

**RÉPONSE D'HYDRO-QUÉBEC  
DANS SES ACTIVITÉS DE TRANSPORT ET DE  
DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ À  
L'ENGAGEMENT NUMÉRO 1**



**Engagement n° 1 (demandé par AQCIE-CIFQ)**

*Refaire le tableau R-2.1A de la pièce B-0014 et procéder à la correction des autres tableaux de la preuve principale susceptibles d'être affectés par cette correction, le cas échéant.*

**Réponse à l'engagement n° 1 :**

- 1 HQTD déposent les tableaux corrigés R-2.1A et R-2.1B de la pièce B-0014, les seuls
- 2 affectés étant donné la valeur non significative des corrections apportées (soit 0,2 M\$
- 3 dans l'activité Gestion des approvisionnements en électricité).

**TABLEAU R-2.1 A CORRIGÉ DE LA PIÈCE B-0014**

**DONNÉES DE BASE (VOLUMÉTRIE) UTILISÉES POUR LA RÉPARTITION DES PRODUITS ET SERVICES DES ACTIVITÉS DE SOUTIEN PAR ACTIVITÉS DE LA CHAÎNE DE VALEUR**

	Élaborer des stratégies	Planifier et prioriser	Concevoir et construire			Exploiter et commercialiser							Total dans les activités de la chaîne de valeur
	Ventes à l'exportation et développement de marchés	Gestion des approvisionnements en électricité	Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements	Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	Expertise et soutien technique aux opérations	Expérience client et commercialisation	Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux	Service technique et intégration réseau	Opération et maintenance	Mesurage	Exploitation des réseaux autonomes	Autres activités non réglementées	
<b>Technologies numériques</b>													
Postes de travail													
Nombre d'ETC	195	21	96	365	1 130	1 384	1 195	487	5 431	449	245	140	11 137
<b>Télécommunications de réseau d'énergie</b>													
Capacité de bande passante en Mbps	17 699	-	-	-	682	-	172 927	1	10 213	850	-	-	202 372
<b>Produits d'exploitation</b>													
Proportion du nombre de services de technologies numériques utilisés	653	-	-	4 545	2 665	20 450	3 453	-	21 190	1 759	-	27	54 742
<b>Services de développement</b>													
Coûts par projet (attribution directe <sup>1</sup> )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Services partagés</b>													
<b>Immobilier</b>													
Nombre de mètres carrés	10 723	-	-	386	2 529	802	3 292	452	151 632	12 624	227	57	182 724
Nombre d'effectifs desservis	161	36	86	327	1 030	1 393	727	389	2 937	244	195	102	7 627
Attribution directe <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Transport</b>													
Nombre de passagers par miles parcourus	27 183	-	64 948	20 801	1 758 774	54 381	1 645 867	26 835	13 218 189	1 100 568	13 485	51 422	17 982 455
Nombre de véhicules	3	-	5	294	294	7	328	488	33 222	2 766	245	181	37 538
Attribution directe <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Alimentation et hébergement</b>													
Nombre de nuitées	-	-	76	-	6 136	-	10 135	-	86 251	7 182	-	1 315	111 095
Attribution directe <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Gestion du matériel</b>													
Nombre de transactions-magasin	7 610	-	465	1 831	10 920	2 448	7 744	16 987	484 523	40 343	8 536	4 505	585 913
Attribution directe <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Service industriel</b>													
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Soutien administratif</b>													
Pourcentage d'effort par personne	-	-	-	0,50%	1,24%	9,45%	2,38%	5,09%	63,24%	5,26%	2,56%	0,75%	90,47%
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Environnement</b>													
Coûts estimés (attribution directe <sup>1</sup> )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Santé et sécurité au travail</b>													
Nombre d'ETC	195	21	96	365	1 130	1 384	1 195	487	5 431	449	245	140	11 137
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Services corporatifs</b>													
<b>Finances</b>													
Pourcentage d'effort par personne en fonction des activités	0,38%	0,17%	0,29%	1,18%	18,02%	4,83%	3,12%	1,73%	22,76%	1,88%	0,87%	0,59%	55,80%
Attribution directe <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Sécurité corporative</b>													
Nombre d'ETC et niveau de sécurité	0,73%	0,05%	0,36%	1,37%	4,24%	5,19%	4,48%	1,83%	37,57%	1,68%	0,92%	0,53%	58,95%
Attribution directe <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Talents et culture</b>													
Nombre d'ETC	195	21	96	365	1 130	1 384	1 195	487	5 431	449	245	140	11 137
Attribution directe <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Approvisionnement stratégique</b>													
Dollars d'engagement	25 499 278 \$	467 128 \$	7 335 439 \$	43 643 025 \$	21 544 590 \$	70 112 098 \$	3 702 011 \$	46 480 454 \$	479 550 701 \$	38 979 033 \$	23 357 049 \$	140 373 114 \$	901 043 921 \$
<b>Affaires juridiques et réglementaires</b>													
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Planification stratégique</b>													
Nombre d'ETC	195	21	96	365	1 130	1 384	1 195	487	5 431	449	245	140	11 137
<b>Gestion intégrée des risques de l'entreprise et Valorisation des stratégies d'affaires</b>													
Pourcentage d'effort par personne	20,39%	-	1,01%	14,09%	-	8,05%	6,87%	0,62%	4,68%	0,38%	0,31%	0,48%	56,88%
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Innovation</b>													
Nombre d'heures (attribution directe <sup>1</sup> )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Construction</b>													
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>1</sup> : Ajout de la clé «Attribution directe», afin d'uniformiser et de faciliter l'analyse et la compréhension des données financières.

