se baser, tu sais, pour fixer des tarifs ou pour intervenir dans le vaste secteur de l'énergie. Mais l'inflation, je veux dire, ça peut être influencé par plein de choses, là, mais comme le secteur de l'énergie aussi peut être influencé par plein de choses. Est-ce que vous trouvez que c'est trop limitatif d'être collé à l'inflation dans le sens que ce qui est arrivé présentement, ce qui arrive en Arabie saoudite, par exemple, ou plutôt au Yémen, avec des attentats sur des... ou des attaques sur des raffineries ou des puits de pétrole, bon, bien, vont faire monter les prix de l'essence? Donc, il y a différents facteurs qui rentrent en ligne de compte. Est-ce que vous trouvez que c'est trop limitatif pour une industrie comme la vôtre?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Mayrand.

**M. Mayrand (Sylvain) :** Bien, oui. Comme on l'a déjà mentionné, l'inflation, pour nous, ce n'est pas un terme qui existe. Ça existe juste dans le dictionnaire. On compétitionne contre des géants. Le problème qu'on a au Québec, c'est un... moi, je suis un petit gars de Baie-Comeau, un petit gars de la Côte-Nord, c'est une province fantastique, mais on est loin de tout. On a une usine à New York, à Seabrook... ou à Philadelphie, plutôt, et il y a 20 millions d'habitants à quelques heures de camion versus qu'au Québec on est loin, on est collés sur la côte atlantique et on doit énormément payer des frais de transport. Donc, c'est pour ça qu'on discutait tout à l'heure avec M. le ministre, nous de fonctionner avec l'inflation, ce n'est pas une option surtout encore une fois qu'Hydro-Québec, dans les trois dernières années, a livré une performance tout à fait spectaculaire, de loin des fractions de l'inflation, et on ne voit pas, en tant que gestionnaires, comment cette entreprise aussi bien gérée pourrait soudainement dérailler et d'arriver avec des augmentations de 2,5 %, 3 %, tout dépendamment. On ne voit pas ça de notre côté. Donc, c'est pour ça que l'inflation, pour nous, ce n'est pas vraiment la référence. Vous seriez arrivés avec 0,1 % de l'inflation, on aurait été très intéressés à discuter, mais pas avec l'inflation ou 0,65 % d'inflation.

**M. Gaudreault :** Oui, c'est ça. Donc, c'est là que vous dites : Ça va venir à... Il va y avoir des dommages collatéraux sur notre compétitivité à cause des autres facteurs qui viennent donner un impact sur votre industrie comme la distance, le transport, etc.

Donc, pour vous, au fond, la fameuse prévisibilité... parce qu'il y a deux mots qui reviennent souvent dans la bouche du ministre, c'est l'inflation et la prévisibilité. Mais, dans le fond, vous dites : Comme industrie, la prévisibilité est importante, mais le pouvoir discrétionnaire que le ministre ou le gouvernement et Hydro-Québec s'arrogent dans la fixation des tarifs est pire qu'une soi-disant prévisibilité sur cinq ans.

**M. Mayrand (Sylvain) :** C'est intéressant de parler de prévisibilité. Nous... moi, en étant sur le conseil d'administration de l'AQCIE, ce qu'on avait en prévision, c'est que, l'année prochaine, on allait une baisse. Hein, c'est ce qu'on prévoyait, l'année prochaine, d'avoir une baisse.

**M. Gaudreault :** Avec le régime actuel.

**M. Mayrand (Sylvain) :** Mais avec des surplus, là, qui sont dans le coffre. Donc, la prévisibilité, c'est d'avoir une baisse. Puis l'année d'après, probablement une autre baisse ou des augmentations très, très, très faibles avec encore une fois l'excellente performance qui est faite par la société d'État. Donc, la prévisibilité, pour moi, on ne parle pas, pendant les cinq prochaines années, cinq ans, c'est beaucoup trop

loin, mais dans les deux, trois prochaines années, on ne prévoyait pas de l'inflation au niveau des augmentations au niveau d'Hydro-Québec.

**M. Ghannou (Hamid) :** La...

**M. Gaudreault :** Oui.

**M. Ghannou (Hamid) :** ...excusez-moi.

**M. Mayrand (Sylvain) :** La prévisibilité.

**M. Ghannou (Hamid) :** Exactement, merci, est importante pour nous aussi parce que, tu sais, avec la régie, avec les discussions avec la régie, le risque est éliminé à 90 %. Donc, s'il y a un 10 %, on est capables de vivre avec. On est des entreprises, on est dans le risque donc à ce moment-là, parce que... sauf qu'on le sait dans l'année. Là, on va le savoir aux cinq ans. Si jamais... j'ai donné un exemple aléatoire comme ça de 10 %, s'il y a un 10 % plus 10 %, plus 10 % en cinq ans, ils m'arrivent avec ça, tu sais, on n'est...

**M. Gaudreault :** Ça commence à faire, là.

**M. Ghannou (Hamid) :** Donc, l'inflation, pour nous, ça n'existe pas. Le client est toujours... Hydro-Québec comme fournisseur, si on doit le traiter comme d'autres fournisseurs parce que c'est un monopole, on ne peut pas le faire. Mais, si on pouvait le faire, on n'aurait pas parlé d'inflation, on aurait parlé voilà le tarif qu'on veut. Est-ce que vous êtes capable de nous le donner ou on va ailleurs? Mais ça, on ne peut pas le faire malheureusement.

**Le Président (M. Lemay) :** M. le député de Jonquière, c'était tout le temps qu'on avait. Donc, M. Ghannou, M. Fraeys, M. Mayrand, merci beaucoup pour votre contribution à nos travaux. Sur ce, je suspends la commission jusqu'à 19 h 30.

*(Suspension de la séance à 17 h 45)*

**Le Président (M. Lemay) :** ...M. Mayrand, merci beaucoup pour votre contribution à nos travaux.

Sur ce, je suspends la commission jusqu'à 19 h 30.

*(Suspension de la séance à 17 h 45)*

---

[Haut de la page](#)

## 19 h 30 (version non révisée)

*(Reprise à 19 h 31)*

**Le Président (M. Lemay) :** Donc, à l'ordre, s'il vous plaît! La Commission de l'agriculture, des pêcheries, de l'énergie et des ressources naturelles reprend ses travaux. Je demande à toutes les personnes dans la salle de bien vouloir éteindre la sonnerie de leurs appareils électroniques.

Ce soir, nous entendons le Conseil du patronat du Québec. Et je souhaite maintenant la bienvenue aux représentants du Conseil du patronat du Québec. Je vous rappelle que vous disposez de 10 minutes pour votre exposé, puis nous procéderons à la période d'échange avec les membres de la commission. Je vous invite donc à vous présenter, ainsi que les personnes qui vous accompagnent, et à procéder à votre exposé. La parole est à vous.

