

**COMPLÉMENTS DE RÉPONSES D'HYDRO-QUÉBEC
DANS SES ACTIVITÉS DE TRANSPORT ET
DE DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ AUX
QUESTIONS 4.1, 9.1 ET 17.2 DE LA DEMANDE DE
RENSEIGNEMENTS N° 1 DE L'AHQ-ARQ**

Compléments de réponses à la DDR n° 1 de l'AHQ-ARQ

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS N° 1 DE L'AHQ-ARQ À HQT D

[...]

4. Référence : B-0021, page 18, tableau 6.

Préambule :

«

**TABLEAU 6 :
COÛT COMPLET DES ACTIVITÉS DE SOUTIEN RÉPARTIES PAR ACTIVITÉS DE LA CHAÎNE DE VALEUR (M\$)**

	Elaborer des stratégies		Planifier et prioriser		Concevoir et construire			Exploiter et commercialiser					Total dans les activités de la chaîne de valeur
	Ventes à l'exportation et développement de marchés	Gestion des apprentis-enseignants en électricité	Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements	Conception et évolution de systèmes énergétiques et infrastructures	Expertise et soutien technique aux opérations	Expérience client et commercialisation	Contrôle des équipements d'énergie et exploitation des réseaux	Service technique et intégration réseau	Opération et maintenance	Messagerie	Opérations des réseaux autonomes	Autres activités non réglementées (*)	
Technologies numériques	16,6	0,8	1,8	33,9	33,7	148,7	122,4	7,2	218,1	18,1	3,8	2,2	606,3
Postes de travail	2,9	0,2	1,4	5,4	16,7	20,4	17,6	7,2	80,2	6,6	3,6	2,1	164,3
Telecommunications de réseau d'énergie	8,5	-	-	-	0,3	-	83,1	-	4,9	0,4	-	-	97,3
Produits d'exploitation	4,1	-	-	28,5	16,7	128,3	21,7	-	132,9	11,0	-	0,2	343,5
Services de développement	-	0,1	0,2	-	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,3
Services partagés	8,0	0,4	1,8	6,4	26,7	24,9	26,0	19,0	498,2	36,4	9,6	4,4	694,8
Immobilier	4,3	0,4	0,9	3,6	11,7	15,2	8,6	4,3	73,8	6,1	2,2	1,1	132,1
Transport	0,1	-	0,1	-	4,3	0,1	4,3	2,3	178,8	14,8	1,2	0,9	207,0
Alimentation et hébergement	-	-	0,1	0,1	3,8	0,4	6,1	0,1	50,9	4,2	0,1	0,8	66,6
Gestion du matériel	1,0	-	0,1	0,2	1,5	0,3	1,0	2,3	64,5	5,4	1,1	0,6	78,0
Service industriel	-	-	-	-	-	-	-	-	10,9	0,9	-	-	11,8
Soutien administratif	-	-	0,1	0,2	0,7	4,4	1,1	2,4	29,2	2,4	1,2	0,5	42,3
Environnement	-	-	-	-	-	-	-	-	10,3	-	-	-	10,3
Santé et sécurité au travail	0,5	-	0,3	1,2	3,7	4,5	3,9	1,6	17,8	1,5	0,8	0,5	36,4
Services corporatifs	18,2	0,3	2,7	7,4	31,2	38,9	18,8	8,8	147,8	11,6	4,6	6,0	284,9
Finances	0,4	0,2	0,3	1,4	20,8	5,6	3,6	2,0	26,3	2,2	1,0	0,7	64,6
Securite corporative	0,4	-	0,2	0,7	2,2	11,9	2,4	1,0	19,8	0,9	0,5	0,3	40,1
Talents et culture	0,9	0,1	0,4	1,5	5,9	15,2	7,3	4,0	72,5	6,0	2,0	1,2	116,9
Approvisionnement stratégique	0,4	-	0,1	0,7	0,4	1,2	0,1	0,8	8,2	0,7	0,4	2,4	15,4
Affaires juridiques et réglementaires	4,0	-	0,1	0,3	0,8	2,3	1,0	0,5	8,5	0,7	0,3	0,3	18,6
Planification stratégique	0,2	-	0,1	0,4	1,1	1,4	1,2	0,5	5,5	0,5	0,2	0,1	11,3
Gestion intégrée des risques de l'entreprise et valorisation des stratégies d'affaires	3,8	-	1,5	2,4	-	-	1,4	0,2	0,1	7,1	0,6	0,1	18,1
Innovation	0,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,8
Construction	-	-	-	-	-	1,8	-	-	6,8	-	-	-	7,2
FACTURATION INTERNE DES SERVICES RENDUS AVANT AUTRES COÛTS	32,2	1,0	5,9	46,7	92,3	212,6	169,7	29,1	802,1	65,0	14,6	12,0	1 482,9
Autres coûts non répartis par activités de soutien	8,9	0,2	0,1	-	1,0	(1,2)	3,2	0,1	6,3	-	0,1	0,4	19,0
FACTURATION INTERNE DES SERVICES RENDUS AUX ACTIVITÉS DE LA CHAÎNE DE VALEUR	41,2	1,2	6,0	46,7	93,3	211,3	172,9	29,2	808,3	65,0	14,7	12,4	1 502,2

