

# D É C I S I O N

QUÉBEC

RÉGIE DE L'ÉNERGIE

---

D-2011-039

R-3738-2010

6 avril 2011

---

**PRÉSENTS :**

Jean-Paul Théorêt  
Richard Lassonde  
Jean-François Viau  
Régisseurs

---

**Hydro-Québec**  
Demanderesse

et

**Intervenants dont les noms apparaissent ci-après**

---

*Demande de modification des tarifs et conditions des services de transport d'Hydro-Québec au 1<sup>er</sup> janvier 2011*



**Intervenants :**

- Association coopérative d'économie familiale de l'Outaouais (ACEFO);
- Association coopérative d'économie familiale de Québec (ACEFQ);
- Association québécoise des consommateurs industriels d'électricité et Conseil de l'industrie forestière du Québec (AQCIE/CIFQ);
- Énergie Brookfield Marketing s.e.c. (EBM);
- Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI);
- Groupe de recherche appliquée en macroécologie (GRAME);
- Option consommateurs (OC);
- Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec (RNCREQ);
- Stratégies énergétiques et Association québécoise de lutte contre la pollution atmosphérique (S.É./AQLPA);
- Union des consommateurs (UC);
- Union des municipalités du Québec (UMQ).

## TABLE DES MATIÈRES

<b>LISTE DES TABLEAUX .....</b>	<b>6</b>
<b>LEXIQUE .....</b>	<b>7</b>
<b>1. INTRODUCTION .....</b>	<b>9</b>
<b>2. OBJECTIONS À LA PREUVE PRISES SOUS RÉSERVE .....</b>	<b>10</b>
<b>3. EFFICIENCE, PERFORMANCE ET BALISAGE .....</b>	<b>13</b>
3.1 Efficience.....	13
3.2 Indicateurs de performance.....	20
3.3 Balisage.....	25
<b>4. PRINCIPES RÉGLEMENTAIRES ET MÉTHODES D'ÉTABLISSEMENT DU COÛT DE SERVICE .....</b>	<b>28</b>
4.1 Les principes réglementaires .....	28
4.2 Les méthodes d'établissement du coût de service.....	29
<b>5. DÉPENSES NÉCESSAIRES À LA PRESTATION DU SERVICE DE TRANSPORT .....</b>	<b>34</b>
5.1 Évolution des dépenses .....	34
5.2 Charges nettes d'exploitation .....	35
5.3 Autres charges .....	53
5.4 Frais corporatifs, intérêts reliés au remboursement gouvernemental et facturation externe ....	59
<b>6. BASE DE TARIFICATION .....</b>	<b>61</b>
6.1 Évolution de la base de tarification.....	61
6.2 Immobilisations corporelles en exploitation .....	66
6.3 Actifs incorporels .....	68
6.4 Dépenses non amorties et autres actifs.....	69
6.5 Fonds de roulement réglementaire .....	69
6.6 Autorisations relatives aux mises en exploitation .....	69
6.7 Modifications aux durées de vie utile .....	70

<b>7.</b>	<b>COÛT DU CAPITAL .....</b>	<b>71</b>
7.1	Structure du capital et taux de rendement sur l'avoir propre .....	71
7.2	Coût de la dette .....	73
7.3	Taux de rendement sur la base de tarification.....	74
7.4	Coût en capital prospectif .....	75
<b>8.</b>	<b>REVENU REQUIS .....</b>	<b>75</b>
<b>9.</b>	<b>PLANIFICATION DU RÉSEAU DE TRANSPORT.....</b>	<b>77</b>
<b>10.</b>	<b>COMMERCIALISATION .....</b>	<b>79</b>
10.1	Contexte.....	79
10.2	Taux de pertes de transport .....	80
10.3	Prévisions des besoins des services de transport.....	80
10.4	Politique d'ajouts au réseau.....	83
10.5	Suivi des engagements d'achat pour les ajouts au réseau.....	106
10.6	Conclusion sur la politique d'ajouts .....	109
<b>11.</b>	<b>RÉPARTITION DU COÛT DE SERVICE .....</b>	<b>110</b>
11.1	Conformité avec la méthodologie de répartition des coûts retenue par la Régie .....	110
11.2	Répartition de l'amortissement des retraits d'actifs .....	111
<b>12.</b>	<b>TARIFS ET CONDITIONS DES SERVICES DE TRANSPORT.....</b>	<b>112</b>
12.1	Tarifs de transport.....	112
12.2	Tarification des services complémentaires .....	115
12.3	Application prospective des tarifs .....	115
12.4	Contributions pour les ajouts au réseau .....	119
12.5	Tarifs et conditions.....	122
	<b>DISPOSITIF .....</b>	<b>125</b>
	<b>ANNEXE 1.....</b>	<b>129</b>

## LISTE DES TABLEAUX

TABLEAU 1	
MESURES D'EFFICIENCE 2008-2011 .....	15
TABLEAU 2	
SOMMAIRE DES GAINS NETS CUMULATIFS AUX CHARGES NETTES D'EXPLOITATION.....	18
TABLEAU 3	
ÉVOLUTION DES DÉPENSES NÉCESSAIRES À LA PRESTATION DU SERVICE 2009-2011 .....	35
TABLEAU 4	
ÉVOLUTION DES CHARGES BRUTES DIRECTES 2009-2011 .....	36
TABLEAU 5	
ÉVOLUTION DU BUDGET SPÉCIFIQUE 2007-2011 .....	41
TABLEAU 6	
ÉVOLUTION DES CHARGES DE SERVICES PARTAGÉS 2009-2011 .....	47
TABLEAU 7	
ÉVALUATION PAR LE TRANSPORTEUR DES CHARGES NETTES D'EXPLOITATION POUR 2011 À L'AIDE DE LA FORMULE PARAMÉTRIQUE DE LA RÉGIE .....	50
TABLEAU 8	
ÉVOLUTION DES AUTRES CHARGES 2009-2011 .....	54
TABLEAU 9	
ÉVOLUTION DES FRAIS CORPORATIFS.....	60
TABLEAU 10	
ÉVOLUTION DE LA BASE DE TARIFICATION 2009-2011 .....	62
TABLEAU 11	
ÉVOLUTION DU REVENU REQUIS 2009-2011 .....	76
TABLEAU 12	
BESOINS DES SERVICES DE TRANSPORT EN 2011 .....	82
TABLEAU 13	
TARIFS EN VIGUEUR ET TARIFS PROPOSÉS .....	112
TABLEAU 14	
ÉVOLUTION DU TARIF DE POINT À POINT DE LONG TERME ET DE LA FACTURE DE LA CHARGE LOCALE.....	113
TABLEAU 15	
ÉVOLUTION DE LA RÉPARTITION PAR CATÉGORIE DES COÛTS DES POSTES DE DÉPART .....	121
TABLEAU 16	
CONTRIBUTIONS MAXIMALES POUR L'ANNÉE 2011 POUR LES POSTES DE DÉPART ET LE RÉSEAU COLLECTEUR .....	122

**LEXIQUE**

ACÉ	Association canadienne de l'électricité
ATPC	Actif au titre des prestations constituées
CEM	Centre d'expertise matériel
CNE	Charges nettes d'exploitation
COPE	Committee on Performance Excellence
CRT	Cedars Rapids Transmission (Société de transmission électrique de Cedars Rapids limitée)
CSP	Centre de services partagés
ÉLL	Énergie La Lièvre
ÉTC	Équivalent temps complet
FERC	Federal Energy Regulatory Commission
GCL	Groupe charge locale
HQÉ	Hydro-Québec Équipement et services partagés
IAP	Installation d'attribution particulière
IC	Indice de continuité
ICCA	Institut canadien des comptables agréés
IFRS	<i>International Financial Reporting Standards</i> (normes internationales d'information financière)
IPC	Indice des prix à la consommation
NERC	North American Electric Reliability Corporation
NPCC	Northeast Power Coordinating Council
OASIS	<i>Open Access Same-Time Information System</i>
OATT	<i>Open Access Transmission Tariff</i>
RTA	Rio Tinto Alcan
SCHM	Société en commandite hydroélectrique Manicouagan
TIC	Technologies de l'information et des communications
TSO	Transmission System Operator

## Abréviations et signes conventionnels

\$	dollar(s) canadien(s)
%	pour cent
G	giga (milliard) – placé devant une unité, la multiplie par $10^9$
GWh	gigawattheure
k	kilo (mille) - placé devant une unité, la multiplie par $10^3$
kV	kilovolt
kW	kilowatt
kWh	kilowattheure
M	méga (million) - placé devant une unité, la multiplie par $10^6$
MVA	mégavoltampère
MW	mégawatt
MWh	mégawattheure
T	téra (billion) - placé devant une unité, la multiplie par $10^{12}$
TWh	térawattheure



## 1. INTRODUCTION

[1] Le 2 août 2010, Hydro-Québec dans ses activités de transport d'électricité (le Transporteur) dépose à la Régie de l'énergie (la Régie), en vertu des articles 31, 32, 48, 49, 50, 51 et 164.1 de la *Loi sur la Régie de l'énergie*<sup>1</sup> (la Loi), une demande relative à la modification des tarifs et conditions des services de transport à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011. La pièce B-1, HQT-9, document 1.2, intitulée Schéma unifilaire du réseau et schémas d'écoulement de puissance, est déposée sous pli confidentiel.

[2] Le 9 août 2010, la Régie rend sa décision procédurale D-2010-110 et un avis public paraît le 10 août 2010.

[3] Le 16 septembre 2010, la Régie rend sa décision D-2010-124 sur la reconnaissance des intervenants, le cadre des interventions, les budgets de participation et les rapports d'expert.

[4] Dans cette décision, la Régie reporte à une seconde phase du présent dossier le traitement de certaines modalités d'application de la politique d'ajouts au projet Matapédia. Par ailleurs, elle fixe des modalités particulières pour le traitement de la politique d'ajouts au réseau du Transporteur. Ainsi, deux groupes d'intervenants sont autorisés à intervenir sur cet enjeu, soit le Groupe charge locale (GCL), dont font partie l'ACEFO, l'ACEFQ, l'AQCIE/CIFQ, la FCEI, OC, l'UC et l'UMQ, et le Groupe service point à point constitué par EBMI. Dans cette même décision, la Régie se prononce également sur la confidentialité de la pièce B-1, HQT-9, document 1.2 déposée le 2 août 2010.

[5] Le 20 septembre 2010, une séance de travail se tient aux bureaux de la Régie à Montréal.

[6] L'audience orale se déroule du 29 novembre au 3 décembre 2010. Le Transporteur dépose une réplique écrite aux argumentations des intervenants le 10 décembre 2010.

---

<sup>1</sup> L.R.Q., c. R-601.

[7] Le 9 décembre 2010, le Transporteur dépose une demande interlocutoire afin que les tarifs qu'il propose pour l'année témoin, incluant ceux des services complémentaires, le taux de pertes et le cavalier, soient déclarés provisoires à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011.

[8] Le 16 décembre 2010, par sa décision D-2010-157, la Régie déclare provisoires, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011, les tarifs proposés par le Transporteur aux pièces B-42, HQT-12, document 1.1 et HQT-12, documents 5 et 6, révisées en date du 9 décembre 2010, incluant ceux des services complémentaires ainsi que le taux de pertes et le cavalier.

[9] La présente décision porte sur la modification des tarifs et conditions des services de transport pour l'année témoin 2011.

[10] Le 22 mars 2011, la Régie est avisée qu'elle devra désormais référer à Énergie Brookfield Marketing s.e.c. (EBM) plutôt qu'à Énergie Brookfield Marketing Inc. (EBMI)<sup>2</sup>.

## 2. OBJECTIONS À LA PREUVE PRISES SOUS RÉSERVE

[11] Le Transporteur demande la radiation de certains éléments de la preuve de S.É./AQLPA et du GRAME et de celle de l'ACEFQ<sup>3</sup> et s'est objecté à une question posée par la FCEI en audience<sup>4</sup>. Ces objections ont été prises sous réserve<sup>5</sup>.

### **Preuve de S.É./AQLPA et du GRAME**

[12] Relativement à la preuve de S.É./AQLPA et du GRAME, le Transporteur demande que soit radiée la partie portant sur les gains d'efficience visant l'optimisation des investissements. Il soumet que cette preuve va à l'encontre de la décision D-2010-124 par laquelle la Régie indiquait aux intervenants de s'en tenir aux enjeux déjà ciblés dans la

---

<sup>2</sup> Pièce C-4-14.

<sup>3</sup> Pièce B-18.

<sup>4</sup> Pièce A-20-4, pages 40 et 41.

<sup>5</sup> Pièce A-20-1, pages 13 et 14 et pièce A-20-4, page 41.

décision D-2010-110. De plus, le Transporteur soutient que S.É./AQLPA et le GRAME ne peuvent, par le biais de suivi de gains d'efficacité, s'arroger la possibilité d'élargir le débat pour leur permettre de suggérer des approches différentes ou des suivis qui ne sont ni pertinents, ni retenus comme sujets d'audience. Ces sujets relèveraient, selon le Transporteur, davantage de la gestion de ses activités courantes.

[13] Dans le cadre de son argumentation finale, le Transporteur réitère son objection à cette preuve. S.É./AQLPA et le GRAME, quant à eux, n'ont pas soumis d'arguments à l'encontre de la position adoptée par le Transporteur.

[14] La preuve de S.É./AQLPA et du GRAME étaye deux recommandations relatives à l'optimisation des investissements. La première recommandation porte sur le maintien des mesures conventionnelles de surveillance pour la première année de rodage et s'inscrit dans l'optique visant à permettre à la Régie et aux parties de valider les prévisions de gains d'efficacité pour 2010 ainsi que le bon fonctionnement des centres de télémaintenance. La seconde recommandation porte sur le dépôt, par le Transporteur, d'un plan de gestion des disjoncteurs obsolètes et soulève la question de savoir si le Transporteur a manqué de planification en ce qui a trait aux ateliers de remise à neuf.

[15] La Régie considère que les recommandations formulées ne débordent pas du cadre fixé dans le présent dossier tarifaire. **Conséquemment, elle rejette la demande du Transporteur de radier la preuve portant sur les gains d'efficacité visant l'optimisation des investissements.**

### **Preuve de l'ACEFQ**

[16] Relativement à la preuve de l'ACEFQ, le Transporteur demande la radiation d'une partie de la preuve portant sur les contributions maximales pour les postes de départ. L'objection est fondée sur le fait que la Régie, dans sa décision D-2010-124, a déterminé qu'elle n'entendait pas revoir les paramètres de calcul de l'allocation maximale. Le Transporteur n'est pas revenu sur cette question en plaidoirie.

[17] Dans son argumentation écrite, l'ACEFQ se questionne sur l'accessibilité au réseau de transport et le caractère vraisemblable de la réduction de l'allocation maximale proposée par le Transporteur, établie selon les méthodes autorisées par la Régie. L'ACEFQ soutient, par ailleurs, que les hausses de la contribution maximale pour les

postes de départ de 3,4 % en 2010 et de 4,3 % pour 2011 lui apparaissent élevées, en comparaison avec l'évolution des indices de prix des immobilisations d'électricité.

[18] La Régie a effectivement mentionné, dans sa décision D-2010-124, qu'elle n'entendait pas revoir les paramètres de calcul de l'allocation maximale<sup>6</sup>. Par contre, une portion de la preuve de l'intervenante porte sur le calcul de la contribution maximale en ce qui a trait aux postes de départ, sujet différent et pour lequel la Régie n'a émis aucune restriction.

**[19] Pour ces motifs, la Régie accueille l'objection du Transporteur en ce qui a trait à la preuve de l'ACEFQ relative au calcul de l'allocation maximale, mais rejette la demande du Transporteur de radier la preuve de l'intervenante portant spécifiquement sur le calcul de la contribution maximale pour les postes de départ.**

### Question de la FCEI

[20] Enfin, en cours d'audience, le Transporteur s'est objecté à une question du procureur de la FCEI au témoin Gosselin relative à la réponse fournie par Hydro-Québec dans ses activités de distribution d'électricité (le Distributeur) à une demande de renseignements déposée dans le cadre du dossier R-3740-2010<sup>7</sup>. Selon le Transporteur, l'interrogatoire du témoin à partir de la documentation déposée dans un dossier tarifaire différent, dans un contexte différent, sur des sujets qui, malgré le fait qu'ils puissent se regrouper, proviennent d'extraits de preuve qui sont également différents, n'apparaît pas approprié. La question portait sur la démarche du Distributeur face aux nouvelles normes internationales d'information financière (IFRS), notamment sur les écarts de prévision des coûts de retraite.

[21] La FCEI soumet que le principe de la pertinence doit s'appliquer et qu'il est pertinent de connaître la vision du Distributeur, à des fins de cohérence.

[22] La Régie considère que la question de la FCEI n'est pas pertinente dans le cadre du présent dossier. **En conséquence, elle accueille l'objection du Transporteur.**

---

<sup>6</sup> Paragraphe 89.

<sup>7</sup> Pièce C-2-9.

### **3. EFFICIENCE, PERFORMANCE ET BALISAGE**

#### **3.1 EFFICIENCE**

[23] La démarche d'efficience, mise sur pied en 2007, vise à assurer une planification et un suivi centralisés des activités reliées à la performance. Cette démarche intégrée favorise la mise en place d'un processus uniforme pour identifier les économies de coûts potentielles des différents projets d'efficience, analyser la gestion des risques pouvant en découler et s'assurer de la réalisation de ces projets de façon optimale. Elle comporte deux axes, soit l'optimisation des investissements et la diminution des charges nettes d'exploitation (CNE).

##### **3.1.1 GAINS D'EFFICIENCE DE 2009 À 2011**

[24] Dans sa décision D-2010-032<sup>8</sup>, la Régie maintenait l'exigence formulée dans ses décisions D-2008-019<sup>9</sup> et D-2009-015<sup>10</sup> et demandait au Transporteur de déposer, lors des prochaines demandes tarifaires, les gains anticipés, par chantier, pour l'année de base et l'année témoin projetée.

[25] Dans le présent dossier, le Transporteur présente, par chantier, les objectifs quantitatifs en termes de gains d'efficience aux CNE pour 2009. En ce qui a trait aux gains prévus, à ce titre, pour 2010 et 2011, une portion a pu être associée à des mesures d'efficience en cours, le reste étant présenté globalement.

[26] Le Transporteur réitère, à cet égard, que de nombreux facteurs peuvent affecter les nouveaux chantiers ou projets et les gains en découlant.

---

<sup>8</sup> Dossier R-3706-2009.

<sup>9</sup> Dossier R-3640-2007.

<sup>10</sup> Dossier R-3669-2008 Phase 1.

## Suivi relatif aux gains d'efficience par chantier

[27] L'UMQ constate que le Transporteur n'a donné que partiellement suite à la demande de la Régie de fournir une estimation pour l'ensemble des projets d'efficience. Elle rappelle que l'approche *post facto* a déjà été jugée insuffisante par la Régie.

[28] Après examen des résultats obtenus en matière de gains d'efficience, la Régie constate que le Transporteur a évalué les gains nets d'efficience pour l'ensemble des chantiers pour 2010 et 2011 et a ventilé une portion de ceux-ci à certains chantiers en cours.

[29] Pour ce qui est des gains anticipés pour les projets « Stratégies de maintenance » et « Centralisation des activités de soutien » qui n'ont pas été ventilés, le Transporteur invoque un besoin de flexibilité lié à la gestion des ressources humaines et matérielles. Il propose un compte rendu des gains d'efficience pour ces chantiers lorsque ceux-ci seront réalisés, c'est-à-dire au terme de chacune des années.

[30] La Régie comprend que le Transporteur doit disposer d'une certaine flexibilité dans la gestion, l'organisation et la réalisation des gains attendus des mesures d'efficience qui composent son portefeuille.

**[31] En conséquence, la Régie demande au Transporteur de déposer, lors de ses prochaines demandes tarifaires, les gains anticipés, par chantier, pour l'année de base et l'année témoin projetée si l'estimation de ceux-ci est disponible avant le dépôt du dossier. Elle s'attend, néanmoins, à ce que le Transporteur présente, dans son prochain dossier tarifaire, la ventilation de gains d'efficience réalisés pour chacun des chantiers en cours pour l'année 2010.**

**[32] La Régie demande également au Transporteur de mettre à jour le suivi, sur une base cumulative, des gains d'efficience obtenus par chantier chaque année depuis la mise en place de la démarche d'efficience, en mettant en évidence la nature récurrente des gains, le cas échéant.**

### 3.1.2 PROJETS D'EFFICIENCE

[33] Le tableau suivant présente une synthèse de l'ensemble des chantiers réalisés ou prévus par le Transporteur, ainsi que les gains réalisés ou anticipés pour certains chantiers.

**Tableau 1**  
**Mesures d'efficience 2008-2011**

(en millions de dollars)

	2008 Gains réalisés	2009 Gains réalisés	2010 Gains prévus	2011 Gains prévus
Optimisation des investissements				
1. Planification intégrée du réseau de transport	<i>note (1)</i>	<i>note (1)</i>	<i>note (1)</i>	<i>note (1)</i>
2. Télémaintenance (projet Imagine)	-		1,6	3,2
3. Ré-ingénierie de la chaîne d'approvisionnement				9,9
4. Mise en place d'ateliers de remise à neuf	2,3	2,0	1,6	1,4
Récurrance des mesures réalisées (Gouvernance des TI)	10,0	10,0	10,0	10,0
	<b>12,3</b>	<b>12,0</b>	<b>13,2</b>	<b>24,5</b>
Optimisation des charges - Maintenance				
Maîtrise de la végétation (Gains réinvestis)	1,3	1,0	1,0	1,0
Ratio d'encadrement du support en territoire	0,7	0,7	0,7	0,7
Augmentation des intervalles de maintenance (NPCC) - gains réinvestis	1,4	1,3	1,3	1,3
5. Stratégie de maintenance et autres mesures connexes	-	3,3	<i>note (2)</i>	<i>note (2)</i>
Optimisation des charges - Exploitation				
Téléconduite du réseau - Centre de téléconduite	1,1	1,1	1,1	1,1
Optimisation de l'exploitation des installations	1,3	0,7	0,7	0,7
6. Plan d'évolution de l'exploitation et autres mesures connexes	-	0,8	0,8	0,8
Optimisation des charges - Activités de soutien				
Optimiser les coûts d'opération TI - Fusion des centres informatiques	1,8	1,8	1,8	1,8
Centralisation des besoins TI - services professionnels	0,5	0,6	0,6	0,6
Centralisation des besoins TI - matériel informatique et bureautique	0,5	0,5	0,5	0,5
7. Consolidation des TI et Revue de l'entente client fournisseur avec le groupe Technologie	-		0,3	0,3
8. Centralisation des activités de soutien et autres mesures connexes	-	1,9	<i>note (2)</i>	<i>note (2)</i>
	<b>8,5</b>	<b>13,7</b>	<b>8,8</b>	<b>8,8</b>
<b>Gains totaux</b>	<b>20,9</b>	<b>25,7</b>	<b>22,0</b>	<b>33,3</b>
<b>Montants réinvestis</b>	<b>-2,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>-2,3</b>	<b>-2,3</b>
<b>Gains nets totaux anticipés projets 2009</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,2</b>	<b>5,2</b>
<b>Gains nets totaux anticipés projets 2010</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,0</b>	<b>6,0</b>
<b>Gains nets totaux anticipés projets 2011</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,4</b>
<b>Gains nets totaux anticipés</b>	<b>18,2</b>	<b>23,4</b>	<b>30,9</b>	<b>48,6</b>

Note (1) : Investissements évités.

Note (2) : La ventilation des montants pour 2010 et 2011 est à venir.

Source : Pièce B-1, HQT-3, document 1, pages 9 et 31.

