

Version caviardée

Coûts détaillés

Table des matières

1	Principales composantes du coût des travaux.....	5
1.1	Approvisionnement et construction.....	7
1.2	Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet	7
1.3	Coûts du client	8
1.4	Frais financiers.....	8
1.5	Autres coûts	8
1.6	Provision.....	9

Liste des tableaux

Tableau 1	Coûts des travaux avant-projet et projet par élément (en milliers de dollars de réalisation)	5
Tableau 2	Coûts du « Client » (en milliers de dollars)	8

Liste des figures

Figure 1	Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet.....	6
Figure 2	Répartition des coûts des activités du Projet	7

Demande relative à l'Intégration de surpuissance à la centrale Outardes-2

Le tableau 1 présente une ventilation des coûts pour les phases avant-projet et projet.

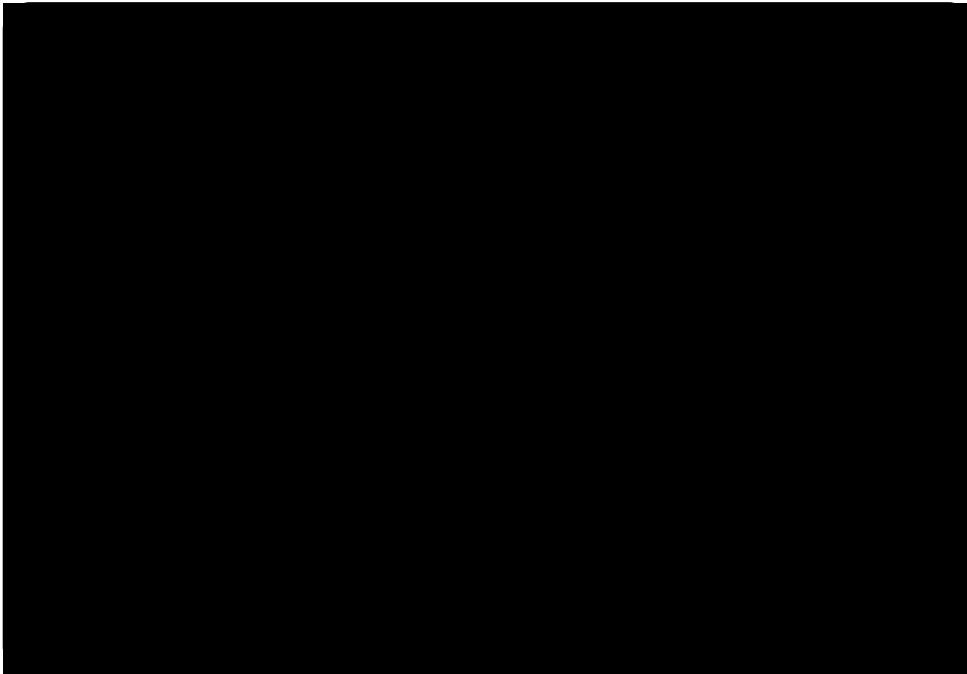
Tableau 1
Coûts des travaux avant-projet et projet par élément
(en milliers de dollars de réalisation)

	Total Postes
Coûts de l'avant-projet	
Études d'avant-projet	██████████
Autres coûts	██████████
Frais financiers	██████████
Sous-total	655,4
Coûts du projet	
Ingénierie interne	██████████
Ingénierie externe	██████████
Client	6 442,5
Approvisionnement	██████████
Construction	██████████
Gérance interne	██████████
Gérance externe	██████████
Provision	██████████
Autres coûts	██████████
Frais financiers	2 341,0
Sous-total	91 873,5
TOTAL	92 528,9