Note 1 : Les autres activités non réglementées font l'objet d'une allocation directe.

»

Demandes :

4.1 Veuillez expliquer le montant négatif de (1,2) M\$ à la ligne « *Autres coûts non répartis par activités de soutien* » et à la colonne « *Expérience client et commercialisation* » du tableau de la référence.

Réponse :

1 Le montant négatif découle d'une situation qui est susceptible de se produire
 2 uniquement lors de l'établissement des prévisions et représente des
 3 ajustements intégrés dans celles-ci.

Complément de réponse déposé le 1^{er} novembre 2023 :

4 Le montant négatif découle d'un ajustement pris à haut niveau pour permettre
 5 l'atteinte de cibles budgétaires d'une activité. Cette pratique peut être employée
 6 uniquement lors d'un exercice de planification budgétaire et n'existe pas avec
 7 des données réelles.

1 Il n'y a pas d'impact sur la finalité du cheminement des coûts d'une activité,
2 puisque cette dépense négative est en contrepartie d'une autre dépense ayant
3 le même cheminement de coût.

Complément de réponse en suivi de la décision D-2023-129 :

4 Ce montant négatif a été isolé afin de ne pas altérer les résultats provenant de
5 l'application des règles de gestion par l'outil de comptabilité par activités.
6 HQTD précisent que la contrepartie se trouve dans le produit Talents et culture
7 de l'activité Expérience client et commercialisation.

8 Par ailleurs, HQTD précisent que la détermination des cibles budgétaires ne se
9 fait pas spécifiquement pour les entités réglementées, mais bien pour
10 l'ensemble des unités d'affaires de l'entreprise. À partir des cibles budgétaires
11 déterminées pour les unités d'affaires, l'outil de comptabilité par activités
12 produit le coût complet des activités de la chaîne de valeur et de soutien, ce qui
13 permet par la suite d'établir les budgets de charges d'exploitation des entités
14 réglementées.

[...]

9. **Références :** (i) B-0021, page 45, ligne 20, à page 46, ligne 7;
(ii) B-0014, page 11, tableau R-2.1A.

Préambule :

- (i) « Le produit, dans sa nouvelle mouture, permet d'associer les coûts propres à l'exploitation du réseau d'énergie en considérant les différents sites de l'entreprise. Les nouveaux outils déployés permettent désormais de mesurer la bande passante affectée à chaque site de l'entreprise, que ce soit pour un poste de transformation, une centrale, un site administratif ou un centre de traitement de données. Cette technologie rend disponible une information qui permet une allocation des coûts plus précise et à moindre effort.

Clé de répartition

La clé de répartition qui a été définie pour ce nouveau produit repose sur la capacité des bandes passantes, exprimée en mégabits par seconde (Mbps), par site du réseau de télécommunication. La capacité de la bande passante est une mesure empirique, répliquable et facile à déterminer.

Ainsi, les charges reliées au produit seront redistribuées en fonction de l'utilisation des infrastructures technologiques par l'entremise de l'utilisation de la bande passante pour chacun des sites desservis. » (Nous soulignons)

- (ii) Le tableau R-2.1A montre une capacité totale de bande passante de 202 372 Mbps pour les activités de la chaîne de valeur.

Demande :

- 9.1** Veuillez confirmer la compréhension de l'AHQ-ARQ, basée sur la référence (i), selon laquelle Hydro-Québec connaît la capacité de bande passante affectée à chaque site de l'entreprise. Dans l'affirmative, veuillez ventiler la bande passante de 202 372 Mbps mentionnée à la référence (ii) sur les catégories suivantes de sites : production, transport, distribution, sites administratifs, centres de traitement de données et autres sites. Dans la négative, veuillez expliquer pourquoi Hydro-Québec ne peut pas fournir l'information ainsi ventilée.

