

**COMPLÉMENT DE RÉPONSES D'HYDRO-QUÉBEC
DANS SES ACTIVITÉS DE TRANSPORT ET
DE DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ À LA QUESTION 1.6
DE LA DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS N° 1 DE LA FCEI**

**DEMANDE DE MODIFICATIONS À LA MÉTHODE DE
CHEMINEMENT DES COÛTS (MCC) POUR
L'ÉTABLISSEMENT DES CHARGES D'EXPLOITATION**

DOSSIER R-4235-2023

COMPARAISON DE L'ALLOCATION PROPOSÉE AVEC LES COÛTS DU PLAN D'AFFAIRES 2022

Question 1

Références:

- (i) R-4011-2017, B-0020, pages 6 et 7, tableau 2
- (ii) B-0021, p. 81, tableau A4-1
- (iii) R-4058-2018, B-0020, Annexe 1
- (iv) B-0014, p. 5, tableau R-1.1
- (v) B-0021, p. 18, tableau 6
- (vi) B-0014, p. 12, tableau R-2.1B

Préambule :

La FCEI estime que, pour porter un jugement adéquat sur la MCC, il est utile de comparer les coûts alloués par celle-ci en fonction de chacune des rubriques antérieures des revenus requis plutôt que sur la seule base d'un montant global. Les questions suivantes visent à obtenir des ventilations des coûts alloués par la MCC sur une base aussi comparable que possible aux revenus requis du PA022.

La FCEI demande que les tableaux produits en réponse à ses questions soient transmis sous forme de chiffrier électronique.

Questions :

[...]

- 1.6 Veuillez ventiler les colonnes du tableau R-2.1B de manière à ce que les sommes associées à chacune des clés de répartition apparaissent de manière distincte.

Réponse :

- 1 **Les sommes associées à chacune des clés de répartition des activités de**
2 **soutien sont déjà ventilées pour l'ensemble des activités de la chaîne de valeur**
3 **dans le tableau R-2.1B de la pièce HQTD-2, document 1.1 ([B-0014](#)).**

Complément de réponse en suivi de la décision D-2023-129 :

- 4 **HQTD produisent le tableau R-1.6 par sous-activité de la chaîne de valeur,**
5 **également déposé en format Excel à la pièce HQTD-2, document 4.3.**

**TABLEAU R-1.6 (TABLEAU R-2.1B RÉVISÉ DE LA DDR1 DE LA RÉGIE) :
COÛT COMPLET DES ACTIVITÉS DE SOUTIEN RÉPARTI AUX ACTIVITÉS DE LA CHAÎNE DE VALEUR (M\$ ASSOCIÉS À LA VOLUMÉTRIE)**

