

**RÉPONSE D'HYDRO-QUÉBEC
DANS SES ACTIVITÉS DE TRANSPORT ET DE
DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ À
L'ENGAGEMENT NUMÉRO 1**

Engagement n° 1 (demandé par AQCIE-CIFQ)

Refaire le tableau R-2.1A de la pièce B-0014 et procéder à la correction des autres tableaux de la preuve principale susceptibles d'être affectés par cette correction, le cas échéant.

Réponse à l'engagement n° 1 :

- 1 HQTD déposent les tableaux corrigés R-2.1A et R-2.1B de la pièce B-0014, les seuls
- 2 affectés étant donné la valeur non significative des corrections apportées (soit 0,2 M\$
- 3 dans l'activité Gestion des approvisionnements en électricité).

TABLEAU R-2.1 A CORRIGÉ DE LA PIÈCE B-0014

DONNÉES DE BASE (VOLUMÉTRIE) UTILISÉES POUR LA RÉPARTITION DES PRODUITS ET SERVICES DES ACTIVITÉS DE SOUTIEN PAR ACTIVITÉS DE LA CHAÎNE DE VALEUR

	Élaborer des stratégies	Planifier et prioriser	Concevoir et construire			Exploiter et commercialiser							Total dans les activités de la chaîne de valeur
	Ventes à l'exportation et développement de marchés	Gestion des approvisionnements en électricité	Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements	Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	Expertise et soutien technique aux opérations	Expérience client et commercialisation	Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux	Service technique et intégration réseau	Opération et maintenance	Mesurage	Exploitation des réseaux autonomes	Autres activités non réglementées	
Technologies numériques													
Postes de travail													
Nombre d'ETC	195	21	96	365	1 130	1 384	1 195	487	5 431	449	245	140	11 137
Télécommunications de réseau d'énergie													
Capacité de bande passante en Mbps	17 699	-	-	-	682	-	172 927	1	10 213	850	-	-	202 372
Produits d'exploitation													
Proportion du nombre de services de technologies numériques utilisés	653	-	-	4 545	2 665	20 450	3 453	-	21 190	1 759	-	27	54 742
Services de développement													
Coûts par projet (attribution directe ¹)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Services partagés													
Immobilier													
Nombre de mètres carrés	10 723	-	-	386	2 529	802	3 292	452	151 632	12 624	227	57	182 724
Nombre d'effectifs desservis	161	36	86	327	1 030	1 393	727	389	2 937	244	195	102	7 627
Attribution directe ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transport													
Nombre de passagers par miles parcourus	27 183	-	64 948	20 801	1 758 774	54 381	1 645 867	26 835	13 218 189	1 100 568	13 485	51 422	17 982 455
Nombre de véhicules	3	-	5	294	294	7	328	488	33 222	2 766	245	181	37 538
Attribution directe ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alimentation et hébergement													
Nombre de nuitées	-	-	76	-	6 136	-	10 135	-	86 251	7 182	-	1 315	111 095
Attribution directe ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestion du matériel													
Nombre de transactions-magasin	7 610	-	465	1 831	10 920	2 448	7 744	16 987	484 523	40 343	8 536	4 505	585 913
Attribution directe ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Service industriel													
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Soutien administratif													
Pourcentage d'effort par personne	-	-	-	0,50%	1,24%	9,45%	2,38%	5,09%	63,24%	5,26%	2,56%	0,75%	90,47%
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Environnement													
Coûts estimés (attribution directe ¹)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Santé et sécurité au travail													
Nombre d'ETC	195	21	96	365	1 130	1 384	1 195	487	5 431	449	245	140	11 137
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Services corporatifs													
Finances													
Pourcentage d'effort par personne en fonction des activités	0,38%	0,17%	0,29%	1,18%	18,02%	4,83%	3,12%	1,73%	22,76%	1,88%	0,87%	0,59%	55,80%
Attribution directe ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sécurité corporative													
Nombre d'ETC et niveau de sécurité	0,73%	0,05%	0,36%	1,37%	4,24%	5,19%	4,48%	1,83%	37,57%	1,68%	0,92%	0,53%	58,95%
Attribution directe ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Talents et culture													
Nombre d'ETC	195	21	96	365	1 130	1 384	1 195	487	5 431	449	245	140	11 137
Attribution directe ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Approvisionnement stratégique													
Dollars d'engagement	25 499 278 \$	467 128 \$	7 335 439 \$	43 643 025 \$	21 544 590 \$	70 112 098 \$	3 702 011 \$	46 480 454 \$	479 550 701 \$	38 979 033 \$	23 357 049 \$	140 373 114 \$	901 043 921 \$
Affaires juridiques et réglementaires													
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Planification stratégique													
Nombre d'ETC	195	21	96	365	1 130	1 384	1 195	487	5 431	449	245	140	11 137
Gestion intégrée des risques de l'entreprise et Valorisation des stratégies d'affaires													
Pourcentage d'effort par personne	20,39%	-	1,01%	14,09%	-	8,05%	6,87%	0,62%	4,68%	0,38%	0,31%	0,48%	56,88%
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Innovation													
Nombre d'heures (attribution directe ¹)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Construction													
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

