

Version caviardée

**Coûts détaillés**



---

## Table des matières

|          |   |           |
|----------|---|-----------|
| <b>1</b> | <b>Principales composantes du coût des travaux.....</b>     | <b>5</b>  |
| 1.1      | Approvisionnement et construction.....                      | 7         |
| 1.2      | Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet ..... | 7         |
| 1.3      | Coûts du client .....                                       | 8         |
| 1.4      | Frais financiers.....                                       | 8         |
| 1.5      | Autres coûts .....  | 9         |
| 1.6      | Provision.....  | 9         |
| <b>2</b> | <b>Coûts de télécommunications .....</b>                    | <b>10</b> |

### Liste des tableaux

|           |  |   |
|-----------|--|---|
| Tableau 1 | Coûts des travaux avant-projet et projet par élément (en milliers de dollars de réalisation) ..... | 5 |
| Tableau 2 | Coûts du « Client » (en milliers de dollars).....  | 8 |

### Liste des figures

|          |  |    |
|----------|--|----|
| Figure 1 | Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet, excluant les coûts de télécommunications..... | 6  |
| Figure 2 | Répartition des coûts des activités du Projet, excluant les coûts de télécommunications.....                       | 7  |
| Figure 3 | Répartition des coûts de télécommunications par activité.....  | 10 |



**Demande relative à La Prairie pérennité 315-120 kV et croissance 25 kV**

Le tableau 1 présente une ventilation des coûts pour les phases avant-projet et projet.

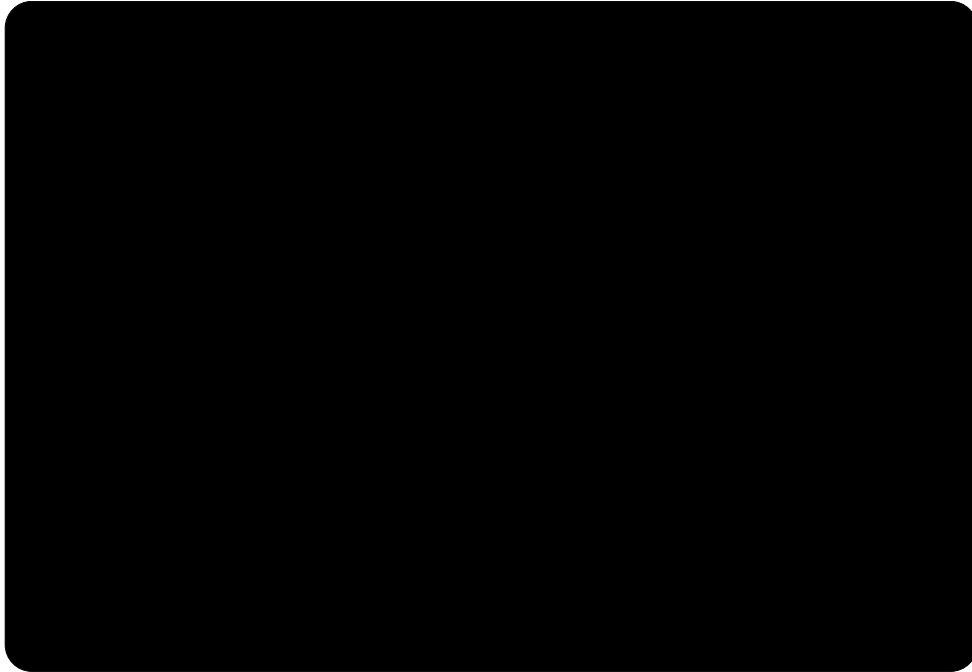
**Tableau 1**  
**Coûts des travaux avant-projet et projet par élément**  
 (en milliers de dollars de réalisation)