| | Élaborer des stratégies | | Planifier et prioriser | | Concevoir et construire | | | | Exploiter et commercialiser | | | | | | | | | | Total dans les activités de la chaîne de valeur | |
|---|--|---|---|---|----------------------------------|--|-------------------|-------------------------------|--|---|-----------------------|---|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------------------|-----------------------------------|---|--------------|
| | Ventes à l'exportation et développement de marchés | Gestion des approvisionnements en électricité | Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements | Conception et évolution de systèmes énergétiques et infrastructures | | Expérience client et commercialisation | | | | Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux | | Opération et maintenance | | | | Mesurage | Exploitation des réseaux autonomes | Autres activités non réglementées | | |
| | | | | Expertise et soutien technique aux opérations | | Commercialisation | Expérience client | Mobilité (recharge du réseau) | Interventions en efficacité énergétique ¹ | Conduite du réseau | Conformité et fabrica | Service technique et intégration réseau | Maintenance directe ² | Support opération et maintenance | Maîtrise de la végétation | | | | | |
| | | | | Expertise | Soutien technique en maintenance | | | | | | | | | | | | | | | |
| Technologies numériques | 15,5 | 0,3 | 1,6 | 33,9 | 19,9 | 13,8 | 55,5 | 87,5 | 5,8 | - | 117,9 | 4,6 | 7,2 | - | 211,0 | 7,1 | 18,1 | 3,6 | 2,2 | 605,3 |
| Postes de travail | 2,9 | 0,2 | 1,4 | 5,4 | 9,9 | 6,8 | 7,6 | 12,0 | 0,8 | - | 17,0 | 0,7 | 7,2 | - | 77,6 | 2,6 | 6,6 | 3,6 | 2,1 | 164,3 |
| Nombre d'ETC | 2,9 | 0,2 | 1,4 | 5,4 | 9,9 | 6,8 | 7,6 | 12,0 | 0,8 | - | 17,0 | 0,7 | 7,2 | - | 77,6 | 2,6 | 6,6 | 3,6 | 2,1 | 164,3 |
| Télécommunications de réseau d'énergie | 8,5 | - | - | - | 0,2 | 0,1 | - | - | - | - | 80,0 | 3,1 | 6,0 | - | 4,7 | 0,2 | 0,4 | 0,0 | 0,0 | 97,3 |
| Capacité de bande passante en Mbps | 8,5 | - | - | - | 0,2 | 0,1 | - | - | - | - | 80,0 | 3,1 | 6,0 | - | 4,7 | 0,2 | 0,4 | 0,0 | 0,0 | 97,3 |
| Produits d'exploitation | 4,1 | - | - | 28,5 | 9,9 | 6,8 | 47,8 | 75,5 | 5,0 | - | 20,9 | 0,8 | - | - | 128,6 | 4,3 | 11,0 | - | 0,2 | 343,5 |
| Proportion du nombre de services de technologies numériques utilisés | 4,1 | - | - | 28,5 | 9,9 | 6,8 | 47,8 | 75,5 | 5,0 | - | 20,9 | 0,8 | - | - | 128,6 | 4,3 | 11,0 | - | 0,2 | 343,5 |
| Services de développement | - | 8,1 | 0,2 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,0 | - | - | - | - | 0,3 |
| Coûts par projet (attribution directe ²) | - | 0,1 | 0,2 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,0 | - | - | - | - | 0,3 |
| Services partagés | 6,0 | 0,4 | 1,6 | 5,4 | 15,2 | 10,5 | 9,3 | 14,7 | 1,0 | - | 24,1 | 0,9 | 13,0 | - | 422,3 | 13,9 | 35,4 | 6,5 | 4,4 | 584,7 |
| Immobilier | 4,3 | 0,4 | 0,9 | 3,6 | 6,9 | 4,8 | 5,7 | 8,9 | 0,6 | - | 8,3 | 0,3 | 4,3 | - | 71,4 | 2,4 | 6,1 | 2,2 | 1,1 | 132,1 |
| Nombre de mètres carrés | 2,5 | - | 0,1 | 0,4 | 0,4 | 0,2 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | - | 0,7 | 0,0 | 0,1 | - | 34,5 | 1,2 | 3,0 | 0,1 | 0,0 | 43,0 |
