

Version caviardée

Coûts détaillés

Table des matières

1	Principales composantes du coût des travaux	5
1.1	Approvisionnement et construction	7
1.2	Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet	7
1.3	Coûts du client	8
1.4	Frais financiers.....	8
1.5	Autres coûts	9
1.6	Provision	9
2	Coûts de télécommunications	10

Liste des tableaux

Tableau 1	Coûts des travaux avant-projet et projet par élément (en milliers de dollars de réalisation)	5
Tableau 2	Coûts du « Client » (en milliers de dollars)	8

Liste des figures

Figure 1	Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet, excluant les coûts de télécommunications	6
Figure 2	Répartition des coûts des activités du Projet, excluant les coûts de télécommunications	7
Figure 3	Répartition des coûts de télécommunications par activité	10

Liste des annexes

Annexe 1	Coûts annuels
----------	---------------

Demande relative au remplacement des groupes convertisseurs au poste de Châteauguay

Le tableau 1 présente une ventilation des coûts pour les phases avant-projet et projet.

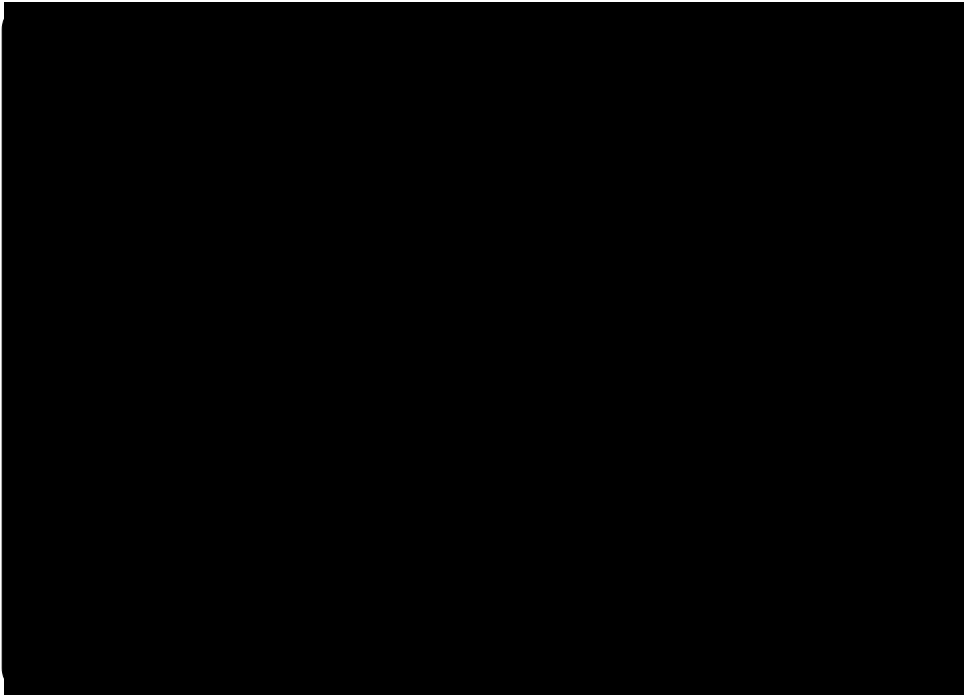
Tableau 1
Coûts des travaux avant-projet et projet par élément
(en milliers de dollars de réalisation)

	Total Lignes	Total Postes	Total Transport (Lignes et Postes)	Télécommu- nications	Total Lignes, Postes et télécommunications
Coûts de l'avant-projet					
Études d'avant-projet					
Autres coûts					
Frais financiers					
Sous-total					6 986,8
Coûts du projet					
Ingénierie interne					
Ingénierie externe					
Client					29 558,9
Approvisionnement					
Construction					
Gérance interne					
Gérance externe					
Provision					
Autres coûts					
Frais financiers					123 726,0
Sous-total					1 265 508,7
TOTAL					1 272 495,5