|                                | Total Lignes    | Total Postes     | Total Transport (Lignes et Postes) | Télécommunications | Total Lignes, Postes et télécommunications |
|--------------------------------|-----------------|------------------|------------------------------------|--------------------|--|
| <b>Coûts de l'avant-projet</b> |                 |                  |                                    |                    |  |
| Études d'avant-projet          |                 |                  |                                    |                    |  |
| Autres coûts                   |                 |                  |                                    |                    |  |
| Frais financiers               |                 |                  |                                    |                    |  |
| <b>Sous-total</b>              |                 |                  |                                    |                    | <b>4 951,5</b>                             |
| <b>Coûts du projet</b>         |                 |                  |                                    |                    |  |
| Ingénierie interne             |                 |                  |                                    |                    |  |
| Ingénierie externe             |                 |                  |                                    |                    |  |
| Client                         | 587,7           | 23 812,2         | 24 399,9                           | 825,2              | <b>25 225,1</b>                            |
| Approvisionnement              |                 |                  |                                    |                    |  |
| Construction                   |                 |                  |                                    |                    |  |
| Gérance interne                |                 |                  |                                    |                    |  |
| Gérance externe                |                 |                  |                                    |                    |  |
| Provision                      |                 |                  |                                    |                    |  |
| Autres coûts                   |                 |                  |                                    |                    |  |
| Frais financiers               | 2 114,6         | 14 452,3         | 16 566,9                           | 461,9              | <b>17 028,8</b>                            |
| <b>Sous-total</b>              |                 |                  |                                    |                    | <b>280 817,1</b>                           |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>33 625,0</b> | <b>248 021,4</b> | <b>281 646,4</b>                   | <b>4 122,2</b>     | <b>285 768,6</b>                           |

**1 Principales composantes du coût des travaux**

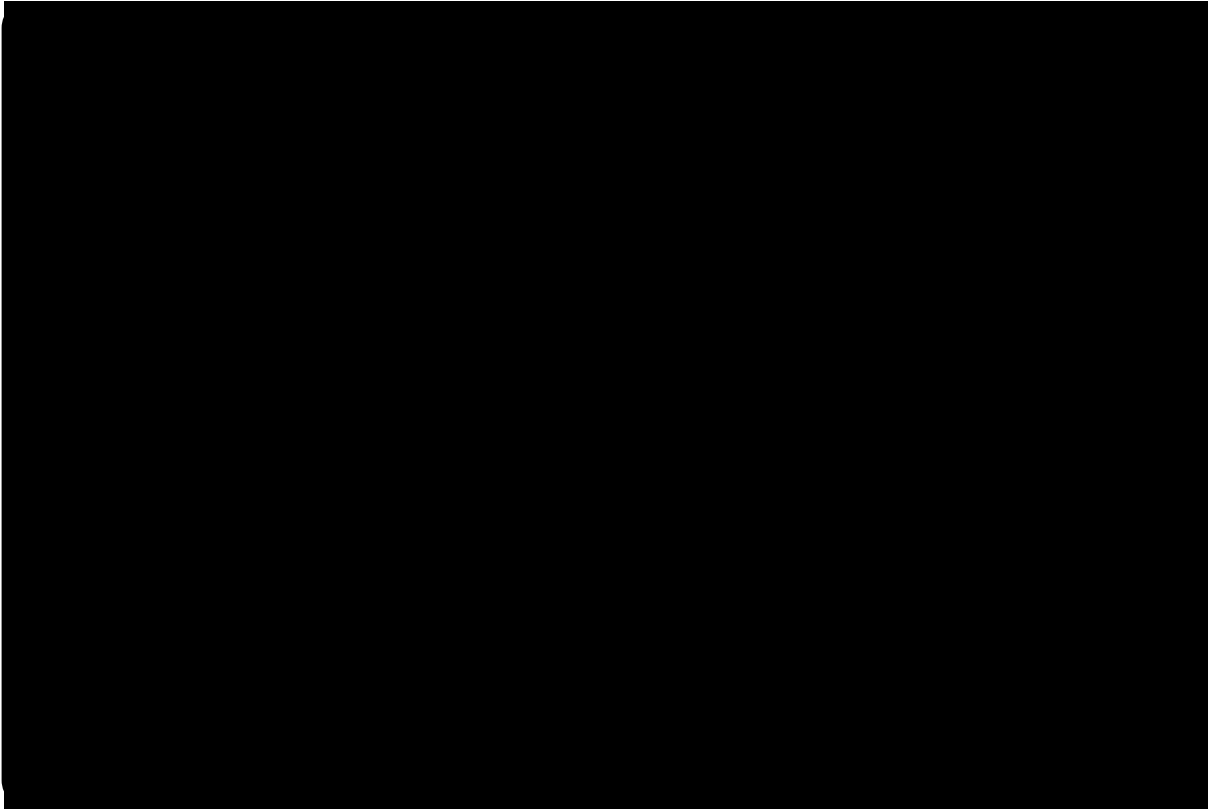
- 1 Les coûts du Projet, excluant ceux de télécommunications, sont de 281,6 M\$ et sont détaillés
- 2 dans la présente section.
- 3 Les travaux liés aux actifs de télécommunications sont présentés à la section 2.
- 4 La figure 1 illustre les travaux d'ingénierie interne et de gérance interne, ainsi que les autres
- 5 activités ; ces dernières représentant ██████\$, soit ██████ du coût de 281,6 M\$.