TABLEAU R-2.1 B CORRIGÉ DE LA PIÈCE B-0014

COÛT COMPLET DES ACTIVITÉS DE SOUTIEN RÉPARTI AUX ACTIVITÉS DE LA CHAÎNE DE VALEUR (M\$ ASSOCIÉS À LA VOLUMÉTRIE)

	Elaborer des stratégies		Planifier et prioriser		Concevoir et construire			Exploiter et commercialiser					Total dans les activités de la chaîne de valeur
	Ventes à l'exportation et développement de marchés	Gestion des approvisionnements en électricité	Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements	Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	Expertise et soutien technique aux opérations	Expérience client et commercialisation	Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux	Service technique et intégration réseau	Opération et maintenance	Mesurage	Exploitation des réseaux autonomes	Autres activités non réglementées	
<b>Technologies numériques</b>	15,5	0,4	1,6	33,9	33,7	148,7	122,4	7,2	218,1	18,1	3,6	2,2	605,3
Postes de travail	2,9	0,3	1,4	5,4	16,7	20,4	17,6	7,2	89,2	6,6	3,6	2,1	164,3
Nombre d'ETC	2,9	0,3	1,4	5,4	16,7	20,4	17,6	7,2	80,2	6,6	3,6	2,1	164,3
<b>Télécommunications de réseau d'énergie</b>	8,5	-	-	-	0,3	-	83,1	-	4,9	0,4	-	-	97,3
Capacité de bande passante en Mbps	8,5	-	-	-	0,3	-	83,1	-	4,9	0,4	-	-	97,3
<b>Produits d'exploitation</b>	4,1	-	-	28,5	16,7	128,3	21,7	-	132,9	11,0	-	0,2	343,5
Proportion du nombre de services de technologies numériques utilisés	4,1	-	-	28,5	16,7	128,3	21,7	-	132,9	11,0	-	0,2	343,5
<b>Services de développement</b>	-	0,1	0,2	-	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,3
Coûts par projet (attribution directe <sup>1</sup> )	-	0,1	0,2	-	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,3
<b>Services partagés</b>	6,0	0,5	1,6	5,4	25,7	24,9	25,0	13,0	436,2	35,4	6,5	4,4	584,7
<b>Immobilier</b>	4,3	0,4	0,9	3,6	11,7	15,2	8,6	4,3	73,8	6,1	2,2	1,1	132,1
Nombre de mètres carrés	2,5	-	-	0,1	0,6	0,2	0,8	0,1	35,7	3,0	0,1	0,0	43,0
Nombre d'effectifs desservis	1,7	0,4	0,9	3,5	11,1	15,0	7,8	4,2	31,6	2,6	2,1	1,1	82,2
Attribution directe <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	0,0	-	6,4	0,5	-	-	7,0
<b>Transport</b>	0,1	-	0,1	0,0	4,3	0,1	4,3	2,3	178,8	14,9	1,2	0,9	207,0
Nombre de passagers par miles parcourus	0,0	-	0,1	0,0	2,9	0,1	2,7	0,0	21,8	1,8	0,0	0,1	29,7
Nombre de véhicules	0,0	-	0,0	-	1,4	0,0	1,5	2,3	156,9	13,1	1,2	0,9	177,3
Attribution directe <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Alimentation et hébergement</b>	0,0	0,0	0,1	0,1	3,8	0,4	6,1	0,1	50,9	4,2	0,1	0,8	66,6
Nombre de nuitées	-	-	0,0	-	3,5	-	5,8	-	49,3	4,1	-	0,8	63,6
Attribution directe <sup>1</sup>	0,0	0,0	0,0	0,1	0,3	0,4	0,3	0,1	1,5	0,1	0,1	0,0	3,1
<b>Gestion du matériel</b>	1,0	-	0,1	0,2	1,5	0,3	1,0	2,3	64,5	5,4	1,1	0,6	78,0
Nombre de transactions-magasin	1,0	-	0,1	0,2	1,5	0,3	1,0	2,3	64,5	5,4	1,1	0,6	78,0
