
Demande d’approbation du plan d’approvisionnement et demandes de modification des tarifs de Gazifère inc. à compter du 1er janvier 2023 et du 1er janvier 2024.

Dossier R-4194-2022

Phase 3B

MÉTHODOLOGIE

Question 1 :

Références:

- (i) B-0282, p. 7, note 1
- (ii) B-0282, p. 9, section 1.4
- (iii) B-0282, p. 12, section 3.1
- (iv) R-3924-2015, B-0073 (Rapport MNP 2015)
- (v) B-0282, p. 20
- (vi) B-0282, p. 22, tableau 11

Préambule :

(iii)

« MNP consolidated the cost pool line items from Appendix B: Cost Pool Items into 20 Service Categories that were provided by Gazifère and CF FP&A for use throughout the remaining tests of the RCAM. »

(v)

« In this test, the cost pool line items were analyzed against their Service Category and allocation basis. MNP assessed whether each cost pool line item in each Service Category used an appropriate cost driver that established a direct casual relationship. MNP did not find any cost pool items that were inappropriately allocated. »

Questions :

- 1.1 Veuillez déposer le document *2021 Approach for Allocation of Centralized Functions Costs* cité à la référence (i).

- 1.2 Veuillez indiquer si la méthodologie définie dans ce document a fait l'objet d'une approbation réglementaire. Le cas échéant, veuillez fournir les références appropriées.
- 1.3 Veuillez produire les documents suivants parmi ceux consultés par MNP LLP (« MNP ») (ii) :
- Gazifère Organizational Chart Detailing Personnel – PDF Document – Contains the hierarchy and roles of each staff member of Gazifère, does not contain names or salary information;
 - Gazifère Organizational Chart Detailing Legal Entities and Relationships – PDF Document – Contains the hierarchy of Enbridge Inc. and its affiliates;
 - 2022 Actuals Gazifère Summary Avec Comptes et Drivers – Excel Document – Contains the Allocated Indirect and Direct Costs from EI to Gazifère;
- 1.4 Relativement à la référence (iii), veuillez expliquer que les catégories de service (Service categories) aient été définies par Enbridge, mais que ce soit MNP qui ait déterminé quels items de coût (Cost Pool Items) devaient être associés à chaque catégorie.
- 1.5 Relativement à la référence (v), veuillez présenter pour chaque item de coût la clé de répartition utilisée et la proportion des coûts attribuée à Gazifère. Veuillez de plus expliquer pourquoi Gazifère estime qu'il s'agit d'une clé de répartition appropriée.

COÛTS ALLOUÉS

Question 2 :

Références:

- (i) B-0282, p. 18, tableau 7
- (ii) B-0282, pp. 43 à 62, Annexe C
- (iii) B-0282, p. 25, tableau 13

Questions :

- 2.1 Relativement à la référence (i), veuillez indiquer pour chacune des catégories de service si Gazifère a validé que les services rendus justifiaient les coûts indirects provenant d'Enbridge inc. (« EI »). Le cas échéant, veuillez décrire les démarches effectuées.
- 2.2 Veuillez décrire, au-delà des descriptions générales produites à l'Annexe C (ii), les services rendus par EI à Gazifère pour chacune des catégories de service concernées

(allocation indirecte). Veuillez également expliquer comment ces services complètent le travail des ressources internes de Gazifère.

- 2.3 Veuillez de manière plus spécifique décrire les services rendus à Gazifère en 2022 pour les catégories de services « Real Estate Workplace Services », « Supply Chain Management », « Public Affairs and Communications » et « Corporate Development Office ».

ÉVOLUTION ET COMPARAISON DES COÛTS

Question 3 :

Références:

- (i) B-0282, p. 28, tableau 15
- (ii) B-0282, p. 22, tableau 11
- (iii) R-3924-2015, B-0073, p. 14
- (iv) B-0282, p. 22
- (v) B-0282, p. 30
- (vi) R-3924-2015, B-0073, p. 13
- (vii) B-0282, p. 21
- (viii) B-0282, p. 29
- (ix) B-0282, p. 30
- (x) B-0282, p. 30

Préambule :

(iv)

« A low, high, and average price range for each of the utilities was derived based on the comparability measure, which was used for the analysis of whether the costs incurred by Gazifère fall within the range of comparable utilities. The results of this analysis are provided in Table 11. »

(v)

« While the fundamental types of services have remained relatively consistent, it's important to acknowledge that the landscape of IT operations has evolved and continues to

evolve. For example, the increased complexities and risks associated with IT require a corresponding response and expenditure. Moreover, the rapid advancements in technology have introduced new avenues of service delivery, e.g., in the realm of cloud-based solutions.

Furthermore, the shift in global dynamics, such as the impact of COVID-19, has substantially amplified the reliance on IT services, especially in facilitating remote work arrangements. This surge in demand has consequently influenced the overall utilization of IT resources. Additionally, some of the benefits related to IT personnel are reported under IT Human Cost Centres (HCCs) starting 2022.