1 Principales composantes du coût des travaux

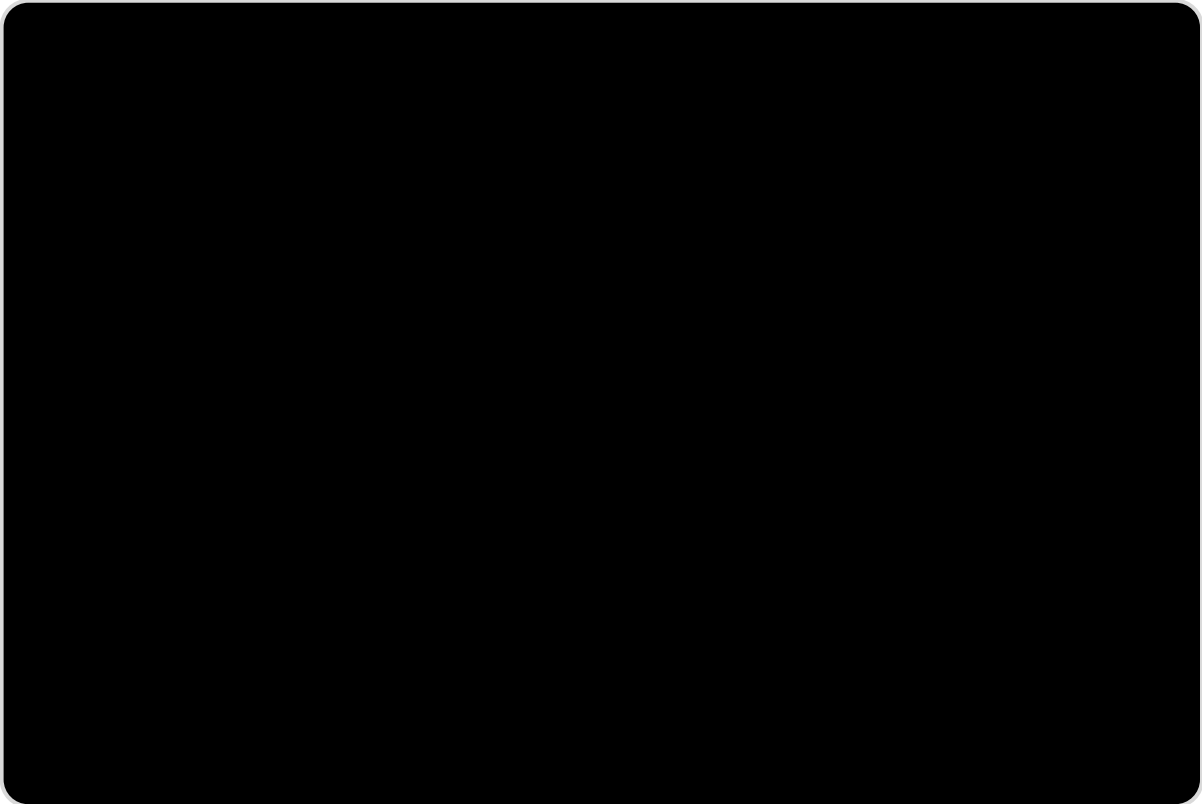
- 1 Les coûts du Projet, excluant ceux de télécommunications, sont de 1 270,1 M\$ et sont
- 2 détaillés dans la présente section.
- 3 Les travaux liés aux actifs de télécommunications sont présentés à la section 2.
- 4 La figure 1 illustre les travaux d'ingénierie interne et de gérance interne par rapport aux autres
- 5 coûts du Projet ; ces derniers représentent ██████ \$, soit ██████ du coût de 1 270,1 M\$.

Figure 1
Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet,
excluant les coûts de télécommunications



- 1 La figure 2 présente la répartition des coûts entre les diverses activités requises pour la
- 2 réalisation du Projet.

Figure 2
Répartition des coûts des activités du Projet,
excluant les coûts de télécommunications



1.1 Approvisionnement et construction

1 Le coût des activités reliées à l'approvisionnement et à la construction s'élève à [REDACTED] \$,
2 soit [REDACTED] du coût de 1 270,1 M\$.

1.2 Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet

3 Les frais d'ingénierie, les frais de gérance et les frais des études d'avant-projet s'élèvent à
4 [REDACTED] \$, soit [REDACTED] du coût de 1 270,1 M\$. Les coûts des travaux d'ingénierie sous-traités
5 à l'externe, qui représentent [REDACTED], seront imputés au prix coûtant. Par ailleurs, les services
6 d'ingénierie interne sont facturés par le mécanisme de facturation interne. Quant aux coûts
7 de [REDACTED] \$ pour la gérance de projet, soit [REDACTED] du coût de 1 270,1 M\$, ils représentent
8 tous les frais relatifs à la gestion de projet et à la gérance de chantier. Les frais de gérance
9 sont mesurés en pourcentage du coût des projets. Dans le cadre du Projet, le ratio des frais
10 de gérance interne s'élève à [REDACTED] du coût de 1 270,1 M\$.

11 Par ailleurs, Hydro-Québec surveille étroitement les frais de gérance de ses projets afin qu'ils
12 demeurent concurrentiels.

1.3 Coûts du client

- 1 Le tableau 2 présente une ventilation des coûts de la rubrique « Client » du tableau 1. Ces
 2 coûts s'élèvent à 29,3 M\$, soit 2,3 % du coût de 1 270,1 M\$.