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** Bonjour, M. le Président. Mon nom est Yves-Thomas Dorval, je suis président et chef de la direction du CPQ, le Conseil du patronat du Québec, et je suis accompagné, à ma gauche, de Mme Norma Kozhaya, qui est vice-présidente à la recherche et économiste en chef au CPQ.

Alors, merci, M. le Président, merci, membres de cette commission, de nous avoir invités. Et d'entrée de jeu, peut-être préciser que le CPQ représente environ 70 000 employeurs qui ont des activités au Québec, des employeurs dans tous les secteurs, dans toutes les régions, de toutes les tailles, des employeurs autant du secteur privé que parapublic et péripublic.

M. le Président, ce n'était pas facile de venir, ce soir, pour nous, parce que, d'habitude, lorsqu'une association se prononce sur un sujet, il le fait quand il y a un consensus dans son membership. Et je dois avouer qu'on n'a pas de consensus dans notre membership, alors je vais vous le dire d'emblée. Et on aurait pu dire : Bon, bien, comme on n'a pas de consensus, on ne se présente pas, puis on a dit : Non. Vous savez, on a été créé il y a 50 ans, cette année, et notre mission première, notre ADN, c'est d'essayer de favoriser le dialogue social, de participer au dialogue social. Ça, ça veut dire qu'on est prêts à écouter les différentes parties, les différents points de vue, essayer de les comprendre puis essayer d'avancer ensemble pour essayer de trouver des solutions gagnant-gagnant pour toutes les parties. Alors, c'est dans cette optique-là qu'on a dit : On va participer à l'exercice, parce qu'on croit que cet exercice-là est très important. On pense que, si on nous convoque ici, c'est parce que vous croyez que le CPQ a des choses intéressantes à partager avec vous. Mais en même temps, on doit prendre acte qu'ici on n'arrive pas avec une position pour, contre, il y en a qui dirait : Bien au contraire. Mais la réalité, c'est de dire : Bien, on a pris le temps de consulter, parmi nos membres, ceux qui sont favorables, et pourquoi, ceux qui sont moins favorables, et pourquoi, et tenté de voir, à travers ça, y a-t-il des pistes de solutions pour essayer de regrouper, de rassembler ces points de vue là. Donc, ça, c'est la première des choses que j'avais à vous dire.

C'est sûr que l'électricité, ça, on y croit fortement, c'est un outil de développement économique extraordinaire pour le Québec. Je pense qu'il n'y a aucun parti politique autour de la table qui ne le croit pas, qui ne le partage pas, et ça, c'est à tous les niveaux. Donc, c'est important qu'on le regarde sous cet angle-là, même si, hein, le service d'électricité et son tarif, c'est aussi une offre d'un service, au plan de la société, qui est très...

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** ...ça, c'est à tous les niveaux. Donc, c'est important qu'on le regarde sous cet angle-là, même si, hein, le service d'électricité et son tarif, c'est aussi une offre d'un service au plan de la société qui est très importante. C'est aussi, et très important, un vecteur de développement économique.

L'offre énergétique doit être prévisible pour les clients. Ça doit être sa preuve d'une certaine stabilité, mais ça doit aussi être compétitif à l'échelle mondiale. C'est sûr qu'au Québec, c'est un monopole, la distribution d'électricité. Mais quand on se compare avec l'étranger puis qu'on a des investissements à faire venir ici, il faut prendre en considération l'offre d'énergie parfois à rabais dans d'autres États à travers le monde et comment le Québec qui bénéficie non seulement d'une source d'énergie extrêmement intéressante avec son potentiel hydroélectrique et ses autres potentiels qu'on néglige de parler trop souvent en énergies renouvelables. Alors, pour nous, c'est extrêmement important.



On fait... Je pense que quand le gouvernement ou les membres de l'Assemblée nationale, les parties prenantes, Hydro-Québec, les clients industriels, petites entreprises, moyennes entreprises et tout ça, elles voient toutes des besoins. Le gouvernement, à travers l'analyse de la situation, croit important d'avoir à sa façon une certaine stabilité, une certaine prévisibilité.

Hydro-Québec, une société parapublique, et c'est légitime, voudrait aussi voir probablement un allègement réglementaire parce que c'est très lourd actuellement le cadre, le fardeau réglementaire de ce côté-là.

Les clientèles, ce qu'elles veulent avoir, c'est un approvisionnement fiable à un taux le plus intéressant possible. Et le citoyen qui, dans le fond, à travers l'État est un actionnaire, il veut s'assurer également de la bonne gestion et s'assurer qu'à la fin, il n'y aura pas de gaspillage.

À travers ça, il y a d'autres partenaires, la Régie de l'énergie en est un important parce qu'elle doit... quand je dis partenaire, elle est plutôt partie prenante, je m'excuse... parce qu'à travers son examen, elle tend à exercer son mandat et sa mission pour rendre des décisions par rapport aux demandes tarifaires qui lui sont faites, notamment.

Donc, quand on regarde ces différents objectifs-là, est-ce que c'est réconciliable? Je pense que ce que le gouvernement essaie de faire, puis la discussion qu'il doit y avoir entre les législateurs, ici, c'est de savoir comment on peut arriver à ces objectifs-là d'une manière la plus efficace possible.

On a besoin, c'est très clair, d'un petit peu plus d'agilité au niveau des décisions qui sont prises. Ce n'est pas le cas présentement. Et on est dans une période de transition énergétique très importante pour le Québec, pour la société, pour la population actuelle et la population future. Et une transition énergétique, ce n'est pas toujours axé sur les mêmes types de décisions, par exemple, de retour sur l'investissement à court terme, etc. Donc, il faut regarder ça d'une manière différente et c'est pour ça qu'on a pris le temps, l'exercice de passer au travers ce qui était proposé ici.

Prenons juste la question des programmes d'efficacité énergétique. Tout le monde sait, par exemple, quand on s'achète un véhicule électrique, par exemple, actuellement, que le rendement, le retour sur l'investissement, il n'est pas évident à court terme. Il est assez dispendieux. Mais on doit aller au-delà de ça. On doit regarder également l'effet que ça produit en réduisant les émissions de gaz à effet de serre, par exemple, ça, je parle juste de la question de l'énergie utilisée pour le transport. Je ne rentrerai pas dans le débat de la fabrication des véhicules, des batteries puis tout ça.

Mais c'est la même chose quand il y a des programmes qui sont présentés devant la Régie de l'énergie. Comment on peut faire en sorte de trouver, hein, des programmes qui peuvent avoir un effet sur les tarifs ou sur les consommateurs puis le retour n'est pas nécessairement évident. Alors, on comprend tous ces éléments-là. Il y a d'autres intervenants aussi qui pourraient, entre autres, garder... de bénéficier de certains allègements dans ce processus-là.