Additionally, some of the benefits related to IT personnel are reported under IT Human Cost Centres (HCCs) starting 2022.” (Nous soulignons)

(vi)

“Similar utilities were selected for Test #3 from the OEB’s Utility Yearbooks on the basis of comparability of customer base and employee size to that of Gazifère, as well as from the utilities used in the EGD’s RCAM from its 2013 rates proceeding”

(vii)

“MNP reviewed its 2015 Gazifère Corporate Services Cost Allocation Methodology Review and used the same comparable utilities to ensure consistency in our analysis.”

(viii)

“In 2017, after the merger with Spectra Energy, Enbridge introduced the concept of Centralized Functions. Following centralization in 2018, services are provided by CFs which represent a combination of CF employees that previously reported up through the organizational structure of various Business Units and/or CF employees of Enbridge. This has resulted in the shifting of costs from a combination of departmental O&M costs and corporate cost allocations received in 2017 to CF costs received from 2018 to 2024. As a result a comparison for costs prior to 2018 is difficult and not a straight-line comparison.”

(ix)

“CF FP&A provided an explanation that 2018-2020 numbers required some corrections to be made to the Supply Chain Management Service Category. These corrections would have brought the SCM allocations into similar in range as the following years (2021-2022), adjusted for inflation. However, since these corrections were deemed immaterial at EI level, they were not processed in the system and hence cannot be provided by CF FP&A.”

Questions :

3.1 Relativement à la référence (i), veuillez confirmer la compréhension de la FCEI à l’effet que les données de l’année 2022 ne sont pas comparables à celles des années

- 2015 à 2021 étant donné que la colonne 2022 ne reflète pas la réallocation des bénéfiques et de la réallocation. Sinon veuillez expliquer.
- 3.2 Veuillez confirmer que les données se trouvant à la dernière colonne du tableau 7 seraient davantage appropriées pour établir une comparaison avec les données antérieures.
 - 3.3 Veuillez identifier pour chacune des années 2015 à 2021 une donnée comparable à celle de 2022 pour la catégorie de service « HR-CA benefits » allocation ou au besoin fournir une mesure comparable alternative pour toutes les années de 2015 à 2022 qui permette d'apprécier l'évolution des « Bénéfices » dans le temps.
 - 3.4 Relativement aux références (ii) et (iii), veuillez identifier les principaux déterminants de la croissance des coûts unitaires de Gazifère pour la catégorie de service Ressource humaine par FTE entre 2015 (2 454\$/FTE) et 2022 (7 121\$/FTE) et en identifier l'impact respectif.
 - 3.5 Relativement à la référence (viii), veuillez identifier pour chaque catégorie de service les items de coûts (Cost Pool Items) qui ont changé, ont été retirés ou se sont ajoutés entre 2015 et 2018.
 - 3.6 Veuillez expliquer la croissance de la dépense de dépréciation entre 2015 et 2018.
 - 3.7 Veuillez expliquer la hausse du coût des services financier (Finance) entre 2015 et 2018 et entre 2018 et 2022. Dans chaque cas, veuillez indiquer si le volume de service financier fourni a augmenté et si oui pourquoi. Notamment, veuillez indiquer si la nature et le volume des services offerts à augmenter et le cas échéant pourquoi?
 - 3.8 Veuillez présenter l'évolution des coûts de la catégorie Finance pour EI dans son ensemble et la part de ces coûts alloués à Gazifère sur la période 2015-2022.
 - 3.9 Veuillez expliquer en quoi consiste les services légaux et réglementaires offerts par EI, comment ils complètent ceux offerts par EGD et expliquer la hausse entre 2015 et 2018.
 - 3.10 Relativement au passage souligné de la référence (v), veuillez indiquer si les coûts 2022 de la catégorie Information Technology sont comparables ceux des années précédentes. Sinon, veuillez fournir une donnée comparable.
 - 3.11 Veuillez présenter l'évolution des coûts de la catégorie Information Technology pour EI dans son ensemble et la part de ces coûts allouée à Gazifère sur la période 2015-2022.
 - 3.12 Relativement à la référence (ix), veuillez expliquer comment CF FP&A peut affirmer que les ajustements auraient amené les coûts historiques à un niveau similaire au niveau de 2022 si elle n'est pas en mesure d'effectuer la correction. Veuillez expliquer en quoi consisteraient ces corrections.

ASSURANCE

Question 4 :

Références:

- (i) B-0282, p. 23
- (ii) B-0283, p. 5

Préambule:

(i)

« In 2022, EI changed how it provided Insurance to its affiliates. Previously, EI took out liability coverage for EI and its affiliates as a group and allocated the portion to each of the BUs. In 2022, EI took out liability coverage for each individual business unit and allocated the amounts to each business unit.»

(ii)

« Q.2 : Est-ce que cette nouvelle prime d'assurance est représentative des besoins et des risques propres au Distributeur?