[34] En 2011, le Transporteur entend poursuivre ou initier les huit projets et chantiers d'efficacité explicitement identifiés au tableau 1 ci-dessus.

### **Optimisation des investissements**

[35] Compte tenu de l'importance des investissements dans la base de tarification, leur optimisation constitue l'axe central de la démarche d'efficacité du Transporteur.

[36] En 2009, le Transporteur a réalisé des gains d'efficacité totaux aux investissements (excluant les investissements évités) de 12,0 M\$. Les gains d'efficacité totaux aux investissements prévus s'élèvent à 13,2 M\$ pour 2010 et à 24,5 M\$ pour 2011. Le Transporteur souligne que l'objectif visé par ces mesures est de réduire le niveau des investissements pour les futurs projets, en dégageant des investissements évités dans l'avenir.

[37] Le Transporteur annonce un changement d'orientation dans le projet de mise en place d'ateliers de remise à neuf. Des enjeux techniques ont engendré un recours plus important que prévu à des équipements neufs. Les postes concernés seront soumis à des valeurs de courant de court-circuit plus élevées pour les besoins futurs du réseau. Seuls les disjoncteurs neufs sont capables de rencontrer ces exigences. Comme le Transporteur ne peut avoir recours à des disjoncteurs remis à neuf pour ces niveaux de tension, il en résulte une réduction des gains d'efficacité récurrents anticipés par ce projet pour 2010 et 2011.

[38] L'ACEFQ soutient que la méthode d'estimation des investissements évités devrait être revue. Le Transporteur devrait plutôt comparer les flux d'investissements et ceux de dépenses de maintenance, d'investissements en pérennité et en croissance, entre les différentes options afin d'évaluer adéquatement les coûts évités en investissement découlant de la gestion intégrée des investissements.

[39] Le Transporteur rappelle que la méthode utilisée et présentée en preuve est soutenue par la mise sur pied d'un groupe de travail dont la mission est de formaliser et systématiser le calcul des investissements évités découlant de la planification intégrée. Il



ajoute qu'il pourra faire état des travaux de ce groupe dans le cadre de sa prochaine demande tarifaire<sup>11</sup>.

[40] Le GRAME et S.É./AQLPA considèrent que, dans le cadre du projet d'efficience n° 4, le Transporteur a manqué de planification pour les ateliers de remise à neuf, d'où une baisse des gains escomptés pour les années 2010 et 2011. Les intervenants demandent à la Régie d'inviter le Transporteur à déposer un plan de gestion des disjoncteurs obsolètes dès le prochain dossier tarifaire.

[41] La Régie est d'avis que la mise en œuvre de la proposition de l'ACEFQ s'avèrerait complexe et l'interprétation de ses résultats moins évidente. Elle juge que la méthodologie utilisée actuellement demeure acceptable et simple d'application.

[42] En conséquence, la Régie juge acceptable la proposition du Transporteur. **Elle demande à ce dernier de faire rapport sur l'état d'avancement des travaux du groupe de travail sur la gestion intégrée des investissements dans le cadre de sa prochaine demande tarifaire.**

[43] Par ailleurs, bien que la Régie constate, pour l'année 2010, une baisse de 0,5 M\$ des gains prévus comparativement à ceux présentés dans le dernier dossier tarifaire, soit 2,1 M\$, elle ne juge pas utile de donner suite à la recommandation du GRAME et de S.É./AQLPA. Un suivi de ces gains sera examiné dans le cadre du prochain dossier tarifaire du Transporteur.

### **Optimisation des charges nettes d'exploitation**

[44] Le Transporteur met à jour son rapport sur les gains d'efficience réalisés pour chacun des chantiers d'efficience.

[45] Pour l'année 2009, les projets d'efficience implantés ont permis de générer des gains d'efficience récurrents de 6,0 M\$, en sus des gains récurrents de 5,4 M\$ générés par les projets d'efficience réalisés en 2008.

---

<sup>11</sup> Pièce B-40, page 6.

[46] Le Transporteur prévoit réaliser des gains d'efficacité nets additionnels et récurrents de 6,3 M\$ en 2010 et 6,4 M\$ en 2011. De ces montants, 1,1 M\$ ont été associés à des projets d'efficacité en cours. Le solde des gains d'efficacité anticipés est présenté globalement pour chacune des deux années.

[47] Le tableau suivant présente le sommaire des gains nets cumulatifs aux CNE.

**Tableau 2**  
**Sommaire des gains nets cumulatifs aux charges nettes d'exploitation**

<i>(en millions de dollars)</i>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Total</b>
	<b>réels</b>	<b>réels</b>	<b>prévus</b>	<b>prévus</b>	
Gains nets - projets 2008	5,8	5,4	5,4	5,4	22,0
Gains nets - projets 2009		6,0	6,0	6,0	18,0
Gains nets prévus - projets 2010			6,3	6,3	12,6
Gains nets prévus - projets 2011				6,4	6,4
<b>Total des gains d'efficacité aux charges nettes d'exploitation</b>	<b>5,8</b>	<b>11,4</b>	<b>17,7</b>	<b>24,1</b>	<b>59,0</b>

Source : Pièce B-1, HQT-3, document 1, page 10.

### **Objectif d'efficacité**

[48] Le Transporteur soumet que l'objectif de gains d'efficacité pour 2011 devrait être maintenu à 1 % des CNE dont la gestion est sous son contrôle.

[49] Il rappelle que le contexte d'affaires et la structure de coûts du Transporteur et du Distributeur sont très différents. Environ 75 % des revenus requis du Transporteur proviennent du coût de ses investissements, ce qui n'est pas le cas pour le Distributeur. Par ailleurs, la nature des opérations du Transporteur ainsi que des exigences et normes en termes de fiabilité et de sécurité du réseau obligent le Transporteur à recourir à des travaux d'entretien et de maintenance qui requièrent l'affectation d'une main-d'œuvre spécialisée sur des sites diversifiés et éloignés.

[50] Enfin, le Transporteur rappelle que, par la décision D-2010-032, la Régie reconnaissait le caractère raisonnable du maintien à 1 % de l'objectif global de gains d'efficacité récurrents sur les CNE dont la gestion est sous son contrôle pour 2010. Le contexte d'affaires et la structure de coûts étant similaires pour 2011, le Transporteur estime qu'il est juste et raisonnable de maintenir cet objectif.

[51] L'ACEFO n'est pas convaincue de l'argument mis de l'avant par le Transporteur à l'effet que sa structure de coûts, différente de celle du Distributeur, ne lui permet pas d'augmenter sa cible d'efficacité au niveau des CNE. L'intervenante est d'avis que rien n'empêche le Transporteur d'entreprendre les mêmes efforts qui devraient se refléter dans ses CNE. Elle recommande de porter cette cible au même niveau que celle du Distributeur, soit 2 %.

[52] L'UMQ soutient que l'objectif global de gains de productivité devrait être rehaussé de 1 % à 1,25 %. Cette hausse permettrait de refléter les résultats obtenus par le Transporteur, alors que la cible prévue a toujours été atteinte, sinon dépassée, au cours des cinq dernières années.

[53] La Régie rappelle que, dans sa décision D-2010-032, elle avait maintenu l'objectif de gains d'efficacité du Transporteur à 1 % des CNE dont la gestion est sous son contrôle. Elle souligne le caractère récurrent et cumulatif des gains avec les nouveaux projets en cours d'implantation.

[54] La Régie est d'avis qu'aucun changement significatif n'a été observé dans la structure de coût du Transporteur au cours de la dernière année. De plus, les besoins croissants en immobilisations pourraient accentuer l'importance relative des investissements par rapport aux CNE dans le revenu requis du Transporteur.

**[55] Dans ce contexte, la Régie maintient à 1 % l'objectif global de gains d'efficacité nets récurrents sur les CNE du Transporteur pour l'année témoin 2011.**

## 3.2 INDICATEURS DE PERFORMANCE

### 3.2.1 INDICATEUR DE COÛTS DES NOUVEAUX INVESTISSEMENTS

[56] Dans sa décision D-2009-015, la Régie maintenait l'exigence de sa décision D-2008-019 et demandait au Transporteur « *d'inclure pour examen, lors du prochain dossier tarifaire, les données de référence et un indicateur lié aux coûts unitaires des nouveaux investissements, exprimé en \$ par MVA ajouté d'un projet pour ce qui est des postes et en \$ par kilomètre de circuit ajouté pour ce qui est des lignes*<sup>12</sup> ».

[57] Dans le dossier tarifaire subséquent, le Transporteur mentionnait avoir examiné la demande de la Régie et indiquait qu'il était dans l'impossibilité de fournir l'information demandée. Ses systèmes d'information ne lui permettaient pas de faire l'appariement, pour chaque projet, entre les coûts d'investissements en croissance et le nombre correspondant de MVA ou kilomètres de circuit ajoutés<sup>13</sup>.

[58] La Régie demandait alors au Transporteur, dans sa décision D-2010-032, de développer, à titre d'alternative à l'indicateur demandé dans les décisions antérieures, un indicateur défini, pour une année donnée, comme la somme des investissements en croissance des besoins, divisée par l'augmentation de la capacité planifiée du réseau.

[59] Dans le présent dossier, compte tenu des difficultés d'interprétation liées à l'indicateur demandé par la Régie, le Transporteur réitère la proposition qu'il a faite dans le cadre de sa demande R-3706-2009 d'avoir plutôt recours aux indicateurs de performance mesurant le coût total par rapport à la valeur totale de l'actif respectivement pour les lignes et pour les postes. Ces indicateurs sont utilisés par la firme PA Consulting Group (PA Consulting) dans le cadre des balisages auxquels le Transporteur participe. De l'avis de cette firme, il s'agit d'indicateurs qui permettent de représenter le plus adéquatement les coûts liés aux nouveaux investissements.

**[60] Dans les circonstances, la Régie accueille la proposition du Transporteur relative à l'indicateur des coûts des nouveaux investissements.**

---

<sup>12</sup> Page 26.

<sup>13</sup> Décision D-2010-032, pages 22 et 23.

### 3.2.2 INDICATEURS ENVIRONNEMENTAUX

[61] Dans sa décision D-2009-015, la Régie demandait au Transporteur de déposer le résultat d'une réflexion sur le développement d'indicateurs de performance environnementale qui pourraient faire partie à la fois de ses indicateurs de performance interne, sur le plan réglementaire, et de ses objectifs corporatifs<sup>14</sup>.

[62] Dans le dossier subséquent<sup>15</sup>, le Transporteur n'a pas reconduit, dans ses objectifs corporatifs 2009, l'objectif environnemental de 2008 portant sur le pourcentage de litres d'huile récupérés lors des déversements accidentels. Il n'y inclut, d'ailleurs, aucun indicateur environnemental.

[63] Dans sa décision D-2010-032, la Régie constatait que la pertinence des indicateurs environnementaux retenus alors était remise en question par certains intervenants. Elle demandait au Transporteur d'évaluer, lors de sa prochaine demande tarifaire, la possibilité de remplacer les indicateurs « *environnementaux retenus aux fins réglementaires ou d'en ajouter, en tenant compte notamment des indicateurs proposés par les intervenants dans le cadre de la demande R-3706-2009*<sup>16</sup> ».

[64] Dans le présent dossier, le Transporteur propose de maintenir les indicateurs environnementaux actuels pour l'année 2010. Toutefois, en parallèle, il propose une démarche, en quatre étapes, aux fins d'évaluer la pertinence et, au besoin, de revoir les indicateurs de performance environnementale utilisés jusqu'ici. Cette démarche s'articulerait comme suit :

- Première étape : évaluer les indicateurs environnementaux suivis depuis plusieurs années en étendant également cette évaluation aux indicateurs proposés par les intervenants;
- Deuxième étape : effectuer un balisage auprès des autres divisions d'Hydro-Québec, de même qu'auprès, notamment, d'autres entreprises, dont les compagnies d'électricité canadiennes. Ce balisage permettra de mieux cerner les tendances actuelles et les meilleures pratiques dans la définition des indicateurs de performance environnementale en lien avec le secteur d'activités du Transporteur;

---

<sup>14</sup> Décision D-2009-015, page 27.

<sup>15</sup> Dossier R-3706-2009.

<sup>16</sup> Décision D-2010-032, page 24.

- Troisième étape : faire une revue des besoins en matière d'indicateurs dans le but de limiter leur nombre et de mieux répondre à la fois aux exigences réglementaires et aux objectifs d'amélioration continue en environnement d'Hydro-Québec et du Transporteur. Cette revue se ferait en consultation avec les intervenants intéressés;
- Quatrième étape : le Transporteur fera rapport à la Régie des résultats de sa démarche.

[65] Le GRAME et S.É./AQLPA sont d'avis que le Transporteur a bénéficié de suffisamment de temps pour être en mesure de répondre aux demandes de la Régie. Ils demandent à la Régie de ne pas accepter la proposition du Transporteur de reporter au dossier tarifaire 2013 sa décision quant à l'amélioration et l'accroissement de la place occupée par ces indicateurs<sup>17</sup>. La Régie est en mesure de rendre une décision dès le présent dossier, comme elle en avait formulé l'intention dans ses décisions antérieures.

[66] Ces intervenants considèrent que l'information requise pour le développement des indicateurs environnementaux proposés existe déjà et devrait être rendue disponible. Ils proposent en particulier deux indicateurs, soit l'ajout du ratio de la superficie traitée à l'aide de phytocides par rapport à la superficie totale traitée des emprises de lignes et de l'indice de continuité (IC) du service de transport lié à la végétation.

[67] Ces intervenants soumettent néanmoins que, dans l'éventualité où elle acquiesçait à la demande du Transporteur, la Régie devrait encadrer la démarche proposée en vue de s'assurer que les conclusions du rapport soient incorporées dès le dossier tarifaire 2012. Dans le cadre du dossier tarifaire R-3706-2009, les intervenants avaient, par ailleurs, présenté leurs propositions de refonte qu'ils reformulent dans le cadre du présent dossier.

[68] La Régie constate que la problématique des indicateurs environnementaux a fait l'objet de consultations et de nombreuses discussions à ce jour. Elle tient à préciser que son objectif est de s'assurer que le Transporteur puisse assumer ses obligations et suivre les enjeux environnementaux qui peuvent avoir un impact significatif sur ses coûts et ses tarifs. La Régie ne juge pas utile de recevoir les données qui font double emploi avec celles qui font déjà l'objet de rapports ou suivis par d'autres instances plus directement impliquées au niveau des impacts environnementaux des opérations du Transporteur.

---

<sup>17</sup> Pièce C-5-5, page iii.

[69] Dans ce contexte, la Régie considère que le Transporteur dispose de toute l'information requise pour compléter sa réflexion. Une fois son évaluation interne complétée, le Transporteur pourra consulter les intervenants et déposer les conclusions de son rapport d'analyse en identifiant les changements requis aux indicateurs de performance environnementale. La Régie ne juge pas opportun le recours, tel que proposé par le Transporteur<sup>18</sup>, à l'expertise d'une firme externe pour réaliser un balisage interne et externe en matière d'indicateurs environnementaux.

**[70] La Régie demande donc au Transporteur de présenter, dans le cadre de sa prochaine demande tarifaire, son rapport sur la possibilité de remplacer les indicateurs environnementaux retenus aux fins réglementaires et, le cas échéant, d'en proposer de nouveaux.**

### **3.2.3 RÉSULTATS DES INDICATEURS DE PERFORMANCE**

[71] Dans sa décision D-2010-032, tenant compte des préoccupations exprimées par le Transporteur, la Régie demandait à ce dernier, dans le cadre de son prochain dossier tarifaire, de compléter son analyse générale des indicateurs en y intégrant un nombre réduit d'indicateurs additionnels<sup>19</sup>.

[72] L'analyse produite par le Transporteur se rapporte aux indicateurs retenus par la Régie à cette fin.

[73] Le Transporteur constate que la satisfaction de la clientèle s'est globalement maintenue en 2009. Il en est de même pour la fiabilité de service sur l'ensemble du réseau, sauf en Gaspésie à la suite d'un verglas qui a affecté la durée moyenne des interruptions et l'IC-Transport. Par ailleurs, le Transporteur souligne ses efforts pour maintenir la croissance de ses coûts en deçà de l'inflation. Le coût des immobilisations est en légère hausse, reflétant la mise en service d'immobilisations en 2009. Enfin, l'indicateur environnemental permet de constater une amélioration de la performance environnementale du Transporteur.

---

<sup>18</sup> Pièce B-12, HQT-13, document 1, page 7.

<sup>19</sup> Page 27.

[74] L'ACEFQ soumet que certains indicateurs sont mal définis. Selon l'intervenante, le Transporteur doit également s'assurer que les indicateurs de coûts soient ajustés adéquatement pour refléter les changements comptables et autres intervenus sur la période historique.

[75] L'ACEFO considère inacceptable la détérioration de la fiabilité du service de transport, telle que mesurée par trois indicateurs<sup>20</sup> disponibles, et demande à la Régie d'effectuer un suivi ferme et plus contraignant à cet égard.

[76] L'UMQ propose que le Transporteur soumette deux tableaux pour l'IC-Transport, dont un présentant l'indice brut et l'autre reflétant l'ajustement requis pour tenir compte des événements naturels extrêmes. L'intervenante soutient aussi que la Régie devrait, pour certains indicateurs de qualité de service, envisager la possibilité de fixer des objectifs à des fins réglementaires.

[77] La FCEI constate l'évolution de l'IC-Transport et soumet qu'un suivi de la cause du nombre de pannes et de leur durée est souhaitable.

[78] Le Transporteur souligne qu'il a présenté les résultats des indicateurs de fiabilité en précisant les causes de la hausse observée qu'il explique par des éléments bien précis survenus en 2009. L'IC-Transport constitue un des objectifs corporatifs du Transporteur pour lequel la cible est établie et présentée dans ses demandes tarifaires. La Régie est déjà en mesure de suivre, au fil du temps, la performance du Transporteur en matière de fiabilité. L'établissement d'une cible aux fins réglementaires ferait ainsi un double emploi.

[79] La Régie considère que l'analyse des neuf indicateurs de performance présentée par le Transporteur permet de faire ressortir les principaux facteurs ayant pu affecter la performance du Transporteur. Elle juge donc cette analyse satisfaisante.

---

<sup>20</sup> Nombre total de pannes et interruptions planifiées, Durée moyenne des pannes et interruptions planifiées, IC-Transport.



[80] Les informations fournies relativement à la fiabilité du réseau sont suffisantes et expliquent les variations observées. Quant à l'analyse de l'évolution des indicateurs de coûts par rapport à l'inflation, la Régie rappelle, tel que précisé dans la décision D-2010-032, que l'exercice visant à comparer l'évolution des données réelles aux indicateurs indexés sur l'indice des prix à la consommation (IPC) annuel permet de définir une base de référence acceptable et simple d'application.

**[81] La Régie demande au Transporteur de mettre à jour, lors de sa prochaine demande tarifaire, l'analyse produite au présent dossier. Elle s'attend à ce que le Transporteur complète son analyse en y intégrant l'indicateur de coûts des nouveaux investissements.**

**[82] Elle demande également au Transporteur de mettre à jour, lors de sa prochaine demande tarifaire, le tableau présenté à l'annexe 1 de la pièce B-1, HQT-3, document 2, page 27.**

### **3.3 BALISAGE**

[83] En 2009, le Transporteur a participé aux balisages externes de PA Consulting, du Committee On Performance Excellence (COPE), de l'Association canadienne de l'électricité (ACÉ) et du Transmission System Operator (TSO).

[84] Le Transporteur présente les résultats des balisages de PA Consulting et du COPE pour la période 2005 à 2008, ainsi que ceux du balisage de TSO pour la période 2006 à 2008.

#### **3.3.1 PA CONSULTING**

[85] Le Transporteur a participé en 2009 à toutes les portions qui le concernent du programme de balisage sur le transport piloté par PA Consulting, soit celles portant sur les lignes de transport, les postes de transport et les postes satellites. Les autres participants au balisage comprennent des entreprises canadiennes et américaines.

[86] Les résultats de ces balisages ont trait aux indicateurs de coûts relatifs aux lignes et aux postes ainsi qu'aux indicateurs de fiabilité.

[87] En matière de lignes de transport, le Transporteur présente sa performance par rapport à la moyenne de la performance des participants pour les indicateurs relatifs, respectivement, aux dépenses totales, aux dépenses en exploitation et maintenance et aux dépenses en investissements, exprimées relativement à la valeur de l'actif Lignes. Pour chacun de ces indicateurs, la performance du Transporteur est généralement meilleure que la moyenne des participants. Les résultats du balisage font ressortir que le Transporteur se situe parmi les entreprises présentant la meilleure performance.

[88] Quant à la performance du Transporteur en ce qui a trait aux postes, les indicateurs de coûts exprimés en fonction de la valeur brute de l'actif Postes suggèrent une performance généralement meilleure du Transporteur, comparativement à la moyenne des entreprises sondées. Seul le ratio des dépenses en exploitation et maintenance du Transporteur est plus élevé que la moyenne des pourcentages obtenus par les participants. Le Transporteur explique cette situation par les particularités géographiques de son réseau qui requièrent l'utilisation de nombreux paliers de conversion de tension et la nécessité d'utiliser des équipements pouvant tolérer les conditions nordiques extrêmes.

[89] En suivi de la décision D-2010-032, le Transporteur présente également sa performance par rapport à la moyenne des participants pour les indicateurs relatifs, respectivement, aux dépenses totales, aux dépenses en exploitation et maintenance et aux dépenses en investissements, par mille de circuit pour les lignes et par MVA pour les postes. Les indicateurs relatifs aux dépenses par mille de circuit suivent une évolution semblable à celle observée par les indicateurs des dépenses exprimés en fonction de la valeur de l'actif Lignes. Pour ce qui est des dépenses par MVA, les pourcentages observés sont généralement supérieurs à la moyenne des pourcentages des participants.

[90] En ce qui a trait aux indicateurs de fiabilité, mesurés par les interruptions de service en durée et en fréquence, tant pour la contribution des lignes que celle des postes, la performance du Transporteur s'améliore dans l'ensemble entre 2005 et 2008.

### 3.3.2 COPE

[91] Le Transporteur présente la mise à jour, pour 2008, des indicateurs de coûts et de fiabilité.

[92] Le Transporteur souligne que son indicateur des coûts d'exploitation par rapport à la valeur des immobilisations est demeuré stable entre 2006 et 2007, alors que la moyenne des coûts des participants au balisage est en augmentation. En 2008, tout comme pour l'ensemble des participants, cet indicateur est en baisse et demeure inférieur à la moyenne de coûts des participants. La même tendance a été observée pour l'indicateur relatif au coût total exprimé en fonction de la capacité à la pointe.

[93] Pour ce qui est des indicateurs de fiabilité, la performance du Transporteur est meilleure que la moyenne des résultats des compagnies participantes au balisage.

[94] Par ailleurs, en ce qui a trait à la demande de la Régie exprimée dans sa décision D-2010-032 de déposer un état d'avancement relatif aux indicateurs globaux pondérés auxquels le Transporteur avait fait référence dans sa demande R-3669-2008, le Transporteur souligne que, bien que plusieurs discussions aient eu lieu entre les membres du COPE, aucun consensus n'a pu être obtenu, de sorte que ce dossier est toujours en cours.

### 3.3.3 TSO

[95] Le Transporteur participe depuis plusieurs années à un balisage du processus « Contrôler les mouvements d'énergie ».

[96] La participation des entreprises au groupe de balisage TSO est assujettie à la signature d'une entente de confidentialité portant sur la non-divulgence des données des autres entreprises.

[97] Le Transporteur mentionne que sa performance a évolué dans le même sens que les meilleurs participants du groupe de balisage.