• (19 h 40) •

Cependant, donc, il y a des aspects positifs que j'ai mentionnés, mais plusieurs y voient aussi des impacts négatifs et vous avez eu l'occasion, je pense, d'en entendre au cours de la journée. Et c'est légitime que les gens regardent ça à travers leur lunette puis regarder quels sont les impacts négatifs, quels sont les impacts positifs. Ce qui est le plus délicat dans tout ça, c'est qu'on va regarder toujours... on va faire toujours nos évaluations en fonction de certains paramètres. C'est quoi les dates couvertes? C'est quoi les tarifs exactement? L'impact? Puis là, chacun va avoir sa vision ou sa façon de voir les choses.

Chose certaine...

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** ...puis regarder quels sont les impacts négatifs, quels sont les impacts positifs. Ce qui est le plus délicat dans tout ça, c'est qu'on va regarder toujours... on va faire toujours nos évaluations en fonction de certains paramètres, c'est quoi les dates couvertes, c'est quoi les tarifs exactement, l'impact. Puis là, chacun va avoir sa vision ou sa façon de voir les choses, chose certaine, au niveau des impacts négatifs potentiels, une hausse des tarifs qui pourrait être plus élevée qu'auparavant pour les entreprises, selon certains commentaires recueillis, notamment auprès des représentants industriels, si on se fie aux quatre dernières années. Par ailleurs, si on regarde depuis 2003, il semble que les tarifs ont correspondu en gros à l'inflation. Donc, ça dépend comment on regarde, sur quelle période, puis nous, je pense qu'à la fin, on ne peut pas dire : C'est une façon ou une autre. On peut juste reconnaître qu'il y a des points de vue différents sur ces aspects-là.

Un mécanisme d'indexation des tarifs pouvant créer l'équivalent d'autres écarts de rendement ne serait pas non plus intéressant, puisque l'objectif à la base, le premier incitatif, ça a été de régler la question des trop-perçus. Et là-dessus, on s'est déjà prononcé, que les trop-perçus, c'est relatif, parce qu'à la fin, c'est redistribué à l'ensemble des citoyens, alors que ces écarts de rendement font partie des raisons, et ont motivé, justement, le gouvernement à aller de l'avant avec ça.

La discussion doit être élargie à d'autres éléments — nous le croyons — notamment la question de l'interfinancement. Puis c'est drôle, on n'en parle pas. Or, on sait très bien que, principalement, les PME, dans le domaine commercial et industriel — mais, en fait, c'est tous les clients, commerciaux et industriels — ne paient pas le prix exactement que ça coûte pour le rendre... leur fournir l'énergie, alors que le citoyen résident, le consommateur individuel, lui, bénéficie d'un tarif plus faible que ce que ça coûte vraiment pour l'obtenir. Ça a été une décision, puis ça a été une décision qui a été faite par les précédents gouvernements. Mais si on regarde les questions tarifaires, on devrait se poser ces questions-là également. Pourquoi est-ce que, par exemple, les PME paieraient plus cher dans les faits?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Dorval.

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** Oui?

**Le Président (M. Lemay) :** Est-ce que vous étiez sur votre conclusion?

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** Oh! alors, vous regarderez notre mémoire qu'on vous a présenté, ou je répondrai à vos questions, mais nous, on regardait une piste de solutions. Et on pense que, si le gouvernement va de l'avant — puis il y a des raisons positives pour le faire, tant pour Hydro-Québec que pour la prévisibilité, etc. — peut-être qu'on pourrait se dire qu'au lieu de regarder, par exemple, un retour en révision tarifaire à la régie, au lieu de le faire sur cinq ans, on devrait réduire la période à mi-chemin, peut-être trois ans, comme ça les clients pourraient bénéficier effectivement d'une réduction réelle, puisqu'il y a un gel pendant un an, puis une augmentation selon l'inflation pendant deux ans. Puis ça laisserait le temps, après trois ans, de regarder ça de façon très reposée, très calme et très indépendante, puis regardez, finalement : On est-u dans la bonne direction?

**Le Président (M. Lemay) :** Merci beaucoup.

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** Alors, c'est notre suggestion à ce moment-ci pour réconcilier, à la fois, la volonté du gouvernement et ceux qui sont préoccupés par un potentiel de hausses de tarifs qui ne serait pas adéquat. Merci.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci, M. Dorval. Donc, maintenant on va débiter la période d'échange avec la partie du gouvernement. M. le ministre, la parole est à vous.

**M. Julien :** Oui. Merci, M. le Président. Merci beaucoup, M. Dorval. Merci à vous et votre équipe de se présenter ici aujourd'hui pour pouvoir justement discuter du p.l. n° 34 et de ses différents enjeux, c'est très apprécié.

Je comprends que vous avez une position par rapport à vos membres et les gens que vous représentez, un peu à cheval, en réalité. Certains trouvent des mérites, d'autres moins, alors sur différents éléments. J'ai bien entendu, naturellement, là, il y a une espèce de triade, là, distributeur-clientèle-clientèle industrielle, avec une partie prenante ou, potentiellement, qui serait la Régie de l'énergie, qui se trouve à être à travers tous ces éléments-là. Et quand vous êtes venu sur la situation de ceux qui n'adhèrent pas à la proposition du projet de loi n° 34, en disant : Bien, peut-être que la hausse qui serait fixée, c'est-à-dire un gel avec une inflation, alors certains de vos membres disent : Oui, mais peut-être que la hausse, autrement, via le principe ou bien le processus de causes tarifaires aurait été mieux, nettement mieux, puis peut-être qu'on va payer trop cher en réalité via cette hausse-là. Puis à la fin, on a eu des discussions avec d'autres groupes, avec des modalisations, on a eu tout et son contraire en réalité, parce qu'à la fin, on le constatera au moment où on sera en mesure de le faire, mais a priori, c'est des éventualités qu'on observe. Puis nous, naturellement, on a pris le principe de la base historique, là. Puis on a pris 15 ans, on a pris 50 ans puis on a regardé ça, puis on a dit : La corrélation est pas mal bonne avec l'inflation. Je réitère que, dans les 15 dernières années, c'est même au-dessus de l'inflation, l'augmentation des tarifs. D'autres diront : Oui, mais les...

**M. Julien :** ...a priori c'est des éventualités qu'on observe. Puis nous, naturellement, on a pris le principe de la base historique, là. Puis on a pris 15 ans, on a pris 50 ans, puis on a regardé ça, puis dit la... La corrélation est pas mal bonne avec l'inflation. Je réitère que, dans les 15 dernières années, c'est même au-dessus de l'inflation, l'augmentation des tarifs. D'autres diront : Oui, mais les trois dernières années, c'était moins que l'inflation. Mais c'est certain que, sans faire du «cherry picking», on essaie de se projeter puis d'allonger un peu le temps. Puis on dit : Cette corrélation-là est... Elle est pas mal bonne. On voit qu'il y a eu des écarts de rendement qui ont été créés dans les 15 dernières années à hauteur de 1,5, 1,6 milliard. D'un autre côté, quand on observe la différence entre les deux courbes, c'est 2,4 milliards qu'on nous disait ce matin. Donc, si on avait suivi parfaitement l'inflation, c'est... Il n'y aurait pas eu, en fin de compte, d'écart de rendement, puisqu'on a chargé 2,4 milliards de plus sur 15 ans.