| Nombre d'effectifs desservis | 1,7 | 0,4 | 0,9 | 3,5 | 6,6 | 4,5 | 5,6 | 8,8 | 0,6 | - | 7,5 | 0,3 | 4,2 | - | 30,6 | 1,0 | 2,6 | 2,1 | 1,1 | 82,2 |
| Attribution directe ¹ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - | 6,2 | 0,2 | 0,5 | - | - | 7,0 |
| Transport | 0,1 | - | 0,1 | 0,0 | 2,5 | 1,8 | 0,0 | 0,1 | 0,0 | - | 4,1 | 0,2 | 2,3 | - | 172,9 | 5,8 | 14,9 | 1,2 | 0,9 | 207,0 |
| Nombre de passagers par milles parcourus | 0,0 | - | 0,1 | 0,0 | 1,7 | 1,2 | 0,0 | 0,1 | 0,0 | - | 2,6 | 0,1 | 0,0 | - | 21,1 | 0,7 | 1,8 | 0,0 | 0,1 | 29,7 |
| Nombre de véhicules | 0,0 | - | 0,0 | 0,0 | 0,8 | 0,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - | 1,5 | 0,1 | 0,0 | - | 151,8 | 5,1 | 13,1 | 1,2 | 0,8 | 177,3 |
| Attribution directe ¹ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Alimentation et hébergement | 0,0 | 0,0 | 0,1 | 0,1 | 2,3 | 1,6 | 0,1 | 0,2 | 0,0 | - | 5,9 | 0,2 | 0,1 | - | 49,2 | 1,7 | 4,2 | 0,1 | 0,8 | 66,6 |
| Nombre de nuitées | - | - | 0,0 | 2,1 | 1,4 | - | - | - | - | - | 5,6 | 0,2 | - | - | 47,7 | 1,6 | 4,1 | - | - | 63,6 |
| Attribution directe ¹ | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,1 | 0,2 | 0,1 | 0,1 | 0,2 | 0,0 | - | 0,3 | 0,0 | 0,1 | - | 1,5 | 0,0 | 0,1 | 0,1 | 0,0 | 3,1 |
| Gestion du matériel | 1,9 | 0,3 | 0,1 | 0,8 | 0,8 | 0,5 | 0,1 | 0,2 | 0,0 | - | 1,6 | 0,1 | 1,0 | - | 62,4 | 2,3 | 5,4 | 1,0 | 0,6 | 73,0 |
| Nombre de transactions-magasin | 1,0 | - | 0,1 | 0,2 | 0,8 | 0,6 | 0,1 | 0,2 | 0,0 | - | 1,0 | 0,0 | 2,3 | - | 62,4 | 2,1 | 5,4 | 1,1 | 0,6 | 78,0 |
| Attribution directe ¹ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Service industriel | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 10,6 | 0,4 | 0,9 | - | 0,0 | 11,9 |
| Attribution directe | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 10,6 | 0,4 | 0,9 | - | 0,0 | 11,9 |
| Soutien administratif | - | - | 0,1 | 0,2 | 0,4 | 0,3 | 1,6 | 2,6 | 0,2 | - | 1,1 | 0,0 | 2,4 | - | 28,3 | 1,0 | 2,4 | 1,2 | 0,5 | 42,3 |
| Pourcentage d'effort par personne | - | - | - | 0,2 | 0,3 | 0,2 | 1,6 | 2,6 | 0,2 | - | 1,1 | 0,0 | 2,4 | - | 28,3 | 1,0 | 2,4 | 1,2 | 0,3 | 41,8 |
| Attribution directe | - | - | - | (0,0) | 0,1 | 0,1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,2 |
| Environnement | 0,0 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 10,3 | - | - | - | - | 10,3 |
| Coûts estimés (attribution directe ²) | 0,0 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 10,3 | - | - | - | - | 10,3 |
| Santé et sécurité au travail | 0,6 | 0,0 | 0,3 | 1,2 | 2,2 | 1,5 | 1,7 | 2,7 | 0,2 | - | 3,8 | 0,1 | 1,6 | - | 17,2 | 0,6 | 1,5 | 0,8 | 0,5 | 36,5 |
| Nombre d'ETC | 0,6 | 0,0 | 0,3 | 1,2 | 2,2 | 1,5 | 1,7 | 2,7 | 0,2 | - | 3,8 | 0,1 | 1,6 | - | 17,2 | 0,6 | 1,5 | 0,8 | 0,5 | 36,5 |
| Attribution directe | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Services corporatifs | 10,2 | 0,3 | 2,7 | 7,4 | 18,5 | 12,8 | 14,5 | 22,9 | 1,5 | - | 16,0 | 0,6 | 8,9 | - | 143,3 | 4,5 | 11,5 | 4,5 | 5,0 | 285,0 |
| Finances | 0,4 | 0,2 | 0,3 | 1,4 | 12,3 | 8,5 | 2,1 | 3,3 | 0,2 | - | 3,5 | 0,1 | 2,0 | - | 26,5 | 0,9 | 2,2 | 1,0 | 0,7 | 64,6 |