## Conclusion sur le balisage

[98] La Régie réitère l'importance qu'elle accorde aux études de balisage et à la nécessité de rendre compte de leurs résultats, accompagnés d'une analyse, dans les demandes tarifaires du Transporteur.

[99] Pour le cas précis du balisage PA Consulting, la Régie constate que l'analyse des résultats produite inclut, tel que demandé par la Régie dans sa décision D-2010-032, les indicateurs de coûts exprimés par mille de circuit pour les lignes de transport et par MVA installé pour les postes, présentés aux annexes 2 et 3 de la pièce B-1, HQT-3, document 3. **La Régie demande au Transporteur de mettre à jour cette analyse dans le cadre de son prochain dossier tarifaire.**

[100] La Régie se questionne sur les délais observés quant à la finalisation des indicateurs globaux pondérés actuellement en développement. **Elle réitère au Transporteur sa demande de déposer, lors de la prochaine demande tarifaire, un état d'avancement relatif à ces indicateurs en expliquant, le cas échéant, les problèmes rencontrés.**

## 4. PRINCIPES RÉGLEMENTAIRES ET MÉTHODES D'ÉTABLISSEMENT DU COÛT DE SERVICE

[101] Le Transporteur s'appuie sur des principes réglementaires et des méthodes d'établissement du coût de service déjà reconnus par la Régie ainsi que sur sa proposition d'ajouts aux méthodes comptables.

### 4.1 LES PRINCIPES RÉGLEMENTAIRES

[102] Les principes réglementaires sur lesquels le Transporteur appuie sa demande ont trait à la présentation des données, l'année témoin et l'année tarifaire, la base de tarification, la structure du capital, l'identification et la séparation des activités non réglementées ainsi que le prix de cession.

## 4.2 LES MÉTHODES D'ÉTABLISSEMENT DU COÛT DE SERVICE

[103] Les principales méthodes utilisées par le Transporteur pour établir les valeurs des diverses composantes de son coût de service reposent sur les conventions, méthodes et règles suivantes :

- Les principales conventions comptables appliquées en vertu des principes comptables généralement reconnus (PCGR) au Canada aux fins des états financiers consolidés d'Hydro-Québec;
- Les méthodes établies par la Régie dans ses décisions antérieures ainsi que celles proposées pour 2011;
- Les règles établies par Hydro-Québec pour sa gestion financière et la comptabilité de gestion de ses unités administratives.

[104] À la suite d'une décision de l'International Accounting Standards Board (IASB), le Conseil des normes comptables de l'Institut canadien des comptables agréés (ICCA) a proposé de permettre aux entités admissibles exerçant des activités à tarifs réglementés de maintenir l'application des normes comptables de la partie V du manuel de l'ICCA pour une année supplémentaire.

[105] Ainsi, pour 2011, les états financiers consolidés d'Hydro-Québec sont dressés selon les PCGR au Canada. Ces principes sont constitués des conventions ou normes comptables décrites dans le Manuel de l'ICCA.

### 4.2.1 COÛTS DE REMISE EN ÉTAT DE SITES ASSOCIÉS À UN ACTIF REMPLACÉ

[106] Le Transporteur demande à la Régie d'autoriser la capitalisation, aux coûts des actifs de remplacement, des coûts de remise en état de sites associés aux actifs remplacés plutôt que de les comptabiliser aux charges. Ces coûts seraient amortis sur la durée de vie utile du nouvel actif.

[107] La Régie a reconnu<sup>21</sup> la pratique comptable réglementaire selon laquelle les coûts de démantèlement d'un actif remplacé sont capitalisés au coût du nouvel actif et sont amortis sur la durée de vie utile du nouvel actif. Le Transporteur juge qu'il serait cohérent de capitaliser de cette façon les coûts de remise en état des sites associés aux actifs remplacés.

[108] Selon le Transporteur, un nombre significatif d'entreprises canadiennes du secteur de l'électricité traitent en bloc les coûts de démantèlement et de remise en état de sites.

[109] Le Transporteur indique que la remise en état de sites, comme le démantèlement des immeubles qui s'y trouvent, est directement reliée à sa décision de construire ou d'installer le nouvel actif de remplacement. Les travaux d'envergure, prévus pour assurer la pérennité de ces installations, entraîneront des coûts de démantèlement et de remise en état de sites reliés à ces travaux.

[110] Le Transporteur est d'avis que sa proposition favorise la stabilité tarifaire et permet un traitement plus équitable de ses clients. De plus, la capitalisation de ces coûts aux actifs de remplacement est simple d'application, comparativement à d'autres pratiques comptables réglementaires.

[111] Le Transporteur estime que sa proposition a un effet à la baisse de 13 M\$, soit 0,4 %, sur son revenu requis de 2011.

[112] L'UMQ appuie la proposition du Transporteur. L'intervenante souligne la similitude entre les coûts de démantèlement et les coûts de remise en état de sites.

[113] L'ACEFQ, la FCEI et le GRAME demandent à la Régie de ne pas autoriser la proposition du Transporteur. Les principaux motifs invoqués par ces intervenants ont trait à la stabilité des normes comptables et l'équité intergénérationnelle.

---

<sup>21</sup> Décision D-2002-95, dossier R-3401-98.

[114] La FCEI considère que le Transporteur surestime l'effet à la baisse de sa proposition sur son revenu requis, compte tenu des résultats historiques. L'intervenante recommande d'établir le budget de remise en état des sites associés à des actifs remplacés à 9,6 M\$ au lieu de 13 M\$.

### **Opinion de la Régie**

[115] Un argument important des opposants à la modification demandée par le Transporteur porte sur l'équité ou plutôt l'iniquité intergénérationnelle de ce changement. En effet, ils se demandent pourquoi faire payer, par les futures générations de clients, des coûts reliés à des opérations nécessaires à la suite de la contamination de sites survenue au cours des années antérieures.

[116] À cet égard, la Régie ne considère pas plus équitable de faire supporter par les clients du Transporteur d'une année témoin projetée l'ensemble des coûts de décontamination de terrains utilisés pour la desserte des clients au cours des années antérieures.

[117] Comme mentionné plus haut, les coûts que le Transporteur encourt pour décontaminer et remettre en état les terrains sont directement reliés au fait qu'il doit y construire des immeubles et y installer des équipements pour desservir ses clients pour de nombreuses années à venir.

[118] La Régie considère logique que le même traitement réglementaire soit appliqué autant aux coûts de démantèlement d'actifs qu'à ceux de remise en état des sites sur lesquels ces actifs étaient implantés. Or, la Régie a déjà accepté de faire exception aux PCGR en permettant la capitalisation des coûts de démantèlement d'installations au coût d'un nouveau projet.

[119] **En conséquence, la Régie autorise la capitalisation des coûts de remise en état de sites associés aux actifs remplacés au coût des nouveaux projets d'investissements en cause, dont un montant de 13 M\$ prévu pour 2011.**

#### **4.2.2 COMPTE DE FRAIS REPORTÉS RELATIF AUX COÛTS DE MISES EN SERVICE DE PROJETS NON AUTORISÉS**

[120] Pour l'année témoin 2011, le Transporteur inclut dans la base de tarification les montants relatifs à deux projets qui n'ont pas été autorisés par la Régie, soit les projets Éoliennes 2000 MW et Nouvelle ligne Beauceville Ste-Marie. Les montants pour les mises en exploitation de ces deux projets sont respectivement de 169,0 M\$ et de 30,6 M\$. Le Transporteur affirme que la même situation est susceptible de se présenter à chaque demande tarifaire.

[121] En réponse à une demande de renseignements<sup>22</sup>, le Transporteur chiffre l'impact sur les revenus requis pour l'année témoin 2011 à 3,8 M\$ et 1,0 M\$ pour les projets Éoliennes 2000 MW et Nouvelle ligne Beauceville Ste-Marie, respectivement. Le Transporteur mentionne également que le projet Nouvelle ligne Beauceville Ste-Marie a été autorisé par la Régie le 25 août 2010 par sa décision D-2010-115<sup>23</sup>.

[122] Par ailleurs, pour le projet Éoliennes 2000 MW, l'autorisation de la Régie a été donnée le 23 décembre 2010 par sa décision D-2010-165<sup>24</sup>. Dans cette dernière décision, la Régie autorise le Transporteur à créer un compte de frais reportés hors base et indique que les modalités de disposition de ce compte seront approuvées ultérieurement par la Régie.

[123] Dans l'éventualité où un projet n'est pas autorisé au moment de la prise en délibéré d'une demande tarifaire ayant pris en compte des mises en service relatives à ce projet, le Transporteur demande à la Régie l'autorisation de créer et d'inscrire, dans un compte de frais reportés hors base, les montants afférents à ces mises en service durant l'année témoin projetée, dans le but de récupérer l'ensemble des coûts associés à des projets non encore autorisés.

[124] En argumentation, le Transporteur indique qu'afin d'éviter un délai réglementaire, la Régie pourrait décider de tenir compte d'une autorisation accordée entre le moment de la prise en délibéré et la date de la décision portant sur la demande tarifaire<sup>25</sup>.

---

<sup>22</sup> Pièce B-12, HQT-13, document 1, page 14.

<sup>23</sup> Dossier R-3735-2010.

<sup>24</sup> Dossier R-3742-2010.

<sup>25</sup> Pièce B-40, page 21.



[125] Dans sa décision D-2008-019, la Régie ne retenait pas l'établissement d'une règle systématique visant à récupérer l'ensemble des coûts associés aux projets d'investissements non autorisés, incluant les charges afférentes à la réalisation de ces projets.

*« Pour certains projets particuliers, le Transporteur pourrait soumettre à la Régie, pour approbation, dans le cadre d'un dossier sous l'article 73, la création d'un compte de frais reportés hors base, portant intérêt, pour y inscrire les projets. Le Transporteur pourra juger, au cas par cas, de l'opportunité de soumettre une telle demande en fonction de l'importance des montants impliqués et de la probabilité de réalisation du projet à court terme. L'examen et la disposition des sommes versées dans le compte se feraient dans le dossier tarifaire suivant<sup>26</sup>. »*

[126] Le Transporteur considère qu'il est plus efficace qu'une règle générale soit instituée par une décision tarifaire.

[127] Selon l'ACEFQ, la proposition du Transporteur n'apporte aucun élément nouveau à la pratique réglementaire actuelle. L'intervenante soumet que ce compte de frais reportés ne doit pas constituer un moyen détourné d'échapper aux exigences réglementaires.

[128] Pour le GRAME, il semble justifié de mettre en place un tel compte.

[129] L'UMQ appuie la proposition du Transporteur et recommande l'établissement, dès à présent, des modalités de base de disposition du compte de frais reportés.

[130] La Régie est d'avis que la proposition du Transporteur vise à récupérer les coûts générés par les projets le plus rapidement possible, afin de minimiser les coûts de financement. Or, la règle actuellement en vigueur veut que le Transporteur ne puisse projeter dans son revenu requis d'une année témoin des coûts reliés à un projet non autorisé par la Régie.

---

<sup>26</sup> Page 73.

[131] Dans l'éventualité où un projet n'est pas autorisé avant la décision sur une demande tarifaire, la Régie accueille la proposition du Transporteur de modifier la règle existante et d'inscrire, dans un compte de frais reportés hors base, les montants afférents aux mises en service pris en compte dans la demande tarifaire de l'année témoin projetée.

[132] Étant donné que les projets Éoliennes 2000 MW et Nouvelle ligne Beauceville Ste-Marie ont été autorisés par la Régie avant la présente décision, la Régie autorise l'inclusion des montants de 169,0 M\$ et de 30,6 M\$ dans la base de tarification projetée 2011.

[133] En conséquence, il n'y pas lieu, pour la Régie, de prendre en considération le compte de frais reportés qu'elle a autorisé le 23 décembre 2010 par sa décision D-2010-165.

[134] Lors de la prochaine demande tarifaire du Transporteur, la Régie examinera en détail, sur proposition de ce dernier, les modalités de disposition de ce compte.

## 5. DÉPENSES NÉCESSAIRES À LA PRESTATION DU SERVICE DE TRANSPORT

### **5.1 ÉVOLUTION DES DÉPENSES**

[135] Le Transporteur projette, pour l'année témoin 2011, des dépenses totales de 1 794,7 M\$, soit une progression de 23,9 M\$ ou 1,3 % par rapport aux dépenses autorisées en 2010 de 1 770,8 M\$. En considérant l'année de base 2010, constituée de quatre mois réels et huit mois projetés, l'écart est de 18,1 M\$, soit 1,0 %. Comparativement aux données historiques de 2009 de 1 556,1 M\$, l'augmentation est de 238,6 M\$, soit 15,3 %.

**Tableau 3**  
**Évolution des dépenses nécessaires à la prestation du service 2009-2011**

<i>(en millions de dollars ou en %)</i>	<b>2010 autorisé D-2010-041</b>	<b>2009 année historique</b>	<b>2010 année de base</b>	<b>2011 année témoin</b>	<b>Variation 2011- 2010 autorisé</b>	<b>Variation 2011 - 2009 année historique</b>	<b>Variation 2011 - 2010 année de base</b>
Charges nettes d'exploitation							
Charges brutes directes		497,1	512,2	566,6		14,0%	10,6%
Charges de services partagés		306,8	319,2	331,1		7,9%	3,7%
Coûts capitalisés		(132,4)	(131,2)	(144,0)		8,8%	9,8%
Facturation interne émise		(32,2)	(30,8)	(30,5)		-5,3%	-1,0%
	692,5	639,3	669,4	723,2	30,7	4,4%	13,1%
Autres charges							
Achats de services de transport	25,1	33,0	21,9	21,6	(3,5)	-13,9%	-34,5%
Achats d'électricité	14,3	14,0	14,0	14,0	(0,3)	-2,1%	0,0%
Amortissement	936,2	781,2	975,0	957,3	21,1	2,3%	22,5%
Taxes	112,0	122,2	111,1	90,8	(21,2)	-18,9%	-25,7%
Autres revenus de facturation interne	(41,0)	(40,5)	(41,5)	(43,9)	(2,9)	7,1%	8,4%
	1 046,6	909,9	1 080,5	1 039,8	(6,8)	-0,6%	14,3%
Frais corporatifs	38,3	28,6	33,6	38,3	-	0,0%	33,9%
Intérêts reliés au remboursement gouvernemental	(3,6)	(4,4)	(3,9)	(3,6)	-	0,0%	-18,2%
Facturation externe	(3,0)	(3,3)	(3,0)	(3,0)	-	0,0%	-9,1%
<b>Total</b>	<b>1 770,8</b>	<b>1 570,1</b>	<b>1 776,6</b>	<b>1 794,7</b>	<b>23,9</b>	<b>1,3%</b>	<b>14,3%</b>

Tableau établi à partir de la pièce B-1, HQT-5, document 1, page 3.

## 5.2 CHARGES NETTES D'EXPLOITATION

[136] Les CNE représentent 40,3 % des dépenses nécessaires à la prestation du service. Elles s'élèvent, pour l'année témoin 2011, à 723,2 M\$. Par rapport à l'année autorisée 2010, l'augmentation prévue en 2011 est de 30,7 M\$, soit 4,4 %. Par rapport à l'année de base 2010, le montant de l'année témoin projetée est en hausse de 53,8 M\$, soit 8,0 %. Enfin, comparativement à l'année historique 2009, la hausse est de 83,9 M\$, soit 13,1 %.

## 5.2.1 CHARGES BRUTES DIRECTES

[137] Les charges brutes directes de 2011 sont projetées à 566,6 M\$, représentant une hausse de 54,4 M\$ ou 10,6 % par rapport à l'année de base 2010. Par rapport à l'année historique 2009, l'écart se chiffre à 69,5 M\$, soit 14,0 %.

[138] Ces charges sont constituées essentiellement de la masse salariale et des autres charges directes.

**Tableau 4**  
**Évolution des charges brutes directes 2009-2011**

<i>(en millions de dollars ou en %)</i>	<b>2009</b> année historique	<b>2010</b> année de base	<b>2011</b> année témoin	<b>Variation</b> <b>2011 - 2009</b> année historique		<b>Variation</b> <b>2011 - 2010</b> année de base	
Masse salariale							
Salaire de base	237,5	248,9	258,5	21,0	8,8%	9,6	3,9%
Temps supplémentaire	41,3	37,6	39,0	(2,3)	-5,6%	1,4	3,7%
Primes et revenus divers	25,4	23,4	24,2	(1,2)	-4,7%	0,8	3,4%
<i>Régime d'intéressement corporatif</i>	8,9	7,4	7,6	(1,3)	-14,6%	0,2	2,7%
<i>Régime de gestion de la performance</i>	3,6	2,5	2,5	(1,1)	-30,6%	-	0,0%
<i>Autres</i>	12,9	13,5	14,1	1,2	9,3%	0,6	4,4%
Avantages sociaux	57,5	55,4	86,7	29,2	50,8%	31,3	56,5%
<i>Coût de retraite</i>	9,4	3,2	33,3	23,9	254,3%	30,1	940,6%
<i>Autres</i>	37,8	42,1	43,6	5,8	15,3%	1,5	3,6%
<i>Avantages complémentaires-retraités</i>	10,3	10,1	9,8	(0,5)	-4,9%	(0,3)	-3,0%
	361,7	365,3	408,4	46,7	12,9%	43,1	11,8%
Autres charges directes							
Dépenses de personnel et indemnités	13,5	13,8	14,1	0,6	4,4%	0,3	2,2%
Services externes	45,4	49,1	55,6	10,2	22,5%	6,5	13,2%
Stocks, achats de biens, ressources financières, locations et autres	76,5	84,0	88,5	12,0	15,7%	4,5	5,4%
	135,4	146,9	158,2	22,8	16,8%	11,3	7,7%
<b>Total</b>	<b>497,1</b>	<b>512,2</b>	<b>566,6</b>	<b>69,5</b>	<b>14,0%</b>	<b>54,4</b>	<b>10,6%</b>

Tableau établi à partir de la pièce B-1, HQT-6, document 2, pages 12 et 17.

## Masse salariale

[139] La masse salariale du Transporteur est constituée de quatre éléments, soit le salaire de base, le temps supplémentaire, les primes et revenus divers et les avantages sociaux.

[140] Pour 2011, les charges liées à la main-d'œuvre s'élèvent à 408,4 M\$ et représentent 72 % des charges brutes directes du Transporteur.

[141] Par rapport à l'année de base 2010, la hausse du montant des salaires de base des employés est de 9,6 M\$, soit 3,9 %. Entre 2009 et 2011, ce montant augmente de 21,0 M\$, ce qui représente une croissance annuelle moyenne de 4,4 %. Le Transporteur attribue cette hausse à la croissance de l'effectif en équivalent temps complet (ÉTC) annuel, en lien avec la croissance de ses activités, aux augmentations accordées en vertu des conventions collectives de travail signées et aux progressions salariales des employés jusqu'à l'atteinte du maximum de leur classe.

[142] L'effectif annuel moyen du Transporteur passe de 3 384 ÉTC en 2010 à 3 475 ÉTC en 2011, soit une hausse nette de 91 ÉTC. Le Transporteur justifie cette hausse par une augmentation permanente de la charge de travail provenant de la croissance du réseau de transport ainsi qu'un besoin d'effectif temporaire pour soutenir la réalisation des investissements sur le réseau de transport.

[143] Le temps supplémentaire s'élève à 39,0 M\$ pour l'année témoin projetée 2011, comparativement à 37,6 M\$ pour l'année de base 2010 et à 41,3 M\$ pour l'année historique 2009. Selon le Transporteur, le niveau actuel du temps supplémentaire reflète le niveau des investissements et des nombreuses mises en service, qui entraînent une organisation différente de sa main-d'oeuvre.

[144] Le Transporteur mentionne qu'en 2009, plusieurs heures supplémentaires ont été effectuées par les ressources du Transporteur en raison de l'indisponibilité des ressources d'Hydro-Québec Équipement et services partagés.

[145] Les charges relatives aux avantages sociaux, quant à elles, totalisent 86,7 M\$ en 2011. Elles sont en hausse de 31,3 M\$, soit 56,5 % par rapport à l'année de base 2010 et de 29,2 M\$, soit 50,8 % par rapport à l'année historique 2009. La croissance de ces charges s'explique principalement par l'augmentation de la charge de retraite.

[146] L'ACEFQ indique que les heures supplémentaires en 2009 ont été effectuées par le personnel régulier du Transporteur, impliquant un déplacement de ressources vouées à l'exploitation vers les ressources vouées aux investissements. De plus, l'intervenante indique que le coût du temps supplémentaire s'écarte des prévisions.

[147] L'UMQ souligne qu'au cours de la période 2009-2011, la masse salariale du Transporteur a progressé à un rythme annuel moyen de 3,2 %, si l'on exclut l'évolution du coût de retraite. De plus, en ce qui a trait à l'évolution de l'effectif, l'intervenante mentionne qu'il est difficile de quantifier les ÉTC depuis 2008. L'exercice reposerait sur des hypothèses quant à l'ampleur de la surestimation des ÉTC, des composantes et des salaires impliqués.

[148] La Régie constate une tendance à une surestimation de la projection de la masse salariale par rapport au montant réel. Pour 2009, la projection du Transporteur s'est avérée supérieure de 6,5 % au montant réel de 361,7 M\$. Pour 2010, le montant autorisé dépasse de 7,6 % la plus récente prévision de 365,3 M\$.

[149] Pour la période 2008-2010, la Régie note que les coûts réels du temps supplémentaire s'écartent des prévisions, alors que la masse salariale nette des charges de retraite ne suit pas cette tendance.

[150] Tel que précisé à la section 5.2.3 de la présente décision, l'estimation des coûts de la main-d'œuvre a une incidence sur les coûts capitalisés. Dans sa décision D-2007-08, la Régie faisait valoir que « *Lorsque les montants de coûts capitalisés sont sous-estimés, il se crée un avantage direct pour le Transporteur puisque la dépense d'exploitation de fin d'année est réduite d'autant, alors que les montants ont été collectés dans les tarifs*<sup>27</sup> ».

[151] Malgré la situation exceptionnelle qu'a connue le Transporteur en 2009, la Régie juge que celui-ci doit établir une meilleure projection des heures de travail nécessaires pour réaliser ses divers investissements.

**[152] La Régie demande au Transporteur de s'assurer d'une meilleure fiabilité de ses projections de la masse salariale et du temps supplémentaire et d'identifier, dans le cadre de sa prochaine demande tarifaire, les modifications qui pourraient être apportées afin d'améliorer l'acuité de ses projections.**

---

<sup>27</sup> Dossier R-3605-2006, pages 30 et 31.

### ***Coût de retraite***

[153] Le coût de retraite s'élève à 33,3 M\$ pour l'année témoin projetée 2011, comparativement à 3,2 M\$ pour l'année de base 2010 et à 9,4 M\$ pour l'année historique 2009.

[154] Le Transporteur explique la hausse du coût de retraite en 2011 principalement par la baisse des taux d'intérêt des obligations corporatives AA qui servent à établir le taux d'actualisation.

[155] Dans sa décision procédurale D-2010-124, la Régie s'exprimait comme suit :

*« L'AQCIE/CIFQ et l'UMQ souhaitent traiter du coût de retraite, notamment des variations entre les montant prévus et les montants réels. La Régie constate que la même problématique liée à ce sujet est examinée dans le cadre du dossier tarifaire du Distributeur. À des fins d'efficacité du processus, la Régie choisit de ne pas reprendre le même débat dans la présente audience du Transporteur. En conséquence, cette question est exclue des sujets à débattre au présent dossier<sup>28</sup>. »*

[156] La Régie a rendu sa décision dans le dossier tarifaire du Distributeur<sup>29</sup>. Dans cette décision, elle a décidé de mettre en place un mécanisme pour protéger le Distributeur et les consommateurs contre l'évolution à la hausse ou à la baisse du coût de retraite.