Une fois qu'on a eu dit ça, puis vous parlez avec vos parties prenantes, avec vos membres, là, quand on vient dire que, dans cinq ans, gel, inflation, inflation, inflation, on va venir refaire le recalibrage pour s'assurer que, sur cette période-là, avec une cause tarifaire comme on la fait actuellement aux 12 mois, on va refaire le processus. Donc, leur crainte, c'est que ça serait nettement trop élevé sur la période de cinq ans pour ramener ça à trois ans?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Dorval.

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** La première partie, c'est que la façon de regarder les tarifs, ça peut être basé sur les coûts réels, sur les coûts d'exploitation, sur le contexte. On sait que le coût va varier dans le temps selon toutes sortes de caractéristiques. Alors, il y a des économistes qui vont dire : Bien, écoutez, il faut regarder ça en fonction de la réalité. Puis d'autres vont dire : Bien, la prévisibilité, c'est intéressant, mais attention, l'inflation, ce n'est pas toujours tout à fait prévisible non plus, surtout pas sur cinq ans. Alors, la question qui est légitime, c'est : Comment on peut apporter plus de prévisibilité? Comment on peut rassurer quand même les clientèles potentielles qu'il n'y aura pas de hausses tarifaires qui vont dépasser? Il faut faire attention dans le temps. Mais quand on parle avec les membres, certains nous disent : Écoutez.

Dans le fond, là, effectivement le processus pour certains arriverait à peu près à la même chose. Puis ça comporte un fardeau réglementaire très important, se présenter puis, etc. Puis c'est toute une «all» chibagne. Puis finalement la prévisibilité ou la transparence n'est pas nécessairement là, sauf pour quelques spécialistes qui peuvent essayer de comprendre derrière ça. Donc, c'est une motivation pour aller dans ce sens-là.

Mais d'autres disent : Écoutez. On ne peut pas la prédire non plus, l'inflation dans cinq ans, dans quatre ans. Et peut-être que si on regarde justement des cycles ou des périodes où, dans le fond, on voit que, pendant les quatre dernières années, par exemple, ça a pu... ça aurait pu être plus bas, le tarif, que l'inflation, bien là, on se dit : On va-tu s'embarquer dans cinq ans par rapport à ça? Alors, c'est des questions légitimes. Et je vous réponds essentiellement que c'est une préoccupation. Puis à mon avis il faut essayer de trouver un mi-chemin à travers ça pour rassurer les clientèles qui vont... qui font des investissements importants dans le développement économique du Québec dans les régions, puis en même temps une préoccupation réelle d'un fardeau réglementaire et tout ça, et une volonté de la part du gouvernement de signaler qu'on va s'assurer que les tarifs ne seront pas haussés de manière inconsidérée.

Je pense qu'il y a moyen de trouver un, je dirais, un entre-deux dans ça. Puis moi, je... Et nous, quand on pose la question, il n'y a personne qui est intéressé au fardeau réglementaire, qui que ce soit. Mais en même temps tout le monde veut s'assurer de payer le juste prix. Et on ne peut pas prédire quelles seront les conditions dans quatre, cinq ans qui auront eu un effet, peut-être, dans un cadre de récession, dans un cadre d'inflation et ainsi de suite. Alors, je pense qu'il y a moyen de trouver à quelque part un juste milieu.

**Le Président (M. Lemay) :** Parfait. M. le ministre.

**M. Julien :** Pour revenir sur... Alors, quand vous mentionnez, oui, l'inflation, elle non plus, n'est pas prévisible. Naturellement, bon, on est capable de voir poindre des tendances, mais il n'y a pas d'assurance par rapport à ça. D'un autre côté, les membres que vous représentez, là, 70 000...

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** Employeurs.

• (19 h 50) •

**M. Julien :** ...employeurs, plusieurs d'entre elles, toutes choses étant égales par ailleurs, dans leur structure de coût, en période inflationniste, où est-ce qu'il y a de l'inflation qui monte à, mettons, à 3 %, 4 %, bien, je suppose que leurs coûts de main-d'oeuvre... leurs coûts de main-d'oeuvre, leurs coûts d'approvisionnement, en fin de compte leur structure de coûts, bien que ce n'est pas en fin de compte calqué un sur l'autre, là, ce n'est pas du un pour un, mais il y a une logique, là, qu'en période d'inflation, il y a des coûts qui augmentent puis, en même temps, il y a une rémunération qui augmente, puis c'est le propre d'une période d'inflation, si on était à 8 % d'inflation...

**M. Julien :** ...leurs coûts d'approvisionnement, en fin de compte, leurs structures de coûts, bien que ce n'est pas, en fin de compte, calqué un sur l'autre, ce n'est pas du «un pour un». Mais il y a une logique, en période d'inflation, il y a des coûts qui augmentent, en même temps, il y a une rémunération qui augmente, puis c'est le propre d'une période d'inflation, si on était à 8 % d'inflation versus 1 % d'inflation. J'essaie de voir pourquoi, en réalité, pour eux, ça deviendrait un choc même si on ne prévoit pas, en fin de compte, des inflations, là, de dire : Bien, on est à l'inflation puis si, par exemple, l'année prochaine, c'est 1,7 %; l'autre année après, c'est 2,8 %; l'autre année après, c'est 1,9 %, qu'ils n'adhèrent pas à cette logique-là inflationniste?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Dorval.

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** Nos membres ne nous ont pas parlé d'un choc, M. le Président, mais je vais laisser notre économiste en chef en parler, ils nous ont parlé plutôt d'une façon d'approcher des prix, est-ce que c'est basé sur le coût, les perspectives de rendement, les considérations même climatiques, en passant, et des considérations de transition énergétique, et tout ça, versus une stabilité, une prévisibilité relative, parce qu'on ne peut pas prévoir non plus. Mais je vais laisser Mme Kozhaya, M. le Président, apporter des informations complémentaires.