Réponse Q.2: Oui. Le département d'assurances d'Enbridge a veillé à ce que Gazifère demeure en conformité avec ses obligations légales et autres obligations contractuelles.

Par ailleurs, en disposant d'une franchise beaucoup moins élevée (250K\$ au lieu de 100M\$), Gazifère dispose de contrats d'assurances appropriés eu égard à sa tolérance au risque. »

(iii)

« As Gazifère found their deductibles to be high, EI purchased liability coverage with lower deductibles and higher premiums per instruction from Gazifère, leading to an increase in Insurance costs for Gazifère.»

Questions :

- 4.1 Relativement à la référence (i), veuillez pour chacun des différents risques couverts (biens et immeubles, responsabilité civile, etc.) comparer les variables suivantes entre Gazifère et les autres Business Units (« BU ») :
 - Niveau de couverture
 - Déductible
 - \$ de déductible par \$ de revenu
 - \$ de déductible par \$ d'actif.
- 4.2 Pour chaque BU, veuillez indiquer s'il s'agit ou non d'un monopole réglementé.

- 4.3 Relativement à la référence (ii), veuillez élaborer sur le lien entre, d'une part, les obligations légales et autres obligations contractuelles de Gazifère et, d'autre part, le niveau de la couverture et le niveau du déductible pour les différents risques couverts.
- 4.4 Veuillez indiquer comment Gazifère a déterminé les niveaux appropriés de couverture et de déductible dans sa situation. Veuillez élaborer sur les variables qui ont été considérées et les analyses réalisées.
- 4.5 Veuillez indiquer quels sont les déterminants du niveau de tolérance au risque de Gazifère et élaborer sur ce niveau de tolérance.
- 4.6 Relativement à la référence (iii), veuillez indiquer si EI a demandé des propositions pour des niveaux de couverture et/ou des déductibles différents de 250 000\$ eu égard à l'assurance de Gazifère.
- 4.7 Veuillez indiquer si EI a obtenu des propositions pour des niveaux de couverture et/ou des déductibles différents de 250 000\$ eu égard à l'assurance de Gazifère. Si oui, veuillez produire cette information et incluant les niveaux de couverture et de déductible et le coût de l'assurance pour chaque risque couvert.
- 4.8 Veuillez indiquer quel serait l'impact sur le coût de l'assurance d'un rehaussement du déductible à 1 M\$. Au besoin veuillez demander une proposition de l'assurance à cet effet.
- 4.9 Veuillez indiquer qui de l'actionnaire ou des clients absorbera le coût du déductible le cas échéant? Veuillez élaborer sur les différents scénarios à cet égard et indiquer si Gazifère envisage de demander un CFR dans une telle éventualité.
- 4.10 Veuillez indiquer le nombre d'évènements qui auraient mené à une réclamation si la franchise avait été de 250 000\$ au cours des dix dernières années?
- 4.11 Veuillez indiquer le nombre d'évènements qui auraient mené à une réclamation si la franchise avait été de 1 000 000\$ au cours des dix dernières années?

PROCESSUS D'ALLÈGEMENT RÉGLEMENTAIRE :

Références:

- (i) B-0281, p. 8
- (ii) B-0281, p. 9

Préambule:

(i)

« Pondération : Le distributeur propose d'appliquer une pondération de 55% sur l'évolution des salaires et une pondération de 45% sur les autres types de dépenses. Cette répartition est représentative de la nature des dépenses réglementées chez Gazifère¹⁰.

...

¹⁰ Pour effectuer son calcul Gazifère s'est appuyé sur la pièce B-0170. »

(ii)

« C. Inflation basée sur la croissance du nombre de clients

Gazifère estime également nécessaire d'utiliser la croissance du nombre de clients comme inducteur de la croissance des charges d'exploitation. Gazifère propose donc d'inclure la croissance réelle du nombre de clients dans son calcul du taux d'inflation à appliquer au point de départ des dépenses d'exploitation.

Cette fonction sera par ailleurs ajustée d'un facteur d'escompte de 0.75 appliqué sur la croissance du nombre de clients et permettant de retenir une part de coûts fixes de 25 % et une part de coûts variables de 75 % de l'ensemble des charges d'exploitation.

Le facteur d'escompte proposé est par ailleurs conforme à celui présentement retenu dans le cadre de l'indicateur permettant d'évaluer le caractère raisonnable des dépenses d'exploitation de Gazifère¹¹ et dans le cadre de la formule paramétrique d'Énergir¹². »

Questions :

- 5.1 Relativement à la référence (i), veuillez déposer le calcul effectué à partir de la pièce B-0170 et ayant mené à la pondération proposée.
- 5.2 Veuillez indiquer si, selon Gazifère, le facteur d'escompte de 0.75 représente adéquatement sa propre structure de coûts.
- 5.3 Veuillez élaborer sur la nature des charges d'exploitation marginales fixes associées à l'ajout d'un client dans sa franchise.
- 5.4 Veuillez élaborer sur la nature des charges d'exploitation marginales variables associées à l'ajout d'un client dans sa franchise.