¹ : Ajout de la clé «Attribution directe», afin d'uniformiser et de faciliter l'analyse et la compréhension des données financières.

TABLEAU R-2.1 B CORRIGÉ DE LA PIÈCE B-0014

COÛT COMPLET DES ACTIVITÉS DE SOUTIEN RÉPARTI AUX ACTIVITÉS DE LA CHAÎNE DE VALEUR (M\$ ASSOCIÉS À LA VOLUMÉTRIE)

	Elaborer des stratégies		Planifier et prioriser		Concevoir et construire			Exploiter et commercialiser					Total dans les activités de la chaîne de valeur
	Ventes à l'exportation et développement de marchés	Gestion des approvisionnements en électricité	Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements	Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	Expertise et soutien technique aux opérations	Expérience client et commercialisation	Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux	Service technique et intégration réseau	Opération et maintenance	Mesurage	Exploitation des réseaux autonomes	Autres activités non réglementées	
Technologies numériques	15,5	0,4	1,6	33,9	33,7	148,7	122,4	7,2	218,1	18,1	3,6	2,2	605,3
Postes de travail	2,9	0,3	1,4	5,4	16,7	20,4	17,6	7,2	89,2	6,6	3,6	2,1	164,3
Nombre d'ETC	2,9	0,3	1,4	5,4	16,7	20,4	17,6	7,2	80,2	6,6	3,6	2,1	164,3
Télécommunications de réseau d'énergie	8,5	-	-	-	0,3	-	83,1	-	4,9	0,4	-	-	97,3
Capacité de bande passante en Mbps	8,5	-	-	-	0,3	-	83,1	-	4,9	0,4	-	-	97,3
Produits d'exploitation	4,1	-	-	28,5	16,7	128,3	21,7	-	132,9	11,0	-	0,2	343,5
Proportion du nombre de services de technologies numériques utilisés	4,1	-	-	28,5	16,7	128,3	21,7	-	132,9	11,0	-	0,2	343,5
Services de développement	-	0,1	0,2	-	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,3
Coûts par projet (attribution directe ¹)	-	0,1	0,2	-	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,3
Services partagés	6,0	0,5	1,6	5,4	25,7	24,9	25,0	13,0	436,2	35,4	6,5	4,4	584,7
Immobilier	4,3	0,4	0,9	3,6	11,7	15,2	8,6	4,3	73,8	6,1	2,2	1,1	132,1
Nombre de mètres carrés	2,5	-	-	0,1	0,6	0,2	0,8	0,1	35,7	3,0	0,1	0,0	43,0
Nombre d'effectifs desservis	1,7	0,4	0,9	3,5	11,1	15,0	7,8	4,2	31,6	2,6	2,1	1,1	82,2
Attribution directe ¹	-	-	-	-	-	-	0,0	-	6,4	0,5	-	-	7,0
Transport	0,1	-	0,1	0,0	4,3	0,1	4,3	2,3	178,8	14,9	1,2	0,9	207,0
Nombre de passagers par milles parcourus	0,0	-	0,1	0,0	2,9	0,1	2,7	0,0	21,8	1,8	0,0	0,1	29,7
Nombre de véhicules	0,0	-	0,0	-	1,4	0,0	1,5	2,3	156,9	13,1	1,2	0,9	177,3
Attribution directe ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alimentation et hébergement	0,0	0,0	0,1	0,1	3,8	0,4	6,1	0,1	50,9	4,2	0,1	0,8	66,6
Nombre de nuitées	-	-	0,0	-	3,5	-	5,8	-	49,3	4,1	-	0,8	63,6
Attribution directe ¹	0,0	0,0	0,0	0,1	0,3	0,4	0,3	0,1	1,5	0,1	0,1	0,0	3,1
Gestion du matériel	1,0	-	0,1	0,2	1,5	0,3	1,0	2,3	64,5	5,4	1,1	0,6	78,0
