

**Version caviardée**

**Coûts détaillés**



---

## Table des matières

1	Sommaire des coûts globaux.....	4
2	Coûts des travaux de transport.....	5
3	Principales composantes du coût des travaux.....	6
3.1	Approvisionnement et construction.....	8
3.2	Mesurage (HQD).....	8
3.3	Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet.....	8
3.4	Coûts du client.....	9
3.5	Frais financiers.....	10
3.6	Autres coûts.....	10
3.7	Provision.....	11
4	Coûts de télécommunications.....	11

### Liste des tableaux

Tableau 1	Coûts totaux par champ d'activité (en milliers de dollars).....	4
Tableau 2	Coûts annuels d'investissement (en milliers de dollars).....	5
Tableau 3	Coût des travaux d'avant-projet et de projet par élément (en milliers de dollars de réalisation).....	6
Tableau 4	Coûts de la rubrique « Client » (en millier de dollars).....	9

### Liste des figures

Figure 1	Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet, excluant les coûts de télécommunications.....	7
Figure 2	Répartition des coûts des activités du Projet, excluant les coûts de télécommunications.....	8
Figure 3	Répartition des coûts de télécommunications par activité.....	12

### Liste des annexes

Annexe 1	Coûts annuels
----------	---------------

## 1 Sommaire des coûts globaux

1 Le coût total du Projet s'élève à 173,6 M\$. Cette somme inclut un montant de 80,2 M\$ pour  
 2 le remboursement du poste de départ et du réseau collecteur du *Parc Éolien Apuiat S.E.C.*  
 3 (le « Producteur ») ainsi qu'un montant de 1,7 M\$ pour les installations de  
 4 télécommunications sur le réseau. La répartition des coûts du Projet par champ d'activité est  
 5 présentée au tableau 1. Les résultats de la colonne B du tableau présentent les coûts incluant  
 6 ceux de télécommunications, alors qu'ils sont exclus à la colonne A.

**Tableau 1**  
**Coûts totaux par champ d'activité**  
**(en millions de dollars)**

Champs d'activité	A - Coûts totaux (sans télécom)		B - Coûts totaux	
	(M\$)	(%)	(M\$)	(%)
Travaux Postes (parc éolien)	█	█	█	█
Travaux Lignes (parc éolien)	█	█	█	█
PMVI et Programme Autochtones - Répercussion et avantages	█	█	█	█
Mesurage (HQD)	█	█	█	█
Remboursement poste de départ	80,2	46,6%	80,2	46,2%
Télécommunication			1,7	2,3%
<b>Total</b>	<b>171,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>173,6</b>	<b>100,0%</b>

1 Le tableau 2 présente la répartition des coûts par année d'investissement.

**Tableau 2**  
**Coûts annuels d'investissement**  
**(en milliers de dollars)**

	Avant	2022	2023	2024	2025	2026	Total
Lignes (parcs éoliens)							
Postes (parcs éoliens)							
PMVI et Programme Autochtones – Répercussion et avantages							
Mesurage (HQD)							
Télécommunication							1 700,0
<b>Investissements réseaux</b>							<b>93 382,5</b>
Remboursement poste de départ							80 200,0
<b>GLOBAL APUJAT - Éoliens</b>							<b>173 582,5</b>

## 2 Coûts des travaux de transport

2 Le coût total des divers travaux associés au Projet s'élève à 93,4 M\$. Cette somme inclut des  
 3 montants de ██████\$ pour les activités de mesurage qui sont réalisés par Hydro-Québec dans  
 4 ses activités de distribution d'électricité (le « Distributeur »), ainsi que 1,7 M\$ pour les actifs  
 5 de télécommunications. En excluant ces coûts de télécommunications, le coût total des  
 6 travaux du Projet est de 91,7 M\$.

7 Le tableau 3 présente une ventilation des coûts pour les phases avant-projet et projet. Le  
 8 Transporteur mentionne que les tableaux détaillés des coûts annuels sont présentés à  
 9 l'annexe 1 de la présente pièce.

