

**Version caviardée**

**Coûts détaillés**



---

## Table des matières

1	Principales composantes du coût des travaux.....	5
1.1	Approvisionnement et construction.....	7
1.2	Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet .....	7
1.3	Coûts du client .....	8
1.4	Frais financiers.....	8
1.5	Autres coûts .....	9
1.6	Provision.....	9
2	Coûts de télécommunications .....	10

### Liste des tableaux

Tableau 1	Coûts des travaux avant-projet et projet par élément (en milliers de dollars de réalisation) .....	5
Tableau 2	Coûts du « Client » (en milliers de dollars) .....	8

### Liste des figures

Figure 1	Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet, excluant les coûts de télécommunications.....	6
Figure 2	Répartition des coûts des activités du Projet, excluant les coûts de télécommunications .....	7
Figure 3	Répartition des coûts de télécommunications par activité.....	10

### Liste des annexes

Annexe 1	Coûts annuels
----------	---------------



## Demande relative à l'ajout d'un transformateur et au remplacement d'équipements au poste Hertel

Le tableau 1 présente une ventilation des coûts pour les phases avant-projet et projet.

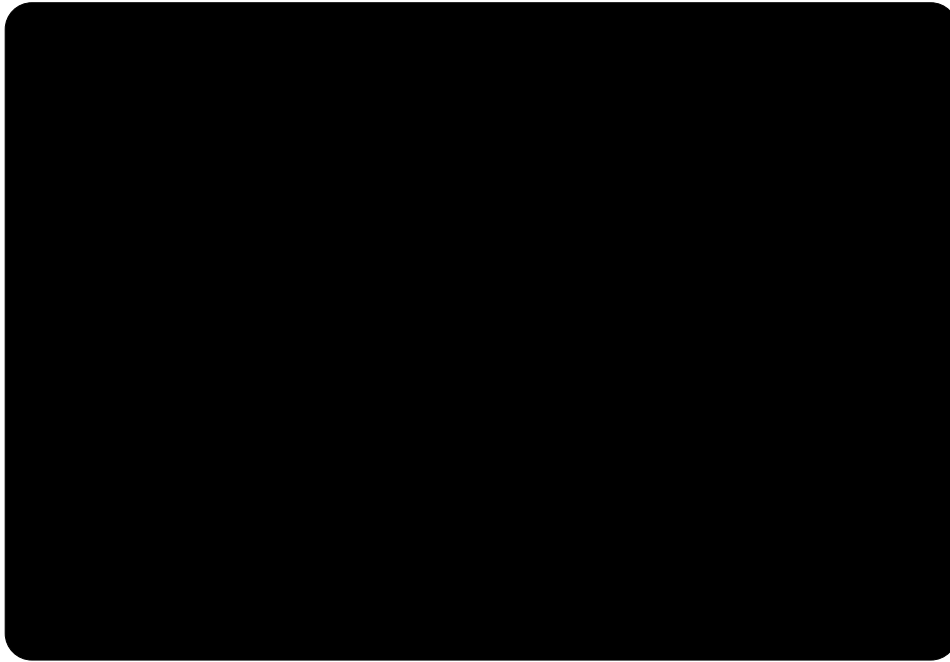
**Tableau 1**  
**Coûts des travaux avant-projet et projet par élément**  
 (en milliers de dollars de réalisation)

	Postes	Télécommu- nications	Total Postes et télécommunications
<b>Coûts de l'avant-projet</b>			
Études d'avant-projet			
Autres coûts			
Frais financiers			
<b>Sous-total</b>			<b>2 316,0</b>
<b>Coûts du projet</b>			
Ingénierie interne			
Ingénierie externe			
Client	5 379,2	80,0	5 459,2
Approvisionnement			
Construction			
Gérance interne			
Gérance externe			
Provision			
Autres coûts			
Frais financiers			8 524,6
<b>Sous-total</b>			<b>129 649,8</b>
<b>TOTAL</b>	<b>130 840,8</b>	<b>1 125,0</b>	<b>131 965,8</b>

