

**CALCUL DU REVENU REQUIS ET DU CAVALIER  
TARIFAIRE BASÉ SUR LE COÛT RÉEL  
DES IMMOBILISATIONS DU REMPLACEMENT DU  
COMPRESSEUR C-1 à POINTE-DU-LAC**

**2023-2032**

|   |   |          |
|---|---|----------|
| 1 | <b>TABLE DES MATIÈRES</b>   |          |
| 2 | <b>1. INTRODUCTION.....</b>   | <b>3</b> |
| 3 | <b>2. CAVALIER TARIFAIRE.....</b>                                       | <b>4</b> |
| 4 | <b>3. REVENU ANNUEL REQUIS UNIFORME.....</b>                            | <b>4</b> |
| 5 | <b>4. ANALYSE DES ÉCARTS (IMMOBILISATIONS RÉELLES VS ESTIMÉES).....</b> | <b>5</b> |

**1 1. INTRODUCTION**

2 Intragaz s.e.c. (« Intragaz ») a déposé en avril 2022 une demande afin d'établir son  
3 tarif d'emmagasinement pour la période 2023-2032 (dossier R-4189-2022) auprès de la  
4 Régie de l'Énergie (« Régie »). Intragaz demandait, dans le cadre de cette demande,  
5 l'autorisation de procéder à la réalisation de la remise à neuf du compresseur C-1 à  
6 son site de Pointe-du-Lac (« Projet »).

7 La Régie a autorisé Intragaz, dans le cadre de la décision D-2023-005, à procéder aux  
8 investissements demandés.

9 Aux termes du paragraphe 40 de la même décision, la Régie demandait à Intragaz de  
10 l'informer, en temps opportun et dans le cadre d'un suivi administratif, de tout  
11 dépassement de plus de 15 % des coûts autorisés pour ledit projet et d'en fournir les  
12 justifications.

13 Le 4 juin 2024, Intragaz a avisé la Régie qu'elle anticipait un dépassement de l'ordre  
14 1,7 M\$, soit 20,7 %, du coût initialement approuvé de 8,2 M\$.

15 Intragaz a également demandé à la Régie qu'à la suite de la mise en service du Projet  
16 le 1<sup>er</sup> novembre 2024, son tarif unique pour le service d'emmagasinement soit déclaré  
17 provisoire à partir de cette même date. La Régie a accueilli favorablement cette  
18 demande aux termes de sa décision D-2025-102.

19 Le présent document a comme objectif de calculer le cavalier tarifaire qui permettra  
20 d'ajuster le Tarif 2023-2032 d'Intragaz. Pour ce faire, nous présentons dans les pages  
21 qui suivent une mise à jour du revenu annuel requis uniforme (« RARU ») pour la  
22 période 2023-2032, en y incorporant le coût réel des immobilisations.

23 Finalement, nous comparons le coût réel des immobilisations par rapport aux  
24 prévisions initiales et nous en expliquons les principaux écarts. Le coût final des  
25 immobilisations a été de 10 237 k\$, soit 2 084 k\$ (25,6 %) de plus que ce qui avait été  
26 budgété (8 154 k\$) ou 395 k\$ (4,0 %) de plus que le montant communiqué à la Régie  
27 en juin 2024 (9 842 k\$).

28 Le Projet a respecté l'échéancier de mise en service du 1<sup>er</sup> novembre 2024.



1

**Tableau 2**

| <b>Établissement du revenu requis<br/>Pour la période de 2023 à 2032</b> |                           |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
|--|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| (1)  | (2)                       | (3)           | (4)           | (5)           | (6)           | (7)           | (8)           | (9)           | (10)          | (11)          |
| 4 Description  | 2023                      | 2024          | 2025          | 2026          | 2027          | 2028          | 2029          | 2030          | 2031          | 2032          |
| <b>5 Revenus requis</b>  |                           |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| 6 Dépenses d'exploitation  | 6 510                     | 9 460         | 7 319         | 7 108         | 6 813         | 7 755         | 7 219         | 8 231         | 7 869         | 7 878         |
| 7 Amortissement  | 4 582                     | 5 453         | 5 477         | 5 784         | 5 816         | 5 767         | 5 731         | 5 757         | 5 544         | 5 471         |
| 8 Rendement sur la base de tarification                                  | 7 733                     | 8 348         | 8 343         | 8 138         | 7 789         | 7 429         | 7 070         | 6 712         | 6 354         | 6 009         |
| 9 Impôts présumés <sup>1,2</sup>   | 1 670                     | 1 809         | 1 805         | 1 758         | 1 679         | 1 602         | 1 524         | 1 448         | 1 370         | 1 296         |
| <b>10 Revenus annuels requis</b>   | <b>20 494</b>             | <b>25 069</b> | <b>22 943</b> | <b>22 788</b> | <b>22 098</b> | <b>22 553</b> | <b>21 544</b> | <b>22 147</b> | <b>21 137</b> | <b>20 654</b> |
| <b>11 Revenu annuel requis uniforme</b>                                  | <b>22 239<sup>3</sup></b> |               |               |               |               |               |               |               |               |               |

