

Version caviardée

Coûts détaillés

Table des matières

1	Principales composantes du coût des travaux.....	5
1.1	Approvisionnement et construction.....	7
1.2	Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet.....	7
1.3	Coûts du client.....	8
1.4	Frais financiers	8
1.5	Autres coûts	8
1.6	Provision.....	9

Liste des tableaux

Tableau 1	Coûts des travaux avant-projet et projet par élément (en milliers de dollars de réalisation).....	5
Tableau 2	Coûts du « Client » (en milliers de dollars).....	8

Liste des figures

Figure 1	Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet, excluant les coûts de télécommunications.....	6
Figure 2	Répartition des coûts des activités du Projet.....	7

Demande relative au remplacement des compensateurs statiques au poste de Chibougamau

Le tableau 1 présente une ventilation des coûts pour les phases avant-projet et projet.

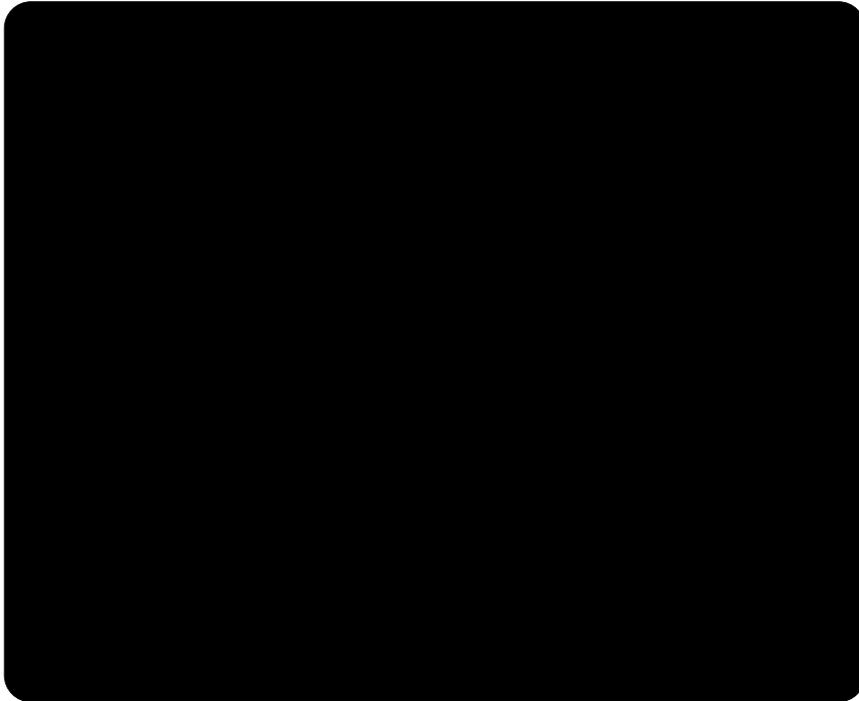
Tableau 1
Coûts des travaux avant-projet et projet par élément
(en milliers de dollars de réalisation)

	Total Postes
Coûts de l'avant-projet	
Études d'avant-projet	██████████
Autres coûts	██████████
Frais financiers	██████████
Sous-total	4 880,8
Coûts du projet	
Ingénierie interne	██████████
Ingénierie externe	██████████
Client	2 337,4
Approvisionnement	██████████
Construction	██████████
Gérance interne	██████████
Gérance externe	██████████
Provision	██████████
Autres coûts	██████████
Frais financiers	7 021,5
Sous-total	131 832,5
TOTAL	136 713,3