**Tableau 3**  
**Coût des travaux d'avant-projet et de projet par élément**  
 (en milliers de dollars de réalisation)<sup>1</sup>

	Total Lignes	Total Postes	Total Transport (Lignes et Postes)	Télécommunications	Total Postes et télécommunications
<b>Coûts de l'avant-projet</b>					
Études d'avant-projet					
Autres coûts					
Frais financiers					
<b>Sous-total</b>					<b>3 505,5</b>
<b>Coûts du projet</b>					
Ingénierie interne					
Ingénierie externe					
Client					<b>6 134,2</b>
Approvisionnement					
Construction					
Mesurage HQD					
Gérance interne					
Gérance externe					
Provision					
Autres coûts					
Frais financiers					<b>4 210,6</b>
<b>Sous-total</b>					<b>89 877,0</b>
<b>TOTAL</b>					<b>93 382,5</b>

### 3 Principales composantes du coût des travaux

- 1 Les coûts du Projet, excluant ceux de télécommunications, sont de 91,7 M\$ et sont détaillés
- 2 dans la présente section.
- 3 Les travaux liés aux actifs de télécommunications sont présentés à la section 2.
- 4 La figure 1 illustre les travaux d'ingénierie interne et de gérance interne par rapport aux autres
- 5 coûts du Projet ; ces derniers représentent ██████\$, soit ██████ du coût de 91,7 M\$.

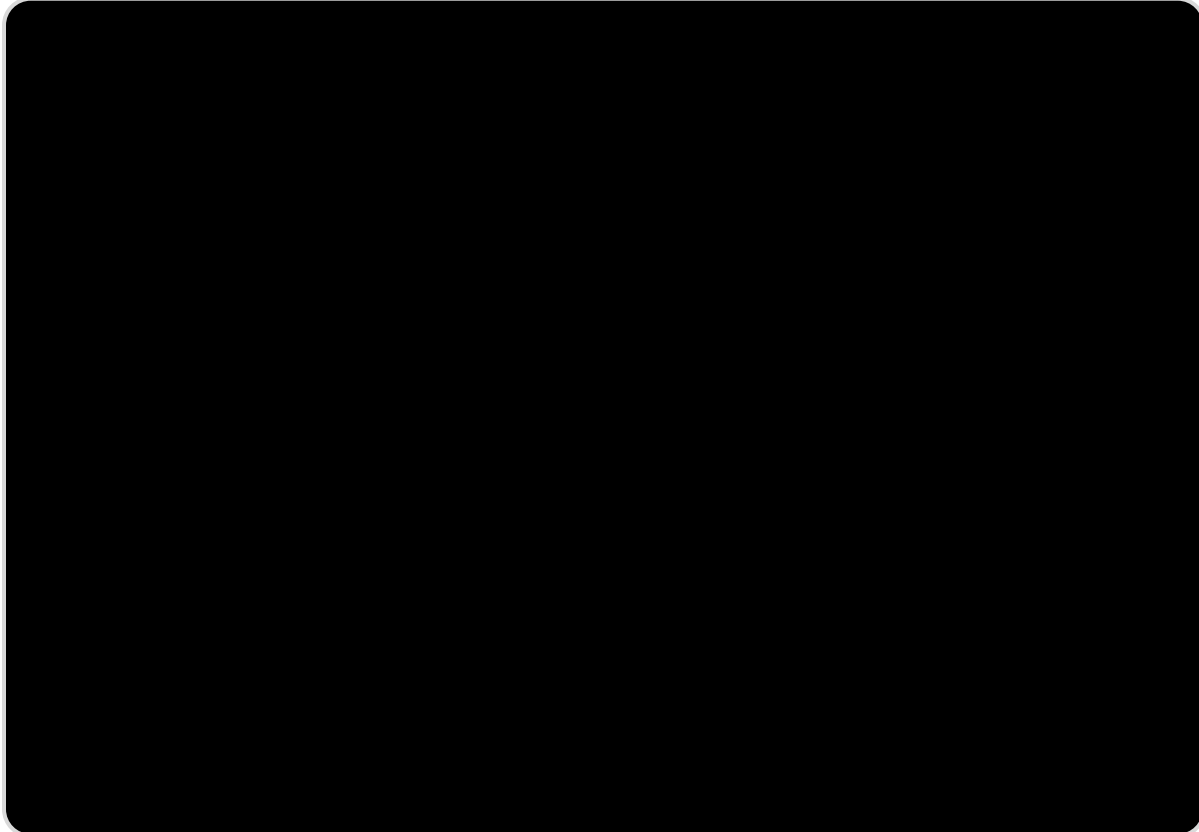
<sup>1</sup> Excluant le remboursement du poste de départ et du réseau collecteur au Producteur au montant de 80,2 M\$.