Attribution directe <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Service industriel</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	10,9	0,9	-	-	11,8
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	10,9	0,9	-	-	11,8
<b>Soutien administratif</b>	-	-	0,1	0,2	0,7	4,4	1,1	2,4	29,2	2,4	1,2	0,5	42,3
Pourcentage d'effort par personne	-	-	0,2	0,6	0,6	4,4	1,1	2,4	29,2	2,4	1,2	0,5	41,8
Attribution directe	-	-	0,1	(0,0)	0,2	-	-	-	-	-	-	0,2	0,5
<b>Environnement</b>	0,0	-	-	-	-	-	-	-	10,3	-	-	-	10,3
Coûts estimés (attribution directe <sup>1</sup> )	0,0	-	-	-	-	-	-	-	10,3	-	-	-	10,3
<b>Santé et sécurité au travail</b>	0,6	0,1	0,3	1,2	3,7	4,5	3,9	1,6	17,8	1,5	0,8	0,5	36,5
Nombre d'ETC	0,6	0,1	0,3	1,2	3,7	4,5	3,9	1,6	17,8	1,5	0,8	0,5	36,5
Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Services corporatifs</b>	10,2	0,3	2,7	7,4	31,2	38,9	16,6	8,9	147,9	11,5	4,5	5,0	285,0
<b>Finances</b>	0,4	0,2	0,3	1,4	20,8	5,6	3,6	2,0	26,3	2,2	1,0	0,7	64,6
Pourcentage d'effort par personne en fonction des activités	0,4	0,2	0,3	1,4	20,8	5,6	3,6	2,0	26,3	2,2	1,0	0,7	64,6
Attribution directe <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Sécurité corporative</b>	0,4	0,0	0,2	0,7	2,2	11,9	2,4	1,0	19,8	0,9	0,5	0,3	40,1
Nombre d'ETC et niveau de sécurité	0,4	0,0	0,2	0,7	2,2	2,7	2,4	1,0	19,8	0,9	0,5	0,3	31,0
Attribution directe <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	9,1	-	-	-	-	-	-	9,1
<b>Talents et culture</b>	0,9	0,1	0,4	1,5	5,9	15,2	7,3	4,0	72,5	6,0	2,0	1,2	116,9
Nombre d'ETC	0,8	0,1	0,4	1,5	4,5	5,6	4,8	2,0	21,8	1,8	1,0	0,6	44,7
Attribution directe <sup>1</sup>	0,1	0,0	0,0	0,1	1,3	9,7	2,5	2,0	50,7	4,2	1,0	0,6	72,2
<b>Approvisionnement stratégique</b>	0,4	0,0	0,1	0,7	0,4	1,2	0,1	0,8	8,2	0,7	0,4	2,4	15,4
Dollars d'engagement	0,4	0,0	0,1	0,7	0,4	1,2	0,1	0,8	8,2	0,7	0,4	2,4	15,4
<b>Affaires juridiques et réglementaires</b>	4,0	0,0	0,1	0,3	0,8	2,3	1,0	0,5	8,5	0,7	0,3	0,3	18,6
Attribution directe	4,0	0,0	0,1	0,3	0,8	2,3	1,0	0,5	8,5	0,7	0,3	0,3	18,6
<b>Planification stratégique</b>	0,2	0,0	0,1	0,4	1,1	1,4	1,2	0,5	5,5	0,5	0,2	0,1	11,3
Nombre d'ETC	0,2	0,0	0,1	0,4	1,1	1,4	1,2	0,5	5,5	0,5	0,2	0,1	11,3
<b>Gestion intégrée des risques de l'entreprise et Valorisation des stratégies d'affaires</b>	3,8	-	1,5	2,4	-	1,4	1,2	0,1	7,1	0,6	0,1	0,1	18,1
Pourcentage d'effort par personne	3,4	-	0,2	2,4	-	1,4	1,2	0,1	0,8	0,1	0,1	0,1	9,6
Attribution directe	0,4	-	1,3	-	-	-	-	-	6,3	0,5	-	0,0	8,5
<b>Innovation</b>	0,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,8
Nombre d'heures (attribution directe <sup>1</sup> )	0,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,8
<b>Construction</b>	-	-	-	-	1,6	-	5,6	-	0,0	-	-	-	7,2
Attribution directe	-	-	-	-	1,6	-	5,6	-	0,0	-	-	-	7,2

1 : Ajout de la clé «Attribution directe», afin d'uniformiser et de faciliter l'analyse et la compréhension des données financières.