1 Principales composantes du coût des travaux

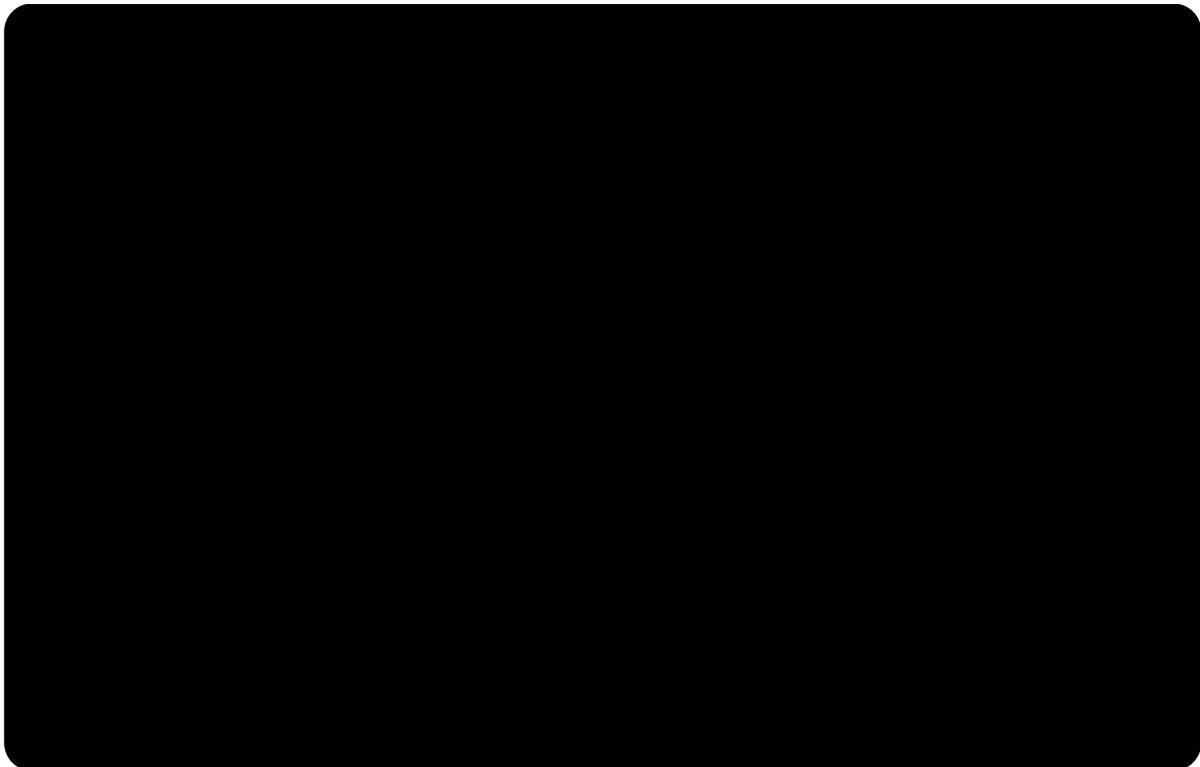
- 1 Comme indiqué à la pièce HQT-1, Document 1, la direction principale Projets de transport et
- 2 construction (« DPPTC ») du groupe TransÉnergie et équipement est responsable de mener
- 3 à bien les projets de construction de lignes et de postes du réseau de transport. À ce titre, les
- 4 coûts du Projet du Transporteur, sont de 136,7 M\$ et sont détaillés dans la présente section.
- 5 La figure 1 illustre les travaux d'ingénierie interne et de gérance interne, ainsi que les autres
- 6 activités liées au Projet du Transporteur, ces dernières représentant ██████████\$, soit ██████████ du
- 7 coût de 136,7 M\$.

Figure 1
Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet.



- 1 La figure 2 présente la répartition des coûts entre les diverses activités requises pour la
- 2 réalisation du Projet.

Figure 2
Répartition des coûts des activités du Projet



1.1 Approvisionnement et construction

1 Le coût des activités reliées à l'approvisionnement et à la construction s'élève à [REDACTED]\$, soit
2 [REDACTED] du coût de 136,7 M\$.

1.2 Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet

3 Les frais d'ingénierie, les frais de gérance et les frais des études d'avant-projet s'élèvent à
4 [REDACTED]\$, soit [REDACTED] du coût de 136,7 M\$. Les coûts des travaux d'ingénierie sous-traités à
5 l'externe, qui représentent [REDACTED] seront imputés au Transporteur au prix coûtant. Par ailleurs,
6 les services d'ingénierie interne sont facturés par le mécanisme de facturation interne. Quant
7 aux coûts de [REDACTED]\$ pour la gérance de projet, soit [REDACTED] du coût de 136,7 M\$, ils
8 représentent tous les frais relatifs à la gestion de projet et à la gérance de chantier. Les frais
9 de gérance sont mesurés en pourcentage du coût des projets. Dans le cadre du Projet, le
10 ratio des frais de gérance interne propres à la DPPTC s'élève à [REDACTED] du coût de 136,7 M\$.
11 Par ailleurs, Hydro-Québec surveille étroitement les frais de gérance de ses projets afin qu'ils
12 demeurent concurrentiels.

1.3 Coûts du client

- 1 Le Transporteur présente au tableau 2 une ventilation des coûts de la rubrique « Client » du
2 tableau 1. Ces coûts s'élèvent à 2,3 M\$, soit 1,7 % du coût de 136,7 M\$.

