

**RÉALLOCATION DES DÉPENSES AUX ACTIVITÉS NON RÉGLEMENTÉES  
DE L'EXERCICE CLOS LE 30 SEPTEMBRE 2021**

Secteur / Direction / VP <sup>(1)</sup>	GMGNL	GMSÉ	GMST	Valener	Éole	Éole 4	Éole dev	Standard Solar	Champion	Noverco	Autres	Total ANR	DAQ	Total <sup>(2)</sup>
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	Σ(1) à (11) = (12)	(13)	(12)+(13)=(14)
<b>1) Salaires payés dans la daQ (en ETP)</b>														
<b>2 Total Présidence, audit interne et transformation</b>	-	-	-	-	-	-	-	0,14	-	-	2,94	3,08	3,92	7,00
<b>3 Total VP adj Affaires juridiques</b>	0,16	-	0,05	0,00	-	-	0,10	0,01	0,08	0,01	0,45	0,86	7,14	8,00
4 VP Clients et approvisionnement gaziers	0,21	-	0,05	-	-	-	-	-	-	-	1,59	1,85	25,15	27,00
5 VP Développement durable, Affaires publiques et gouvernementales	0,15	-	-	-	-	-	0,12	-	-	-	0,35	0,62	5,38	6,00
6 VP Exploitation	0,42	-	-	-	-	-	-	-	2,30	-	0,02	2,74	43,26	46,00
7 Dir. Marketing, Expérience clients et Efficacité énergétique	0,15	-	0,02	-	-	-	-	-	-	-	0,02	0,19	4,81	5,00
8 VP adj Finances & Réglementation Québec	0,49	-	0,03	0,12	0,11	0,11	0,00	0,06	0,49	0,16	4,14	5,72	33,28	39,00
9 VP Exécutive Québec	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,02	0,02	0,98	1,00
<b>10 Total VP Exécutive Québec</b>	1,42	-	0,10	0,12	0,11	0,11	0,13	0,06	2,80	0,16	6,14	11,14	112,86	124,00
<b>11 Total F&amp;A, développement et Projets majeurs</b>	0,95	-	2,35	0,10	-	-	-	0,20	-	-	0,25	3,85	2,15	6,00
<b>12 Total VP Employés &amp; culture</b>	1,28	-	1,25	0,42	0,01	0,02	0,16	0,56	0,49	0,38	5,00	9,56	43,44	53,00
13 VP Chef des finances	0,05	-	-	0,05	-	-	-	0,10	-	-	2,45	2,65	1,35	4,00
14 Dir. Approvisionnement biens & services et Administration de contrats	0,26	0,08	0,03	-	0,01	-	-	0,01	-	-	0,15	0,54	6,46	7,00
15 Dir. Trésorerie	0,09	0,01	-	0,11	0,09	0,06	-	0,23	0,08	-	1,15	1,82	5,18	7,00
16 Dir Contrôle corporatif	0,29	-	-	0,88	0,16	0,08	-	0,15	0,05	-	5,77	7,37	10,63	18,00
17 Dir. Fiscalité et secrétariat corporatif	0,06	0,02	0,03	0,62	0,33	0,32	0,09	0,41	0,04	0,18	2,71	4,78	9,22	14,00
<b>18 Total VP Chef des Finances</b>	0,74	0,11	0,06	1,66	0,58	0,46	0,09	0,90	0,17	0,18	12,23	17,17	32,83	50,00
<b>19 Total Technologies de l'information</b>	0,03	-	0,06	0,02	-	-	-	-	-	-	0,12	0,23	8,77	9,00
<b>20 Total daQ à ANR (en ETP)</b>	4,57	0,11	3,87	2,32	0,71	0,59	0,47	1,87	3,53	0,73	27,14	45,90	211,10	257,00
<b>21 Total daQ à ANR (en \$)</b>	1 091	16	626	590	119	101	216	711	596	151	5 660	9 876	-	9 876
<b>2) Salaires payés par les ANR</b>														
<b>23 Développement des affaires ANR</b>	7,64	-	-	0,17	0,12	0,08	0,70	0,75	-	-	2,41	11,87	-	11,87
<b>24 Total imputé directement dans les centre de coûts ANR (en ETP)</b>	7,64	-	-	0,17	0,12	0,08	0,70	0,75	-	-	2,41	11,87	-	11,87
<b>25 Total imputé directement dans les centre de coûts ANR (en 000\$)</b>	1 072	-	-	25	21	14	110	119	-	-	498	1 858	-	1 858
<b>3) Coût des services de support</b>														
27 Équivalent temps plein (ETP) ANR et direction (li. 20 + 24)	12,21	0,11	3,87	2,49	0,82	0,67	1,17	2,62	3,53	0,73	29,55	57,77		
28 Frais d'utilisation de services												1 898		
<b>29 Sommaire (en 000 \$)</b>														
	GMGNL	GMSÉ	GMST	Valener	Éole	Éole 4	Éole dev	Standard Solar	Champion	Noverco	Autres	Total ANR	DAQ	Total
31 Répartition des salaires et avantages sociaux payés par la daQ (ligne 21)	1 091	16	626	590	119	101	216	711	596	151	5 660	9 876	-	9 876
32 Répartition des salaires et avantages sociaux payés par les ANR (ligne 25)	1 072	-	-	25	21	14	110	119	-	-	498	1 858	-	1 858
33 Frais d'utilisation des services support	401	3	127	82	27	22	39	86	116	24	971	1 898	-	1 898
<b>34 Total par entité</b>	2 564	19	754	590	167	136	254	916	712	175	7 129	13 633	-	13 633
<b>35 Conciliation (en 000 \$)</b>														
36 Montant de la recharge aux ANR pour les salaires et avantages sociaux payés par la daQ									Colonne 12, ligne 31			R 2021		
37 Montant de la recharge à la daQ pour les salaires et avantages sociaux payés par les ANR									Colonne 13, ligne 32			9 876		
38 Montant de la recharge nette aux ANR pour les salaires et avantages sociaux												-		
39 Montant de la recharge aux ANR pour l'allocation des frais d'utilisation de services												9 876		
40 Montant de la recharge aux ANR pour l'allocation des frais d'utilisation de services pour les techniciens et autres <sup>(3)</sup>									Colonne 12, ligne 28			1 898		
41 Montant total de la recharge nette aux ANR												130		
												11 904		

<sup>(1)</sup> La réallocation des dépenses aux activités non réglementées a été présentée en fonction de l'organigramme (la structure) des différentes VP ainsi que les activités qui les composent au 30 septembre 2021.

<sup>(2)</sup> Le total représente le total des employés ayant une partie de leur temps consacrée aux activités non réglementées.

<sup>(3)</sup> Le temps des techniciens effectuant des travaux pour les ANR est comptabilisé sur des feuilles de temps et rechargé directement aux entités concernées. Toutefois, afin de recharger un coût complet aux ANR, les frais d'utilisation de services relatifs à ces techniciens sont ajoutés au montant de recharge.

Note : L'utilisation d'arrondis peut occasionner des écarts au niveau des montants totaux.