[157] Le régime de retraite d'Hydro-Québec est un régime corporatif qui affecte de la même façon le Distributeur et le Transporteur<sup>30</sup>, notamment au niveau des variations des coûts que ces deux entités doivent porter aux CNE. Il va de soi que le traitement réglementaire de ces charges doit être le même pour le Distributeur et le Transporteur.

---

<sup>28</sup> Page 21.

<sup>29</sup> Décision D-2011-028, dossier R-3740-2010.

<sup>30</sup> Décision D-2011-028, page 39, paragraphe 138.

[158] Même si le traitement réglementaire en question n'a pas fait l'objet d'un débat au présent dossier et que le Transporteur n'a pas participé à ce débat dans le cadre du dossier R-3740-2010 ayant mené à la décision D-2011-028, la Régie estime que la position du Distributeur au dossier R-3740-2010 est une position corporative à laquelle le Transporteur est présumé adhérer.

**[159] Pour ces motifs, la Régie demande au Transporteur de créer un compte d'écart et d'y porter la différence entre les coûts encourus et ceux autorisés pour le coût de retraite, à compter de l'année témoin 2011 et de présenter les composantes et les modalités de disposition de ce compte lors du prochain dossier tarifaire.**

### **Budget spécifique**

[160] Pour l'année témoin 2010, la Régie a accepté des charges de 20 M\$ au budget spécifique du Transporteur. Ce montant devait couvrir les coûts des activités nécessaires au maintien du niveau de fiabilité du réseau de transport et de la qualité du service et ceux reliés à l'atteinte de ses objectifs en matière de protection de l'environnement et d'efficacité énergétique.

[161] Pour l'année témoin 2011, le Transporteur demande à la Régie de reconduire ce budget spécifique de 20 M\$ et de le majorer d'un montant de 2,8 M\$ pour couvrir les coûts de la sécurité des technologies de l'information et des communications (TIC).

[162] Le tableau 5 présente un portrait global de l'évolution du budget spécifique du Transporteur depuis 2007.



**Tableau 5**  
**Évolution du budget spécifique 2007-2011**

*(en millions de dollars)*

	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
	<b>Coûts réels</b>	<b>Coûts réels</b>	<b>Budget autorisé</b>	<b>Coûts réels</b>	<b>Budget autorisé</b>	<b>Budget demandé</b>
Maîtrise de la végétation		2,5	2,5	3,8	4,0	4,5
Protection de l'environnement		2,8	2,5	2,9	3,0	3,0
Efficacité énergétique		0,8	1,2	0,6	0,5	0,0
Maintenance	5,0	9,7	13,8	12,7	12,5	12,5
Sécurité des TIC						2,8
<b>Budget spécifique</b>	<b>5,0</b>	<b>15,8</b>	<b>20,0</b>	<b>20,0</b>	<b>20,0</b>	<b>22,8</b>

Tableau établi à partir de la pièce HQT-6, document 2, page 19 et du dossier R-3706-2009, pièce HQT-6, document 2, page 21.

[163] Dans sa décision D-2009-015<sup>31</sup>, la Régie maintenait les demandes exprimées dans sa décision D-2008-019 :

*« Dans le dossier tarifaire 2011, le Transporteur devra présenter un bilan détaillé de ces activités depuis 2007. L'analyse devra permettre d'examiner les résultats atteints et de statuer sur la nécessité de maintenir le même niveau de dépenses dans le futur. »*

[164] En réponse aux attentes de la Régie, le Transporteur commente comme suit certains écarts apparaissant au tableau :

- Pour la Maîtrise de la végétation, l'excédent de coût de 1,3 M\$ en 2009 serait dû à deux déclenchements de lignes sur le réseau principal, à la suite desquels le Transporteur a entrepris un vaste plan d'inspection, par niveau de tension de lignes, afin d'identifier les zones d'interventions prioritaires et d'effectuer les travaux requis;
- Pour la Maintenance en 2009, les coûts ont été inférieurs de 1,1 M\$ à ceux budgétisés. Le résultat réel de 2010 devrait montrer un dépassement budgétaire de 0,3 M\$, ayant permis la réalisation d'une proportion acceptable des activités de maintenance déjà planifiées.

<sup>31</sup> Pages 48 et 49.

### ***Maîtrise de la végétation***

[165] Pour l'année témoin 2011, le Transporteur projette 4,5 M\$ à son budget spécifique pour poursuivre la réalisation des activités liées au plan d'inspection et effectuer les interventions requises afin d'assurer la continuité du service.

[166] Le Transporteur explique qu'il a élaboré un plan intégré de la Maîtrise de la végétation, conformément aux nouvelles exigences de la North American Electric Reliability Corporation (NERC). La révision de l'encadrement de cette activité et l'implantation d'un système d'assurance qualité sont deux mesures spécifiques découlant de ce plan, étalé jusqu'à la fin de l'année 2011. En 2012, à la suite de l'analyse des résultats, les besoins du Transporteur à cet égard seront réévalués et soumis à la Régie.

### ***Protection de l'environnement***

[167] Pour l'année témoin 2011, le Transporteur projette 3,0 M\$ à son budget spécifique pour la Protection de l'environnement, soit un montant identique au budget autorisé 2010. Ces coûts sont reliés à l'optimisation des activités de décontamination et de caractérisation des sols en exécution de ses obligations légales en matière environnementale.

### ***Efficacité énergétique***

[168] Pour l'année témoin 2011, le Transporteur n'a pas projeté de coût relié à l'efficacité énergétique. Les coûts requis pour la poursuite des activités de réduction de la consommation énergétique des postes, plus particulièrement au niveau de l'éclairage intérieur des bâtiments, seront pris à même l'enveloppe de base des CNE.

### *Maintenance*

[169] Pour l'année témoin 2011, le Transporteur projette 12,5 M\$ à son budget spécifique pour les activités de maintenance. Ce montant serait nécessaire pour maintenir une cadence élevée au niveau de la réalisation de travaux souvent générés par des problèmes de conception ou de vieillissement accéléré d'équipements.

### *Sécurité des technologies de l'information et des communications*

[170] Pour l'année témoin 2011, le Transporteur projette 2,8 M\$ à son budget spécifique pour la Sécurité des TIC.

[171] Le Transporteur justifie cette projection en précisant qu'il doit assurer la pérennité des investissements, poursuivre ses efforts et maintenir une pratique intégrée en matière de sécurité dans ce domaine. Il souligne qu'Hydro Québec ne peut se considérer à l'abri de tout risque lié à la Sécurité des TIC. Ainsi, en février 2010, l'entreprise a entériné la mise en place d'une deuxième série de mesures qui s'échelonnent sur la période 2011-2015.

[172] L'ACEFO considère que le bilan détaillé de l'ensemble du budget spécifique soumis par le Transporteur ne présente pas ce qui était recherché en termes de résultats atteints. Selon l'intervenante, le Transporteur s'est contenté de recenser les actions et les budgets engagés, année après année, depuis 2007, alors que le but de l'exercice était d'établir un état de résultats de ces activités et budgets dépensés depuis 2007.

[173] Cette intervenante est d'avis que le Transporteur n'a pas réussi à démontrer, de façon satisfaisante, la nécessité de maintenir le même niveau de dépenses dans le futur. Le budget spécifique n'apparaît ni raisonnable ni justifié.

[174] L'ACEFQ estime que le Transporteur doit faire un rapport complet de l'utilisation des budgets spécifiques en lien avec les budgets globaux des activités pour lesquels des budgets spécifiques ont été demandés, en justifiant la pertinence de créer de tels budgets.

[175] L'AQCIE/CIFQ s'oppose à l'inclusion d'une enveloppe supplémentaire de 2,8 M\$ pour la Sécurité des TIC. L'intervenant estime que le bilan d'activités présenté par le Transporteur n'est pas convaincant quant au maintien du caractère extraordinaire des dépenses dans certains champs d'activités. L'intervenant demande à la Régie de se pencher sur la pertinence de reconduire, année après année, le même niveau de dépenses à titre de budget spécifique.

[176] L'UMQ ne remet pas en question le niveau général des dépenses reliées au budget spécifique mais souligne l'incertitude qui entoure la classification de telles dépenses à titre d'éléments spécifiques. L'intervenante recommande d'accepter le budget spécifique de 2,8 M\$ lié à la Sécurité des TIC, mais considère qu'un budget spécifique ne devrait être accordé que pour des initiatives ponctuelles à durée déterminée.

[177] L'intervenante indique que l'examen des besoins à combler pour 2011 et les années suivantes ne permet pas de déterminer l'échéancier de réalisation des projets et leur réintégration dans les activités de base du Transporteur. Il ajoute qu'un même programme est traité de façon différente par les deux divisions réglementées d'Hydro-Québec.

[178] Le GRAME soutient qu'aucune analyse des montants de ces dépenses ne peut être effectuée et qu'il est impossible de statuer sur la nécessité de maintenir le même niveau de dépenses dans le futur. En ce qui a trait à la Protection de l'environnement, l'intervenant demande à la Régie d'exiger du Transporteur que tous les travaux de remise en état des sites et de caractérisation des sites soient présentés dans le bilan des activités liées au budget spécifique du Transporteur.

[179] La Régie demande au Transporteur, depuis un certain temps, de mieux justifier les coûts projetés au budget spécifique.

[180] En suivi de la décision D-2009-015 de la Régie, le Transporteur donne suite à ces demandes et présente, par sphère d'activités, un bilan détaillé des activités réalisées depuis 2007. Le dépôt du bilan détaillé visait à permettre à la Régie de mieux évaluer la pertinence du budget spécifique et, le cas échéant, d'identifier les actions prioritaires y reliées.

[181] Dans le contexte où la performance du Transporteur au niveau de l'évolution des CNE est évaluée en excluant de ces charges les coûts portés au budget spécifique, il devient important de classer adéquatement les charges reliées aux opérations courantes et celles qui n'en font pas partie.

[182] Ainsi, la Régie considère que les charges portées à un budget spécifique ne devraient comprendre que des coûts reliés à des opérations ponctuelles comportant des objectifs spécifiques et à durée déterminée dont on peut cerner le début et la fin.

[183] Il subsiste une certaine confusion à cet égard d'une année à l'autre. À titre d'exemple, tous les postes de dépenses portés au bilan du tableau 5 peuvent, dépendamment du contexte, logiquement être classés comme des opérations courantes. La sécurité informatique, le contrôle de la végétation sous les lignes de transport, la protection de l'environnement, la maintenance, etc., sont toutes des activités inhérentes à l'exploitation d'un réseau de transport d'électricité.

[184] Conséquemment, et faute d'explications concluantes sur la justification du caractère spécifique de certaines charges, la Régie juge non justifié le montant demandé par le Transporteur à titre de budget spécifique pour l'année témoin 2011. **Dans les circonstances, elle accorde un budget spécifique de 20 M\$ en 2011. Ce montant de 20 M\$ équivaut à celui reconnu lors des dossiers tarifaires précédents.**

[185] **De plus, dans le cadre de la prochaine demande tarifaire, afin de pouvoir mieux juger de la pertinence des charges au budget spécifique, la Régie demande au Transporteur de revoir et déposer une proposition claire (i) identifiant les critères permettant de qualifier de spécifiques certaines charges et justifiant de les porter à un budget spécifique et (ii) reliant ces charges spécifiques à un échéancier de réalisation des opérations spécifiques en question.**

### **Autres charges directes**

[186] Les Autres charges directes représentent en moyenne près de 28 % du total des charges brutes directes projetées pour 2011. En hausse de 22,8 M\$, elles passent de 135,4 M\$ en 2009 à 158,2 M\$ en 2011. Cette augmentation s'explique, notamment, par l'ajout d'une charge ponctuelle de 5,5 M\$ ayant trait à la relocalisation du centre d'expertise matériel (CEM) du Bout-de-l'Île. Cette charge correspond aux frais de transport et de déménagement du matériel aux nouveaux sites d'entreposage.

[187] Le Transporteur indique que le début des travaux de construction du nouveau poste est planifié en 2011 et que l'échéancier détaillé des travaux sera présenté lors du dépôt prochain de la demande d'autorisation de ce projet en vertu de l'article 73 de la Loi<sup>32</sup>.

[188] Bien que ces frais de relocalisation soient induits par un projet d'investissement sur un nouveau poste, en vertu des PCGR, ils ne sont pas capitalisables et créent une hausse ponctuelle et non récurrente des CNE pour 2011.

[189] L'ACEFO s'oppose à l'inclusion de ces coûts dans les charges d'exploitation du Transporteur, ce dernier n'ayant pas fourni de raisons supplémentaires permettant de juger du caractère juste et raisonnable des coûts associés à la relocalisation du CEM.

[190] L'intervenante recommande également de ne pas intégrer les coûts de relocalisation du CEM du Bout-de-l'Île dans le revenu requis de 2011. Il serait préférable d'attendre la réalisation des travaux et la justification complète des coûts.

**[191] La Régie reconnaît le montant de 5,5 M\$ aux CNE, étant donné que ces coûts ne peuvent être capitalisés, comme le souligne le Transporteur.**

## **5.2.2 CHARGES DE SERVICES PARTAGÉS**

[192] Le tableau 6 ci-dessous présente l'évolution des charges des services partagés de 2009 à 2011.

---

<sup>32</sup> Pièce B-36.

**Tableau 6**  
**Évolution des charges de services partagés 2009-2011**

*(en millions de dollars ou en %)*

	<b>2009</b> <b>année</b> <b>historique</b>	<b>2010</b> <b>année</b> <b>de base</b>	<b>2011</b> <b>année</b> <b>témoin</b>	<b>Variation</b> <b>2011 - 2009</b> <b>année historique</b>		<b>Variation</b> <b>2011 - 2010</b> <b>année de base</b>	
Groupe Technologie							
Télécommunications	89,8	91,0	94,8	5,0	5,6%	3,8	4,2%
Innovation	12,9	12,9	13,1	0,2	1,6%	0,2	1,6%
Informatique	16,9	18,8	20,3	3,4	20,1%	1,5	8,0%
Rendement sur les actifs	2,5	3,8	4,2	1,7	68,0%	0,4	10,5%
	122,1	126,5	132,4	10,3	8,4%	5,9	4,7%
Centre de services partagés							
Services partagés	92,2	94,8	98,2	6,0	6,5%	3,4	3,6%
Rendement sur les actifs	2,9	2,6	2,8	(0,1)	-3,4%	0,2	7,7%
	95,1	97,4	101,0	5,9	6,2%	3,6	3,7%
Unités corporatives							
Finances	9,5	9,6	9,5	-	0,0%	(0,1)	-1,0%
Ressources humaines	17,6	17,4	18,1	0,5	2,8%	0,7	4,0%
Sécurité industrielle	14,7	16,1	16,8	2,1	14,3%	0,7	4,3%
Affaires juridiques	2,4	2,2	2,5	0,1	4,2%	0,3	13,6%
Autres	0,4	0,3	0,3	(0,1)	-25,0%	-	0,0%
	44,6	45,6	47,2	2,6	5,8%	1,6	3,5%
Hydro-Québec Équipement	13,0	12,2	12,4	(0,6)	-4,6%	0,2	1,6%
Hydro-Québec Production							
Maintenance et opération des installations	16,3	16,2	16,5	0,2	1,2%	0,3	1,9%
Espaces nordiques et refacturation des autres espaces	6,5	7,9	7,9	1,4	21,5%	-	0,0%
Autres	-	2,5	2,5	2,5		-	0,0%
	22,8	26,6	26,9	4,1	18,0%	0,3	1,1%
Hydro-Québec Distribution							
Refacturation des espaces	9,1	10,2	10,4	1,3	14,3%	0,2	2,0%
Autres	1,0	0,7	0,8	(0,2)	-20,0%	0,1	14,3%
	10,1	10,9	11,2	1,1	10,9%	0,3	2,8%
Ajustements divers et montants non répartis	(0,9)	-	-	0,9	-100,0%	-	0,0%
<b>Total (incluant rendement)</b>	<b>306,8</b>	<b>319,2</b>	<b>331,1</b>	<b>24,3</b>	<b>7,9%</b>	<b>11,9</b>	<b>3,7%</b>

Tableau établi à partir de la pièce B-1, HQT-6, document 2, page 28.

[193] Le Transporteur explique la hausse des charges de services partagés de 2009 à 2011 essentiellement par l'augmentation du coût de retraite imputé à des fournisseurs internes et par la hausse du rendement sur les actifs des fournisseurs. De plus, un nouveau programme de sécurité des TIC de 2,8 M\$ sera réalisé par le Groupe Technologie. Enfin, le Transporteur prévoit des coûts additionnels de 2,5 M\$ pour l'utilisation d'actifs de la centrale Cadillac afin de répondre à la situation exceptionnelle du réglage de tension du réseau, en attendant la réalisation de futurs investissements. À cet égard, le Transporteur dépose, en suivi de la décision D-2010-032, l'entente de service conclue avec Hydro-Québec dans ses activités de production d'électricité (Hydro-Québec Production ou le Producteur) couvrant la période du 1<sup>er</sup> avril 2010 au 31 décembre 2013.

[194] Pour ce qui est des changements organisationnels d'Hydro-Québec, le Transporteur souligne la dissolution du Groupe Ressources humaines et services partagés. Les activités des ressources humaines ont été intégrées aux unités corporatives, tandis que le Centre de services partagés (CSP) s'est joint à la division Hydro-Québec Équipement, qui est devenue Hydro-Québec Équipement et services partagés. Toutefois, comme la nature des activités du CSP est différente, le Transporteur maintient une présentation distincte des informations pour fins d'analyse. De plus, certaines activités, auparavant gérées par le CSP, sont rattachées aux unités corporatives.

### **5.2.3 COÛTS CAPITALISÉS**

[195] Les coûts capitalisés, au montant de 144,0 M\$ pour l'année témoin 2011, sont déduits des charges brutes directes et des charges de services partagés, afin d'imputer aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels en cours leur juste part des coûts encourus. Ainsi, ces coûts sont ajoutés à la base de tarification, une fois les projets mis en exploitation.

[196] Le Transporteur reconnaît qu'en 2009, plusieurs heures supplémentaires ont été effectuées par les ressources du Transporteur en raison de l'indisponibilité des ressources d'Hydro-Québec Équipement et services partagés.

[197] L'ACEFQ suggère l'implantation d'un mécanisme de suivi et de correction pour évaluer les coûts des ressources transférées des activités d'exploitation en mode prévisionnel vers les activités d'investissements en mode réel. De plus, le Transporteur



devrait compenser la clientèle lorsque les CNE s'avèrent surestimées en mode prévisionnel.

[198] La Régie est d'avis qu'il existe un lien entre la projection des charges liées à la main-d'œuvre et celle des coûts capitalisés. Pour la période 2008-2010, la sous-estimation des heures de travail projetées a eu une incidence à la hausse sur le coût de la main-d'œuvre qui est transféré, subséquemment, à la base de tarification, une fois les projets d'investissements mis en service.

[199] La Régie note qu'en 2009, la projection des coûts capitalisés du Transporteur s'est avérée inférieure de 21,1 % au montant réel de 132,4 M\$, et inférieure de 11,4 % pour 2010 par rapport à la plus récente prévision de 2010, soit de 131,2 M\$.

[200] Indépendamment de la sous-estimation de la projection des coûts capitalisés pour la période 2008-2010, la Régie constate que le Transporteur a augmenté de façon significative sa projection 2011 par rapport aux années précédentes. **La Régie considère raisonnable le montant projeté de 144,4 M\$ au titre des coûts capitalisés pour l'année témoin 2011.**

#### **5.2.4 APPROCHE GLOBALE DE TYPE PARAMÉTRIQUE**

##### **Approche paramétrique de la Régie**

[201] Dans le présent dossier tarifaire, le Transporteur présente son approche paramétrique et, à titre illustratif, l'application de la formule paramétrique de la Régie. Le tableau suivant présente l'évaluation, par le Transporteur, des CNE pour 2011 à l'aide de la formule paramétrique de la Régie.

**Tableau 7**  
**Évaluation par le Transporteur des charges nettes d'exploitation pour 2011**  
**à l'aide de la formule paramétrique de la Régie**

<i>(en millions de dollars)</i>	2007	2008	2009	2010	2011		
					Niveau estimé	Niveau proposé	Écart
Charges nettes - Année historique 2007	733,6						
Moins - Coût de retraite 2007	(47,5)						
Inflation		13,7	12,5	12,9	13,3		
Croissance		5,0	8,9	8,1	8,6		
Ajustement - Transfert Groupe technologie		(80,3)					
Plus - Coût de retraite brut					33,3		
Sous-total - Formule avant productivité	686,1	624,5	645,9	666,9	722,1		
Productivité 2008					(6,2)		
Productivité 2009					(6,4)		
Productivité 2010					(6,3)		
Productivité 2011					(6,4)		
Total - Formule incluant productivité					696,8	723,2	26,4

Source: Pièce B-1, HQT-6, document 1, page 10.

[202] Le Transporteur estime que les CNE proposées pour l'année témoin projetée excèdent de 26,4 M\$ le montant de 696,8 M\$ qui résulte de l'application de la formule paramétrique de la Régie. Le Transporteur utilise le taux d'inflation projeté de 2 % et le facteur de 1,32 % pour tenir compte de la croissance du réseau.

[203] En considérant la hausse proposée de 17,8 M\$ du budget spécifique entre l'année historique 2007 et l'année témoin 2011, le montant des CNE est ajusté à 714,6 M\$.

[204] De plus, pour tenir compte du besoin ponctuel lié à la relocalisation du CEM du Bout-de-l'Île, le Transporteur ajoute 5,5 M\$ à ce montant. Il obtient ainsi un niveau de CNE de 720,1 M\$.

[205] Le Transporteur conclut que le résultat obtenu ne présente qu'un écart de 3,1 M\$ avec le montant de 723,2 M\$ découlant de sa méthode de calcul détaillée.

[206] L'ACEFO recommande de réduire de 93 M\$ la valeur sur laquelle le Transporteur applique le facteur de 1,32 % pour tenir compte de la croissance du réseau. Ce montant représente la mise en service partielle du projet de mise à niveau du réseau principal. L'intégration de cette somme pose un problème de cohérence dans la démarche d'évaluation des charges d'entretien et d'exploitation additionnelles générées par la croissance du réseau. Ce projet n'étant pas classé dans la catégorie des besoins de croissance de la clientèle, il ne devrait pas être pris en compte.

[207] Le Transporteur soutient à cet égard que, même si ce projet n'est pas qualifié spécifiquement comme visant à satisfaire la croissance du réseau dans son ensemble, son utilité et son importance ne font aucun doute et il s'ensuit qu'il requiert, comme d'autres projets importants, un niveau d'exploitation que la formule paramétrique permet de reconnaître.

[208] La FCEI soumet que, dans l'éventualité où la Régie accepterait que les coûts de remise en état des sites associés à des actifs remplacés soient capitalisés, la formule paramétrique devrait être ajustée en conséquence. Sur la base de l'impact soumis par le Transporteur, le total, incluant la productivité, devrait être révisé de 13 M\$ à la baisse.

[209] Le Transporteur soutient, à cet égard, que le montant estimé n'a pas été inclus dans les CNE demandées pour 2011. De ce fait, il faudrait, au contraire, ajuster à la hausse les CNE de 13 M\$, si la pratique demandée n'était pas retenue. À son avis, ce montant constituerait alors un élément de suivi spécifique dans le cadre de l'utilisation de la formule paramétrique<sup>33</sup>.