**Figure 1**  
**Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet,**  
**excluant les coûts de télécommunications**



- 1 La figure 2 présente la répartition des coûts entre les diverses activités requises pour la
- 2 réalisation du Projet.

**Figure 2**  
**Répartition des coûts des activités du Projet,**  
**excluant les coûts de télécommunications**



### **1.1 Approvisionnement et construction**

1 Le coût des activités reliées à l'approvisionnement et à la construction s'élève à [REDACTED]\$,  
2 soit [REDACTED] du coût de 281,6 M\$.

### **1.2 Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet**

3 Les frais d'ingénierie, les frais de gérance et les frais des études d'avant-projet s'élèvent à  
4 [REDACTED]\$, soit [REDACTED] du coût de 281,6 M\$. Les coûts des travaux d'ingénierie sous-traités à  
5 l'externe, qui représentent [REDACTED], seront imputés au prix coûtant. Par ailleurs, les services  
6 d'ingénierie interne sont facturés par le mécanisme de facturation interne. Quant aux coûts  
7 de [REDACTED]\$ pour la gérance de projet, soit [REDACTED] du coût de 281,6 M\$, ils représentent tous  
8 les frais relatifs à la gestion de projet et à la gérance de chantier. Les frais de gérance sont  
9 mesurés en pourcentage du coût des projets. Dans le cadre du Projet, le ratio des frais de  
10 gérance interne s'élève à [REDACTED] du coût de 281,6 M\$.

11 Par ailleurs, Hydro-Québec surveille étroitement les frais de gérance de ses projets afin qu'ils  
12 demeurent concurrentiels.

**1.3 Coûts du client**

- 1 Le Transporteur présente au tableau 2 une ventilation des coûts de la rubrique « Client » du
- 2 tableau 1. Ces coûts s’élèvent à 24,4 M\$, soit 8,7 % du coût de 281,6 M\$.

**Tableau 2  
Coûts du « Client »  
(en milliers de dollars)**

| Description                           | Total           | Avant | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|---------------------------------------|-----------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|
| Inspection finale et mise en route    | ███             | ███   | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  |
| Expertise technique                   | ███             | ███   | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  |
| Expertise immobilière                 | ███             | ███   | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  |
| Communications et relations publiques | ███             | ███   | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  |
| <b>Total</b>                          | <b>24 399,9</b> | ███   | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  | ███  |

- 3 La nature de ces coûts est décrite comme suit :
- 4 • Inspection finale et mise en route : activités associées aux essais techniques et
- 5 spécialisés pour s’assurer du bon fonctionnement des équipements installés avant
- 6 la mise en service commerciale ;
- 7 • Expertise technique : activités liées à la planification du réseau, à la conception des
- 8 équipements et à la planification de l’exploitation du réseau.
- 9
- 10 • Expertise immobilière : activités réalisées pour, entre autres, l’obtention des droits de
- 11 servitude, l’acquisition de terrains et l’évaluation des indemnités immobilières ;
- 12 • Communications et relations publiques : activités réalisées pour assurer les
- 13 communications avec le public, les municipalités et les différents organismes
- 14 régionaux.