### 1 Principales composantes du coût des travaux

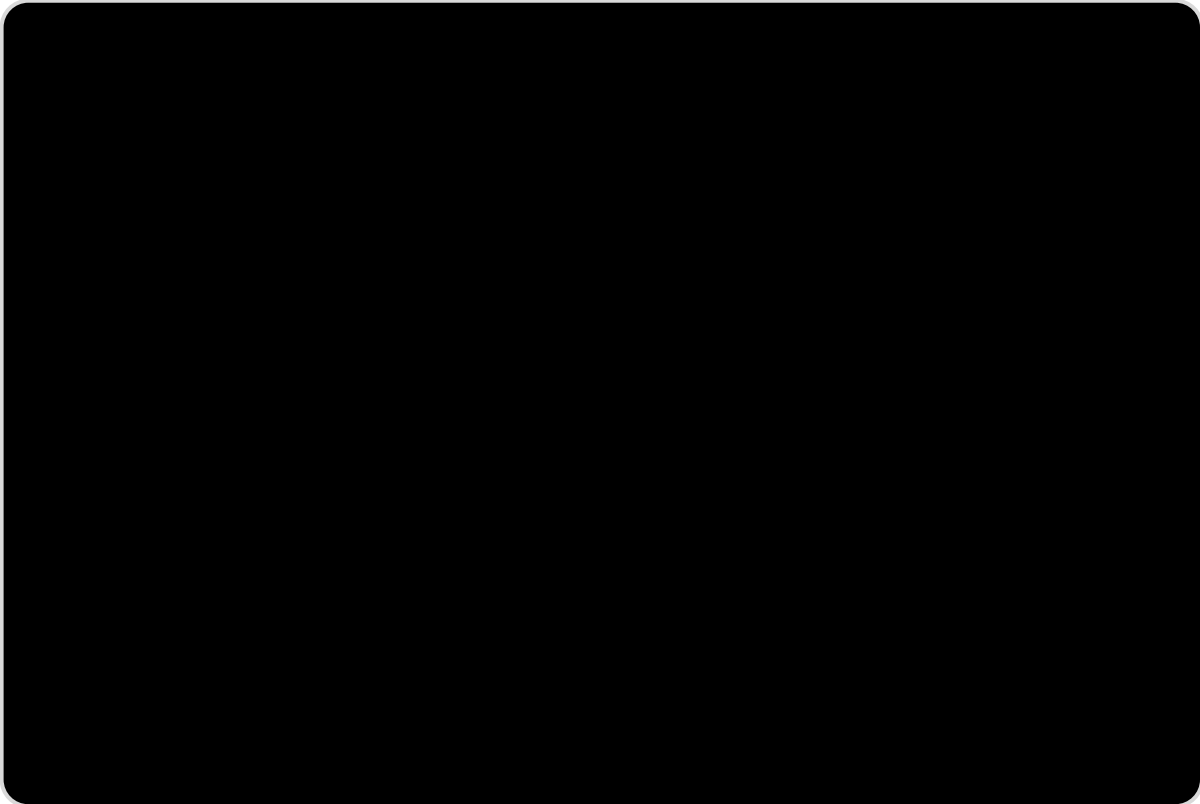
- 1 Les coûts du Projet, excluant ceux de télécommunications, sont de 130,8 M\$ et sont détaillés
- 2 dans la présente section.
- 3 Les travaux liés aux actifs de télécommunications sont présentés à la section 2.
- 4 La figure 1 illustre les travaux d'ingénierie interne et de gérance interne par rapport aux autres
- 5 coûts du Projet ; ces derniers représentent ██████████ \$, soit ██████████ du coût de 130,8 M\$.

**Figure 1**  
**Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet,**  
**excluant les coûts de télécommunications**



- 1 La figure 2 présente la répartition des coûts entre les diverses activités requises pour la
- 2 réalisation du Projet.

**Figure 2**  
**Répartition des coûts des activités du Projet,**  
**excluant les coûts de télécommunications**



### **1.1 Approvisionnement et construction**

1 Le coût des activités reliées à l'approvisionnement et à la construction s'élève à [REDACTED] \$, soit  
2 [REDACTED] du coût de 130,8 M\$.

### **1.2 Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet**

3 Les frais d'ingénierie, les frais de gérance et les frais des études d'avant-projet s'élèvent à  
4 [REDACTED] \$, soit [REDACTED] du coût de 130,8 M\$. Les coûts des travaux d'ingénierie sous-traités à  
5 l'externe, qui représentent [REDACTED] seront imputés au prix coûtant. Par ailleurs, les services  
6 d'ingénierie interne sont facturés par le mécanisme de facturation interne. Quant aux coûts  
7 de [REDACTED] \$ pour la gérance de projet, soit [REDACTED] du coût de 130,8 M\$, ils représentent tous les  
8 frais relatifs à la gestion de projet et à la gérance de chantier. Les frais de gérance sont  
9 mesurés en pourcentage du coût des projets. Dans le cadre du Projet, le ratio des frais de  
10 gérance interne s'élève à [REDACTED] du coût de 130,8 M\$.

11 Par ailleurs, Hydro-Québec surveille étroitement les frais de gérance de ses projets afin qu'ils  
12 demeurent concurrentiels.

### 1.3 Coûts du client

1 Le tableau 2 présente une ventilation des coûts de la rubrique « Client » du tableau 1. Ces  
 2 coûts s'élèvent à 5,4 M\$, soit 4,1 % du coût de 130,8 M\$.

