

GAZIFÈRE INC.
SOMMAIRE EXÉCUTIF
FERMETURE DES LIVRES 2022

1 Le présent dossier de fermeture présente les résultats financiers des activités réglementées
2 de Gazifère Inc. (ci-après « **Gazifère** ») pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2022.

3
4 Pour une deuxième année consécutive, l'entreprise n'a pas atteint le rendement autorisé, et
5 ce, malgré ses efforts en cours d'année pour limiter ses dépenses. En effet, dans un
6 contexte où les dépenses d'exploitation tendaient à être supérieures au budget approuvé¹,
7 la direction de l'entreprise a mis en place des consignes visant à restreindre ses dépenses
8 de manière exceptionnelle pour une partie de l'année 2022². Cette décision s'est traduite
9 notamment par un gel d'embauche partiel, une réévaluation des dépenses à engager auprès
10 des fournisseurs de services externes et une réduction des dépenses associées aux
11 déplacements. Ces efforts auront permis de limiter l'augmentation des charges relatives à
12 certains postes de dépenses pour lesquels Gazifère constatait une augmentation importante
13 et pour lesquels elle disposait d'une marge de manœuvre plus limitée, dont : les avantages
14 sociaux (*l'augmentation est attribuable à des coûts plus élevés pour les contributions*
15 *gouvernementales, les assurances collectives et les autres avantages sociaux*) et la main-
16 d'œuvre contractuelle (*l'augmentation est attribuable à une augmentation significative des*
17 *coûts de main-d'œuvre contractuelle depuis l'élaboration du budget, au printemps 2022, et*
18 *ce, en raison notamment de la pénurie de main-d'œuvre et de la forte inflation*).

19
20 Gazifère a donc réalisé un bénéfice net réglementé de 4 015 211 \$ (voir la pièce GI-6,
21 document 1, page 1, ligne 11). Le rendement autorisé sur l'avoir de l'actionnaire en 2022,
22 au taux de 9,10 %, se chiffre à 4 789 820 \$ (voir la pièce GI-6, document 1, page 1, ligne
23 13). Ainsi, le manque à gagner, entièrement à la charge de Gazifère³, après impôts, se

¹ Les pièces relatives aux charges d'exploitation de l'année 2022 et les explications des écarts sont présentées à la section GI-2, documents 1.3 à 1.4.

² À compter du mois de juillet 2022.

³ Selon le mécanisme de partage approuvé initialement par la Régie aux termes de sa décision [D-2015-120](#) et reconduit aux termes des décisions [D-2017-028](#), [D-2018-090](#) et [D-2020-104](#), les manques à gagner sont à la charge de Gazifère.

GAZIFÈRE INC.
SOMMAIRE EXÉCUTIF
FERMETURE DES LIVRES 2022

1 chiffre à 774 609 \$ (voir la pièce GI-6, document 1, page 1, ligne 15) ou 1 053 889 \$ avant
2 impôts (voir la pièce GI-6, document 1, page 1, ligne 21).

3
4 L'année 2022 se caractérise également par la poursuite de plusieurs initiatives. À cet effet,
5 Gazifère dépose aux pièces GI- 7 documents 1 à 4 et GI-8, documents 1 à 4, le suivi de ses
6 projets d'investissement, de son offre commerciale, de ses initiatives visant la conversion
7 des énergies polluantes et des résultats de vente du gaz naturel renouvelable. Toujours
8 dans un objectif de favoriser l'efficacité réglementaire lorsque possible, Gazifère propose de
9 mettre fin à certains suivis de projets ayant atteint un degré de réalisation suffisamment
10 avancé. Gazifère demande donc de mettre fin aux suivis relatifs aux deux projets
11 d'investissement suivants :

- 12
- 13 • Suivi de projet – De la Rive/Du Quai, dont le suivi présenté à la pièce GI-7, documents
14 1 et 1.1 démontre que les travaux sont désormais complétés et confirme la rentabilité
15 du projet. En effet, la conversion de clients résidentiels situés à proximité de la serre
16 de production de marijuana n'est plus anticipée. Ainsi, Gazifère estime que la
17 continuation de ce suivi dans le cadre du rapport annuel 2023, pour une cinquième
18 année, ne permettrait pas d'offrir un éclairage additionnel utile pour la Régie.

19

 - 20 • Projet Secteur Nord – Phase 1, dont le suivi est présenté à la pièce GI-7, document
21 3 démontre que les travaux de renforcement sont complétés et que le raccordement
22 du complexe immobilier et commercial prévu au pied du pont Alonzo souffre d'un
23 moratoire de la municipalité en lien avec l'émission des permis de construction.
24 Selon les informations obtenues par Gazifère, l'entrepreneur en construction devra
25 d'ailleurs revoir la planification du projet et la construction est désormais prévue en
26 2025.