**Le Président (M. Lemay) :** Allez-y,

**Mme Kozhaya (Norma) :** Oui. Bon. Effectivement, il y a plusieurs raisons pour lesquelles certains membres qui ont des préoccupations, des inquiétudes, c'est qu'ils disent qu'ultimement, même au terme de cinq ans, lorsque la régie, lorsqu'il va y avoir une cause tarifaire, on va regarder les revenus, les coûts d'Hydro-Québec et puis s'assurer, bon, d'avoir le rendement de 8,2 %. Donc, est-ce qu'à ce moment-là ça va dépendre aussi, est-ce que les coûts d'Hydro-Québec, eux, ont augmenté au même rythme que l'inflation? Ça se peut, il y a une bonne partie, c'est la rémunération peut-être qui, peut-être, elle augmente autant, peut-être plus, dépendamment des conventions collectives.

Donc, ce n'est pas clair qu'au terme de cinq ans, les coûts... les revenus vont augmenter, mettons, au terme de l'inflation, mais pas nécessairement les coûts. C'est là le risque de choc tarifaire, ça ne veut pas dire que c'est ce qui va arriver, c'est probablement... ce n'est pas quelque chose qui va arriver, mais il y a une certaine inquiétude. L'autre chose, c'est qu'ils disent : Il faut aussi conserver l'expertise, et ça, ce serait important, et on peut la conserver même si ce n'est pas aux cinq ans, mais aussi parce que c'est un processus complexe. Par ailleurs, pour ceux qui vont, des fois, dans des marchés de commodité que les prix sont déterminés à l'international, des fois, les prix peuvent diminuer. Donc, eux, ce n'est pas non plus toujours l'inflation. Donc, c'est ce genre d'inquiétude là.

Et pour ceux qui ne sont pas au tarif L, qui sont au tarif M, bon, encore là, ça dépend quelle période de temps on a pris. Ils voient que, si on prend une autre période de temps, les tarifs vont augmenter moins que l'inflation, donc ils risquent... Donc, c'est ces préoccupations-là.

**M. Julien :** D'un autre côté, puis je réitère, là, puis, tu sais, je ne veux pas avoir une vision, là, trop réductrice, bien au contraire, là. On l'a dit puis on le répète puis on va le redire, on a fait l'exercice 50 ans, on a fait l'exercice 40 ans avec des modèles de tarification qui ont changé dans le temps. On a fait le modèle 15 ans, puis même qu'on fait le modèle cinq ans, tu sais, la corrélation entre l'inflation et les méthodes tarifaires de l'hydroélectricité au Québec, même avec la régie, ont été quand même, somme toute, assez corrélées.

Qu'est-ce que ça veut dire, ça, pour vous, une perspective d'économistes sur la suite des choses? Il pourrait, après ça, avoir une espèce d'écartèlement un par rapport à l'autre, bien qu'historiquement, à tous égards, là, la corrélation est là, presque parfaite.

**Le Président (M. Lemay) :** Mme Kozhaya.

**Mme Kozhaya (Norma) :** Parfait. Donc, si on regarde simplement le passé, c'est sûr qu'on peut s'attendre à ce que, logiquement, la tendance se poursuit. Maintenant, s'il y a des nouvelles réalités qui émergent, la tendance peut aussi changer. Et, s'il y a des décisions, des fois, qui sont prises en termes d'investissement ou de programme qui font que les coûts, par exemple, augmentent plus ou moins, c'est ça qui risque d'affecter. Donc, si on regarde de façon prospective, des fois, ce n'est pas... Bien, encore là, il y en a qui ont dit que, bon, effectivement, ça peut peut-être, vu que par le passé, c'était ça, donc peut-être que ça ne causera pas de problème pour le futur. Mais sauf que c'est un peu que l'horizon de cinq ans semble un peu

long, du moins peut-être dans une phase de transition, comme M. Dorval l'a mentionné, peut-être où on apprivoise le nouveau système. Et effectivement il y a moyen, il y a moyen que... d'avoir un processus allégé et, nous, on croit effectivement à l'allègement réglementaire.

Et d'ailleurs il est prévu qu'Hydro-Québec continue de déposer son rapport annuel, mais aussi une liste d'information, peut-être que cette liste d'information pourrait aussi être bonifiée pour refléter vraiment l'ensemble des coûts, pour s'assurer qu'il n'y ait pas éventuellement de changement qui peut être plus important...

**Mme Kozhaya (Norma) :** ...qu'Hydro-Québec continue de déposer des... bien, son rapport annuel, mais aussi une liste d'information. Peut-être que cette liste d'information pourrait aussi être bonifiée pour refléter vraiment l'ensemble des coûts pour s'assurer que... qu'il n'y ait pas éventuellement de changement qui peut être plus important que prévu.

**M. Lemay :** M. le ministre.

**M. Julien :** Un volet qu'on trouvait intéressant aussi, à l'élaboration du projet de loi n° 34, c'était le fait qu'Hydro-Québec, puis on a cette prétention-là, puis je pense qu'elle est bonne parce qu'on se le fait dire aussi par eux, on transfère le risque à Hydro-Québec puis on leur met une pression supplémentaire pour augmenter leur efficacité puis leur performance contrairement à l'ancien modèle. Parce que l'ancien modèle, 8,2 % de rendement attendu, on monte une structure de coûts, un appariement plus 8,2 % de rendement, voici ce que devraient être les revenus, puis on tarifie. Là, on vient dire : C'est convenu, là, vos revenus, ça va être un gel, inflation aux quatre ans, puis donnez-nous des résultats par rapport à cette situation-là, on vous transfère le risque. Parce que oui, effectivement, suite à des situations exceptionnelles, ils pourraient demander par décret avec autorisation, mais on ne voit pas poindre ça, là.

Nous, on dit, on veut que le transfert de risque soit à la société d'État, une plus grande imputabilité justement pour que tous les efforts par rapport à la performance soient clairement, en fin de compte, à la charge d'Hydro-Québec, et la clientèle, elle, saura à quoi s'attendre avec une prévisibilité basée sur un gel et une augmentation de tarification à l'inflation. Comment vous voyez ce transfert de risques et d'obligation de performance? Est-ce que vous le percevez? Est-ce que vos membres vous en parlent?

**Le Président (M. Lemay) :** Allez-y, M. Dorval.

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** Oui, M. le Président. D'abord, la première des choses, je ne voudrais pas qu'on soit perçus ici comme étant défendre l'intérêt des clientèles ou versus Hydro-Québec, on essaie de vous faire le plus possible transparence de ce qu'on a reçu comme commentaires. Et la première des choses, à notre avis, Hydro-Québec l'a démontré depuis quelques années, vraiment un effort... d'abord, virage client très fort qui est remarqué, deuxièmement aussi, prend des décisions pas toujours faciles pour améliorer sa productivité, et ainsi de suite. À notre avis, elle a démontré des bonnes choses dans ses actions au cours des dernières années.

