

**COMPLÉMENTS DE RÉPONSES D'HYDRO-QUÉBEC  
DANS SES ACTIVITÉS DE TRANSPORT ET  
DE DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ AUX  
QUESTIONS 4.1 ET 9.1 DE LA DEMANDE DE  
RENSEIGNEMENTS N° 1 DE L'AHQ-ARQ**



Compléments de réponses à la DDR n° 1 de l'AHQ-ARQ

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS N° 1 DE L'AHQ-ARQ À HQT D

[...]

4. Référence : B-0021, page 18, tableau 6.

Préambule :

«

**TABLEAU 6 :  
COÛT COMPLET DES ACTIVITÉS DE SOUTIEN RÉPARTIES PAR ACTIVITÉS DE LA CHAÎNE DE VALEUR (M\$)**

	Elaborer des stratégies		Planifier et prioriser		Concevoir et construire			Exploiter et commercialiser					Total dans les activités de la chaîne de valeur
	Ventes à l'exportation et développement de marchés	Gestion des apprentis-enseignants en électricité	Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements	Conception et évolution de systèmes énergétiques et infrastructures	Expertise et soutien technique aux opérations	Expérience client et commercialisation	Contrôle des équipements d'énergie et exploitation des réseaux	Service technique et intégration réseau	Opération et maintenance	Messagerie	Opération des réseaux autonomes	Autres activités non réglementées (*)	
<b>Technologies numériques</b>	16,6	0,8	1,8	33,9	33,7	148,7	122,4	7,2	218,1	18,1	3,8	2,2	606,3
Postes de travail	2,9	0,2	1,4	5,4	16,7	20,4	17,6	7,2	80,2	6,6	3,6	2,1	164,3
Telecommunications de réseau d'énergie	8,5	-	-	-	0,3	-	83,1	-	4,9	0,4	-	-	97,3
Produits d'exploitation	4,1	-	-	28,5	16,7	128,3	21,7	-	132,9	11,0	-	0,2	343,5
Services de développement	-	0,1	0,2	-	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,3
<b>Services partagés</b>	8,0	0,4	1,8	6,4	26,7	24,9	26,0	19,0	498,2	36,4	9,6	4,4	694,8
Immobilier	4,3	0,4	0,9	3,6	11,7	15,2	8,6	4,3	73,8	6,1	2,2	1,1	132,1
Transport	0,1	-	0,1	-	4,3	0,1	4,3	2,3	178,8	14,8	1,2	0,9	207,0
Alimentation et hébergement	-	-	0,1	0,1	3,8	0,4	6,1	0,1	50,9	4,2	0,1	0,8	66,6
Gestion du matériel	1,0	-	0,1	0,2	1,5	0,3	1,0	2,3	64,5	5,4	1,1	0,6	78,0
Service industriel	-	-	-	-	-	-	-	-	10,9	0,9	-	-	11,8
Soutien administratif	-	-	0,1	0,2	0,7	4,4	1,1	2,4	29,2	2,4	1,2	0,5	42,3
Environnement	-	-	-	-	-	-	-	-	10,3	-	-	-	10,3
Santé et sécurité au travail	0,5	-	0,3	1,2	3,7	4,5	3,9	1,6	17,8	1,5	0,8	0,5	36,4
<b>Services corporatifs</b>	18,2	0,3	2,7	7,4	31,2	38,9	18,8	8,8	147,8	11,6	4,6	6,0	284,9
Finances	0,4	0,2	0,3	1,4	20,8	5,6	3,6	2,0	26,3	2,2	1,0	0,7	64,6
Securite corporative	0,4	-	0,2	0,7	2,2	11,9	2,4	1,0	19,8	0,9	0,5	0,3	40,1
Talents et culture	0,9	0,1	0,4	1,5	5,9	15,2	7,3	4,0	72,5	6,0	2,0	1,2	116,9
Approvisionnement stratégique	0,4	-	0,1	0,7	0,4	1,2	0,1	0,8	8,2	0,7	0,4	2,4	15,4
Affaires juridiques et réglementaires	4,0	-	0,1	0,3	0,8	2,3	1,0	0,5	8,5	0,7	0,3	0,3	18,6
Planification stratégique	0,2	-	0,1	0,4	1,1	1,4	1,2	0,5	5,5	0,5	0,2	0,1	11,3
Gestion intégrée des risques de l'entreprise et valorisation des stratégies d'affaires	3,8	-	1,5	2,4	-	-	1,4	0,2	0,1	7,1	0,6	0,1	18,1
Innovation	0,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,8
Construction	-	-	-	-	-	1,8	-	-	0,8	-	-	-	7,2
FACTURATION INTERNE DES SERVICES RENDUS AVANT AUTRES COÛTS	32,2	1,0	5,9	46,7	92,3	212,6	165,7	29,1	802,1	65,0	14,6	12,0	1 482,9
Autres coûts non répartis par activités de soutien	8,9	0,2	0,1	-	1,0	(1,2)	3,2	0,1	6,3	-	0,1	0,4	19,0
FACTURATION INTERNE DES SERVICES RENDUS AUX ACTIVITÉS DE LA CHAÎNE DE VALEUR	41,2	1,2	6,0	46,7	93,3	211,3	172,9	29,2	808,3	65,0	14,7	12,4	1 502,2

Note 1 : Les autres activités non réglementées font l'objet d'une allocation directe.