13 <sup>(1)</sup> Calcul des impôts présumés : 
$$\left[ \frac{(\text{Base de tarification} \times \% \text{ d'équité} \times \text{Rendement sur équité}) \times \text{Taux d'impôt}}{1 - \text{Taux d'impôt}} \right] + [\text{Revenus d'intérêt} \times \text{Taux d'impôt}]$$

14 <sup>(2)</sup> Taux d'impôt de 26,5 %

15 <sup>(3)</sup> L'actualisation de ce montant à titre de revenu annuel requis uniforme correspond à la valeur actuelle nette des revenus annuels requis (ligne 10).

2 Puisque les ajustements engendrés par l'inclusion des coûts réels du Projet modifient  
 3 une partie significative des différents aspects du calcul, une version mise à jour du  
 4 document Intragaz-1, Document 2 sera déposée. De plus, un onglet a été ajouté à ce  
 5 document afin de fournir une analyse de l'impact sur la dette à long terme, comme  
 6 mentionné par Intragaz à la pièce Intragaz-2, Document 7, page 2, réponse 1.2 du  
 7 présent dossier.

8 **4. ANALYSE DES ÉCARTS (IMMOBILISATIONS RÉELLES VS ESTIMÉES)**

9 Cette section présente l'analyse des écarts entre les montants budgétés, le budget  
 10 révisé et les coûts réels des immobilisations du Projet, afin d'identifier les principaux  
 11 facteurs ayant influencé l'évolution des coûts.

12 Afin de simplifier la lecture et de rendre les explications plus claires, les écarts sont  
 13 commentés en deux blocs. Les variations entre le budget initial et le budget révisé  
 14 sont présentées au tableau 3, puis les variations entre le budget révisé et le coût final  
 15 sont présentées au tableau 4.

16 Nous expliquons les écarts de plus de 10 % et d'une valeur de plus de 50 000 \$.

1

**Tableau 3**

1

**Remplacement C-1**

2

**En milliers (000 \$)**

3

**Coûts d'acquisition**
**Écarts  
Favorable  
(Défavorable)**

4

**Description**
**Budget  
Initial**
**Budget  
révisé**
**\$**
**%**

5

Servitudes et aménagements

258

135

124

47,8%

6

Mécanique et tuyauterie station

247

148

99

40,2%

7

Bâtiments

821

1 127

(306)

-37,2%

8

Électricité

352

380

(27)

-7,8%

9

Compression

6 270

7 843

(1 574)

-25,1%

10

Instrumentation

205

210

(5)

-2,3%

11

**Total Remplacement C-1**
**8 154**
**9 842**
**-1 688**
**-20,7%**

2

Il est important de rappeler que le budget initial reposait sur des estimations préparées au début de l'année 2022, alors que la mise à jour budgétaire a été réalisée en juin 2024. L'intervalle significatif entre ces deux dates contribue à expliquer certains écarts, notamment en raison de l'évolution du contexte de marché et de l'évolution des prix dans le domaine de la construction non résidentielle.

3

4

5

6

7

- La rubrique **Servitudes et aménagements** (ligne 5) a été estimée à un montant de 124 k\$ moins élevé qu'initialement prévu. Cet écart favorable s'explique principalement par la réévaluation du risque de contamination des sols. En effet, la provision incluse au budget initial, établie de manière prudente sur la base d'informations préliminaires, a été jugée non nécessaire à la suite d'analyses complémentaires réalisées en phase de conception détaillée;

8

9

10

11

12

13

- La prévision de la rubrique **Mécanique et tuyauterie station** (ligne 6) à quant à elle été diminuée de 99 k\$ en raison de la récupération et de la réutilisation de certaines valves et composants existantes du compresseur C-1. Cette approche, confirmée lors de l'avancement de l'ingénierie, a permis de réduire les besoins en approvisionnement de nouveaux équipements;

14

15

16

17

18

- Concernant la rubrique **Batiments** (ligne 7), l'augmentation de l'estimation de 306 k\$ a été principalement occasionnée par une réévaluation des coûts d'installation, basée sur l'expérience vécue dans le cadre du projet d'optimisation R-4157-2021 ayant nécessité la construction d'un nouveau bâtiment pour abriter le compresseur C-5. Les coûts encourus lors de ce projet, non disponibles au