Au niveau des clients, la question, c'est : Vous dites le transfert de risques, mais en fait, à l'origine, le gouvernement a décidé de dire : Il y a des trop-perçus, on va essayer de les régler. Mais vous ne le savez pas si le taux d'inflation va générer ou non des trop-perçus. Or, à ce moment-là, cet élément-là n'est pas nécessairement réglé. Moi, je n'ai pas de doute, de toute façon, qu'une situation d'une entreprise comme celle d'Hydro-Québec va faire son possible, mais le citoyen est en droit aussi de vouloir avoir cette preuve-là.

Et ce que je suis en train de vous dire, il y a plusieurs parties prenantes, il faut trouver la façon d'accommoder toutes ces parties prenantes là. Mais le fait est qu'il y a un risque qui lui est transféré puis il y a un risque de surplus aussi qui peut arriver. Alors, dépendamment de la situation, il y a un risque aussi pour le client, par exemple, industriel. Vous savez, à 0,65 — c'est ça? — de l'inflation, pour des clientèles industrielles qui sont en compétition mondiale sur des décisions d'investir ou non, bien, peut-être qu'ailleurs, dans un contexte x, ce sera différent. Alors...

**Le Président (M. Lemay) :** Merci beaucoup, M. Dorval. Je vais devoir vous arrêter sur ce point-là, le temps étant écoulé avec la partie gouvernementale. Je vais céder la parole au député de D'Arcy-McGee.

• (20 heures) •

**M. Birnbaum :** Merci, M. le Président. M. Dorval, Mme Kozhaya, merci beaucoup de votre exposé. Et je vous salue d'avoir pris la décision de venir avec, si j'ai bien compris, une certaine ambivalence, avec la réalité que vos membres sont partagés en ce qui a trait à ce projet de loi, mais, de mon expérience, c'est bien avant. Et, pour les années à venir, je n'ai aucun doute que le conseil va continuer à alimenter de façon positive les délibérations des parlementaires. Alors, je trouve que c'est tout à fait légitime que vous soyez ici et pour partager en toute franchise le fait qu'il y a des nuances. Souvent, dans la politique, on oublie cette grande réalité qui devrait nous interpeler chaque jour.

Vous avez parlé, M. Dorval, en quelque part, d'essayer de trouver le juste équilibre, mi-chemin. Il me semble qu'on va s'entendre que le mi-chemin passe...

---

[Haut de la page](#)

## 20 h (version non révisée)

**M. Birnbaum :** ...dans la politique, on oublie cette grande réalité qui devrait nous interpeler chaque jour.

Vous avez parlé, M. Dorval, en quelque part, d'essayer de trouver le juste équilibre, mi-chemin. Il me semble qu'on va s'entendre que le mi-chemin passe par la transparence, en quelque part, surtout si on parle d'un bijou qui nous appartient tous, qui est en situation de... (Interruption) «monopoly». Merci pour la chorégraphie, ça...

**Des voix :** ...

**M. Birnbaum :** C'est ça, on parle d'un joueur clé avec un statut assez particulier, c'est-à-dire notre Hydro-Québec. Et, bon, quand on parle de la transparence, de trouver le juste équilibre qui va protéger l'investissement, on a entendu plusieurs des consommateurs industriels d'électricité, et leur préoccupation, tout à fait légitime, on parle évidemment de consommateurs, on parle de la responsabilité de l'État d'assurer que le trop-perçu est retourné aux contribuables de toute catégorie. Alors donc, tout ça me semble que... de trouver le mi-chemin est de mise et de miser sur la transparence.

Là, on se trouve devant un projet de loi, par définition, qui est un projet qui nous invite à songer à plusieurs... éventualités, une loi adoptée, une loi amendée, et d'autres. Dans ce contexte, de votre avis — et ce n'est pas le cas actuel — est-ce qu'Hydro-Québec devrait déposer un dossier tarifaire pour 2020-2021?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Dorval sur la question du député de D'Arcy-McGee.

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** En fait, vraiment, je ne peux pas répondre à votre question. Je pense que le gouvernement a annoncé ses intentions. À partir du moment où le gouvernement a énoncé ses intentions, de dire qu'Hydro-Québec devrait déposer une demande tarifaire, c'est ça que vous dites?

**M. Birnbaum :** ... c'est ça. Parce que, si on se situe dans la situation actuelle, aujourd'hui, ils auraient eu à le faire. Bon. Est-ce que ça ne suggère pas que le... dans la bonne gestion, dans toute transparence, pour équiper les gens à contextualiser le projet qu'on a devant nous, ça serait intéressant de voir comment Hydro-Québec prévoit la situation actuelle et la situation à venir pour un échancier qui est l'échancier utilisé actuellement?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Dorval, allez-y.

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** Moi, je vous dirais que... M. le Président, que la société d'État à la fin a reçu un message du gouvernement en disant : Nous, on va arriver avec cette proposition-là. Alors, la société d'État n'a pas à intervenir. Je veux dire, à quelque part, il y a une décision gouvernementale qui vient lui dire : C'est ça, l'orientation tarifaire qu'on va déposer, puis il y a un projet de loi qui est déposé pour modifier. Alors, j'ai de la misère... Honnêtement, j'ai de la misère à répondre à une question comme celle-là.

**M. Birnbaum :** Je m'excuse. Je vais me permettre de pousser l'affaire un petit peu parce qu'on parle d'un projet de loi. On parle d'un projet de loi, M. le Président, qui propose de changer une situation et un régime à un autre. Je me demande si... Est-ce que les membres, avec tout le respect, du CPQ, quand ils lisent des manchettes qui suggèrent, peut-être avec grande crédibilité, qu'il y aurait changement x ou y dans un régime qui touche à leur façon de comptabiliser leurs exportations... j'invente un exemple, est-ce que vous conseillez à ces membres... ou ces membres eux-mêmes risquent de décider de changer leurs façons de faire jusqu'à tant qu'une telle proposition deviennent la réalité?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Dorval.

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** M. le Président, même si Hydro-Québec avait déposé une demande tarifaire, la décision ne se prendrait pas à la régie avant une certaine période de temps, ça fait que l'information ne serait pas non plus connue de la part du client.

Je vous dirais que la perspective d'un projet de loi... D'abord, un, c'est vrai et, comme législateurs, comme membres de l'Assemblée nationale, vous êtes tout à fait légitimes de dire : Écoutez, ce n'est pas parce qu'il y a un projet de loi qui est déposé qu'il va être autorisé. Et, tu sais, c'est vrai, puis il faut faire... il faut aussi avoir une certaine déférence au processus... pas une certaine, une déférence à l'égard du processus législatif et du rôle des parlementaires. Mais c'est la même chose, je veux dire, si Hydro-Québec avait déposé une demande tarifaire à la régie, vous n'auriez pas la réponse non plus aujourd'hui. Alors, la question ici, c'est, à la fin... Vous avez raison, c'est une bonne question, mais je pense que c'est vraiment une question entre parlementaires.

De notre côté, je pense que la seule chose qu'on peut vous dire, c'est que le client n'aurait pas plus un signal sur...