Réponse :

1 **HQTD le confirment. Dans l'entreprise, plus de 700 sites sont répertoriés.**
2 **Chaque site n'est pas nécessairement dédié aux activités de transport, de**
3 **distribution et autres activités non réglementées, mais bien à une activité de la**
4 **chaîne de valeur ou de soutien. La répartition demandée n'est donc pas**
5 **réalisable. Au même titre que lorsque la clé de répartition est l'ETC, il n'y a pas**
6 **de ventilation détaillée par unité ou par équipe ou portion d'équipe pour une**
7 **activité donnée.**

Complément de réponse déposé le 1^{er} novembre 2023 :

8 **L'évolution de l'entreprise vers « Une Hydro » transforme les activités de façon**
9 **à les rendre transverses, ce qui ne permettra plus d'associer spécifiquement**
10 **celles-ci au Distributeur ou au Transporteur.**

11 **Tout comme l'ensemble de l'organisation, l'activité Contrôle des mouvements**
12 **d'énergie et exploitation des réseaux, à laquelle la majorité des sites dédiés ont**
13 **été associés, a mis en œuvre cette évolution et procédera à une migration**
14 **prochaine de ses systèmes opérationnels et de son organisation du travail.**
15 **Considérant cette nouvelle réalité dans cette activité et afin de s'assurer d'avoir**
16 **une clé de répartition pérenne, HQTD ont choisi de faire cheminer les coûts vers**
17 **la chaîne de valeur, puisqu'à terme, l'attribution directe vers la Vue électrique**
18 **ne sera plus possible.**

Complément de réponse en suivi de la décision D-2023-129 :

19 **Le tableau R-9.1 présente le nombre de sites par types de site pour chacune**
20 **des activités de la chaîne de valeur et des activités de soutien.**

TABLEAU R-9.1
NOMBRE DE SITES PAR TYPES DE SITE POUR CHACUNE DES ACTIVITÉS DE LA CHAÎNE DE VALEUR ET DES ACTIVITÉS DE SOUTIEN

Type de site	Sites dédiés											Total
	Activités chaîne de valeur						Activités de soutien				Non dédiés	
	Ventes à l'exportation et développement de marchés	Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux	Service technique et intégration réseau	Expertise et soutien technique aux opérations	Opération & maintenance	Mesurage	Sous-total	Innovation	Finance	Sous-total		
Batiment	2	135	1	6	20	14	178	2	1	3	115	296
Centrale		100					100			-		100
Centre traitement de données							-			-	6	6
Poste		303					303			-		303
Total	2	538	1	6	20	14	581	2	1	3	121	705
Capacité (Mbps)												
Batiment	17 699	57 721	1	682	10 213	850	87 166	1 350	1 000	2 350	106 550	196 066
Centrale		26 064					26 064			-		26 064
Centre traitement de données							-			-	62 000	62 000
Poste		89 142					89 142			-		89 142
Total	17 699	172 927	1	682	10 213	850	202 372	1 350	1 000	2 350	168 550	373 272

1 L’attribution directe pourrait être faite en ce qui a trait aux centrales et aux
2 postes mais non pas pour les bâtiments. C’est pourquoi HQT D ont jugé qu’il
3 était préférable de faire cheminer les coûts par le biais des activités de la chaîne
4 de valeur. HQT D réitèrent que la plupart des sites dédiés sont associés à
5 l’activité de la chaîne de valeur « Contrôle des mouvements d’énergie et
6 exploitation des réseaux ». Cette activité prend en charge le contrôle à distance
7 des flux électriques entre les centrales de production jusqu’au point de
8 distribution en passant par des postes de transport.

[...]

17. Référence : B-0014, page 7, tableau R-1.2.

Préambule :

«

Compléments de réponses à la DDR n° 1 de l'AHQ-ARQ

TABLEAU R-1.2
DONNÉES DE BASE (VOLUMÉTRIE) UTILISÉES POUR LA RÉPARTITION VERS LA VUE ÉLECTRIQUE DES ACTIVITÉS DE LA CHAÎNE DE
VALEUR ET DE LEURS SOUS-ACTIVITÉS