Nombre de transactions-magasin	1,0	-	0,1	0,2	1,5	0,3	1,0	2,3	64,5	5,4	1,1	0,6	78,0
Attribution directe ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Service industriel	-	-	-	-	-	-	-	-	10,9	0,9	-	-	11,8
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	10,9	0,9	-	-	11,8
Soutien administratif	-	-	0,1	0,2	0,7	4,4	1,1	2,4	29,2	2,4	1,2	0,5	42,3
Pourcentage d'effort par personne	-	-	-	0,2	0,6	4,4	1,1	2,4	29,2	2,4	1,2	0,5	41,8
Attribution directe	-	-	0,1	(0,0)	0,2	-	-	-	-	-	-	0,2	0,5
Environnement	0,0	-	-	-	-	-	-	-	10,3	-	-	-	10,3
Coûts estimés (attribution directe ¹)	0,0	-	-	-	-	-	-	-	10,3	-	-	-	10,3
Santé et sécurité au travail	0,6	0,1	0,3	1,2	3,7	4,5	3,9	1,6	17,8	1,5	0,8	0,5	36,5
Nombre d'ETC	0,6	0,1	0,3	1,2	3,7	4,5	3,9	1,6	17,8	1,5	0,8	0,5	36,5
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Services corporatifs	10,2	0,3	2,7	7,4	31,2	38,9	16,6	8,9	147,9	11,5	4,5	5,0	285,0
Finances	0,4	0,2	0,3	1,4	20,8	5,6	3,6	2,0	26,3	2,2	1,0	0,7	64,6
Pourcentage d'effort par personne en fonction des activités	0,4	0,2	0,3	1,4	20,8	5,6	3,6	2,0	26,3	2,2	1,0	0,7	64,6
Attribution directe ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sécurité corporative	0,4	0,0	0,2	0,7	2,2	11,9	2,4	1,0	19,8	0,9	0,5	0,3	40,1
Nombre d'ETC et niveau de sécurité	0,4	0,0	0,2	0,7	2,2	2,7	2,4	1,0	19,8	0,9	0,5	0,3	31,0
Attribution directe ¹	-	-	-	-	-	9,1	-	-	-	-	-	-	9,1
Talents et culture	0,9	0,1	0,4	1,5	5,9	15,2	7,3	4,0	72,5	6,0	2,0	1,2	116,9
Nombre d'ETC	0,8	0,1	0,4	1,5	4,5	5,6	4,8	2,0	21,8	1,8	1,0	0,6	44,7
Attribution directe ¹	0,1	0,0	0,0	0,1	1,3	9,7	2,5	2,0	50,7	4,2	1,0	0,6	72,2
Approvisionnement stratégique	0,4	0,0	0,1	0,7	0,4	1,2	0,1	0,8	8,2	0,7	0,4	2,4	15,4
Dollars d'engagement	0,4	0,0	0,1	0,7	0,4	1,2	0,1	0,8	8,2	0,7	0,4	2,4	15,4
Affaires juridiques et réglementaires	4,0	0,0	0,1	0,3	0,8	2,3	1,0	0,5	8,5	0,7	0,3	0,3	18,6
Attribution directe	4,0	0,0	0,1	0,3	0,8	2,3	1,0	0,5	8,5	0,7	0,3	0,3	18,6
Planification stratégique	0,2	0,0	0,1	0,4	1,1	1,4	1,2	0,5	5,5	0,5	0,2	0,1	11,3
Nombre d'ETC	0,2	0,0	0,1	0,4	1,1	1,4	1,2	0,5	5,5	0,5	0,2	0,1	11,3
Gestion intégrée des risques de l'entreprise et Valorisation des stratégies d'affaires	3,8	-	1,5	2,4	-	1,4	1,2	0,1	7,1	0,6	0,1	0,1	18,1
Pourcentage d'effort par personne	3,4	-	0,2	2,4	-	1,4	1,2	0,1	0,8	0,1	0,1	0,1	9,6
Attribution directe	0,4	-	1,3	-	-	-	-	-	6,3	0,5	-	0,0	8,5
Innovation	0,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,8
Nombre d'heures (attribution directe ¹)	0,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,8
Construction	-	-	-	-	1,6	-	5,6	-	0,0	-	-	-	7,2
Attribution directe	-	-	-	-	1,6	-	5,6	-	0,0	-	-	-	7,2

1 : Ajout de la clé «Attribution directe», afin d'uniformiser et de faciliter l'analyse et la compréhension des données financières.