**Tableau 2**  
**Coûts du « Client »**  
**(en milliers de dollars)**

Description	Total	Avant	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Inspection finale et mise en route	5 039,2	0,0	0,0	0,0	441,2	1 482,0	1 712,5	1 403,5	0,0
Expertise Technique	304,5	0,0	64,9	127,8	43,2	68,6	0,0	0,0	0,0
Communications et relations publiques	35,5	0,0	1,8	6,2	6,5	6,7	6,9	7,1	0,3
<b>Total</b>	<b>5 379,2</b>	<b>0,0</b>	<b>66,7</b>	<b>134,0</b>	<b>490,9</b>	<b>1 557,3</b>	<b>1 719,4</b>	<b>1 410,6</b>	<b>0,3</b>

3 La nature de ces coûts est décrite comme suit :

- 4 • Inspection finale et mise en route : activités associées aux essais techniques et  
 5 spécialisés pour s'assurer du bon fonctionnement des équipements installés avant  
 6 la mise en service commerciale ;
- 7 • Expertise technique : activités liées à la planification du réseau, à la conception des  
 8 équipements et à la planification de l'exploitation du réseau ;
- 9 • Communications et relations publiques : activités réalisées pour assurer les  
 10 communications avec le public, les municipalités et les différents organismes  
 11 régionaux.

### 1.4 Frais financiers

12 Les frais financiers totaux s'élèvent à 8,5 M\$, soit 6,5 % du coût de 130,8 M\$. Conformément  
 13 à la décision D-2002-95<sup>1</sup> de la Régie, la capitalisation des frais financiers aux immobilisations  
 14 en cours est réalisée au taux du coût moyen en capital de l'année témoin projetée, soit  
 15 5,985 % pour 2022<sup>2</sup>.

16 De plus, conformément à la décision D-2003-68<sup>3</sup>, le Transporteur précise que la capitalisation  
 17 des frais financiers selon le coût moyen en capital prospectif de 4,675 %<sup>4</sup> procure une  
 18 réduction de 2,0 M\$ pour un investissement total de 130,8 M\$.

<sup>1</sup> [D-2002-95](#), page 91.

<sup>2</sup> [D-2022-053](#), page 143.

<sup>3</sup> [D-2003-68](#), page 26.

<sup>4</sup> [D-2022-053](#), page 143.



### 1.5 Autres coûts

1 Les autres coûts s'élèvent à ██████\$ et représentent ██████ du coût de 130,8 M\$. Ils regroupent  
2 notamment les éléments suivants :

- 3 • gestion des matières dangereuses ;
- 4 • fourniture de matériel ;
- 5 • matériel à projets et guichet unique ;
- 6 • revalorisation des biens meubles excédentaires ;
- 7 • frais d'acquisition des biens et services ;
- 8 • gestion des données et des documents (originaux et géomatique).

9 Ces autres coûts sont estimés en fonction des besoins réels du Projet et correspondent à des  
10 activités nécessaires à son bon déroulement. Ces coûts seront facturés par la suite au Projet  
11 en fonction des coûts réels.

### 1.6 Provision

12 La valeur de la provision s'élève à ██████\$, soit ██████ du coût de 130,8 M\$. Toutefois,  
13 conformément à la demande de la Régie<sup>5</sup>, la provision s'élève à ██████ lorsque l'on retranche  
14 du coût du Projet les autres coûts et les frais financiers.

15 La provision est un montant inclus dans une estimation pour couvrir les incertitudes  
16 imputables aux risques et aux imprécisions associés notamment aux durées, aux quantités,  
17 au contenu technique, au mode d'approvisionnement, à la concurrence sur le marché  
18 (fournisseurs, entrepreneurs), aux conditions climatiques et géographiques, au contexte  
19 social, économique ou politique, ainsi qu'à tout autre élément défini dans l'étendue des  
20 travaux du Projet.

21 Conformément à la pratique généralement suivie dans l'industrie, la méthodologie de calcul  
22 de la provision est basée sur la fiabilité de la source de données, le degré de détail du contenu,  
23 les facteurs de risque inhérents à chaque étape de réalisation du Projet ainsi que sur le degré  
24 de risque que l'organisation est prête à accepter.

25 Les provisions prévues sont déterminées en fonction des risques propres à chaque projet et  
26 peuvent donc varier grandement d'un projet à un autre. Ces provisions ne sont « facturées »  
27 à un projet que dans la mesure où des risques se sont matérialisés et ont engendré des coûts  
28 réels lors de la réalisation de ce projet. Ainsi, les sommes engagées (ou prévues au budget)  
29 pour le Projet du Transporteur et non utilisées ne seront pas imputées à ce dernier. Par

---

<sup>5</sup> [D-2003-68](#), page 18.

1 conséquent, le coût final du Projet correspond au montant réellement engagé au cours de sa  
2 réalisation. Aucune provision n'est calculée sur les autres coûts et les frais financiers.

## **2 Coûts de télécommunications**

3 Le Transporteur inclut au coût de son projet à faire autoriser le coût de 1,1 M\$ pour les actifs  
4 de télécommunications qui lui sont associés.

5 Les travaux de télécommunications décrits à la section 4.2.2 de la pièce HQT-1, Document 1  
6 représentent 0,9 % du coût total des travaux associés au Projet de 132,0 M\$. La figure 3  
7 présente la répartition des coûts de télécommunications entre les diverses activités requises.

**Figure 3**  
**Répartition des coûts de télécommunications par activité**