[210] La Régie rappelle que l'objectif premier de la formule paramétrique est « *de renseigner sur l'évolution des CNE en relation avec l'inflation et le niveau des activités du Transporteur*<sup>34</sup> ». Quant au montant ponctuel de 5,5 M\$ lié au CEM du Bout-de-l'Île, la Régie considère qu'il fait partie du niveau global des CNE et ne constitue pas un élément spécifique à considérer dans l'approche paramétrique.

---

<sup>33</sup> Pièce B-44, HQT-15, document 2, pages 4 et 5.

<sup>34</sup> Décision D-2009-015, page 39.

[211] Par ailleurs, la Régie considère qu'il y a lieu d'appliquer, au montant de 93 M\$ relié à la mise en service partielle du projet de mise à niveau du réseau principal, le facteur annuel relié aux charges d'exploitation et d'entretien. Dans sa décision D-2009-109<sup>35</sup>, la Régie a reconnu l'utilité et l'importance de ce projet. Elle mentionnait, entre autres, que ce projet est techniquement justifié pour assurer la stabilité du réseau et pour assurer le contrôle de la tension lors des fluctuations de la demande. Dans ce contexte, la Régie reconnaît le caractère stratégique de cette mise à niveau et l'inclusion des dépenses afférentes dans les charges d'exploitation prises en compte dans la formule paramétrique.

[212] La Régie constate que le tableau 7 est conforme à l'approche de type paramétrique retenue par la Régie dans sa décision D-2010-032. Le montant des CNE obtenu par l'application de la formule paramétrique s'établit ainsi à 696,8 M\$.

[213] Quant au traitement comptable des coûts de remise en état des sites associés à des actifs remplacés, la Régie rappelle que l'application de la formule paramétrique prend pour point de départ l'année historique 2007. Tout changement de nature comptable intervenu postérieurement à cette date n'affecte la formule paramétrique que dans la mesure où il a un impact sur cette année historique. La Régie considère que, compte tenu du changement proposé, son impact a posteriori n'est pas significatif pour l'année 2007 et, conséquemment, un tel ajustement n'est pas requis.

### **5.2.5 CONCLUSION SUR LES CHARGES NETTES D'EXPLOITATION**

[214] Le Transporteur demande à la Régie d'autoriser un montant global des CNE de 723,2 M\$ pour l'année témoin 2011. La croissance des CNE entre l'année témoin projetée 2011 et l'année autorisée 2010 est de 30,7 M\$ ou 4,4 %.

---

<sup>35</sup> Dossier R-3696-2009.

[215] L'UMQ soumet que, eu égard au niveau d'inflation retenu et aux gains d'efficience retenus dans la formule paramétrique, un montant de 720 M\$ devrait être accordé au Transporteur au titre des CNE.

[216] Pour l'année 2011, l'approche paramétrique utilise comme point de départ les CNE de l'année historique 2007, lesquelles incluaient les coûts de remise en état des sites associés à un actif remplacé. Avant la prise en compte des gains de productivité, l'application de l'approche paramétrique permet un budget à hauteur de 722,1 M\$. Après déduction de ces gains, le montant obtenu est de 696,8 M\$.

[217] En tenant compte de la hausse de 15,0 M\$ du budget spécifique entre l'année historique 2007 et l'année témoin projetée 2011, le montant de 696,8 M\$ des CNE est ainsi ajusté à 711,8 M\$, soit 11,4 M\$ de moins que le montant proposé par le Transporteur.

**[218] Considérant ces résultats et l'ensemble de la preuve au dossier, la Régie juge raisonnable d'accorder, pour l'année témoin 2011, un montant global de 712 M\$ pour les CNE, représentant une augmentation d'environ 2,8 % par rapport au montant autorisé pour l'année 2010.**

### **5.3 AUTRES CHARGES**

[219] Le Transporteur projette, pour l'année témoin 2011, un montant de 1 039,8 M\$ au titre des Autres charges.

**Tableau 8**  
**Évolution des autres charges 2009-2011**

(en millions de dollars ou en %)

	<b>2010 autorisé D-2010-041</b>	<b>2009 année historique</b>	<b>2010 année de base</b>	<b>2011 année témoin</b>	<b>Variation 2011- 2010 autorisé</b>		<b>Variation 2011 - 2009 année historique</b>		<b>Variation 2011 - 2010 année de base</b>	
Achats de services de transport	25,1	19,0	21,9	21,6	(3,5)	-13,9%	13,7%			-1,4%
Achats d'électricité	14,3	14,0	14,0	14,0	(0,3)	-2,1%	0,0%			0,0%
Amortissement										
Immobilisations corporelles et actifs incorporels	848,7	603,8	834,1	864,3	15,6	1,8%	43,1%			3,6%
Autres	87,5	177,4	140,9	93,0	5,5	6,3%	-47,6%			-34,0%
	936,2	781,2	975,0	957,3	21,1	2,3%	22,5%			-1,8%
Taxes										
Taxes sur le capital	24,0	42,7	22,7		(24,0)	-100,0%	-100,0%			-100,0%
Taxes sur les services publics	75,9	68,2	76,4	78,5	2,6	3,4%	15,1%			2,7%
Taxes municipales et scolaires	12,1	11,3	12,0	12,3	0,2	1,7%	8,8%			2,5%
	112,0	122,2	111,1	90,8	(21,2)	-18,9%	-25,7%			-18,3%
Autres revenus de facturation interne	(41,0)	(40,5)	(41,5)	(43,9)	(2,9)	7,1%	8,4%			5,8%
<b>Total</b>	<b>1 046,6</b>	<b>895,9</b>	<b>1 080,5</b>	<b>1 039,8</b>	<b>(6,8)</b>	<b>-0,6%</b>	<b>16,1%</b>			<b>-3,8%</b>

Tableau établi à partir des pièces B-1, HQT-5, document 1, page 3; B-1, HQT-6, document 3, page 5; et le dossier R-3706-2009, pièce B-37, HQT-5, document 1, page 4.

### 5.3.1 ACHATS DE SERVICES DE TRANSPORT

[220] Le montant projeté pour l'année témoin 2011 au titre des Achats de services de transport est de 21,6 M\$.

#### Société de transmission électrique de Cedars Rapids limitée (CRT)

[221] Le Transporteur entend commercialiser la capacité de transport de CRT, tant en export qu'en import, en achetant toute la capacité de ce réseau, soit 325 MW, sur la base du tarif de CRT de 8,79 \$/kW/an pour 2011 et d'un taux de pertes de 1,6 %.

[222] La facture du Transporteur pour les services de transport de CRT est évaluée à 5,8 M\$ pour l'année 2011. Ce montant est en légère baisse par rapport à ceux de l'année de base 2010 et de l'année historique 2009.

### **Rio Tinto Alcan (RTA)**

[223] Le Transporteur projette, pour 2011, un montant de 10,6 M\$ pour ses Achats de services de transport auprès de RTA pour l'alimentation des charges du Distributeur dans la région du Saguenay – Lac Saint-Jean.

[224] Ces achats sont payés à RTA en vertu de deux contrats :

- un contrat de location de deux lignes de RTA, reconduit temporairement depuis le 31 décembre 2008;
- un contrat de service de transport échu depuis le 31 décembre 2006.

### **Énergie La Lièvre (ÉLL)**

[225] Un contrat de transport d'une durée initiale de cinq ans conclu entre le Transporteur et ÉLL, à titre de transporteur auxiliaire, pour l'alimentation de l'usine de Papier Masson Ltée, un client du Distributeur, a débuté le 1<sup>er</sup> janvier 2009<sup>36</sup>. Le coût des services de transport achetés est estimé à 1,3 M\$ pour 2011.

### **Société en commandite hydroélectrique Manicouagan (SCHM)**

[226] Le Transporteur évalue à 3,8 M\$, pour l'année témoin 2011, la prévision de ses Achats de services de transport auprès de SCHM. Ce montant est équivalent à celui demandé dans le dossier tarifaire précédent.

**[227] La Régie juge raisonnables les montants suivants proposés pour l'année 2011 à titre d'Achats de services de transport auprès de :**

- **CRT : 5,8 M\$;**
- **RTA : 10,6 M\$;**
- **ÉLL : 1,3 M\$;**
- **SCHM : 3,8 M\$.**

---

<sup>36</sup> Contrat approuvé par la Régie dans sa décision D-2010-087, dossier R-3636-2007.

### 5.3.2 ACHATS D'ÉLECTRICITÉ

[228] **La Régie retient le montant de 14,0 M\$ projeté par le Transporteur, pour l'année témoin 2011, au titre des Achats d'électricité.**

### 5.3.3 AMORTISSEMENT

[229] Pour l'année témoin 2011, les charges d'amortissement s'élèvent à 957,3 M\$, comparativement à 975,0 M\$ pour l'année de base 2010 et à 781,2 M\$ pour l'année historique 2009. Au cours de la période 2009-2011, ces charges se sont accrues de 176,1 M\$, soit 22,5 %, découlant, d'une part, de la nouvelle règle visant à comptabiliser les retraits d'actifs dans les charges, tel qu'approuvé dans la décision D-2009-015, et d'autre part, du changement, en 2010, de la méthode d'amortissement des immobilisations corporelles, tel qu'approuvé dans la décision D-2010-020<sup>37</sup>.

[230] Ces charges d'amortissement sont constituées, entre autres, des immobilisations corporelles en exploitation, des actifs incorporels et des retraits d'actifs.

[231] Pour l'année témoin 2011, les charges d'amortissement incluent une projection de 60 M\$ reliée aux retraits annuels anticipés. Auparavant, cette projection était basée sur la moyenne des retraits d'actifs des cinq dernières années. Le Transporteur propose de modifier la base d'établissement des retraits. Il considère insuffisant le niveau de retraits dérivé selon la moyenne historique, vu le contexte actuel marqué par un niveau des mises en exploitation de projets qui a doublé entre 2006 (785 M\$) et 2011 (1 473 M\$).

[232] Le Transporteur produit une ventilation des retraits totaux en deux catégories distinctes, soit les retraits de nature courante et les autres retraits.

[233] Selon le Transporteur, les retraits de nature courante varient en fonction du niveau de mises en exploitation et, plus particulièrement pour les projets de pérennité, pour lesquels il y a généralement plus de retraits.

---

<sup>37</sup> Dossier R-3703-2009 Phase 1.



[234] En réponse à une demande de renseignements<sup>38</sup>, le Transporteur indique qu'il utilise le ratio des retraits bruts sur le total des mises en exploitation pour établir sa projection pour 2010 et 2011. Il soutient que la moyenne historique des retraits de nature courante se chiffre à 3,1 % pour la période 2005 à 2009. Ce ratio de 3,1 % exclut les retraits qui ne sont pas de nature courante, soit ceux reliés aux mises en conformité, aux travaux de corroboration et aux actifs retirés du poste Des Cantons. Ces types de retraits sont évalués distinctement. Le Transporteur établit ses prévisions à 39 M\$ pour 2010 et à 45 M\$ pour 2011, en se basant sur le ratio de 3,1 %.

[235] Les autres retraits comprennent des travaux de corroboration et de mise en conformité. Le Transporteur établit sa prévision des autres retraits en se basant sur les résultats réels 2005 et affirme qu'il évalue de façon conservatrice sa prévision de retraits sur deux ans à 30 M\$, soit 15 M\$ pour 2010 et 15 M\$ pour 2011.

[236] Le Transporteur confirme que les travaux de mise en conformité sont compris dans les travaux de corroboration et indique que la prévision des autres retraits est basée sur la croissance anticipée des retraits découlant des exercices de corroboration qui seront réalisés en 2011, ainsi que de l'aboutissement de certains travaux de mise en conformité, dont la réalisation est synchronisée avec le passage aux IFRS<sup>39</sup>.

[237] Le Transporteur indique que les travaux de corroboration consistent en une mise à niveau des registres comptables avec les registres techniques du Transporteur.

[238] Dans le cadre des travaux de mise en conformité, le passage aux IFRS demande de revoir le découpage des composantes des actifs d'Hydro-Québec figurant à son registre des immobilisations corporelles et incorporelles. La nature du travail à accomplir pour ce découpage prévoit la revue de chaque partie d'une immobilisation corporelle ou incorporelle ayant un coût significatif par rapport au coût total de l'élément. Le Transporteur mentionne qu'il finalisera la mise en conformité de certaines catégories de ses immobilisations corporelles et incorporelles d'ici 2012. Le Transporteur mentionne que ces travaux font partie d'un processus de mise à jour continue suivant un cycle de cinq ans pour chacune des catégories d'actifs.

---

<sup>38</sup> Pièce B-19, HQT-13, document 1.1, pages 4 à 7.

<sup>39</sup> Pièce B-12, HQT-13, document 1, page 24.

[239] L'ACEFQ n'est pas convaincue que les retraits d'actifs soient liés directement aux mises en service. Par ailleurs, l'intervenante estime que le Transporteur devrait chercher à maximiser la récupération des actifs retirés et raffiner sa méthodologie pour prévoir la valeur des retraits d'actifs, en ventilant par type d'investissements et type d'actifs, comme le lui demandait la Régie.

[240] La FCEI recommande à la Régie de rejeter le changement méthodologique proposé par le Transporteur et de poursuivre l'application de la méthodologie existante jusqu'à ce qu'une nouvelle méthodologie, soutenue par une preuve probante, soit déposée. De plus, l'intervenante émet des réserves sur le bien-fondé du facteur de 3,1 % qui a été appliqué aux mises en exploitation.

[241] La Régie considère que, dans le contexte où le Transporteur doit effectuer d'importants investissements en pérennité et renforcement du réseau, cela a un effet sur les retraits d'actifs.

[242] Dans ce contexte, si l'historique des retraits d'actifs n'est pas toujours la mesure parfaite pour évaluer les projections de ces retraits à l'avenir, la Régie ne peut ignorer la valeur relative des données historiques les plus récentes.

[243] De plus, la Régie n'est pas convaincue que la méthode proposée par le Transporteur soit plus adéquate. En audience, le Transporteur informe la Régie qu'en date du 31 octobre 2010, il avait réalisé 19,9 M\$ de retraits de nature courante et 3,9 M\$ d'autres retraits, pour un total de près de 24 M\$. Sur une base annuelle, cette valeur correspondrait à 29 M\$, soit près de la moitié de la projection de 60 M\$ proposée pour 2011.

**[244] Sur cette base, la Régie autorise un montant de 50 M\$ à titre de retraits d'actifs pour l'année témoin 2011 et demande au Transporteur de présenter, lors du dépôt de ses rapports annuels, le détail des retraits d'actifs réalisés par catégorie d'actifs et d'expliquer les variations relatives au montant autorisé.**

**[245] Compte tenu de la décision rendue dans la présente section, la Régie autorise un montant projeté de 947,3 M\$ pour l'année témoin 2011 au titre des charges d'amortissement.**

### 5.3.4 TAXES ET AUTRES REVENUS DE FACTURATION INTERNE

[246] Le montant projeté des taxes applicables au Transporteur s'établit à 90,8 M\$ pour l'année témoin 2011. Ce montant représente une baisse de 21,2 M\$ ou de 18,9 % par rapport au montant autorisé en 2010.

[247] Le Transporteur mentionne l'abolition, en 2011, de la taxe sur le capital en vertu de la Loi 37<sup>40</sup>.

[248] Quant aux Autres revenus de facturation interne, le montant projeté pour 2011 s'élève à 43,9 M\$.

**[249] La Régie retient les montants projetés par le Transporteur, pour l'année témoin 2011, de 90,8 M\$ pour les Taxes et de 43,9 M\$ pour les Autres revenus de facturation interne.**

## 5.4 FRAIS CORPORATIFS, INTÉRÊTS RELIÉS AU REMBOURSEMENT GOUVERNEMENTAL ET FACTURATION EXTERNE

### 5.4.1 FRAIS CORPORATIFS

[250] Les frais corporatifs correspondent aux coûts de fonctionnement engagés par les unités corporatives dans le cadre d'activités dont l'objectif n'est pas de desservir une ou des unités d'affaires en particulier, mais les intérêts d'Hydro-Québec dans son ensemble.

[251] Pour l'année témoin projetée 2011, la part de Frais corporatifs du Transporteur s'élève à 38,3 M\$, soit le même montant que celui autorisé pour 2010. La répartition des frais corporatifs est effectuée selon la méthode autorisée par la Régie dans sa décision D-2005-50<sup>41</sup>.

---

<sup>40</sup> Projet de loi n° 37 : Loi donnant suite au discours sur le budget du 24 mai 2007, à la déclaration ministérielle du 1<sup>er</sup> juin 2007 concernant la politique budgétaire 2007-2008 du gouvernement et à certains autres énoncés budgétaires.

<sup>41</sup> Dossier R-3549-2004 Phase 1.

[252] Le Transporteur explique que la Loi 100<sup>42</sup> requiert d'Hydro-Québec une réduction de 10 % des dépenses de fonctionnement de nature administrative à l'horizon 2013 par rapport aux dépenses de même nature engagées en 2009. Selon Hydro-Québec, les frais administratifs au sens de la Loi 100 correspondent aux frais corporatifs.

[253] Pour l'année témoin projetée 2011, le Transporteur mentionne que l'application de la Loi 100 se traduit par une réduction récurrente de 2,6 M\$ qui lui est imputée.

[254] L'objectif d'Hydro-Québec, en conformité avec la Loi 100, représente une baisse de plus de 10 M\$ pour l'ensemble d'Hydro-Québec. À la fin de 2011, l'entreprise aura mis en œuvre des pistes concrètes de réduction des frais corporatifs qui auront permis des réductions récurrentes de l'ordre de 9 M\$.

[255] L'ACEFQ considère que le Transporteur devrait réévaluer l'objectif de réduction des frais corporatifs entre 2010 et 2013, en n'excluant aucun élément de dépenses.

[256] La Régie constate, au tableau 9 ci-dessous, une surestimation des Frais corporatifs autorisés au Transporteur par rapport aux montants réels. Par ailleurs, elle note des variations dans les charges relatives aux Frais corporatifs du Transporteur qui évoluent à la hausse.

**Tableau 9**  
**Évolution des frais corporatifs**

<i>(en M\$)</i>	<i>Montant autorisé</i>	<i>Année de base (4 mois réel / 8 mois projetés)</i>	<i>Montant réel</i>	<i>Différence (réel et autorisé)</i>
2005	30,8		30,3	(0,5)
2006	s/o	33,3	30,6	(2,7)
2007	35,2		35,6	0,4
2008	34,4		32,2	(2,2)
2009	37,4		28,6	(8,8)

Tableau établi à partir de la pièce B-1, HQT-6, document 1, page 5 et des décisions D-2010-032, page 38, D-2009-015, page 41, D-2008-019, page 36 et D-2007-08, page 18.

<sup>42</sup> Projet de loi n° 100 : Loi mettant en œuvre certaines dispositions du discours sur le budget du 30 mars 2010 et visant le retour à l'équilibre budgétaire en 2013-2014 et la réduction de la dette.

[257] **La Régie demande donc au Transporteur, lors de sa prochaine demande tarifaire, d'identifier, parmi les Frais corporatifs, ceux sur lesquels il exerce un contrôle.**

[258] **La Régie retient le montant projeté par le Transporteur, pour l'année témoin 2011, de 38,3 M\$ pour les Frais corporatifs.**

#### 5.4.2 REVENUS D'INTÉRÊTS RELIÉS AU REMBOURSEMENT GOUVERNEMENTAL ET FACTURATION EXTERNE

[259] **La Régie retient les montants projetés de 3,6 M\$ pour les Intérêts reliés au remboursement gouvernemental et de 3,0 M\$ pour la Facturation externe.**

## 6. BASE DE TARIFICATION

### 6.1 ÉVOLUTION DE LA BASE DE TARIFICATION

[260] Le Transporteur projette, pour l'année témoin 2011, une base de tarification de 17 181,3 M\$ établie selon la moyenne des 13 soldes.

[261] Comparée à la base de tarification de l'année autorisée 2010 établie à 16 509,4 M\$, la progression se chiffre à 671,9 M\$, soit 4,1 %. Par rapport à l'année historique 2009, l'augmentation de la base de tarification est de 1 134,9 M\$, soit 7,1 %.

[262] Le tableau suivant présente l'évolution de la base de tarification depuis 2009.

**Tableau 10**  
**Évolution de la base de tarification 2009-2011**

(en millions de dollars ou en %)  
(moyenne des 13 soldes)

	<b>2010 autorisé D-2010-032</b>	<b>2009 année historique</b>	<b>2010 année de base</b>	<b>2011 année témoin</b>	<b>Variation 2011 - 2010 autorisé</b>		<b>Variation 2011 - 2009 année historique</b>		<b>Variation 2011 - 2010 année de base</b>	
<b>Immobilisations corporelles en exploitation</b>										
Postes	8 745,8	8 533,8	9 059,8	9 292,0	546,2	6,2%	8,9%		2,6%	
Lignes	5 762,2	5 616,1	5 768,9	5 864,9	102,7	1,8%	4,4%		1,7%	
Autres actifs de réseau	357,7	336,7	289,5	305,1	(52,6)	-14,7%	-9,4%		5,4%	
Actifs de soutien	312,0	318,6	332,3	335,9	23,9	7,7%	5,4%		1,1%	
Télécommunications	624,8	583,3	611,4	604,7	(20,1)	-3,2%	3,7%		-1,1%	
	<b>15 802,5</b>	<b>15 388,5</b>	<b>16 061,9</b>	<b>16 402,6</b>	<b>600,1</b>	<b>3,8%</b>	<b>6,6%</b>		<b>2,1%</b>	
<b>Actifs incorporels</b>										
Servitudes	315,0	315,4	319,8	320,7	5,7	1,8%	1,7%		0,3%	
Logiciels	55,1	49,5	50,6	47,9	(7,2)	-13,0%	-3,2%		-5,3%	
Autres	4,7	6,8	7,0	4,0	(0,7)	-15,0%	-41,3%		-42,9%	
	<b>374,8</b>	<b>371,7</b>	<b>377,4</b>	<b>372,6</b>	<b>(2,2)</b>	<b>-0,6%</b>	<b>0,2%</b>		<b>-1,3%</b>	
<b>Dépenses non amorties et autres actifs</b>										
Actif au titre des prestations constituées	310,8	201,5	303,7	374,3	63,5	20,4%	85,8%		23,2%	
Passif au titre des prestations constituées	(120,2)	(108,5)	(111,6)	(122,7)	(2,5)	2,1%	13,1%		9,9%	
Actifs réglementaires	50,5	80,6	50,1	28,9	(21,6)	-42,8%	-64,1%		-42,3%	
Frais de développement et autres frais reportés	(122,4)	(109,2)	(124,8)	(125,5)	(3,1)	2,6%	14,9%		0,6%	
Actifs stratégiques destinés aux projets d'investissement			6,1	32,0					424,6%	
Remboursement gouvernemental	51,1	62,8	53,9	49,6	(1,5)	-3,0%	-21,0%		-8,0%	
	<b>169,9</b>	<b>127,1</b>	<b>177,4</b>	<b>236,6</b>	<b>66,7</b>	<b>39,3%</b>	<b>86,1%</b>		<b>33,4%</b>	
<b>Fonds de roulement</b>										
Encaisse réglementaire	59,8	56,0	58,6	60,6	0,8	1,3%	8,2%		3,4%	
Matériaux, combustibles et fournitures	102,5	103,0	107,6	108,9	6,4	6,2%	5,8%		1,2%	
	<b>162,3</b>	<b>159,0</b>	<b>166,2</b>	<b>169,5</b>	<b>7,2</b>	<b>4,4%</b>	<b>6,6%</b>		<b>2,0%</b>	
<b>Total</b>	<b>16 509,4</b>	<b>16 046,4</b>	<b>16 782,9</b>	<b>17 181,3</b>	<b>671,9</b>	<b>4,1%</b>	<b>7,1%</b>		<b>2,4%</b>	

Tableau établi à partir des pièces B-1, HQT-7, document 2, pages 2 et 3; B-1, HQT-7, document 3, pages 2 et 3; B-1, HQT-7, document 4, pages 2 et 3 et de la décision D-2010-032 du dossier R-3706-2009, page 74.

