

RAPPORT DE SUIVI

PROJET D'IMPLANTATION DES SOLUTIONS D'APPROVISIONNEMENT ARIBA

1 Le 1^{er} juin 2023, par la décision D-2023-069, la Régie de l'énergie (Régie) a approuvé le projet
2 d'implantation des solutions d'approvisionnement Ariba. Dans cette décision, la Régie demandait
3 notamment à Énergir, s.e.c. (Énergir) de soumettre annuellement, lors du dépôt de son rapport
4 annuel, les données nécessaires au suivi du projet.

5 Comme les travaux du projet ne sont pas complétés et que les coûts projetés ne dépassent pas
6 15 %, Énergir présente un suivi allégé pour la section des coûts et ne présente pas d'impact
7 tarifaire, conformément à la décision D-2023-116. Un suivi complet sera présenté l'année où la
8 fin du suivi sera demandée.

9 Le projet d'implantation de SAP Ariba s'inscrit dans la suite des optimisations rendues possibles
10 par la migration des processus d'affaires vers la solution S/4HANA. Tel qu'il a été présenté à la
11 Régie au printemps 2023, ce logiciel de gestion des relations avec les fournisseurs en biens et
12 services intègre les processus de recherche d'un produit ou service, de la mise sous contrat, de
13 l'émission d'un bon de commande, jusqu'au paiement de la facture. Énergir présente donc l'état
14 d'avancement de ce projet en date du 30 septembre 2023.

1. STATUT DE L'AVANCEMENT DU PROJET

15 La livraison 1 du projet Ariba est actuellement en production depuis la fin septembre 2023 avec
16 l'ensemble des livrables prévus pour les modules Contrats et Sourcing de la suite Ariba Strategic
17 Sourcing. Pour rappel, ces modules permettront à Énergir de mieux gérer et optimiser la revue
18 de l'offre du marché, la négociation contractuelle et les appels d'offres dans une solution
19 numérique moderne utilisée à travers le monde. La solution centralisera la communication avec
20 les fournisseurs dans la solution Ariba durant le processus d'appels d'offres ou de demandes de
21 prix permettant à l'ensemble des intervenants dans les dossiers de consulter la même information
22 au même moment. Finalement, la gestion des aspects contractuels est grandement améliorée
23 avec ces modules grâce à l'optimisation des clauses bénéfiques pour Énergir, comme les niveaux
24 de volumes et escomptes, par exemple.

1 En prévision de la 2^e livraison, l'analyse des fournisseurs à embarquer sur la plateforme ainsi que
 2 la détermination de la stratégie à long terme pour y parvenir a été complétée au cours de la
 3 première livraison afin de s'assurer que la deuxième portion du projet puisse démarrer dans les
 4 temps.

5 Le matériel de formation a été conçu et livré dans les délais, ceci afin de répondre aux besoins
 6 des utilisateurs finaux et assurer une formation pérenne pour les futurs employés d'Énergir qui
 7 devront utiliser Ariba. La formation a été diffusée aux utilisateurs afin d'assurer une maîtrise
 8 adéquate des nouveaux outils au moment de l'implantation. Une période de quatre semaines de
 9 support post-implantation suivra après le 30 septembre pour assurer une stabilisation de
 10 l'implantation.

11 La 2^e livraison débutera en octobre 2023 pour une implantation prévue en mai 2024 pour les
 12 autres modules prévus au périmètre.

Activités à venir	Phase	Échéanciers initiaux Date début – Date fin	Échéanciers réels Date début – Date fin
Support postdéploiement et période de stabilisation – Livraison 1	Déploiement-Stabilisation	Oct. 2023 - Oct. 2023	Oct. 2023 - Oct. 2023
Migration des contrats – Livraison 1	Déploiement-Stabilisation	Sept. 2023 – Nov. 2023	Sept. 2023 – Nov. 2023
Définition des processus d'affaires et paramétrisation de l'application	Réalisation	Oct. 2023 – Févr. 2024	Oct. 2023 – Févr. 2024
Formation, acceptation des tests (UAT) et mise en production – livraison 2	Déploiement-Stabilisation	Mars 2024 - Mai 2024	Mars 2024 - Mai 2024
Support postdéploiement et période de stabilisation – livraison 2	Déploiement-Stabilisation	Mai 2024 - Juin 2024	Mai 2024 - Juin 2024

2. COÛTS DU PROJET

- 1 Le tableau suivant présente les montants budgétés au moment de la demande d'investissement
2 ainsi que les coûts projetés du projet en date du 30 septembre 2023.

PROJECTION DES COÛTS GLOBAUX AU 30 SEPTEMBRE 2023 (000 \$)

	Budget initial (1)	Projection finale (2)	Écart (000 \$) (3) = (2) - (1)	Écart (%) (4) = (3) / (1)
Projection des coûts globaux	14,783	14,783	0	0
Total Énergir	14,783	14,783	0	0

- 3 **Énergir demande à la Régie de prendre acte du suivi du projet d'implantation des solutions**
4 **d'approvisionnement Ariba.**