1 Principales composantes du coût des travaux

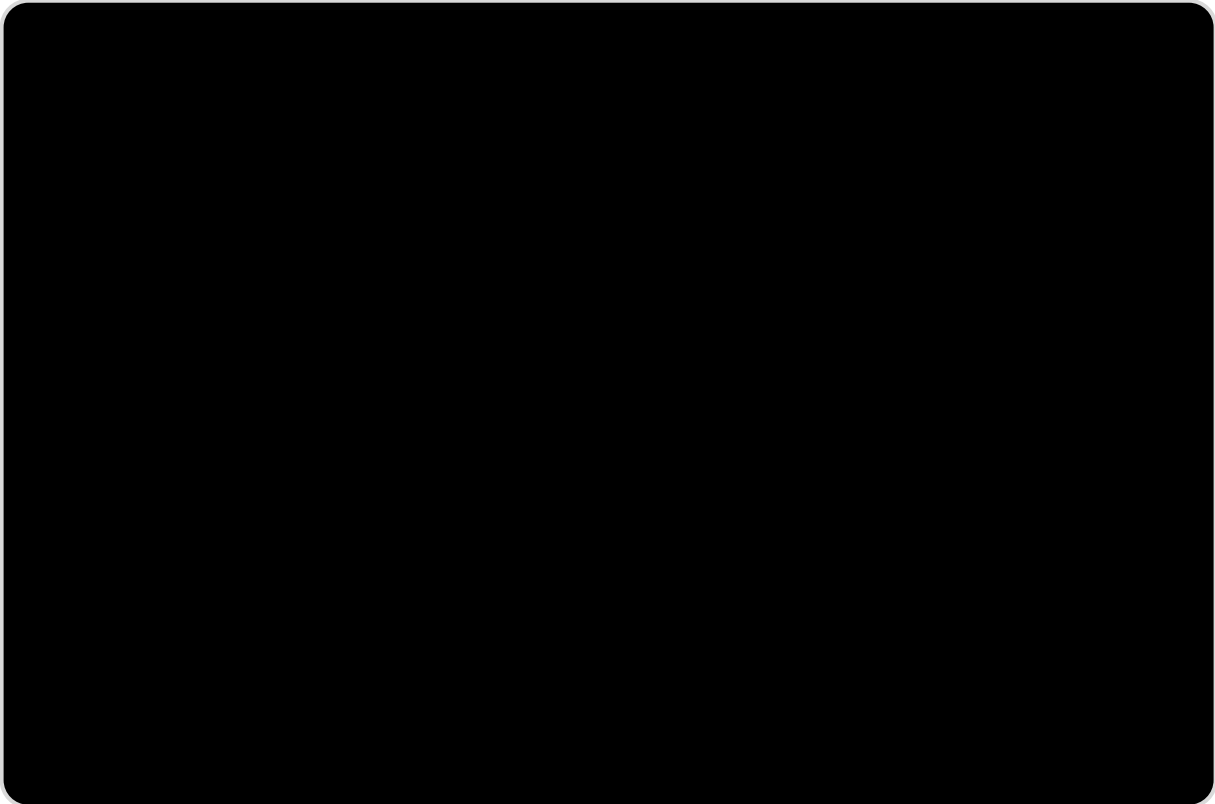
- 1 Les coûts du Projet sont de 92,5 M\$ et sont détaillés dans la présente section.
- 2 La figure 1 illustre les travaux d'ingénierie interne et de gérance interne, ainsi que les autres
- 3 activités ; ces dernières représentant ██████ M\$, soit ██████ du coût de 92,5 M\$.

Figure 1
Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet



- 1 La figure 2 présente la répartition des coûts entre les diverses activités requises pour la
- 2 réalisation du Projet.

Figure 2
Répartition des coûts des activités du Projet



1.1 Approvisionnement et construction

1 Le coût des activités reliées à l'approvisionnement et à la construction s'élève à [REDACTED]\$, soit
2 [REDACTED] du coût de 92,5 M\$.

1.2 Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet

3 Les frais d'ingénierie, les frais de gérance et les frais des études d'avant-projet s'élèvent à
4 [REDACTED]\$, soit [REDACTED] du coût de 92,5 M\$. Les coûts des travaux d'ingénierie sous-traités à
5 l'externe, qui représentent [REDACTED], seront imputés au prix coûtant. Par ailleurs, les services
6 d'ingénierie interne sont facturés par le mécanisme de facturation interne. Quant aux coûts
7 de [REDACTED]\$ pour la gérance de projet, soit [REDACTED] du coût de 92,5 M\$, ils représentent tous les
8 frais relatifs à la gestion de projet et à la gérance de chantier. Les frais de gérance sont
9 mesurés en pourcentage du coût des projets. Dans le cadre du Projet, le ratio des frais de
10 gérance interne s'élève à [REDACTED] du coût de 92,5 M\$.

11 Par ailleurs, Hydro-Québec surveille étroitement les frais de gérance de ses projets afin qu'ils
12 demeurent concurrentiels.