27
28 Le projet Secteur Nord – Phase 1 visait principalement à renforcer la partie qui
29 dessert le secteur nord de la franchise, à l'ouest de la rivière Gatineau, de sorte à

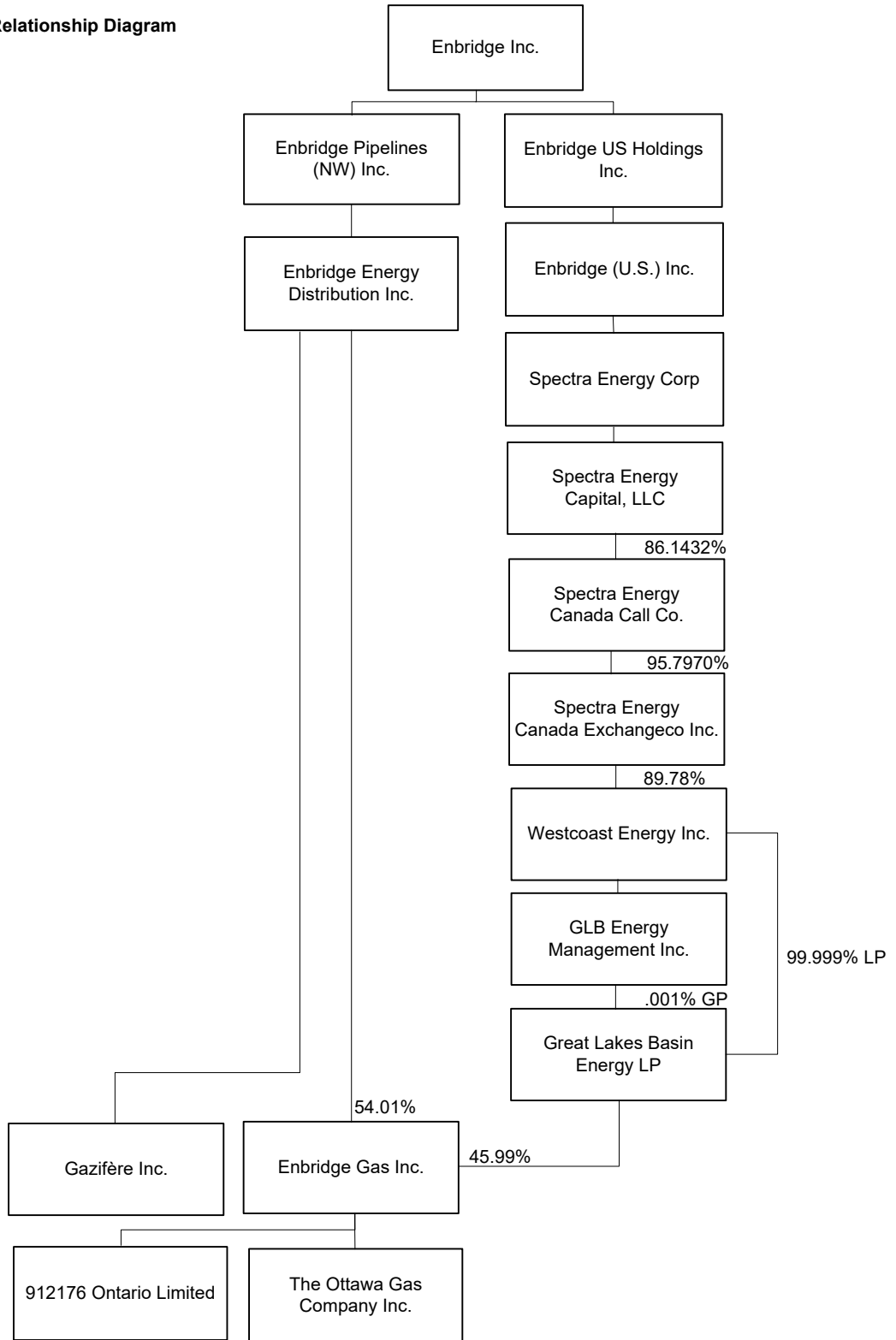
GAZIFÈRE INC.
SOMMAIRE EXÉCUTIF
FERMETURE DES LIVRES 2022

1 régler un enjeu d’approvisionnement, de sécurité et de fiabilité du réseau. Ce projet
2 de renforcement faisait suite à une croissance continue, au cours des dernières
3 années, dans le secteur nord de cette partie de la franchise, incluant notamment le
4 secteur de Chelsea. Considérant la complétion des travaux associés au
5 renforcement, de même que les incertitudes entourant la desserte de l’éventuel
6 complexe (dont les changements affecteront nécessairement les revenus et les
7 coûts), Gazifère estime préférable de mettre fin au suivi de ce projet.

8
9 Lorsque le projet de construction du complexe immobilier et commercial sera redéfini,
10 et dans la mesure où les coûts pour sa réalisation dépasseraient le seuil au-dessus
11 duquel une autorisation préalable de la Régie est nécessaire, Gazifère veillera à
12 transmettre une nouvelle demande pour réaliser le projet d’investissement
13 permettant le raccordement du complexe.

14
15 Finalement, l’année 2022 est marquée par une croissance du nombre moyen de clients qui
16 s’avère supérieure à la prévision budgétaire (44 453 clients par rapport à une prévision de
17 44 336 clients), des volumes supérieurs à la prévision initiale (198 487 000 m³ par rapport à
18 une prévision de 193 105 000 m³), le dépassement de l’objectif d’économie d’énergie dans
19 le cadre du PGEÉ (513 683 m³ par rapport à une prévision de 382 706 m³) et un taux de
20 gaz perdu de 1,79%, soit un taux qui demeure supérieur au seuil de 1%, mais inférieur au
21 taux constaté en fin d’année 2021 (2,32%).

Business Relationship Diagram



*Ownership is 100%, unless otherwise noted

GAZIFÈRE INC.
LISTE DES ADMINISTRATEURS ET DES DIRIGEANTS
FERMETURE DES LIVRES 2022

ADMINISTRATEURS

James E. Sanders

Tanya M. Ferguson

Michelle R. George

DIRIGEANTS

Jean-Benoit Trahan – President

Tanya M. Ferguson – Vice President, Finance

Mark R. Boyce – Vice President, Law

Mohamad Cherbaro - Vice President

David Taniguchi – Corporate Secretary

Jonathan E. Gould – Treasurer

Christopher J. Johnston – Controller