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** ...mais c'est la même chose. Je veux dire, si Hydro-Québec avait déposé une demande tarifaire à la régie, vous n'auriez pas la réponse non plus aujourd'hui.



Alors, la question, ici, c'est à la fin... Vous avez raison, c'est une bonne question, mais je pense que c'est vraiment une question entre parlementaires. De notre côté, je pense que la seule chose qu'on peut vous dire, c'est que le client n'aurait pas plus un signal sur la décision de la régie. Et d'ailleurs, la régie a modifié presque régulièrement les propositions, ça fait que le client, il ne le saurait toujours pas non plus exactement, ce qu'il a. Mais c'est une question tout à fait légitime. Puis on est toujours confronté à ça. Le projet de loi, ça ne veut pas dire que la décision est prise.

**Le Président (M. Lemay) :** Parfait, M. le député D'Arcy-McGee.

**M. Birnbaum :** Merci, M. le Président. Vous avez... en parlant de votre approche nuancée, exigée par vos membres, vous avez fait quelques interventions où vous avez... vous vous êtes questionné sur l'échéancier. Y a-t-il un mi-chemin à considérer? Cinq ans? On peut avoir des études très réfléchies sur le taux d'inflation, des tendances et tout ça, mais les économistes vont être les premiers à admettre que c'est une science inexacte et que, bon, les prévisions nous aident à la planification, mais il faut être souple et flexible, et prêt à envisager d'autres scénarios.

Vous avez parlé peut-être de quelque chose comme trois ans. Je veux vous inviter à élaborer là-dessus. Là, on est devant un projet qui parle, de toutes fins pratiques, de présenter de... de présentation d'un dossier tarifaire une fois par cinq ans. De votre lecture, est-ce que ça va nous permettre, avec toutes les retombées qui en découlent, de nous assurer un juste prix pour l'ensemble de cette période-là? Vous allez ouvrir la porte à une autre formule. Quel genre de facteurs devrait nous aider à valider la bonne cible?

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** M. le Président, la première des choses, si on ramène ça à trois ans, c'est qu'on aurait un gel d'une année, puis une inflation, une augmentation d'inflation sur deux ans. Je pense qu'au niveau du résultat net, ce n'est pas négatif, là, pour les clients, parce que ce serait moins que l'inflation annualisée sur trois ans.

Alors, dans ce sens-là, la crainte de problèmes est amoindrie. Mais en même temps, ça laisserait, justement parce qu'on arrive avec un changement... Puis je vais être honnête avec vous, le monde des affaires, de façon générale, avait demandé une dépolitisation de la décision dans le passé. Et la question, puis ce que le ministre a dit tout à l'heure... et l'analyse qui a été faite, c'est que, même s'il y a eu une dépolitisation, à la fin, ça revient, selon une analyse sur le long terme, à peu près la même chose. Alors, la question...

**Le Président (M. Lemay) :** M. Dorval.

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** La question, c'est qu'une décision d'une entreprise ne se prend pas seulement sur 25 ans ou 15 ans, elle varie aussi dans une période de trois à quatre ans dans son plan stratégique... pour ça qu'on propose trois ans, en se disant : Je pense que c'est une période...

**Le Président (M. Lemay) :** M. Dorval, excusez-moi, c'est juste que j'ai une nouvelle question par le député de Laval-des-Rapides. Donc, je vais céder la parole au député.

**M. Polo :** Merci beaucoup, M. Dorval, Mme Kozhaya. On s'est déjà rencontrés par le passé. Je tiens à souligner effectivement, comme mon collègue l'a mentionné, le fait que vous... dans votre conclusion, vous proposez déjà une possible solution ou une piste d'atterrissage pour ce projet de loi là, on va se le dire aujourd'hui, il y a eu très peu de gens qui ont salué le projet de loi n° 34 dans son entièreté, à part bien sûr Hydro-Québec, puis l'Association de l'industrie électrique, qui, comme je l'ai démontré précédemment, avait peut-être un parti pris, là, à ce niveau-là. Ceci dit, je remercie et je souligne votre ouverture. J'espère que le ministre va faire preuve de la même ouverture également lorsque viendra le moment d'étudier article par article le projet de loi.

Avant de terminer, Mme Kozhaya, vous avez mentionné quelque chose, parce que l'argumentaire du ministre se base énormément sur le mot «prévisibilité», et vous l'avez corrigé en disant : Le futur n'est pas garant du futur. Même si le passé nous donne un portrait de comment peuvent fluctuer les choses, mais c'est très difficile, même sur une période de cinq ans, d'avoir une prévisibilité aussi loin que possible. Vous, étant une économiste accomplie, chevronnée, je vous inviterais peut-être à élaborer sur ça.

**Le Président (M. Lemay) :** Mme Kozhaya, si vous êtes capable en environ 30 secondes...

• (20 h 10) •

**Mme Kozhaya (Norma) :** Oui, effectivement, bon, les prévisions, c'est toujours difficile. Je ne vous apprends rien de nouveau. Et effectivement, bon, le fait que, si on prend une période de temps assez longue, c'est intéressant de voir que c'est... effectivement, ça correspondait à l'inflation. Par contre, au cours des dernières années, des fois, il a pu y avoir des décisions politiques ou autres qui ont influencé ces résultats. Donc, c'est pourquoi, pour le futur... mais, des fois, il y a des tendances, et comme ça a été mentionné, si on regarde 20 ans ou 50 ans, je crois que c'est quand même une tendance lourde, mais si on regarde les dernières...

**Mme Kozhaya (Norma) :** ...années, des fois, il a pu y avoir des décisions politiques ou autres qui ont influencé ces résultats. Donc, c'est pourquoi, pour le futur, mais des fois, il y a des tendances, et, comme ça a été mentionné, si on regarde 20 ans ou 50 ans, je crois que c'est quand même une tendance lourde, mais si on regarde les dernières années, est-ce que, là, il y a des changements très importants que... c'est pour ça qu'on ne dit pas qu'il faut que ça soit un an, parce qu'en dedans de trois ans, je crois qu'il y a peu de chances d'avoir des changements importants, quand même.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci beaucoup, Mme Kozhaya. Avant de procéder, c'est une formalité, simplement savoir si on a le consentement pour que la députée de Mercier puisse prendre part à la discussion en remplacement de la députée de Rouyn-Noranda—Témiscamingue? Est-ce qu'il y a consentement?