Tableau 2
Coûts du « Client »
 (en milliers de dollars)

Description	Total	Avant	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Inspection finale et mise en route										
Expertise Technique										
Expertise immobilière										
Mise en valeur										
Communications et relations publiques										
Total	29 319,2									

- 3 La nature de ces coûts est décrite comme suit :

- 4 • Inspection finale et mise en route : activités associées aux essais techniques et
 5 spécialisés pour s'assurer du bon fonctionnement des équipements installés avant
 6 la mise en service commerciale ;
- 7 • Expertise technique : activités liées à la planification du réseau, à la conception des
 8 équipements et à la planification de l'exploitation du réseau ;
- 9 • Expertise immobilière : activités réalisées pour, entre autres, l'obtention des droits de
 10 servitude, l'acquisition de terrains et l'évaluation des indemnités immobilières ;
- 11 • Communications et relations publiques : activités réalisées pour assurer les
 12 communications avec le public, les municipalités et les différents organismes
 13 régionaux ;
- 14 • Mise en valeur : crédit consacré à la mise en valeur de l'environnement et à l'appui
 15 au développement régional afin d'amortir les impacts du Projet dans le milieu. La
 16 mise en valeur est établie à 1 % des crédits d'engagement admissibles.

1.4 Frais financiers

- 17 Les frais financiers totaux s'élèvent à 123,9 M\$, soit 9,7 % du coût de 1 270,1 M\$.
 18 Conformément à la décision D-2002-95¹ de la Régie, la capitalisation des frais financiers aux
 19 immobilisations en cours est réalisée au taux du coût moyen en capital de l'année témoin
 20 projetée, soit 5,985 % pour 2022².

¹ D-2002-95, page 91.

² D-2020-041, page 61.

1 De plus, conformément à la décision D-2003-68³, le Transporteur précise que la capitalisation
2 des frais financiers selon le coût moyen en capital prospectif de 4,675 %⁴ procure une
3 réduction de 6,0 M\$ pour un investissement total de 1 270,1 M\$.

1.5 Autres coûts

4 Les autres coûts s'élèvent à ██████\$ et représentent ██████ du coût de 1 270,1 M\$. Ils
5 regroupent notamment les éléments suivants :

- 6 • gestion des matières dangereuses ;
- 7 • fourniture de matériel ;
- 8 • matériel à projets et guichet unique ;
- 9 • revalorisation des biens meubles excédentaires ;
- 10 • frais d'acquisition des biens et services ;
- 11 • gestion des données et des documents (originaux et géomatique).

12 Ces autres coûts sont estimés en fonction des besoins réels du Projet et correspondent à des
13 activités nécessaires à son bon déroulement. Ces coûts seront facturés par la suite au Projet
14 en fonction des coûts réels.

15 Ces activités sont des services fournis principalement par la direction principale – Centre de
16 services partagés.

1.6 Provision

17 La valeur de la provision s'élève à ██████\$, soit ██████ du coût de 1 270,1 M\$. Toutefois,
18 conformément à la demande de la Régie⁵, la provision s'élève à ██████ lorsque l'on retranche
19 du coût du Projet les autres coûts et les frais financiers.

20 La provision est un montant inclus dans une estimation pour couvrir les incertitudes
21 imputables aux risques et aux imprécisions associés notamment aux durées, aux quantités,
22 au contenu technique, au mode d'approvisionnement, à la concurrence sur le marché
23 (fournisseurs, entrepreneurs), aux conditions climatiques et géographiques, au contexte
24 social, économique ou politique, ainsi qu'à tout autre élément défini dans l'étendue des
25 travaux du Projet.

26 Conformément à la pratique généralement suivie dans l'industrie, la méthodologie de calcul
27 de la provision est basée sur la fiabilité de la source de données, le degré de détail du contenu,

³ D-2003-68, page 26.

⁴ D-2020-041, page 61.

⁵ D-2003-68, page 18.

1 les facteurs de risque inhérents à chaque étape de réalisation du Projet ainsi que sur le degré
2 de risque que l'organisation est prête à accepter.

3 Les provisions prévues sont déterminées en fonction des risques propres à chaque projet et
4 peuvent donc varier grandement d'un projet à un autre. Ces provisions ne sont « facturées »
5 à un projet que dans la mesure où des risques se sont matérialisés et ont engendré des coûts
6 réels lors de la réalisation de ce projet. Ainsi, les sommes engagées (ou prévues au budget)
7 pour le Projet du Transporteur et non utilisées ne seront pas imputées à ce dernier. Par
8 conséquent, le coût final du Projet correspond au montant réellement engagé au cours de sa
9 réalisation. Aucune provision n'est calculée sur les autres coûts et les frais financiers.

2 Coûts de télécommunications

10 Le Transporteur inclut au coût de son projet à faire autoriser le coût de 2,4 M\$ pour les actifs
11 de télécommunications qui lui sont associés.

12 Les travaux de télécommunications décrits à la section 4.1.3 de la pièce HQT-1, Document 1
13 représentent 0,2 % du coût total des travaux associés au Projet de 1 272,5 M\$. La figure 3
14 présente la répartition des coûts de télécommunications entre les diverses activités requises.

Figure 3
Répartition des coûts de télécommunications par activité