| Pourcentage d'effort par personne en fonction des activités | 0,4 | 0,2 | 0,3 | 1,4 | 12,3 | 8,5 | 2,1 | 3,3 | 0,2 | - | 3,5 | 0,1 | 2,0 | - | 26,5 | 0,9 | 2,2 | 1,0 | 0,7 | 64,6 |
| Attribution directe ¹ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Sécurité corporative | 0,4 | 0,0 | 0,2 | 0,7 | 1,3 | 0,9 | 4,4 | 7,0 | 0,5 | - | 2,3 | 0,1 | 1,0 | - | 19,4 | 0,3 | 0,9 | 0,5 | 0,3 | 49,1 |
| Nombre d'ETC et niveau de sécurité | 0,4 | 0,0 | 0,2 | 0,7 | 1,3 | 0,9 | 4,4 | 7,0 | 0,5 | - | 2,3 | 0,1 | 1,0 | - | 19,4 | 0,3 | 0,9 | 0,5 | 0,3 | 49,1 |
| Attribution directe ¹ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Talents et culture | 0,9 | 0,1 | 0,4 | 1,5 | 3,5 | 2,4 | 5,7 | 9,0 | 0,6 | - | 7,0 | 0,3 | 4,0 | - | 70,1 | 2,4 | 6,0 | 2,0 | 1,2 | 116,9 |
| Nombre d'ETC | 0,8 | 0,0 | 0,4 | 1,5 | 2,7 | 1,9 | 2,1 | 3,3 | 0,2 | - | 4,6 | 0,2 | 2,0 | - | 21,1 | 0,7 | 1,8 | 1,0 | 0,6 | 44,7 |
| Attribution directe ¹ | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,1 | 0,8 | 0,5 | 3,6 | 5,7 | 0,4 | - | 2,4 | 0,1 | 2,0 | - | 49,0 | 1,7 | 4,2 | 1,0 | 0,6 | 72,2 |
| Approvisionnement stratégique | 0,4 | 0,0 | 0,1 | 0,7 | 0,2 | 0,4 | 0,4 | 0,7 | 0,0 | - | 0,1 | 0,0 | 0,8 | - | 8,0 | 0,3 | 0,7 | 0,4 | 2,4 | 15,4 |
| Dollars d'engagement | 0,4 | 0,0 | 0,1 | 0,7 | 0,2 | 0,4 | 0,4 | 0,7 | 0,0 | - | 0,1 | 0,0 | 0,8 | - | 8,0 | 0,3 | 0,7 | 0,4 | 2,4 | 15,4 |
| Affaires juridiques et réglementaires | 4,0 | 0,0 | 0,1 | 0,3 | 0,5 | 0,3 | 0,8 | 1,3 | 0,1 | - | 1,0 | 0,0 | 0,5 | - | 8,2 | 0,3 | 0,7 | 0,3 | 0,3 | 18,6 |
| Attribution directe | 4,0 | 0,0 | 0,1 | 0,3 | 0,5 | 0,3 | 0,8 | 1,3 | 0,1 | - | 1,0 | 0,0 | 0,5 | - | 8,2 | 0,3 | 0,7 | 0,3 | 0,3 | 18,6 |
| Planification stratégique | 0,2 | 0,0 | 0,1 | 0,4 | 0,7 | 0,5 | 0,5 | 0,8 | 0,1 | - | 1,2 | 0,0 | 0,5 | - | 5,3 | 0,2 | 0,5 | 0,2 | 0,1 | 11,3 |
| Nombre d'ETC | 0,2 | 0,0 | 0,1 | 0,4 | 0,7 | 0,5 | 0,5 | 0,8 | 0,1 | - | 1,2 | 0,0 | 0,5 | - | 5,3 | 0,2 | 0,5 | 0,2 | 0,1 | 11,3 |
| Gestion intégrée des stratégies d'affaires et Valorisation des stratégies d'affaires | 3,8 | - | 1,5 | 2,4 | - | - | 0,5 | 0,8 | 0,1 | - | 1,1 | 0,0 | 0,1 | - | 6,8 | 0,2 | 0,6 | 0,1 | 0,1 | 18,1 |
| Pourcentage d'effort par personne | 3,4 | - | 0,2 | 2,4 | - | - | 0,5 | 0,8 | 0,1 | - | 1,1 | 0,0 | 0,1 | - | 6,8 | 0,2 | 0,6 | 0,1 | 0,1 | 18,1 |
| Attribution directe | 0,4 | - | 1,3 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 6,1 | 0,2 | 0,5 | - | 0,0 | 8,5 |
| Innovation | 0,5 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,3 |
| Nombre d'heures (attribution directe ²) | 0,5 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,3 |
| Construction | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - | 1,0 | 0,7 | - | - | - | - | 8,4 | 0,2 | - | - | 0,0 | - | - | - | - | 7,3 |
| Attribution directe | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - | 1,0 | 0,7 | - | - | - | - | 8,4 | 0,2 | - | - | 0,0 | - | - | - | - | 7,3 |

1 : Ajout de la clé « Attribution directe », afin d'uniformiser et de faciliter l'analyse et la compréhension des données financières.

2 : Il n'y a pas de ressources qui travaillent directement dans les sous-activités « Interventions en efficacité énergétique » et « Maintenance directe », mais des heures y sont imputées par cheminements.