	Clés de répartition	Unité de mesure	Vue électrique - Volumétrie des clés de répartition			
			Transport	Distribution	Non réglementées	Total
Élaborer des stratégies Ventes à l'exportation et développement de marchés	Attribution directe	s.o.				
Planifier et prioriser Gestion des approvisionnements en électricité	Attribution directe	s.o.				
Concevoir et construire Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements Conception et évolution du système énergétique et infrastructures Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	Valeur nettes des immobilisations corporelles en exploitation	G\$	22	10	29	61
	Heures projet	Hres	42 555	28 863	-	71 418
	Attribution directe					
Expertise et soutien technique aux opérations Expertise Soutien technique en maintenance	Valeur nettes des immobilisations corporelles en exploitation	G\$	22	10	29	61
	Valeur des coûts de maintenance aux charges	M\$	445	374	390	1 209
Exploiter et commercialiser Expérience client et commercialisation Commercialisation Expérience client Efficacité énergétique Mobilité Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux Conformité et fiabilité Conduite du réseau Service technique et intégration réseau Opération et maintenance Maintenance directe Support opération et maintenance Maîtrise de la végétation Mesurage Exploitation des réseaux autonomes Autres activités non réglementées	Attribution directe	s.o.				
	Attribution directe	s.o.				
	Attribution directe	s.o.				
	Attribution directe	s.o.				
	Nombre de normes et exigences	Nbre	470	18	137	625
	Points BDD pondérés	%	54%	13%	33%	100%
	Attribution directe	s.o.				
	Attribution directe	s.o.				
	Heures de réalisation des travaux	Hres	1 844 281	1 800 213	1 638 141	5 280 635
	Attribution directe	s.o.				
	Dollars de contrats de végétation	M\$	39,1	105,0	2,6	146,7
	Attribution directe	s.o.				
	Attribution directe	s.o.				

»

Demandes :

[...]

17.2 Pour chacune des deux sous-activités « *Soutien technique en maintenance* » et « *Support opération et maintenance* » montrées à la référence, veuillez fournir un historique annuel sur les cinq dernières années de la volumétrie présentée au tableau R-1.2.

Réponse :

1 **HQTD sont d'avis qu'un historique de cinq ans de la volumétrie présentée au**
2 **tableau R-1.2 ne permettrait pas l'appréciation des clés de répartition. Voir la**
3 **réponse à la question 10.3 de la demande de renseignements n° 1 de l'AQCIE-**
4 **CIFQ à la pièce HQTD-2, document 3.**

Complément de réponse en suivi de la décision D-2023-129 :

5 **Voir la réponse à la question 2.2 de la demande de renseignements n° 3 de la**
6 **Régie à la pièce HQTD-2, document 1.4. Le tableau R-17.2 indique en**
7 **complément la répartition en pourcentage par secteurs.**

TABLEAU R-17.2 :
HISTORIQUE DE CINQ ANNÉES ANTÉRIEURES À 2022 DES CLÉS DE RÉPARTITION DES ACTIVITÉS « SOUTIEN TECHNIQUE EN MAINTENANCE » ET « SUPPORT OPÉRATION ET MAINTENANCE »

	Clés de répartition	Unité de mesure	Vue électrique	2017		2018		2019		2020		2021	
				M\$	%	M\$	%	M\$	%	M\$	%	M\$	%
Expertise et soutien technique aux opérations Soutien technique en maintenance	Valeur des coûts de maintenance aux charges	M\$	Transport	333	37%	369	38%	370	36%	390	39%	458	40%
			Distribution	250	28%	283	29%	322	32%	283	28%	333	29%
			Non réglementées	314	35%	323	33%	329	32%	321	32%	357	31%
			Total	897	100%	975	100%	1021	100%	994	100%	1148	100%
Exploiter et commercialiser Opération et maintenance Support opération et maintenance	Heures de réalisation des travaux	Hres (k)	Transport			2 072	40%	1 917	40%	1 499	37%	1 865	40%
			Distribution			1 517	29%	1 409	30%	1 301	32%	1 553	33%
			Non réglementées	Note 1	Note 1	1 571	30%	1 445	30%	1 214	30%	1 292	27%
			Total			5 160	100%	4 771	100%	4 014	100%	4 710	100%
			Dollars de contrats de végétation	M\$	Transport	19	26%	21	25%	20	22%	28	24%
			Distribution	54	73%	62	74%	68	76%	85	74%	103	72%
			Non réglementées	1	1%	1	1%	2	2%	2	2%	2	1%
			Total	74	100%	84	100%	90	100%	115	100%	143	100%

Note 1: Le niveau de détail requis pour illustrer les heures de réalisation des travaux n'est plus accessible pour l'année 2017. Un historique de 5 ans est conservé pour cette donnée.