**1.4 Frais financiers**

- 15 Les frais financiers totaux s’élèvent à 16,7 M\$, soit 5,9 % du coût de 281,6 M\$.
- 16 Conformément à la décision D-2002-95<sup>1</sup> de la Régie, la capitalisation des frais financiers aux
- 17 immobilisations en cours est réalisée au taux du coût moyen en capital de l’année témoin
- 18 projetée, soit 5,985 % pour 2022<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> D-2002-95, page 91.  
<sup>2</sup> D-2022-053, page 143.



1 De plus, conformément à la décision D-2003-68<sup>3</sup>, le Transporteur précise que la capitalisation  
2 des frais financiers selon le coût moyen en capital prospectif de 4,675 %<sup>4</sup> procure une  
3 réduction de 4,1 M\$ pour un investissement total de 281,6 M\$.

### 1.5 Autres coûts

4 Les autres coûts s'élèvent à ██████\$ et représentent ██████ du coût de 281,6 M\$. Ils regroupent  
5 notamment les éléments suivants :

- 6 • gestion des matières dangereuses ;
- 7 • fourniture de matériel ;
- 8 • matériel à projets et guichet unique ;
- 9 • revalorisation des biens meubles excédentaires ;
- 10 • frais d'acquisition des biens et services ;
- 11 • gestion des données et des documents (originaux et géomatique).

12 Ces autres coûts sont estimés en fonction des besoins réels du Projet et correspondent à des  
13 activités nécessaires à son bon déroulement. Ces coûts seront facturés par la suite au Projet  
14 en fonction des coûts réels.

### 1.6 Provision

15 La valeur de la provision s'élève à ██████\$, soit ██████ du coût de 281,6 M\$. Toutefois,  
16 conformément à la demande de la Régie<sup>5</sup>, la provision s'élève à ██████ lorsque l'on retranche  
17 du coût du Projet les autres coûts et les frais financiers.

18 La provision est un montant inclus dans une estimation pour couvrir les incertitudes  
19 imputables aux risques et aux imprécisions associés notamment aux durées, aux quantités,  
20 au contenu technique, au mode d'approvisionnement, à la concurrence sur le marché  
21 (fournisseurs, entrepreneurs), aux conditions climatiques et géographiques, au contexte  
22 social, économique ou politique, ainsi qu'à tout autre élément défini dans l'étendue des  
23 travaux du Projet.

24 Conformément à la pratique généralement suivie dans l'industrie, la méthodologie de calcul  
25 de la provision est basée sur la fiabilité de la source de données, le degré de détail du contenu,  
26 les facteurs de risque inhérents à chaque étape de réalisation du Projet ainsi que sur le degré  
27 de risque que l'organisation est prête à accepter.

---

<sup>3</sup> D-2003-68, page 26.

<sup>4</sup> D-2020-041, page 61.

<sup>5</sup> D-2003-68, page 18.

1 Les provisions prévues sont déterminées en fonction des risques propres à chaque projet et  
2 peuvent donc varier grandement d'un projet à un autre. Ces provisions ne sont « facturées »  
3 à un projet que dans la mesure où des risques se sont matérialisés et ont engendré des coûts  
4 réels lors de la réalisation de ce projet. Ainsi, les sommes engagées (ou prévues au budget)  
5 pour le Projet du Transporteur et non utilisées ne seront pas imputées à ce dernier. Par  
6 conséquent, le coût final du Projet correspond au montant réellement engagé au cours de sa  
7 réalisation. Aucune provision n'est calculée sur les autres coûts et les frais financiers.

## **2 Coûts de télécommunications**

8 Le Transporteur inclut au coût de son projet à faire autoriser le coût de 4,1 M\$ pour les actifs  
9 de télécommunications qui lui sont associés.

10 Les travaux de télécommunications décrits à la section 4.2.1 de la pièce HQT-1, Document 1  
11 représentent 1,4 % du coût total des travaux associés au Projet de 285,8 M\$. La figure 3  
12 présente la répartition des coûts de télécommunications entre les diverses activités requises.

13

**Figure 3**  
**Répartition des coûts de télécommunications par activité**