**[263] La Régie approuve, aux fins de la détermination du revenu requis du Transporteur et de ses tarifs, la base de tarification projetée pour l'année témoin 2011, sous réserve des dispositions contenues dans la présente décision.**

### 6.1.1 RECLASSEMENT DE 73 M\$ ASSOCIÉS À LA BANQUE D'APPAREILLAGE MAJEUR

[264] Pour l'année témoin 2011, la base de tarification inclut un reclassement de 73 M\$, en provenance des immobilisations en cours, relié à la banque d'appareillage majeur.

[265] Le Transporteur explique que ces actifs, constitués principalement de transformateurs et de disjoncteurs, ont été reclassés à la base de tarification pour refléter un reclassement comptable correspondant, effectué dans les états financiers à vocation générale (statutaires) au cours de l'année de base 2010.

[266] Le Transporteur assure l'approvisionnement des équipements d'appareillage dans la banque d'appareillage majeur afin de pourvoir à la défaillance du réseau. Les actifs d'appareillage majeur visant à pallier à la défaillance du réseau sont mis en exploitation lors de leur acquisition.

[267] Le Transporteur indique que ces actifs sont complets et prêts à servir et sont inclus dans la base de tarification, puisqu'utiles à l'exploitation du réseau de transport.

[268] Le Transporteur précise que les actifs associés à la banque d'appareillage majeur, totalisant 73 M\$, ont été autorisés conformément à l'article 73 de la Loi lors des demandes d'autorisation des budgets d'investissements du Transporteur pour les projets dont le coût individuel est inférieur à 25 M\$.

[269] Selon l'ACEFQ, la valeur des actifs de la banque d'appareillage majeur ne devrait être intégrée dans la base de tarification qu'au prorata des sorties de ces actifs.

[270] La Régie est d'avis que, tel que précisé par le Transporteur, il est nécessaire d'assurer un approvisionnement suffisant des équipements d'appareillage afin de pourvoir à la défaillance de son réseau. De plus, le reclassement effectué à la base de tarification reflète le reclassement comptable effectué dans les états financiers à vocation statutaire. **En conséquence, la Régie autorise le reclassement de 73 M\$ lié à la banque d'appareillage majeur.**

### **6.1.2 RECLASSEMENT DE 32 M\$ ASSOCIÉS AUX ACTIFS STRATÉGIQUES DESTINÉS À DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS**

[271] Pour l'année témoin 2011, la base de tarification inclut un reclassement de 32 M\$, en provenance des immobilisations en cours, relié aux actifs stratégiques destinés aux projets d'investissements.

[272] Le Transporteur mentionne que les actifs stratégiques, constitués essentiellement de transformateurs et de disjoncteurs, sont présentés à titre d'immobilisations corporelles en cours dans les états financiers statutaires. Étant assimilables à de l'inventaire, les actifs stratégiques ne sont pas amortis.

[273] Il précise que les actifs stratégiques représentent des actifs complets et disponibles pour être utilisés dans ses projets d'investissements. Le Transporteur considère ces actifs, assimilables aux stocks de matériaux, combustibles et fournitures, comme utiles pour l'exploitation du réseau de transport d'électricité et propose donc leur reclassement à la base de tarification.

[274] Le Transporteur soutient qu'il fera face à une augmentation considérable des niveaux d'investissements globaux au cours des prochaines années. La sécurité d'approvisionnement des appareils stratégiques est un enjeu critique pour le Transporteur qui considère important de sécuriser l'approvisionnement en réservant la capacité des fournisseurs. Afin d'affronter avec succès cette croissance, le Transporteur doit se constituer un stock d'actifs stratégiques destinés aux futurs projets d'investissements n'ayant pas débuté à l'heure actuelle.

[275] Par ailleurs, le Transporteur indique que des ententes de partenariat, de stratégie d'acquisition et de contrat-cadre ont été conclues, visant l'approvisionnement éventuel et graduel sur son réseau.

[276] Le Transporteur est d'avis que l'achat d'appareils/pièces d'équipement en vertu des ententes conclues dans le but de réaliser un projet au sens du *Règlement sur les conditions et les cas requérant une autorisation de la Régie de l'énergie*<sup>43</sup> devrait être autorisé sous l'article 73 de la Loi, au même moment que le projet lui-même.

---

<sup>43</sup> (2001) 133 G.O. II, 6165.



[277] L'ACEFQ considère que les actifs stratégiques ne constituent pas des actifs en opération et ne sont pas utilisés pour rendre des services finaux à la clientèle du Transporteur. Le critère d'utilité de l'article 49 de la Loi n'est donc pas rencontré.

[278] L'intervenante est d'avis que les coûts des actifs stratégiques ne doivent être intégrés à la base de tarification qu'une fois insérés aux projets d'investissements. La valeur de ces derniers ne peut être intégrée à la base de tarification qu'une fois les actifs mis en service, moment où ils respectent le critère d'utilité.

[279] La Régie reconnaît le bien-fondé de la stratégie du Transporteur pour garantir la disponibilité des équipements d'appareillage majeur aux moments critiques pour la réalisation des projets d'investissements du Transporteur, afin d'éviter des retards dans la mise en exploitation des projets.

[280] Cependant, la Régie est d'avis que pour l'année témoin 2011, les actifs stratégiques ne servent pas à l'exploitation du réseau de transport. Elle considère que l'inclusion, dans la base de tarification 2011, des actifs stratégiques destinés aux futurs projets d'investissements, ne favoriserait pas un traitement équitable entre les générations de clients.

[281] La Régie juge que la clientèle devrait supporter le coût de ces actifs stratégiques à partir du moment où les projets seront en exploitation. Le reclassement proposé par le Transporteur favoriserait la rémunération d'un actif qui n'est pas utile à la prestation de service pour l'année témoin 2011.

[282] La Régie est d'avis que les actifs stratégiques liés aux projets d'investissements doivent être autorisés sous l'article 73 de la Loi au moment où le projet d'investissement sera soumis à la Régie.

**[283] En conséquence, la Régie rejette la demande de reclassement de 32 M\$ proposée par le Transporteur pour l'année témoin projetée 2011.**

## **6.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN EXPLOITATION**

[284] Les immobilisations corporelles en exploitation totalisent 16 402,6 M\$ pour l'année témoin 2011, soit une hausse de 600,1 M\$ ou 3,8 % par rapport à l'année autorisée 2010 et de 1 014,1 M\$ ou 6,6 % par rapport à l'année historique 2009.

### **6.2.1 FIABILITÉ DES PROJECTIONS**

[285] Pour l'année témoin 2011, le Transporteur projette des mises en exploitation de 1 473,1 M\$.

[286] Dans sa décision D-2010-032, la Régie autorisait la projection des mises en exploitation pour l'année témoin projetée 2010. Toutefois, elle s'attendait à ce que le Transporteur lui fournisse une justification détaillée si la projection s'avérait surestimée, malgré la réévaluation effectuée.

[287] Pour l'année de base 2010, les mises en exploitation de 1 249,8 M\$ représentent une somme équivalente à la projection autorisée 2010 de 1 250,1 M\$.

[288] Sur la base de ces résultats préliminaires, la Régie constate une amélioration dans la fiabilité des projections, sous réserve des données historiques 2010.

[289] La Régie constate que le Transporteur a augmenté de façon significative sa projection 2011 par rapport aux années précédentes.

[290] Dans sa décision D-2010-032, la Régie jugeait qu'elle devait disposer de l'information suffisante lui permettant d'effectuer un suivi adéquat de l'évolution des mises en service. Elle demandait au Transporteur de déposer, lors de ses demandes tarifaires subséquentes, un tableau présentant l'analyse des écarts des mises en service, sous le format du tableau contenu à la pièce B-30, HQT-15, document 3.8, page 4 du dossier R-3706-2009. Elle demandait également le dépôt des informations relatives aux mises en exploitation des projets supérieurs à 5 M\$, selon le format des tableaux 15 et 16 de la pièce B-1, HQT-7, document 1 de ce même dossier.

[291] La Régie constate que le Transporteur a donné suite à ces demandes et s'en déclare satisfaite. **Elle autorise donc la projection des mises en exploitation de 1 473,1 M\$ pour l'année témoin projetée 2011 et maintient les mêmes demandes dans le cadre des prochaines demandes tarifaires du Transporteur.**

[292] Dans sa décision D-2010-032, la Régie demandait également au Transporteur de déposer, dans le cadre de ses prochaines demandes tarifaires, une évaluation de la contribution du Distributeur pour chacune des années historique, de base et témoin projetée, sous le format du tableau R7.2-1 déposé à la pièce B-16, HQT-13, document 1.1, page 18, du dossier tarifaire 2010.

[293] La Régie constate que le Transporteur s'est conformé à cette demande pour l'année historique 2009 et l'année de base 2010. Les résultats de ces calculs annuels démontrent qu'aucune contribution n'aurait été exigée pour des projets du Distributeur pour ces années, l'allocation maximale permettant de couvrir globalement l'ensemble des coûts des projets.

[294] Pour l'année 2011, le Transporteur indique que ce suivi est sans objet, compte tenu de sa proposition dans le cadre de la politique d'ajouts déposée à la pièce B-1, HQT-10, document 3. Toutefois, en réponse à une demande de renseignements, le Transporteur indique qu'une contribution de 64,2 M\$ serait requise du Distributeur, si la politique d'ajouts actuellement en vigueur était maintenue<sup>44</sup>.

---

<sup>44</sup> Pièce B-12, HQT-13, document 1, pages 63 et 64.

[295] **Compte tenu des dispositions contenues à la section 10.4 de la présente décision, la Régie demande au Transporteur de prendre en considération cette contribution de 64,2 M\$ du Distributeur dans la détermination de la base de tarification de l'année témoin 2011.**

### 6.3 ACTIFS INCORPORELS

[296] Les actifs incorporels nets représentent 2,2 % de la base de tarification et se composent des rubriques Servitudes, Logiciels et Autres. Pour l'année témoin projetée 2011, ils sont évalués à 372,6 M\$, en baisse de 2,2 M\$ ou 0,6 % par rapport au montant autorisé de 2010 et en hausse de 0,9 M\$ ou 0,2 % par rapport au montant historique de 2009.

[297] Questionné sur la baisse de 19,8 M\$ entre le budget autorisé 2010 et l'année de base 2010 pour la rubrique Logiciels, le Transporteur répond que la décision de l'entreprise de ne plus permettre de mises en exploitation partielle dans le cas des logiciels a occasionné un déplacement de mises en exploitation dans le temps<sup>45</sup>. En audience, le Transporteur précise que la décision a été prise après la préparation du dossier de la demande tarifaire 2010<sup>46</sup>.

[298] La Régie est d'avis que ce déplacement de mises en exploitation dans le temps s'est traduit par la rémunération d'un actif qui n'a pas été utile à la prestation de service. **Afin d'éviter qu'une telle situation se reproduise à l'avenir, elle demande au Transporteur de faire état des changements possibles pouvant se traduire par un impact significatif dans le dossier tarifaire portant sur l'année où ils sont prévus.**

---

<sup>45</sup> Pièce B-12, HQT-13, document 1, page 30.

<sup>46</sup> Pièce A-20-2, page 34.

## **6.4 DÉPENSES NON AMORTIES ET AUTRES ACTIFS**

[299] Les dépenses non amorties et autres actifs se composent des rubriques Actif au titre des prestations constituées (ATPC), Passif au titre des prestations constituées, Actifs réglementaires, Frais de développement et autres frais reportés, Actifs stratégiques destinés aux projets d'investissements et Remboursement gouvernemental.

[300] Pour l'année témoin projetée 2011, cette rubrique totalise 236,6 M\$, en hausse de 66,7 M\$ ou 39,3 % par rapport au montant autorisé de 2010 et en hausse de 109,5 M\$ ou 86,1 % par rapport au montant historique de 2009.

[301] Les écarts observés pour la période 2009-2011 sont attribuables, en grande partie, à la rubrique ATPC qui connaît une hausse de 63,5 M\$ ou 20,4 % à la suite de l'augmentation requise des cotisations d'Hydro-Québec.

## **6.5 FONDS DE ROULEMENT RÉGLEMENTAIRE**

[302] Le fonds de roulement réglementaire du Transporteur est constitué de deux éléments principaux, soit l'encaisse réglementaire et les stocks de matériaux, combustibles et fournitures. Pour l'année témoin projetée 2011, il est évalué à 169,5 M\$, soit une hausse de 7,2 M\$ par rapport au montant autorisé de 2010.

## **6.6 AUTORISATIONS RELATIVES AUX MISES EN EXPLOITATION**

[303] Pour la période 2009-2011, le Transporteur fournit un historique de la réalisation de projets de plus de 25 M\$ antérieurement autorisés.

[304] Pour les projets d'investissements dont le coût individuel est inférieur à 25 M\$, le Transporteur fournit un historique de la réalisation des enveloppes de projets antérieurement autorisées par la Régie.

[305] Le Transporteur présente également les additions de plus de 5 M\$ à la base de tarification pour les années 2009 à 2011.

[306] Pour l'année témoin 2011, le Transporteur inclut, dans la base de tarification, les montants relatifs à deux projets qui n'avaient pas été autorisés par la Régie au moment du dépôt de la présente demande, soit Éoliennes 2000 MW et Nouvelle ligne Beauceville Ste-Marie. Les montants correspondant aux mises en exploitation de ces deux projets sont respectivement de 169,0 M\$ et de 30,6 M\$.

[307] **Tel que précisé à la section 4.2.2 de la présente décision, la Régie autorise l'inclusion, dans la base de tarification 2011, des montants de 169,0 M\$ et de 30,6 M\$ correspondant aux projets Éoliennes 2000 MW et Nouvelle ligne Beauceville Ste-Marie.**

## 6.7 MODIFICATIONS AUX DURÉES DE VIE UTILE

[308] Dans sa décision D-2002-95, la Régie précisait :

*« Pour tout changement de durée de vie utile des immobilisations qui peut avoir un impact tarifaire, la Régie s'attend à ce qu'avant de modifier les tarifs, le Transporteur justifie le changement et indique les résultats avec et sans la modification<sup>47</sup>. »*

[309] En 2009, en vertu du plan quinquennal 2009-2013 de révision des durées de vie utile des immobilisations, le Transporteur augmente la durée de vie utile de la catégorie Logiciels de trois à cinq années.

[310] Le Transporteur précise que jusqu'en 2009, ses logiciels étaient amortis sur une durée de vie utile de trois ans ou de dix ans. Des études techniques ont indiqué la nécessité de créer une nouvelle catégorie avec une durée de vie utile de cinq ans, afin de mieux refléter la durée de vie réelle des logiciels de type Maison, Exploitation, Infrastructure et Aide au développement, qui étaient auparavant amortis sur une période de trois ans.

---

<sup>47</sup> Page 91.

[311] Le Transporteur mentionne qu'il aurait bénéficié d'une réduction de 10,9 M\$ de sa charge d'amortissement en 2009, et que l'impact tarifaire de cette modification en 2011 représente une hausse du revenu requis de 6,0 M\$, soit 0,2 % du coût du service du Transporteur. Pour les années 2010 et 2011, le Transporteur ne prévoit pas d'impact significatif sur le coût de service lié à des modifications de durée de vie utile.

[312] L'ACEFQ demande que les clientèles soient compensées pour ne pas avoir profité de la baisse du revenu requis en 2009 et pour avoir subi les hausses de revenu requis subséquemment.

**[313] La Régie réitère sa préoccupation émise à la décision D-2002-95 et demande au Transporteur de justifier tout changement ayant un impact tarifaire et de présenter, avant son implantation, l'impact de ce changement sur un horizon de cinq années.**

## **7. COÛT DU CAPITAL**

[314] Les paramètres financiers utilisés pour le calcul du coût moyen pondéré du capital applicable à la base de tarification du Transporteur sont :

- La structure de capital présumée;
- Le taux de rendement sur l'avoir propre;
- Le coût de la dette.

### **7.1 STRUCTURE DU CAPITAL ET TAUX DE RENDEMENT SUR L'AVOIR PROPRE**

[315] Le Transporteur propose de maintenir la structure du capital approuvée par la Régie en 2010, soit 30 % de capitaux propres et 70 % de dette.

[316] En ce qui a trait à la détermination du taux de rendement sur l'avoir propre, le Transporteur propose :

- le maintien de la méthode utilisée pour évaluer le rendement sur l'avoir propre, soit la résultante de la somme du taux sans risque et de la prime de risque spécifique au Transporteur;
- la fixation d'un taux sans risque de 4,418 % selon les prévisions du *Consensus Forecasts* de mai 2010;
- le maintien de la prime de risque spécifique au Transporteur approuvée par la Régie dans le dossier tarifaire 2010, soit un taux de 3,281 %.

[317] Le taux de rendement sur l'avoir propre proposé pour 2011, selon ces paramètres, s'élève à 7,699 %.

[318] Le 10 décembre 2010, le Transporteur dépose la mise à jour du rendement sur l'avoir propre et du rendement sur la base de tarification en fonction du *Consensus Forecasts* de décembre 2010.

[319] En réponse à la demande de renseignements n° 3 de la Régie<sup>48</sup>, le Transporteur dépose le 28 janvier 2011, sous pli confidentiel, les données du *Consensus Forecasts* qu'il a utilisées pour sa mise à jour des prévisions du taux de rendement sans risque.

[320] Les données du fichier Excel diffèrent des résultats présentés dans la publication du *Consensus Forecasts*<sup>49</sup> de décembre 2010. Par ailleurs, les prévisions contenues dans ce fichier n'ont pas toutes le même niveau de précision. Certaines de ces prévisions affichent une précision de l'ordre du dixième alors que d'autres, une précision de l'ordre du millième.

---

<sup>48</sup> Pièce B-47, HQT-13, document 1.2.

<sup>49</sup> ISSN : 0957-0950.



[321] Le 4 février 2011, la Régie fait état des difficultés inhérentes au traitement confidentiel du fichier Excel et retourne au Transporteur les documents déposés sous pli confidentiel<sup>50</sup> le 28 janvier 2011. Elle lui demande de déposer une nouvelle mise à jour de la pièce HQT-8, document 2, en utilisant un taux moyen des obligations du Canada (10 ans) à une décimale, sur la base des données à une décimale de la publication du *Consensus Forecasts* de décembre 2010. Cette mise à jour est déposée le même jour par le Transporteur<sup>51</sup>.

[322] Après la mise à jour du taux sans risque basée sur la prévision du *Consensus Forecasts* de décembre 2010, soit 3,856 %, le rendement sur l'avoir propre s'établit à 7,137 %<sup>52</sup>.

**[323] La Régie maintient, pour l'année témoin 2011, une structure de capital présumée comportant 70 % de capitaux empruntés et 30 % de capitaux propres. Elle maintient également la méthodologie utilisée pour la mise à jour du taux de rendement. En conséquence, la Régie autorise un taux de rendement sur l'avoir propre de 7,137 %.**

**[324] Par ailleurs, la Régie demande au Transporteur de mettre à jour, lors de ses prochaines demandes tarifaires, l'évaluation du taux de rendement sans risque, en utilisant le taux moyen des obligations du Canada (10 ans) à une décimale, tiré de la publication mensuelle du *Consensus Forecasts* en format papier.**

## 7.2 COÛT DE LA DETTE

[325] Dans le cadre de la présente demande tarifaire, le Transporteur utilise, à l'instar de ses demandes précédentes, le coût de la dette intégrée d'Hydro-Québec, conformément aux décisions antérieures de la Régie.

---

<sup>50</sup> Pièce A-25.

<sup>51</sup> Pièce B-49, HQT-8, document 2 révisée.

<sup>52</sup> Pièce B-43, HQT-8, document 2, page 6.

[326] Le Transporteur projette, pour l'année témoin 2011, un coût de la dette de 7,234 % comparativement au taux de 7,376 % approuvé par la Régie en 2010.

[327] Le Transporteur maintient, pour les nouvelles émissions, la même structure de financement que celle proposée dans les demandes tarifaires antérieures, soit 80 % en obligations à taux fixe de 30 ans et 20 % en obligations à taux variable.

[328] Le Transporteur rappelle que les prévisions utilisées pour l'évaluation prospective du coût de la dette sont obtenues à l'aide du *Consensus Forecasts* de la firme Consensus Economics Inc. Les prévisions de taux d'intérêt de cette firme portent sur les bons du Trésor trois mois et les obligations gouvernementales dix ans. Afin de refléter les taux d'intérêt applicables à la dette émise par Hydro-Québec, le Transporteur ajoute aux taux prévus de Consensus Economics Inc. une prévision d'écarts. Conformément à la décision D-2010-032, les écarts retenus proviennent des données de marché observées au cours des 12 derniers mois, telles que fournies par la société Bloomberg.

**[329] La Régie autorise un coût de la dette du Transporteur pour l'année témoin 2011 de 7,234 %.**

### **7.3 TAUX DE RENDEMENT SUR LA BASE DE TARIFICATION**

[330] Le Transporteur présente le calcul du coût moyen pondéré du capital applicable à sa base de tarification. Lors du dépôt de sa preuve initiale, le taux proposé était de 7,374 %. À la suite de la mise à jour du taux de rendement de l'avoir propre, ce taux est ajusté à 7,205 %<sup>53</sup>. Ce taux tient compte d'un coût de la dette projeté de 7,234 % et d'un taux de rendement sur l'avoir propre de 7,137 %, selon une pondération de 70 % de capitaux empruntés et 30 % de capitaux propres.

---

<sup>53</sup> Pièce B-43, HQT-8, document 2, page 5.

[331] **La Régie autorise un coût moyen pondéré du capital de 7,205 % applicable à la base de tarification.**

#### **7.4 COÛT EN CAPITAL PROSPECTIF**

[332] Le Transporteur demande que le coût moyen en capital prospectif soit établi à 6,119 %. À la suite de la mise à jour du taux de rendement de l'avoir propre, ce taux est ajusté à 5,950 %. Il correspond à la somme pondérée d'un taux de rendement sur l'avoir propre de 7,137 % et d'un coût prospectif de la dette de 5,441 %.

[333] **La Régie établit le taux en capital prospectif à 5,950 %.**

### **8. REVENU REQUIS**

[334] Pour l'année témoin 2011, le Transporteur projette un revenu requis de 3 061,5 M\$, en hausse de 62,5 M\$, soit 2,1 % par rapport à l'année autorisée 2010.