**Des voix :** Consentement.

**Le Président (M. Lemay) :** Merci. Donc, Mme la députée de Mercier, la parole est à vous.

**Mme Ghazal :** Merci, M. le Président. Merci beaucoup pour votre présentation. Là, j'ai 2 min 45 s, c'est bien ça? Donc, je vais aller rapidement. Je trouve que c'est intéressant, quand même, que vous ayez fait l'effort, premièrement, de venir, et aussi, même d'apporter des propositions, notamment de réduire... des propositions de compromis, de cinq à trois ans, malgré le fait que vos membres n'étaient pas tous d'accord sur... disons, sur la même longueur d'onde par rapport à ce projet de loi. Je suis curieuse de savoir, sans le nommer, vos... les membres, ceux qui sont pour, ceux qui sont contre. Peut-être, quels sont ceux qui voient des avantages, et quels sont ceux qui voient des désavantages? Quels secteurs d'activités ou quelles industries, si c'est possible, ceux qui se sentiraient qu'ils seraient plus pénalisés que d'autres, par exemple?

**Le Président (M. Lemay) :** M. Dorval.

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** Bien, écoutez, ceux qui souffrent du fardeau réglementaire, ça peut être toute organisation qui est obligée de, je dirais, se préparer pour une demande, pour valider, pour vérifier, pour présenter tous ces arguments et ainsi de suite, y compris le distributeur lui-même. Ça peut être un exemple. Un autre exemple, de l'autre côté, ça peut être une organisation qui dit, par exemple : Bien, nous, dans le contexte, on peut avoir à... eux, à négocier certaines choses aussi. Là, on nous coule dans quelque chose de

très rigide. Donc, on n'en pourra nécessairement... Si je prends certaines PME, il y a des PME qui peuvent dire : Ouf, enfin, au moins, dans ma planification, parce que je ne commencerai pas à faire des calculs mathématiques puis etc., je sais à peu près où est-ce que je m'en vais, au moins pour une période, comme j'ai dit, il ne faudrait pas que ça soit de cinq ans, mais pour une certaine période. D'autres vont dire : Non, moi, je suis prêt à vivre avec le risque plus grand, mais il y a un... peut-être, à la ligne... à la marge, un bénéfice plus grand aussi. Donc, je ne peux pas vous dire, parce que ça serait...

**Mme Ghazal** : ... qu'à titre d'industrie...

**M. Dorval (Yves-Thomas)** : ... Non, parce que ça ne peut pas nécessairement être tout monolithique, mais vous avez eu des présentations d'une association industrielle, aujourd'hui, qui représente l'intérêt de ses membres... qu'elle a fait part de ses objectifs. Moi, ce que je vous dirais, là, n'oublions pas qu'on est dans une période de transition énergétique. Moi, ça me préoccupe, ça. Le gouvernement devra arriver avec un plan de transition... un plan vert, un plan d'électrification. Moi, ça me préoccupe, ça. Et moi, bien, j'aimerais ça que le gouvernement, quand il va faire son plan, il analyse aussi le tarif d'électricité dans tout ça, comment il vient jouer contre ou pour. Puis, à mon avis, ça, c'est le genre de situation où est-ce que, pour les trois prochaines...

**Le Président (M. Lemay)** : M. Dorval, je dois vous interrompre. Je dois vous interrompre, c'est déjà terminé pour cette période d'échanges.

**M. Dorval (Yves-Thomas)** : ... pour les trois prochaines années, il me semble qu'il faut calmer le jeu, là.

**Le Président (M. Lemay)** : Donc, je cède maintenant la parole au député de Jonquière.

**M. Gaudreault** : Oui. Merci beaucoup pour votre présentation. Comment vous expliquez que des entreprises ou des représentants du monde des affaires, des investisseurs, des grands consommateurs d'énergie ont des points de vue différents sur les impacts quant à leur compétitivité... du projet de loi n° 34? Des gens qui nous disent : Bien, la compétitivité, c'est de maintenir le statu quo. Puis d'autre qui nous disent : Bien, la compétitivité, c'est d'aller dans le sens qui est proposé par le ministre. Alors, j'imagine, vous avez des discussions avec vos membres. Est-ce que vous êtes capable de nous éclairer un peu là-dessus?

**Le Président (M. Lemay)** : M. Dorval.

**M. Dorval (Yves-Thomas)** : Bien, je pense qu'il y en a qui ont... sont plus confrontés que d'autres à une compétitivité internationale, d'une part, et d'autre, qui font des investissements où ils préfèrent avoir, je dirais, un horizon un petit peu plus prévisible. Mais attention, encore une fois, l'inflation, ce n'est pas totalement prévisible. En fait, il n'y a pas de monde parfait. Ce que je suis en train d'essayer de vous expliquer, c'est qu'il y a des organisations pour ou contre, qui voient qu'il y a des avantages et des inconvénients. Il y a des organisations plus sujettes à prise de risque que d'autres, puis il y a des organisations qui peuvent prévoir que, dans leur domaine, les coûts vont plus être maîtrisés, de cette façon-là, qu'un autre. Alors, essentiellement, c'est la réalité d'entreprise. Maintenant, encore une fois, tant...

**M. Dorval (Yves-Thomas)** : ...à prise de risques que d'autres, puis il y a des organisations qui peuvent prévoir que, dans leur domaine, les coûts vont plus être maîtrisés de cette façon-là qu'un autre. Alors, essentiellement, c'est la réalité d'entreprise.

Maintenant, encore une fois, tant pour ceux qui préfèrent avoir une... je dirais, l'allègement réglementaire, c'est vrai pour tout le monde. Puis l'allègement réglementaire, il ne faut pas le nier, il y a un impact, là.

Puis, entre autres, on parle d'efficacité puis de productivité, même Hydro-Québec, je veux dire, il faut que, quand ils font quelque chose, il faut que ce soit aussi à valeur ajoutée. Puis de se présenter toujours, à chaque année, devant une régie, ce n'est peut-être pas non plus à valeur ajoutée pour l'organisation.

**M. Gaudreault :** Et je suis d'accord pour l'allègement réglementaire, mais pas au prix, quand même, de la compétitivité, ou des règles de transparence, ou de l'absence d'information, ou du retour à un arbitraire ou à un discrétionnaire à l'égard... au gouvernement.

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** C'est exactement...

**Le Président (M. Lemay) :** M. Dorval, en 20 secondes.

**M. Dorval (Yves-Thomas) :** M. le Président, c'est exactement les arguments que les gens qui sont préoccupés vont faire valoir. Ils préfèrent avoir un signal de prix basé sur le coût qu'une perspective. Et c'est pour ça qu'on dit : O.K., prenons ça dans son portrait. Ne mettons pas la période trop longue. Revenons à un petit peu plus court. Mais donnons-nous peut-être ce trois ans-là pour examiner comment ça va se passer.

**Le Président (M. Lemay) :** Alors, M. Dorval, Mme Kozhaya, je vous remercie pour votre contribution à nos travaux.

La commission ajourne ses travaux au mercredi 18 septembre, après les affaires courantes, où elle poursuivra son mandat.

*(Fin de la séance à 20 h 17)*

---

[Haut de la page](#)