1.3 Coûts du client

1 Le Transporteur présente au tableau 2 une ventilation des coûts de la rubrique « Client » du
 2 tableau 1. Ces coûts s'élèvent à 6,4 M\$, soit 7,0 % du coût de 92,5 M\$.

**Tableau 2
 Coûts du « Client »
 (en milliers de dollars)**

Description	Total	Avant	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Inspection finale et mise en route	6 257,7	0,0	0,0	1 701,5	2 686,3	925,7	944,2	0	0
Expertise Technique	184,8	0,0	35,5	90,2	14,4	14,4	4,3	26	0
Total	6 442,5	0,0	35,5	1 791,7	2 700,7	940,1	948,5	26	0

3 La nature de ces coûts est décrite comme suit :

- 4 • Inspection finale et mise en route : activités associées aux essais techniques et
 5 spécialisés pour s'assurer du bon fonctionnement des équipements installés avant
 6 la mise en service commerciale ;
- 7 • Expertise technique : activités liées à la planification du réseau, à la conception des
 8 équipements et à la planification de l'exploitation du réseau.

1.4 Frais financiers

9 Les frais financiers totaux s'élèvent à 2,3 M\$, soit 2,5 % du coût de 92,5 M\$.

10 Conformément à la décision D-2002-95¹ de la Régie, la capitalisation des frais financiers aux
 11 immobilisations en cours est réalisée au taux du coût moyen en capital de l'année témoin
 12 projetée, soit 5,985 % pour 2022².

13 De plus, conformément à la décision D-2003-68³, le Transporteur précise que la capitalisation
 14 des frais financiers selon le coût moyen en capital prospectif de 4,675 %⁴ procure une
 15 réduction de 0,5 M\$ pour un investissement total de 92,5 M\$.

1.5 Autres coûts

16 Les autres coûts s'élèvent à ██████\$ et représentent ██████ du coût de 92,5 M\$. Ils regroupent
 17 notamment les éléments suivants :

- 18 • gestion des matières dangereuses ;
- 19 • fourniture de matériel ;

¹ D-2002-95, page 91.
² D-2022-053, page 143.
³ D-2003-68, page 26.
⁴ D-2020-041, page 61.

- 1 • matériel à projets et guichet unique ;
- 2 • revalorisation des biens meubles excédentaires ;
- 3 • frais d'acquisition des biens et services ;
- 4 • gestion des données et des documents (originaux et géomatique).

5 Ces autres coûts sont estimés en fonction des besoins réels du Projet et correspondent à des
6 activités nécessaires à son bon déroulement. Ces coûts seront facturés par la suite au Projet
7 en fonction des coûts réels.

1.6 Provision

8 La valeur de la provision s'élève à █████\$, soit █████ du coût de 92,5 M\$. Toutefois,
9 conformément à la demande de la Régie⁵, la provision s'élève à █████ lorsque l'on retranche
10 du coût du Projet les autres coûts et les frais financiers.

11 La provision est un montant inclus dans une estimation pour couvrir les incertitudes
12 imputables aux risques et aux imprécisions associés notamment aux durées, aux quantités,
13 au contenu technique, au mode d'approvisionnement, à la concurrence sur le marché
14 (fournisseurs, entrepreneurs), aux conditions climatiques et géographiques, au contexte
15 social, économique ou politique, ainsi qu'à tout autre élément défini dans l'étendue des
16 travaux du Projet.

17 Conformément à la pratique généralement suivie dans l'industrie, la méthodologie de calcul
18 de la provision est basée sur la fiabilité de la source de données, le degré de détail du contenu,
19 les facteurs de risque inhérents à chaque étape de réalisation du Projet ainsi que sur le degré
20 de risque que l'organisation est prête à accepter.

21 Les provisions prévues sont déterminées en fonction des risques propres à chaque projet et
22 peuvent donc varier grandement d'un projet à un autre. Ces provisions ne sont « facturées »
23 à un projet que dans la mesure où des risques se sont matérialisés et ont engendré des coûts
24 réels lors de la réalisation de ce projet. Ainsi, les sommes engagées (ou prévues au budget)
25 pour le Projet du Transporteur et non utilisées ne seront pas imputées à ce dernier. Par
26 conséquent, le coût final du Projet correspond au montant réellement engagé au cours de sa
27 réalisation. Aucune provision n'est calculée sur les autres coûts et les frais financiers.

⁵ D-2003-68, page 18.