**Tableau 11**  
**Évolution du revenu requis 2009-2011**

(en millions de dollars ou en %)

	<b>2010 autorisé D-2010-041</b>	<b>2009 année historique</b>	<b>2010 année de base</b>	<b>2011 année témoin</b>	<b>Variation 2011- 2010 autorisé</b>		<b>Variation 2011 - 2009 année historique</b>	
<b>Rendement sur la base de tarification</b>								
Coût des capitaux empruntés	852,4	815,5	866,5	870,0	17,6	2,1%	6,7%	0,4%
Coût des capitaux propres	375,8	452,5	382,0	396,8	21,0	5,6%	-12,3%	3,9%
Base de tarification (moyenne 13 mois)	16 509,4	16 046,4	16 782,5	17 181,3	671,9	4,1%	7,1%	2,4%
Coût moyen pondéré du capital	7,439%	7,902%	7,439%	7,374%				
Coût de la dette	7,376%	7,260%	7,476%	7,234%				
Taux de rendement sur les capitaux propres	7,587%	9,400%	7,587%	7,699%				
<b>Total</b>	<b>1 228,2</b>	<b>1 268,0</b>	<b>1 248,5</b>	<b>1 266,8</b>	<b>38,6</b>	<b>3,1%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>1,5%</b>
<b>Dépenses nécessaires à la prestation du service</b>								
Charges nettes d'exploitation								
Charges brutes directes		497,1	512,2	566,6			14,0%	10,6%
Charges de services partagés		306,8	319,2	331,1			7,9%	3,7%
Coûts capitalisés		(132,4)	(131,2)	(144,0)			8,8%	9,8%
Facturation interne émise		(32,2)	(30,8)	(30,5)			-5,3%	-1,0%
	692,5	639,3	669,4	723,2	30,7	4,4%	13,1%	8,0%
Autres charges								
Achats services de transport	25,1	33,0	21,9	21,6	(3,5)	-13,9%	-34,5%	-1,4%
Achats d'électricité	14,3	-	14,0	14,0	(0,3)	-2,1%	-	0,0%
Amortissement	936,2	781,2	975,0	957,3	21,1	2,3%	22,5%	-1,8%
Taxes	112,0	122,2	111,1	90,8	(21,2)	-18,9%	-25,7%	-18,3%
Autres revenus de facturation	(41,0)	(40,5)	(41,5)	(43,9)	(2,9)	7,1%	8,4%	5,8%
	1 046,6	895,9	1 080,5	1 039,8	(6,8)	-0,6%	16,1%	-3,8%
Frais corporatifs	38,3	28,6	33,6	38,3	-	0,0%	33,9%	14,0%
Intérêts reliés au remboursement gouvernemental	(3,6)	(4,4)	(3,9)	(3,6)	-	0,0%	-18,2%	-7,7%
Facturation externe	(3,0)	(3,3)	(3,0)	(3,0)	-	0,0%	-9,1%	0,0%
<b>Total</b>	<b>1 770,8</b>	<b>1 556,1</b>	<b>1 776,6</b>	<b>1 794,7</b>	<b>23,9</b>	<b>1,3%</b>	<b>15,3%</b>	<b>1,0%</b>
<b>Grand Total</b>	<b>2 999,0</b>	<b>2 824,1</b>	<b>3 025,1</b>	<b>3 061,5</b>	<b>62,5</b>	<b>2,1%</b>	<b>8,4%</b>	<b>1,2%</b>

Tableau établi à partir de la pièce B-1, HQT-5, document 1, pages 3 et 4 et le dossier R-3706-2009, pièce B-37, HQT-5, document 1, page 4, révisée le 7 avril 2010.

[335] Le 10 décembre 2010, le Transporteur produit la pièce HQT-5, document 1 révisée en fonction du *Consensus Forecasts* de décembre 2010. Le revenu requis est ainsi ajusté à 3 033 M\$.

**[336] Compte tenu de l'ajustement du coût du capital en fonction du *Consensus Forecasts* de décembre 2010 et de l'ensemble des dispositions de la présente décision, la Régie estime à 3 009,3 M\$ le revenu requis du Transporteur pour l'année témoin projetée 2011.**

**[337] La Régie demande au Transporteur de mettre à jour et de déposer, pour approbation, les données relatives au revenu requis, en tenant compte des dispositions de la présente décision, au plus tard le 29 avril 2011 à 12 h.**

## **9. PLANIFICATION DU RÉSEAU DE TRANSPORT**

[338] Le Transporteur présente sa méthode de planification du réseau de transport. Il souligne que son approche de gestion des actifs est structurée et intégrée et qu'elle vise à satisfaire les besoins de sa clientèle, tout en maintenant la pérennité de son parc d'équipements. Cette approche, qui lui permet d'avoir une vision globale de l'évolution de son réseau et d'assurer la cohérence de ses actions, contribue à réduire le niveau des investissements et, conséquemment, l'évolution de la base de tarification et des charges d'amortissement reflétées au coût de service.

[339] Le Transporteur présente l'évolution et l'utilisation de son réseau et de ses interconnexions avec les réseaux voisins. Il souligne que ses interconnexions permettent notamment au Distributeur de diversifier ses approvisionnements d'électricité en mode réception. Il fait état, à titre d'exemple, de la désignation par celui-ci d'une quantité de 1 000 MW sur l'interconnexion Massena – Châteauguay pour l'alimentation de la charge locale.

[340] Le Transporteur cite les autres interconnexions sur lesquelles le Distributeur a également réservé des capacités et ajoute que tous les chemins d'interconnexion présentés en preuve peuvent être utilisés par le Distributeur pour alimenter la charge locale<sup>54</sup>.

[341] La Régie note que le Transporteur a retiré des tableaux 3 et 4 de la pièce B-1, HQT-9, document 1, les chemins dont la capacité de transfert est nulle. **Elle demande au Transporteur de produire, lors de prochaines demandes tarifaires, ces deux tableaux en y mentionnant tous les chemins d'interconnexion commercialement reconnus dans *Open Access Same-Time Information System (OASIS)*, même lorsque la capacité de transfert est nulle afin d'en faciliter le suivi.**

[342] Le Transporteur présente une prévision sur dix ans, soit de 2011 à 2020, des investissements en transport et des mises en service qu'il anticipe, par catégorie d'investissements, et regroupe les investissements projetés pour les projets de 25 M\$ et plus dont les scénarios ne sont pas encore définitifs.

[343] Cette façon de faire est, selon lui, cohérente avec son approche de planification par portefeuilles, introduite en 2009 et basée sur des enveloppes d'investissements.

[344] Le Transporteur présente l'impact tarifaire estimé pour les investissements projetés à l'horizon 2020, lequel est à la hausse à partir de 2014, par rapport au tarif actuel de 75,26 \$/kW. Le Transporteur indique qu'il se peut que des investissements projetés sur un horizon de plus long terme soient reportés ou abandonnés, ce qui aurait alors pour effet de réduire l'impact tarifaire estimé. Les ajouts nets à la base de tarification, présentés au soutien de l'estimation de l'impact tarifaire, prennent en considération l'application de l'appendice J des Tarifs et conditions tel que proposé par le Transporteur<sup>55</sup>. Cette question est abordée dans la section 10.4 de la présente décision.

[345] Le Transporteur présente l'état de la transformation des postes du réseau principal et des réseaux régionaux. Il fournit, en suivi de la décision D-2010-032, des commentaires relatifs au dépassement de la capacité limite de transit des postes et signale les pointes d'été, le cas échéant<sup>56</sup>.

---

<sup>54</sup> Pièce B-11, HQT-13, document 3, page 57.

<sup>55</sup> Pièce B-11, HQT-13, document 9, page 7.

<sup>56</sup> Pièce B-7, HQT-9, document 1.1 révisée.

[346] La Régie est satisfaite des informations mises en preuve et **demande au Transporteur, lors de ses prochaines demandes tarifaires, de produire l'état de la transformation des postes de transport en maintenant ce même niveau d'information.**

## 10. COMMERCIALISATION

### 10.1 CONTEXTE

[347] Le Transporteur présente le contexte commercial dans lequel il évolue et fait état des faits saillants survenus depuis le dépôt du dernier dossier tarifaire.

[348] En ce qui a trait aux marchés de l'électricité hors Québec, le Transporteur évalue présentement l'impact de plusieurs ordonnances de la Federal Energy Regulatory Commission (FERC) sur ses propres Tarifs et conditions, notamment des ordonnances 717-A, 717-B et 717-C portant sur les normes de conduite des transporteurs et de l'ordonnance 890-D traitant de la « dé-désignation » des ressources lors des ventes externes faites par des clients en réseau intégré. Il précise également que la FERC a poursuivi l'approbation des normes de fiabilité présentées par la NERC.

[349] Quant au marché de l'électricité au Québec, le Transporteur souligne avoir mis en place un protocole de coordination avec les réseaux voisins afin d'harmoniser ses capacités affichées de transport fermes disponibles. Les valeurs des capacités non fermes, pour leur part, ne sont pas coordonnées et demeurent inchangées. Par ailleurs, la nouvelle interconnexion de 1 250 MW reliant le Québec et l'Ontario, mise en service progressivement depuis juillet 2009, est en opération complète depuis le 4 juin 2010. Le Transporteur souligne finalement avoir mis en place les protocoles nécessaires pour reconnaître les transactions de réserves 30 minutes à partir du Québec vers l'Ontario sur le chemin HQT-ON.

[350] Le Transporteur mentionne qu'une refonte du système OASIS est en cours afin de mettre en place un outil plus performant et qu'une période de formation à l'intention des clients précédera l'implantation du nouveau système. En audience, il précise que la mise en route du nouveau système OASIS a eu lieu à la mi-novembre 2010<sup>57</sup>. Le Transporteur ajoute que, à la suite de la décision à être émise par la Régie dans le cadre de la Phase 2 de la demande R-3669-2008, le nouvel OASIS intègrera un ensemble de règles conforme à l'ordonnance 890 de la FERC.

## 10.2 TAUX DE PERTES DE TRANSPORT

[351] En conformité avec la décision D-2009-015, le Transporteur établit le taux de pertes de transport à partir de la moyenne des trois dernières années des pertes réelles, calculées à deux décimales, en arrondissant le résultat à une décimale. Le Transporteur propose ainsi d'ajuster le taux de pertes à 5,4 %.

[352] Le calcul du taux de pertes proposé par le Transporteur est conforme à la décision D-2009-015. **En conséquence, la Régie fixe le taux de pertes de transport à 5,4 % du débit horaire maximal, tel que mesuré au(x) point(s) de livraison.**

## 10.3 PRÉVISIONS DES BESOINS DES SERVICES DE TRANSPORT

[353] Le Transporteur présente la prévision des besoins des services de transport pour les années 2010 et 2011, incluant les pertes de transport.

[354] Pour l'année témoin 2011, la prévision des besoins de transport pour le service d'alimentation de la charge locale est de 36 502 MW, soit une hausse de 1 272 MW ou 3,6 % par rapport à la prévision pour l'année 2010 de 35 230 MW présentée dans la demande tarifaire 2010.

---

<sup>57</sup> Pièce A-20-5, page 46.



[355] La prévision des réservations pour le service de point à point annuel ferme s'établit à 4 968 MW pour l'année témoin projetée 2011, comparativement à 4 575 MW pour l'année témoin autorisée 2010. La prévision 2011 comprend les besoins du Producteur de 4 501 MW et ceux des autres clients de 467 MW, incluant les pertes de transport. Les besoins en énergie pour ce service sont estimés à 23 892 GWh.

[356] La prévision pour les services de transport de point à point mensuels ferme et non ferme est fixée à 0 MW pour l'année témoin 2011, comparativement à 500 MW pour l'année témoin 2010. Les besoins en énergie pour les services de point à point de court terme sont estimés à 0,6 TWh. Ils correspondent au service horaire et visent les clients de point à point autres que le Producteur.

[357] L'ACEFQ considère que la capacité d'exportation en énergie du Producteur est plus élevée en 2011 que ce qu'indiquent les prévisions du Transporteur. Elle estime que ce surplus, s'il était traduit en réservations de service de transport, pourrait avoir un impact à la baisse sur le tarif de transport.

[358] Selon le Transporteur, les données utilisées par l'intervenante prennent en considération une multitude d'hypothèses qui ne correspondent pas à celles qu'il retient pour déterminer les prévisions des besoins de transport. De plus, lorsque ses prévisions s'avèrent inexactes, il existe un mécanisme, le compte d'écart des revenus des services de transport de point à point, permettant d'en neutraliser l'effet sur les tarifs.

[359] Le Transporteur précise que sa prévision des besoins de transport de point à point est basée sur les informations disponibles au moment où la prévision est réalisée. Ces informations comprennent les réservations confirmées, les renouvellements anticipés de même que toute autre information à sa connaissance lui permettant d'anticiper, de façon raisonnable, le niveau d'utilisation des services de transport au cours de la période visée.

[360] Questionné sur l'absence prévue d'utilisation par le Producteur et le Distributeur de services de transport de court terme, le Transporteur mentionne, d'une part, qu'il est prévu que le Producteur utilise l'ensemble de ses réservations fermes de long terme pour effectuer ses ventes d'énergie et, d'autre part, qu'il a utilisé la prévision fournie par le Distributeur pour ses besoins relatifs aux services de point à point.

[361] **La Régie accepte les prévisions des besoins de transport pour le service d'alimentation de la charge locale, le service de point à point de long terme et les services de point à point de court terme pour l'année témoin projetée 2011 présentées par le Transporteur.**

**Tableau 12**  
**Besoins des services de transport en 2011**

<b>Services de transport</b>	<b>Besoins de transport</b>
Service d'alimentation de la charge locale	36 502 MW
Service de point à point de long terme	4 968 MW
Services de point à point de court terme	0,6 TWh

[362] La Régie constate, pour l'année 2010, une nette sous-estimation des projections des besoins de point à point de court terme de l'année témoin, comparativement à la prévision révisée.

[363] Par ailleurs, elle note que le compte d'écart pris en compte pour l'établissement du cavalier en 2011 présente un solde important de -54,1 M\$. Elle juge que l'utilisation d'un cavalier, ayant pour effet d'ajuster les écarts entre les revenus prévus et réels des services de transport de point à point, ne devrait pas empêcher le Transporteur d'améliorer la précision de ses prévisions, à cet égard.

[364] De plus, l'ajustement apporté par le cavalier s'applique aux générations de clients des deux années tarifaires subséquentes aux prévisions, d'où l'importance d'apporter une attention particulière aux prévisions.

[365] **La Régie demande au Transporteur de revoir sa méthodologie de prévision des besoins et revenus pour les services de point à point de court terme afin d'améliorer l'acuité des projections. Elle lui demande également de justifier, lors de ses prochaines demandes tarifaires, les écarts importants pouvant être observés entre les données projetées et les données réelles.**

## 10.4 POLITIQUE D'AJOUTS AU RÉSEAU

[366] Dans sa décision D-2009-071<sup>58</sup>, la Régie a énoncé les problématiques suivantes en lien avec la politique d'ajouts au réseau :

- Problématique 1 : Ajouts au réseau pour le raccordement de centrales visant à alimenter la charge locale;
- Problématique 2 : Modalités d'établissement et de versement de la contribution du Distributeur dans le cas d'un projet comportant plusieurs dates de mise en service échelonnées dans le temps;
- Problématique 3 : Application de l'allocation maximale du Transporteur dans le cas des ajouts au réseau;
- Problématique 4 : Risques particuliers de certains projets;
- Problématique 5 : Crédits applicables lorsque le client détient son propre poste abaisseur.

[367] Par ailleurs, dans sa décision D-2010-032, la Régie considérait une autre problématique :

- Problématique 6 : Modalités relatives à la réfection ou au remplacement de postes de départ de centrales existantes.

[368] Dans le présent dossier, le Transporteur propose la modification de la politique d'ajouts pour la desserte de la charge locale.

[369] Par sa décision D-2010-124, la Régie a reporté à une Phase 2 du présent dossier l'examen des problématiques 1 et 2 qui traitent du raccordement de centrales éoliennes retenues par le Distributeur dans le cadre de ses appels d'offres pour l'approvisionnement de la charge locale. Les problématiques 3, 4, 5 et 6 sont traitées dans les sections suivantes.

---

<sup>58</sup> Dossier R-3669-2008.

## 10.4.1 POLITIQUE D'AJOUTS POUR LA DESSERTÉ DE LA CHARGE LOCALE

### Position du Transporteur

#### *Objet des modifications*

[370] Le Transporteur propose de modifier la section C de l'appendice J des Tarifs et conditions. Cette section précise les dispositions tarifaires relatives aux ajouts au réseau effectués par le Transporteur pour le raccordement d'une nouvelle charge ou pour l'augmentation d'une charge existante (les Ajouts).

[371] Le Transporteur propose d'assumer la totalité des coûts des Ajouts sous réserve du coût des équipements de mesurage.

[372] Cette proposition entraîne l'élimination de la limite des coûts des Ajouts pouvant être assumés par le Transporteur. Cette limite est actuellement fixée à 596 \$/kW.

[373] Par voie de conséquence, la modification demandée par le Transporteur implique qu'il n'aurait plus à exiger de contribution du Distributeur — le client du service de transport pour l'alimentation de la charge locale — pour les coûts des Ajouts au-delà du montant maximal de 596 \$/kW actuellement en vigueur.

[374] Toutefois, le Transporteur maintient l'allocation maximale pour les ajouts associés à l'intégration de centrales destinées à alimenter la charge locale.

#### *Motifs à l'appui de la demande de modifications*

[375] Les faits et arguments soumis par le Transporteur au soutien de cette demande sont substantiellement les suivants :

- Le Transporteur fait face à des contraintes liées à la capacité de transport présentement disponible;
- Il prévoit réaliser, sur la prochaine décennie, des projets de développement d'un coût total de l'ordre de 5,4 G\$ afin de répondre à des besoins croissants en matière de transport d'électricité;

- Dans ce contexte, il apparaît que certains aspects de la politique d'ajouts doivent être ajustés aux besoins du Transporteur et de sa clientèle, considérant tant l'évolution de ses opérations que les besoins actuels de développement de réseau;
- Présentée par le Transporteur comme une limite à imposer au coût des ajouts pour répondre aux demandes des clients de service de transport de point à point afin d'assurer la neutralité tarifaire, l'application d'un maximum au montant à intégrer à la base de tarification était acceptée par la Régie comme une façon de « *protéger les clients du service de transport contre des coûts de raccordement et d'intégration qui seraient excessifs*<sup>59</sup> ». La Régie étendait cependant l'application de ce maximum aux Ajouts « *afin de traiter tous les clients de transport de la même façon*<sup>60</sup> », pour ce qu'elle jugeait être un motif d'équité. Dès lors, la notion d'impact tarifaire pour tous les investissements réalisés en croissance, qu'ils émanent de demandes de clients de point à point ou du service de transport pour l'alimentation de la charge locale, était introduite dans la politique d'ajouts;
- Le Transporteur est d'avis qu'il importe que le coût des ajouts requis pour répondre aux demandes des clients de point à point ne soit pas supporté par la charge locale;
- Il est également d'avis que l'application du concept de neutralité tarifaire à la charge locale constitue désormais un obstacle au développement efficient du réseau pour répondre aux besoins spécifiques de cette clientèle;
- Au début, l'application du concept de neutralité tarifaire s'est, entre autres, effectuée dans un contexte général de disponibilité de capacité de transport, faisant en sorte que les coûts des Ajouts n'ont pas constitué d'enjeux au niveau de la réalisation de ces investissements. Le contexte n'est plus le même aujourd'hui. Ainsi, avec les nombreux projets étudiés présentement et la nécessité de composer avec un réseau dont la marge d'intégration est faible, le Transporteur constate qu'il est de plus en plus difficile d'intégrer les projets répondant aux besoins de la charge locale sans avoir recours à des solutions coûteuses, dont la réalisation peut s'avérer compromise par une contrainte telle que celle exercée par une application restrictive du concept de neutralité tarifaire;
- Ce type de situation survient, par exemple, lorsque l'ajout d'une charge dans une zone à faible marge de capacité requiert, en plus des travaux de raccordement de cette charge, d'importants travaux de renforcement de la portion du réseau

---

<sup>59</sup> Décision D-2002-95, page 298.

<sup>60</sup> Décision D-2002-95, page 299.

desservant cette zone. Dans ces cas, le coût des ajouts requis devant être supportés par cette seule charge peut compromettre la réalisation du projet. Toutefois, le renforcement du réseau, rendu nécessaire pour ne pas entraver le développement d'une région, se justifierait pleinement par la venue progressive de charges additionnelles;

- L'application du concept de neutralité tarifaire à la charge locale ne trouve pas écho ailleurs en Amérique du Nord;
- Le concept de neutralité tarifaire, tel que matérialisé par l'application d'une allocation maximale à l'augmentation marginale de la puissance transitée, n'est pas adapté à la nature du service fourni par le Transporteur pour l'alimentation de la charge locale. Contrairement au service de transport de point à point, qui identifie spécifiquement le point de réception et le point de livraison de chaque réservation du client, le service d'alimentation de la charge locale permet de desservir de multiples charges à partir de multiples ressources, sans avoir à les identifier spécifiquement. Pour le service d'alimentation de la charge locale, il n'y a donc pas de revenu spécifique du Transporteur qui soit associé directement à l'alimentation d'une charge spécifique ou d'une ressource spécifique du Distributeur. Dans ce contexte, l'identification, l'évaluation et le suivi de l'augmentation marginale de puissance transitée s'avèrent complexes et sans valeur économique probante pour le Distributeur et sa clientèle;
- Dans le contexte actuel, cette pratique a pour conséquence de limiter artificiellement la contribution du Transporteur aux ajouts réalisés pour répondre aux besoins de la charge locale et donc, ultimement, de déplacer une partie de ces investissements réalisés sur le réseau de transport d'électricité vers la base de tarification du Distributeur. L'expert du Transporteur, le Dr Makholm, souligne que cette façon de procéder vient fausser le signal de prix des services de transport pour tous les usagers, dont les clients de point à point;
- Ces actifs ainsi inclus dans la base de tarification du Distributeur et ne constituant pas des ajouts électifs, tels que ceux effectués pour les clients de point à point, continuent pourtant d'être sous la responsabilité du Transporteur qui doit en assurer l'entretien et assumer les risques sous-jacents à leur exploitation;
- Le Transporteur soumet que la valeur des Ajouts, si ceux-ci sont jugés prudemment acquis et utiles par la Régie, devrait être intégrée à sa base de tarification dans son entièreté, sous réserve de l'exception pour le raccordement de centrales, et que l'allocation maximale ne devrait être maintenue que pour des

- projets répondant aux besoins des clients du service de point à point et dans certains cas spécifiques;
- L'impact tarifaire de cette mesure serait minime. L'augmentation de la base de tarification qui en résulte n'est qu'un élément du revenu requis et une hausse de la base de tarification ne se traduit pas nécessairement par une hausse tarifaire;
  - Cette proposition n'affecte en rien l'autorité et les pouvoirs de la Régie, puisque les projets d'investissements pour les ajouts destinés à rencontrer la croissance des besoins de la charge locale demeurent toujours soumis à son examen rigoureux, en vertu des articles 73 et 49 de la Loi;
  - Les travaux réalisés pour la charge locale sont au bénéfice de l'ensemble de la clientèle de transport par leur impact positif sur la stabilité, la robustesse et la fiabilité du réseau;
  - Il est équitable que les clients de point à point paient un tarif qui reflète le coût moyen des actifs de transport d'un réseau qui, à l'instar des autres réseaux de transport d'électricité en Amérique du Nord, est d'abord et avant tout construit pour rencontrer les besoins présents et futurs de la charge locale. Or, l'application d'un montant maximal pour les travaux requis pour l'accroissement de la charge locale a, entre autres, pour effet de transférer à terme une partie de la base de tarification du Transporteur au Distributeur. Ceci a, notamment, pour conséquence de faire en sorte que le tarif de transport ne reflète plus le coût de l'ensemble des actifs de transport tel que défini dans la Loi;
  - Le Transporteur rappelle qu'égalité n'est pas toujours synonyme d'équité;
  - Il souligne que l'un des principes fondamentaux de la réglementation tarifaire prévoit que les clients qui se trouvent dans des contextes semblables doivent être traités de façon identique, alors que pour ceux dont les situations diffèrent, il est important de tenir compte de ces différences. Ainsi, au plan réglementaire, un traitement différencié pour des clientèles différentes n'est ni discriminatoire, ni inéquitable;
  - Le traitement équitable des clients du Transporteur n'est pas remis en cause par la différenciation de traitement qu'il propose au niveau de l'application du montant d'allocation maximale pour des clientèles différentes que constituent les clients de point à point et le client du service de transport pour l'alimentation de la charge locale;

- Selon le Transporteur, la proposition d'élimination de l'application du montant d'allocation maximale est équitable envers l'ensemble de sa clientèle et s'inspire de pratiques largement répandues en Amérique du Nord;
- Il souligne le fondement même de la réglementation économique, soit sa faculté d'adaptation aux situations diverses, notamment afin d'assurer un traitement équitable du Transporteur et de sa clientèle. Il cite<sup>61</sup> l'Office national de l'énergie (l'ONÉ) à cet égard :

*« Cependant, l'Office se garderait de régler le cas en se fondant uniquement sur des principes établis dans ses décisions antérieures. Cela serait limiter de façon inacceptable l'exercice de son pouvoir discrétionnaire que lui accorde la loi. L'Office tranche chaque cas en menant une instance en bonne et due forme, qui peut comprendre une audience orale (comme dans le cas présent), en accordant le poids qui convient à chaque élément de preuve faisant partie du dossier, et en tenant compte de toutes les questions sur lesquelles il est appelé à se prononcer. Chaque cas est et doit être jugé selon son bien-fondé. De plus, l'Office estime que le fait de s'en tenir rigoureusement à ses décisions antérieures limiterait sa capacité de s'adapter à de nouvelles situations ou à l'évolution des politiques afin de rencontrer son mandat. »*

- Par sa proposition, le Transporteur souhaite compléter un premier cycle décennal d'application de sa politique d'ajouts afin de l'adapter aux circonstances actuelles et anticipées liées au développement du réseau de transport, lequel existe, de façon primordiale, pour desservir la charge locale du Québec;
- Selon le Transporteur, il est normal de continuer de protéger la charge locale contre d'éventuelles augmentations de tarifs attribuables à des ajouts réalisés pour les clients de point à point et non l'inverse. Cette volonté est d'ailleurs l'un des piliers de l'application du principe du *higher of* et de politiques similaires à des clientèles autres que la charge locale, tel que préconisé par la FERC et généralement pratiqué au Canada et aux États-Unis;
- Le Transporteur soumet que les Ajouts, dans leur ensemble, contribuent à la stabilité, la robustesse et à la fiabilité du réseau et que cela bénéficie à toutes les clientèles du Transporteur, dont les clients de point à point;
- Les Ajouts sont des actifs qui font partie d'un réseau intégré et le bénéfice retiré par les clients de point à point est de pouvoir utiliser le réseau existant pour réaliser leurs transits, sans avoir à supporter des coûts de transport sur une base *stand alone*, tel qu'ils le devraient s'ils devaient construire leur propre ligne de transport

---

<sup>61</sup> Pièce B-44, HQT-15, document 2, page 18.



sans pouvoir s'arrimer à un réseau intégré bâti pour desservir la charge locale du Québec;

- Le Transporteur soutient, appuyé par son expert, que la légitimité de l'inclusion de l'entièreté du coût des ajouts réalisés pour desservir la charge locale à sa base de tarification aux fins de recouvrement des coûts, pourvu que ces ajouts soient jugés prudemment acquis et utiles par la Régie, repose sur la nécessité que les tarifs de transport reflètent le juste coût de desserte de la charge locale.