**Figure 1**  
**Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet,**  
**excluant les coûts de télécommunications**



- 1 La figure 2 présente la répartition des coûts entre les diverses activités requises pour la
- 2 réalisation du Projet.

**Figure 2**  
**Répartition des coûts des activités du Projet,**  
**excluant les coûts de télécommunications**



### **3.1 Approvisionnement et construction**

1 Le coût des activités reliées à l'approvisionnement et à la construction du Projet s'élève à  
2 ██████\$, soit ██████ du coût total des travaux du Projet de 91,7 M\$.

### **3.2 Mesurage (HQD)**

3 Le coût des activités réalisées par le Distributeur, et reliées au mesurage s'élève à ██████\$,  
4 soit ██████ du coût total des travaux du Projet de 91,7 M\$.

### **3.3 Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet**

5 Les frais d'ingénierie, les frais de gérance et les frais des études d'avant-projet s'élèvent à  
6 ██████\$, soit ██████ du coût total des travaux du Projet de 91,7 M\$. Les coûts des travaux  
7 d'ingénierie sous-traités à l'externe, qui représentent ██████ seront imputés au prix coûtant.  
8 Par ailleurs, les services d'ingénierie interne sont facturés par le mécanisme de facturation  
9 interne. Quant aux coûts de ██████\$ pour la gérance de projet, soit ██████ du coût de 91,7



1 M\$, ils représentent tous les frais relatifs à la gestion de projet et à la gérance de chantier.  
 2 Les frais de gérance sont mesurés en pourcentage du coût des projets. Dans le cadre du  
 3 Projet, le ratio des frais de gérance interne s'élève à [REDACTED] du coût de 91,7 M\$.  
 4 Par ailleurs, Hydro-Québec surveille étroitement les frais de gérance de ses projets afin que  
 5 ceux-ci demeurent concurrentiels.

### 3.4 Coûts du client

6 Le tableau 2 présente une ventilation des coûts de la rubrique « Client » du tableau 1.  
 7 Ces coûts s'élèvent à 5,8 M\$, soit 6,3 % du coût de 91,7 M\$.

**Tableau 4**  
**Coûts de la rubrique « Client »**  
 (en millier de dollars)

Description	Total	Avant	2022	2023	2024	2025	2026
Inspection finale et mise en route	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
Expertise Technique	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
Programme Autochtones - Répercussion et avantages Programme de mise en valeur	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
Expertise immobilière	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
Communications et relations publiques	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
<b>Total</b>	<b>5 811,2</b>	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

8 La nature de ces coûts est décrite comme suit :

- 9 • Inspection finale et mise en route : activités associées aux essais techniques et  
 10 spécialisés pour s'assurer du bon fonctionnement des équipements installés avant  
 11 la mise en service commerciale ;
- 12 • Expertise technique : activités liées à la planification du réseau, à la conception des  
 13 équipements et à la planification de l'exploitation du réseau;
- 14 • Programme autochtone « Répercussion et avantages »: ententes avec les Innus  
 15 Uashat Mak Mani-Utenam afin de favoriser l'acceptabilité sociale et les retombées

1 économiques pour leurs communautés et d'atténuer les impacts environnementaux  
2 du Projet sur celles-ci;

- 3 • Mise en valeur : crédit consacré à la mise en valeur de l'environnement et à l'appui  
4 au développement régional afin d'amortir les impacts du Projet dans le milieu. Il s'agit  
5 d'un montant forfaitaire prédéterminé par type d'installation visée par le Programme  
6 de mise en valeur intégrée. Il est établi en fonction de l'impact résiduel de  
7 l'installation.
- 8 • Expertise immobilière : activités réalisées pour, entre autres, l'obtention des droits de  
9 servitude, l'acquisition de terrains et l'évaluation des indemnités immobilières;
- 10 • Communications et relations publiques : activités réalisées pour assurer les  
11 communications avec le public, les municipalités et les différents organismes  
12 régionaux.