Tableau 2
Coûts du « Client »
(en milliers de dollars)

Description	Total	Avant	2021	2022	2023	2024	2025
Inspection finale et mise en route	1 895,3	0,0	0,0	0,0	824,6	1 070,7	0,0
Expertise technique	442,1	0,0	83,6	125,5	128,3	104,7	0,0
Total	2 337,4	0,0	83,6	125,5	952,9	1 175,4	0,0

- 3 La nature de ces coûts est décrite comme suit :

- 4 • Inspection finale et mise en route : activités réalisées par le Transporteur associées
5 aux essais techniques et spécialisés pour s'assurer du bon fonctionnement des
6 équipements installés avant la mise en service commerciale ;
7 • Expertise technique : activités réalisées par certaines unités du Transporteur.

1.4 Frais financiers

- 8 Les frais financiers totaux s'élèvent à 7,1 M\$, soit 5,2 % du coût de 136,7 M\$. Conformément
9 à la décision D-2002-95¹ de la Régie, la capitalisation des frais financiers aux immobilisations
10 en cours est réalisée au taux du coût moyen en capital de l'année témoin projetée, soit
11 6,782 % pour 2020².

- 12 De plus, conformément à la décision D-2003-68³, le Transporteur précise que la capitalisation
13 des frais financiers selon le coût moyen en capital prospectif de 4,616 %⁴ procure une
14 réduction de 2,0 M\$ pour un investissement total de 136,7 M\$.

1.5 Autres coûts

- 15 Les autres coûts s'élèvent à ██████\$ et représentent ██████ du coût de 136,7 M\$. Ils regroupent
16 notamment les éléments suivants :

- 17 • gestion des matières dangereuses ;
18 • fourniture de matériel ;
19 • matériel à projets et guichet unique ;

¹ D-2002-95, page 91.

² D-2020-041, page 61.

³ D-2003-68, page 26.

⁴ D-2020-041, page 61.

- 1 • revalorisation des biens meubles excédentaires ;
- 2 • frais d'acquisition des biens et services ;
- 3 • gestion des données et des documents (originaux et géomatique).

4 Ces autres coûts sont estimés en fonction des besoins réels du Projet et correspondent à des
5 activités nécessaires à son bon déroulement. Ces coûts seront facturés par la suite au Projet
6 en fonction des coûts réels.

7 Ces activités sont des services fournis principalement par la direction principale – Centre de
8 services partagés.

1.6 Provision

9 La valeur de la provision s'élève à ██████\$, soit ██████ du coût de 136,7 M\$. Toutefois,
10 conformément à la demande de la Régie⁵, la provision s'élève à ██████ lorsque l'on retranche
11 du coût du Projet les autres coûts et les frais financiers.

12 La provision est un montant inclus dans une estimation pour couvrir les incertitudes
13 imputables aux risques et aux imprécisions associés notamment aux durées, aux quantités,
14 au contenu technique, au mode d'approvisionnement, à la concurrence sur le marché
15 (fournisseurs, entrepreneurs), aux conditions climatiques et géographiques, au contexte
16 social, économique ou politique, ainsi qu'à tout autre élément défini dans l'étendue des
17 travaux du Projet.

18 Conformément à la pratique généralement suivie dans l'industrie, la méthodologie de calcul
19 de la provision est basée sur la fiabilité de la source de données, le degré de détail du contenu,
20 les facteurs de risque inhérents à chaque étape de réalisation du Projet ainsi que sur le degré
21 de risque que l'organisation est prête à accepter.

22 Les provisions prévues sont déterminées en fonction des risques propres à chaque projet et
23 peuvent donc varier grandement d'un projet à un autre. Ces provisions ne sont « facturées »
24 à un projet que dans la mesure où des risques se sont matérialisés et ont engendré des coûts
25 réels lors de la réalisation de ce projet. Ainsi, les sommes engagées (ou prévues au budget)
26 pour le Projet du Transporteur et non utilisées ne seront pas imputées à ce dernier. Par
27 conséquent, le coût final du Projet correspond au montant réellement engagé au cours de sa
28 réalisation. Aucune provision n'est calculée sur les autres coûts et les frais financiers.

29 Finalement, le Transporteur souligne que la DPPTC déploie tous les efforts requis et agit avec
30 la plus grande diligence afin de réaliser le Projet de manière à en minimiser les coûts.

⁵ D-2003-68, page 18.