»

Demandes :

4.1 Veuillez expliquer le montant négatif de (1,2) M\$ à la ligne « *Autres coûts non répartis par activités de soutien* » et à la colonne « *Expérience client et commercialisation* » du tableau de la référence.

Réponse :

1 Le montant négatif découle d'une situation qui est susceptible de se produire  
 2 uniquement lors de l'établissement des prévisions et représente des  
 3 ajustements intégrés dans celles-ci.

Complément de réponse :

4 Le montant négatif découle d'un ajustement pris à haut niveau pour permettre  
 5 l'atteinte de cibles budgétaires d'une activité. Cette pratique peut être employée  
 6 uniquement lors d'un exercice de planification budgétaire et n'existe pas avec  
 7 des données réelles.

1 Il n'y a pas d'impact sur la finalité du cheminement des coûts d'une activité,  
2 puisque cette dépense négative est en contrepartie d'une autre dépense ayant  
3 le même cheminement de coût.

[...]

9. **Références :** (i) B-0021, page 45, ligne 20, à page 46, ligne 7;  
(ii) B-0014, page 11, tableau R-2.1A.

**Préambule :**

- (i) « Le produit, dans sa nouvelle mouture, permet d'associer les coûts propres à l'exploitation du réseau d'énergie en considérant les différents sites de l'entreprise. Les nouveaux outils déployés permettent désormais de mesurer la bande passante affectée à chaque site de l'entreprise, que ce soit pour un poste de transformation, une centrale, un site administratif ou un centre de traitement de données. Cette technologie rend disponible une information qui permet une allocation des coûts plus précise et à moindre effort.

**Clé de répartition**

La clé de répartition qui a été définie pour ce nouveau produit repose sur la capacité des bandes passantes, exprimée en mégabits par seconde (Mbps), par site du réseau de télécommunication. La capacité de la bande passante est une mesure empirique, répliquable et facile à déterminer.

Ainsi, les charges reliées au produit seront redistribuées en fonction de l'utilisation des infrastructures technologiques par l'entremise de l'utilisation de la bande passante pour chacun des sites desservis. » (Nous soulignons)

- (ii) Le tableau R-2.1A montre une capacité totale de bande passante de 202 372 Mbps pour les activités de la chaîne de valeur.

**Demande :**

- 9.1 Veuillez confirmer la compréhension de l'AHQ-ARQ, basée sur la référence (i), selon laquelle Hydro-Québec connaît la capacité de bande passante affectée à chaque site de l'entreprise. Dans l'affirmative, veuillez ventiler la bande passante de 202 372 Mbps mentionnée à la référence (ii) sur les catégories suivantes de sites : production, transport, distribution, sites administratifs, centres de traitement de données et autres sites. Dans la négative, veuillez expliquer pourquoi Hydro-Québec ne peut pas fournir l'information ainsi ventilée.

**Réponse :**

4 **HQTD le confirment. Dans l'entreprise, plus de 700 sites sont répertoriés.**  
5 **Chaque site n'est pas nécessairement dédié aux activités de transport, de**  
6 **distribution et autres activités non réglementées, mais bien à une activité de la**  
7 **chaîne de valeur ou de soutien. La répartition demandée n'est donc pas**

1 réalisable. Au même titre que lorsque la clé de répartition est l'ETC, il n'y a pas  
2 de ventilation détaillée par unité ou par équipe ou portion d'équipe pour une  
3 activité donnée.

**Complément de réponse :**

4 L'évolution de l'entreprise vers « Une Hydro » transforme les activités de façon  
5 à les rendre transverses, ce qui ne permettra plus d'associer spécifiquement  
6 celles-ci au Distributeur ou au Transporteur.

7 Tout comme l'ensemble de l'organisation, l'activité Contrôle des mouvements  
8 d'énergie et exploitation des réseaux, à laquelle la majorité des sites dédiés ont  
9 été associés, a mis en œuvre cette évolution et procédera à une migration  
10 prochaine de ses systèmes opérationnels et de son organisation du travail.  
11 Considérant cette nouvelle réalité dans cette activité et afin de s'assurer d'avoir  
12 une clé de répartition pérenne, HQT D ont choisi de faire cheminer les coûts vers  
13 la chaîne de valeur, puisqu'à terme, l'attribution directe vers la Vue électrique  
14 ne sera plus possible.