### 3.5 Frais financiers

13 Les frais financiers totaux s'élèvent à 4,2 M\$, soit 4,6 % du coût de 91,7 M\$. Conformément  
14 à la décision D-2002-95<sup>2</sup> de la Régie, la capitalisation des frais financiers aux immobilisations  
15 en cours est réalisée au taux du coût moyen en capital de l'année témoin projetée, soit  
16 5,985 % pour 2022<sup>3</sup>.

17 De plus, conformément à la décision D-2003-68<sup>4</sup>, le Transporteur précise que la capitalisation  
18 des frais financiers selon le coût moyen en capital prospectif de 4,675 %<sup>5</sup> procure une  
19 réduction de 0,8 M\$ pour un investissement total de 91,7 M\$.

### 3.6 Autres coûts

20 Les autres coûts s'élèvent à ██████\$ et représentent ██████ du coût total du Projet de 91,7 M\$.  
21 Ils regroupent notamment les éléments suivants :

- 22 • gestion des matières dangereuses ;
- 23 • fourniture de matériel ;
- 24 • matériel à projets et guichet unique ;
- 25 • revalorisation des biens meubles excédentaires ;
- 26 • frais d'acquisition des biens et services ; et

---

<sup>2</sup> D-2002-95, page 91.

<sup>3</sup> [D-2022-053](#), p. 143.

<sup>4</sup> D-2003-68, page 26.

<sup>5</sup> [D-2022-053](#), p. 143.

- 1 • gestion des données et des documents (originaux et géomatique).

2 Ces autres coûts sont estimés en fonction des besoins réels du Projet et correspondent à des  
3 activités nécessaires au bon déroulement de celui-ci. Ils seront facturés par la suite au Projet  
4 en fonction des coûts réels.

### 3.7 Provision

5 La valeur de la provision s'élève à ██████\$, soit ██████ du coût de 91,7 M\$. Toutefois,  
6 conformément à la demande de la Régie<sup>6</sup>, la provision s'élève à ██████ lorsque l'on retranche  
7 du coût du Projet les autres coûts et les frais financiers.

8 La provision est un montant inclus dans une estimation pour couvrir les incertitudes  
9 imputables aux risques et aux imprécisions associés notamment aux durées, aux quantités,  
10 au contenu technique, au mode d'approvisionnement, à la concurrence sur le marché  
11 (fournisseurs, entrepreneurs), aux conditions climatiques et géographiques, au contexte  
12 social, économique ou politique, ainsi qu'à tout autre élément défini dans l'étendue des  
13 travaux du Projet.

14 Conformément à la pratique généralement suivie dans l'industrie, la méthodologie de calcul  
15 de la provision est basée sur la fiabilité de la source de données, le degré de détail du contenu,  
16 les facteurs de risque inhérents à chaque étape de réalisation du Projet ainsi que sur le degré  
17 de risque que l'organisation est prête à accepter.

18 Les provisions prévues sont déterminées en fonction des risques propres à chaque projet et  
19 peuvent donc varier grandement d'un projet à un autre. Ces provisions ne sont « facturées »  
20 à un projet que dans la mesure où des risques se sont matérialisés et ont engendré des coûts  
21 réels lors de la réalisation de ce projet. Ainsi, les sommes engagées (ou prévues au budget)  
22 pour le Projet du Transporteur et non utilisées ne seront pas imputées à ce dernier. Par  
23 conséquent, le coût final du Projet correspond au montant réellement engagé au cours de sa  
24 réalisation. Aucune provision n'est calculée sur les autres coûts et les frais financiers.

## 4 Coûts de télécommunications

25 Le Transporteur inclut au coût de son projet à faire autoriser le coût de 1,7 M\$ pour les actifs  
26 de télécommunications qui lui sont associés.

27 Les travaux de télécommunications décrits à la section 4.1.5 de la pièce HQT-1, Document 1  
28 représentent 1,8 % du coût total des travaux associés au Projet de 93,4 M\$. La figure 3  
29 présente la répartition des coûts de télécommunications entre les diverses activités requises.

---

<sup>6</sup> D-2003-68, page 18.

- 1 La figure 3 présente la répartition des coûts de télécommunications entre les diverses activités
- 2 requises pour la réalisation du Projet.

**Figure 3**  
**Répartition des coûts de télécommunications par activité**