19

20

21

22

1 moment de l'estimation initiale de 2022, ont permis d'ajuster le budget afin de  
2 mieux refléter les conditions réelles d'exécution;

3 • L'estimation de la rubrique **Compression** (ligne 9) a été ajustée à la hausse de  
4 1 574 k\$. Cet écart défavorable est attribuable aux éléments suivants :

5 – Une augmentation du prix d'acquisition du compresseur, passé de 4,7 M\$ à  
6 5,6 M\$, à la suite de la mise à jour du processus d'appel d'offres. Cette  
7 variation reflète les conditions de marché au moment de l'approvisionnement  
8 ainsi que les soumissions reçues;

9 – Une réévaluation à la hausse des coûts d'installation et de transport du  
10 compresseur, basée sur les coûts réels encourus dans le cadre du projet  
11 d'optimisation du site complété en 2023. Ces informations, non disponibles lors  
12 de l'estimation initiale, ont permis d'ajuster le budget afin de mieux refléter les  
13 conditions d'exécution.

14 Globalement, les écarts observés entre les différentes étapes d'estimation et les  
15 coûts réels s'expliquent principalement par l'évolution du niveau de précision des  
16 estimations, l'intégration de données réelles, non disponibles au moment de  
17 l'estimation initiale, issues de projets comparables ainsi que par des facteurs de  
18 marché et d'exécution survenus postérieurement à l'établissement des budgets. À  
19 cet égard, l'augmentation rapide des coûts dans le secteur de la construction  
20 industrielle entre 2022 et 2024, plus élevée que celle anticipée au moment de  
21 l'établissement du budget initial, a contribué de manière significative aux  
22 ajustements constatés et avait d'ailleurs été signalée lors de la mise à jour  
23 budgétaire de juin 2024. Dans l'ensemble, les ajustements apportés reflètent une  
24 amélioration progressive de la précision des coûts en fonction de l'avancement du  
25 projet.

1

**Tableau 4**

|    |                                 | <b>Remplacement C-1</b>     |               | <b>Écart</b>         |              |
|----|---------------------------------|-----------------------------|---------------|----------------------|--------------|
|    |                                 | <b>En milliers (000 \$)</b> |               | <b>Favorable</b>     |              |
|    |                                 | <b>Coûts d'acquisition</b>  |               | <b>(Défavorable)</b> |              |
| 4  | Description                     | Budget                      | Réels         | \$                   | %            |
|    |                                 | révisé                      |               |                      |              |
| 5  | Servitudes et aménagements      | 135                         | 118           | 16                   | 12,2%        |
| 6  | Mécanique et tuyauterie station | 148                         | 160           | (13)                 | -8,5%        |
| 7  | Bâtiments                       | 1 127                       | 1 260         | (133)                | -11,8%       |
| 8  | Électricité                     | 380                         | 458           | (78)                 | -20,6%       |
| 9  | Compression                     | 7 843                       | 8 072         | (228)                | -2,9%        |
| 10 | Instrumentation                 | 210                         | 169           | 41                   | 19,4%        |
| 11 | <b>Total Remplacement C-1</b>   | <b>9 842</b>                | <b>10 237</b> | <b>-395</b>          | <b>-4,0%</b> |

- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- La rubrique **Bâtiments** (ligne 7) a été plus élevée d'un montant de 133 k\$ que la prévision révisée. Cet écart s'explique principalement par une augmentation des coûts de main-d'œuvre, notamment en lien avec les ajustements salariaux de l'ordre de 8 % entrés en vigueur le 27 avril 2025, qui n'étaient pas pleinement reflétés dans l'estimation révisée. Cet écart s'inscrit également dans un contexte de marché caractérisé par une certaine pression à la hausse sur les coûts de construction au printemps 2025;
  - La portion **Électricité** (ligne 8) a quant à elle coûté 78 k\$ de plus que prévu, principalement en raison de la même hausse des coûts de main-d'œuvre observée en phase d'exécution, affectant les travaux d'installation et de raccordement. Une certaine volatilité des prix de certaines composantes a également été observée durant cette période, en lien avec les incertitudes entourant les mesures tarifaires américaines;
  - Concernant la rubrique **Compression** (ligne 9), l'écart défavorable de 228 k\$ a été principalement occasionné par une augmentation des coûts d'installation, attribuable en partie à la hausse des taux de main-d'œuvre ainsi qu'à des ajustements en chantier nécessaires à l'intégration finale de l'équipement. Le contexte de marché au moment de l'exécution a également contribué à une pression à la hausse sur certains coûts connexes.