### **Position des intervenants**

[376] La Régie a fixé<sup>62</sup> des modalités particulières pour le traitement de cette demande de modification de la politique d'ajouts.

[377] Elle a reconnu deux groupes ayant des intérêts respectifs à faire valoir à cet égard, soit (i) le groupe des clients du Distributeur, l'utilisateur du service de transport pour l'alimentation de la charge locale (GCL), constitué des intervenants ACEFO, ACEFQ, AQCIE/CIFQ, FCEI, OC, UC et UMQ, et (ii) le groupe des clients utilisant le service de transport de point à point représenté uniquement par EBMI.

[378] L'AQCIE/CIFQ s'est dissocié du GCL pour exprimer sa propre position sur certains aspects de la question.

### ***Position du Groupe charge locale***

[379] L'UC s'est faite la porte-parole du GCL.

[380] Elle s'oppose aux modifications proposées par le Transporteur.

---

<sup>62</sup> Décision D-2010-124.

[381] L'UC soumet que la Régie a été constante dans toutes ses décisions sur l'importance de l'application de la notion de neutralité tarifaire à la politique d'ajouts et au traitement équitable de tous les clients du Transporteur. Elle rappelle, à cet effet, certains éléments des décisions D-2002-95, D-2009-071, D-2009-134<sup>63</sup>, D-2009-166<sup>64</sup> et D-2010-124.

[382] De son point de vue, les motifs de changement avancés par le Transporteur ne sont pas suffisants pour justifier un renversement, par la Régie, de ses décisions antérieures.

[383] De plus, l'UC souligne que l'expert du Transporteur, le Dr Makhholm, n'a aucune expérience de la réalité québécoise et que son curriculum vitae n'indique aucune expérience pertinente, tel que requis par la Régie<sup>65</sup>, démontrant une bonne connaissance du contexte dans lequel opère le Transporteur depuis les dix dernières années et des exigences exprimées par la Régie au cours de cette période.

[384] En conséquence, elle soumet que la Régie doit prendre avec réserve le témoignage de cet expert qui n'a pas considéré adéquatement les fondements de la politique d'ajouts dans le contexte du modèle tarifaire québécois.

[385] L'expert du GCL, M. Philip Raphals, cible, notamment, les ajouts requis pour les besoins d'utilisateurs individuels, qui sont probablement, mais pas nécessairement, des industriels.

[386] De l'avis de cet expert, lorsque les ajouts sont requis au bénéfice d'un seul client, ce dernier devrait payer en totalité le coût des ajouts, même si les revenus découlant des tarifs sont suffisants pour les couvrir. Le fait d'appliquer les revenus des tarifs au paiement des investissements effectués uniquement pour les besoins d'un seul usager ne contribue pas à défrayer les coûts totaux du réseau existant. Cette situation apparaît inéquitable, puisque tous les autres usagers paient une partie des coûts fixes du réseau. Pour cette raison, il recommande la réintroduction du concept d'Installation d'attribution particulière (IAP), lequel n'avait pas été retenu lors du premier dossier tarifaire du Transporteur<sup>66</sup>.

---

<sup>63</sup> Dossier R-3669-2008.

<sup>64</sup> Dossier R-3669-2008 Phase 1.

<sup>65</sup> Décision D-2010-124, page 25, paragraphe 105.

<sup>66</sup> Décision D-2002-95.

[387] L'UC est d'avis que la proposition de l'expert Raphals de réintroduire au Québec la notion d'IAP permettrait de modifier la politique d'ajouts dans le respect des principes de base énoncés par la Régie dans ses décisions, tout en allouant les bons coûts aux bons utilisateurs. Elle demande à la Régie de retenir le témoignage et la proposition de l'expert et de requérir du Transporteur le dépôt, dans les plus brefs délais, d'une politique d'ajouts qui réintègre cette notion d'IAP. À son avis, un groupe de travail impliquant les parties intéressées pourrait formuler des recommandations en vue de l'adoption d'une nouvelle politique d'ajouts, incluant divers éléments ayant pour but d'en assurer une application équitable.

[388] À défaut de ne retenir ni sa proposition ni celle du Transporteur, l'UC fait sienne la recommandation de l'expert Raphals à l'effet de réviser les modalités relatives aux contributions du Distributeur, notamment à l'égard d'un traitement multi-annuel de ces contributions qui permettrait au Distributeur de bénéficier de crédits lorsque le montant des investissements requis au cours d'une année est inférieur à celui correspondant à l'allocation maximale du Transporteur.

[389] Dans cette optique, en 2011, le cumul des écarts entre les montants maximums pouvant être assumés par le Transporteur et les coûts des investissements demandés par le Distributeur au cours des dernières années serait de 538 M\$. Selon l'UC, il serait inéquitable de réclamer une contribution de 64 M\$ du Distributeur cette année. La Régie devrait maintenir la politique d'ajouts présentement en vigueur, dans l'attente du dépôt par le Transporteur d'une nouvelle proposition, mais suspendre la contribution du Distributeur jusqu'à concurrence de 538 M\$.

### ***Position d'EBM***

[390] EBM rappelle que la Régie s'est prononcée, dans plusieurs dossiers précédents, sur l'importance de respecter le concept de neutralité tarifaire des ajouts au réseau requis par la charge locale. Elle cite, à cet effet, les décisions D-2002-95, D-2008-019, D-2008-073<sup>67</sup>, D-2009-071 et D-2009-166.

---

<sup>67</sup> Dossier R-3656-2008.

[391] EBM soumet que les principes de la FERC doivent être pris en compte en fonction des principes en place et de la structure réglementaire actuelle. À ce titre, elle fait état de la méconnaissance de l'expert du Transporteur, le Dr Makholm, sur certains aspects de la tarification en vigueur au Québec, notamment sur le fait que le tarif de transport au Québec est plus élevé qu'ailleurs en Amérique du Nord.

[392] L'intervenante rappelle également le contexte dans lequel le concept de neutralité tarifaire des ajouts requis par un client a été adopté par la Régie dans sa décision D-2002-95, soit l'inclusion des *generator leads* dans la base de tarification du Transporteur. Elle souligne que cette inclusion a mené à des tarifs de transport initiaux élevés, ce qui a amené la Régie à appliquer le concept de neutralité tarifaire aux ajouts requis pour l'alimentation de la charge locale et pour les clients de point à point.

[393] Référant à cette même décision, EBM souligne l'importance alors attribuée à ce premier dossier tarifaire qui allait établir la structure tarifaire du Transporteur et influencer le développement de l'industrie de l'électricité au Québec. Elle relève également la nécessité d'adapter les principes établis par la FERC au contexte législatif et commercial québécois.

[394] EBM se dit préoccupée par l'impact de la suppression de la contribution du Distributeur sur les tarifs appliqués aux clients de point à point, lesquels sont déjà élevés, comparativement à ceux des autres provinces. Elle estime qu'elle n'a pas eu de réponse claire quant à l'impact de ces changements sur les tarifs futurs.

[395] L'intervenante soumet que si la Régie considère l'avenue proposée par le Transporteur, la notion de tarif unique, applicable au service de transport pour l'alimentation de la charge locale et au service de transport de point à point, doit être revue.

[396] En conclusion, EBM suggère que le statu quo est, selon les informations présentées dans le présent dossier, préférable à la solution proposée par le Transporteur. Elle ajoute que s'il devait y avoir des modifications à apporter, il faudrait alors considérer une révision en profondeur de la tarification, dans le contexte de l'uniformité territoriale à laquelle réfère la décision D-2002-95. Elle ajoute que la réflexion sur cet aspect pourrait se poursuivre en Phase 2 du présent dossier.

### ***Position de l'AQCIE/CIFQ***

[397] L'AQCIE/CIFQ, initialement partie du GCL, a mis fin à son intervention en cours d'audience, se déclarant satisfait des explications fournies par le Transporteur<sup>68</sup>.

[398] Cependant, à la suite du dépôt du rapport de l'expert Raphals, pour le GCL, l'AQCIE/CIFQ a jugé nécessaire de commenter certains aspects du rapport en question.

[399] L'AQCIE/CIFQ soumet que le cadre réglementaire régissant la détermination des sommes pouvant raisonnablement être exigées des divers clients du Distributeur en raison d'ajouts au réseau de transport requis pour les besoins de la charge locale, devrait se retrouver dans les conditions de service du Distributeur et non dans celles du Transporteur, contrairement à ce que suggère l'expert Raphals. L'intervenant ajoute que les questions soulevées par M. Raphals interpellent tant le Distributeur que le Transporteur.

[400] L'intervenant exprime son désaccord avec la position de l'expert Raphals selon laquelle le coût des ajouts résultant de demandes de clients particuliers ne saurait équitablement être supporté, en partie, par la clientèle du service de point à point. Il fait valoir que cette clientèle peut être avantagée par tout renforcement ou extension du réseau de transport résultant de telles demandes.

### **Opinion de la Régie**

[401] Il y a près de dix ans<sup>69</sup>, la Régie faisait une distinction entre, d'une part, les investissements requis pour la pérennité et la fiabilité du réseau de transport et, d'autre part, ceux reliés à la croissance de la charge locale.

[402] Elle décidait que les investissements en amélioration du réseau de transport seraient intégrés au coût du service de transport et que, par conséquent, tous les usagers des services de transport en assumeraient les coûts.

---

<sup>68</sup> Pièce C-6-5, page 2.

<sup>69</sup> Décision D-2002-95, pages 293 à 300.

[403] Pour les investissements reliés à la croissance des besoins de la charge locale, la Régie décidait d'appliquer le concept de la neutralité tarifaire, neutralité assurée par la contribution du Distributeur aux coûts des investissements, afin que le tarif de transport, un tarif uniforme pour tous les usagers des services de transport, n'augmente pas.

[404] La Régie reprend ci-dessous les motifs de sa décision D-2002-95 :

*« 8.2 Opinion de la Régie*

*Les ajouts au réseau sont composés de trois grandes catégories qui ont chacune leurs propres spécificités. Il s'agit des ajouts requis pour :*

- l'amélioration du réseau de transport;*
- les besoins des clients du service en réseau intégré et du service en réseau de point à point;*
- les besoins de la charge locale.*

[...]

*Ajouts pour l'amélioration du réseau*

*Les améliorations au réseau de transport comprennent les additions requises pour assurer la pérennité et la fiabilité du réseau. Ces améliorations permettent de maintenir le bon fonctionnement du réseau et d'assurer les transits de façon sécuritaire et fiable au bénéfice de tous les utilisateurs du réseau de transport. La Régie accepte la proposition du transporteur pour le motif qu'il est équitable que tous les clients contribuent au paiement de ces ajouts. Le coût de ces équipements pourra être intégré à la base de tarification s'ils sont jugés prudemment acquis et utiles dans le cadre d'un dossier tarifaire.*

*Ajouts pour le service en réseau intégré et le service de point à point*

*Les installations visées sont les ajouts au réseau qui sont réalisés pour répondre à la demande d'un client en réseau intégré ou de point à point.*

*La Régie accepte la proposition du transporteur que le coût des ajouts au réseau pourrait être intégré à la base de tarification s'ils sont jugés prudemment acquis et utiles dans le cadre d'un dossier tarifaire.*

*Cette position est équitable en regard des producteurs futurs. En effet, le tarif de transport inclut le coût des installations existantes qui permettent de raccorder et d'intégrer les centrales au réseau. Si les nouveaux producteurs devaient payer le coût de leurs installations, ils se trouveraient en position de payer deux fois les frais de raccordement et d'intégration : ils paieraient directement pour leurs*

*propres besoins et ils paieraient indirectement le coût des installations des autres producteurs par le biais du tarif de transport.*

*La Régie accepte également la proposition du transporteur de limiter le montant qui peut être intégré à la base de tarification.*

*Tel que proposé par le transporteur, le montant total qu'il aurait à assumer correspond à la valeur actualisée du tarif de transport pour une période de 20 ans en prenant en compte les frais d'entretien et d'exploitation ainsi que la taxe sur le capital. La Régie reconnaît qu'ainsi, l'impact sera, au pire, neutre pour tous les clients et, au mieux, favorable en réduisant le tarif de transport.*

*L'application de ce maximum protège donc les clients du service de transport contre des coûts de raccordement et d'intégration qui seraient excessifs.*

#### *Ajouts pour la charge locale*

*Les installations visées regroupent les ajouts au réseau de transport réalisés pour répondre aux besoins de la charge locale et qui sont dûment autorisés ou approuvés par la Régie. Elles comprennent également celles qui seront nécessaires pour raccorder les producteurs qui seront sélectionnés dans le cadre de la procédure d'appel d'offres du distributeur, et les modifications au réseau le cas échéant.*

*La Régie est d'avis que le coût des ajouts de transport, réalisés pour répondre aux besoins de la charge locale et qui sont autorisés par elle, peuvent être intégrés à la base de tarification s'ils sont jugés prudemment acquis et utiles dans le cadre d'un dossier tarifaire.*

*Toutefois, la Régie est d'avis qu'il faut imposer le même montant maximum que dans le cas d'ajouts pour le service de point à point et de réseau intégré. Cette position vise à traiter tous les clients de transport de la même façon.*

*La Régie cherche ainsi à éviter des situations où un client du service de transport de point à point, ou en réseau intégré, est dans l'obligation de supporter l'entièreté du coût des ajouts pour la charge locale, via le tarif de transport qu'il paie, en plus de devoir assumer seul l'excédent du coût des ajouts qu'il requiert sur le montant maximal supporté par le transporteur. La Régie est d'avis qu'une telle situation serait inéquitable pour les clients des services de transport autres que celui requis pour la desserte de la charge locale. » [nous soulignons]*

[405] Dans la présente demande tarifaire, le Transporteur propose de ne plus tenir compte du concept de neutralité tarifaire et donc, de ne plus exiger de contribution du Distributeur pour les Ajouts.

[406] Indépendamment de l'impact tarifaire de ce changement, impact qui n'est d'ailleurs pas clairement établi en preuve, il faut y voir un changement d'approche important. Dorénavant, si la Régie acceptait la proposition du Transporteur, tous les utilisateurs du réseau de transport, incluant les clients du service de point à point, supporteraient la totalité du coût des Ajouts.

[407] Les faits et les arguments soumis par le Transporteur sont-ils suffisamment concluants pour accepter sa demande de modification de la politique d'ajouts?

[408] L'argument voulant que l'application du concept de neutralité tarifaire soit un obstacle au développement efficient du réseau n'est pas convaincant. Le Transporteur n'a fourni aucun exemple au soutien de cette affirmation. Le fait d'exiger une contribution du Distributeur pour des Ajouts n'est pas susceptible d'empêcher la réalisation d'un projet autrement jugé nécessaire par la Régie pour la desserte de la charge locale.

[409] Quand la Régie autorise un projet d'investissement du Transporteur en vertu de l'article 73 de la Loi, elle juge, entre autres, de la nécessité du projet en regard de ses objectifs. La Loi prévoit même, au deuxième paragraphe du deuxième alinéa de l'article 73, que la Régie tient compte « [...] *des engagements contractuels des consommateurs du service de transport d'électricité et, le cas échéant, de leurs contributions financières à l'acquisition ou à la construction d'actifs de transport et de la faisabilité économique de ce projet* » [nous soulignons].

[410] L'argument du Transporteur voulant qu'il puisse être plus difficile d'intégrer les projets répondant aux besoins de la charge locale sans avoir recours à des solutions coûteuses, dont la réalisation peut s'avérer compromise par l'application restrictive du concept de neutralité tarifaire, n'est pas convaincant non plus. Aucun exemple n'a été apporté en ce sens. Si le projet est nécessaire, il sera approuvé, même si la solution est coûteuse. De plus, si ces projets s'avèrent être coûteux à cause d'une conjoncture particulière ou d'une perspective de développement optimal du réseau à long terme, il pourrait être nécessaire de considérer des modalités particulières en lien avec le niveau de la contribution à être exigée du Distributeur. Cet aspect de la question n'a pas été abordé par le Transporteur.



[411] Le Transporteur évoque également le cas où l'ajout d'une charge dans une région à faible marge de capacité peut néanmoins demander d'importants travaux de renforcement de la portion du réseau desservant cette zone. Là encore, au-delà de la question du coût et de la nécessité de tels investissements, la question est plutôt de savoir qui doit payer pour ces investissements. En l'absence de contribution du Distributeur, c'est l'ensemble des clients du Transporteur qui doit supporter le coût de ces investissements destinés à la desserte de la charge locale.

[412] À cet égard, le Transporteur soumet que les travaux réalisés pour la charge locale sont au bénéfice de l'ensemble de la clientèle de transport par leur impact positif sur la stabilité, la robustesse et la fiabilité du réseau.

[413] La preuve à cet égard n'est pas satisfaisante. D'abord, il s'agit d'une question technique qui n'a pas été traitée par un ingénieur ou un spécialiste de l'opération du réseau de transport.

[414] De plus, même s'il avait été démontré techniquement que tout ajout au réseau réalisé pour la charge locale bénéficie à l'ensemble des usagers, il aurait fallu aborder la question corollaire de savoir si des ajouts au réseau faits au bénéfice des clients de point à point peuvent également bénéficier à l'ensemble des usagers du réseau de transport. Or, il n'y a aucune preuve à cet égard.

[415] Cette question de nature technique est pourtant au cœur du principe retenu par la Régie en 2002 voulant que le tarif de l'ensemble des clients des services de transport n'augmente pas en raison d'ajouts faits pour l'une ou l'autre des catégories d'usagers, qu'il s'agisse du Distributeur pour le service d'alimentation de la charge locale ou des clients de point à point.

[416] Il est clair qu'en 2002, la Régie, en fixant un montant maximal d'allocation pour les coûts de certains ajouts au réseau et en acceptant que les coûts de certains autres ajouts soient entièrement absorbés par le Transporteur, ne considérait pas que tout ajout au réseau bénéficiait à l'ensemble des clients des services de transport.

[417] Le Transporteur soumet que le concept de neutralité tarifaire appliqué aux Ajouts n'a pas d'écho ailleurs en Amérique du Nord.

[418] Cet argument n'est pas déterminant, étant donné les particularités au Québec où la tarification est territorialement uniforme et où la définition de « réseau de transport » est spécifique.

[419] Le Transporteur soumet que, pour le service d'alimentation de la charge locale, il n'y a pas de revenu spécifique associé directement à l'alimentation d'une charge spécifique ou d'une ressource spécifique du Distributeur. Dans ce contexte, selon le Transporteur, l'identification, l'évaluation et le suivi de l'augmentation marginale de puissance transitée s'avèrent complexes et sans valeur économique probante pour le Distributeur et sa clientèle. Si un suivi n'a pas de valeur économique, cette question peut certainement être revue par la Régie. Mais là encore, il ne s'agit pas d'un argument concluant pour abandonner le concept de la neutralité tarifaire.

[420] Le Transporteur évoque également l'anomalie découlant du fait qu'exiger une contribution du Distributeur équivaut en pratique à transférer à la base de tarification de ce dernier des coûts d'investissements réalisés pour le réseau de transport. Cet argument n'est pas concluant. Le Distributeur exige également des contributions pour raccorder certains clients, de façon à ne pas faire supporter par l'ensemble des clients certaines installations souterraines ou éloignées des lignes de distribution. Le Distributeur porte alors à sa base de tarification le coût de ces installations, net de la contribution du client. Le Distributeur et le Transporteur demeurent propriétaires de ces actifs qui font partie de leur réseau. De plus, comme indiqué plus haut, l'article 73 de la Loi prévoit spécifiquement que les clients du Transporteur peuvent devoir verser des « *contributions financières à l'acquisition ou à la construction d'actifs de transport* ».

[421] Le Transporteur ajoute, à cet égard, que ces actifs ainsi inclus dans la base de tarification du Distributeur continuent pourtant d'être sous sa responsabilité et qu'il doit en assurer l'entretien et assumer les risques sous-jacents à leur exploitation. Il ne peut en être autrement, ces actifs faisant partie, de par la Loi, des installations du *réseau de transport d'électricité*.

[422] Selon le Transporteur, la valeur des Ajouts, si ceux-ci sont jugés prudemment acquis et utiles par la Régie, devrait être intégrée à sa base de tarification dans son entièreté. Comme mentionné plus haut, il n'y aurait pas de problème au niveau de ce principe si la preuve était claire à l'effet que tout ajout au réseau de transport pour la desserte de la charge locale bénéficie aux clients de point à point. Mais tel n'est pas le cas.

[423] Le Transporteur soumet que l'élimination de la contribution du Distributeur, et donc du concept de neutralité tarifaire pour les Ajouts, aurait un impact minime sur le tarif unique de transport. Cela n'a pas été démontré clairement dans le cadre de la preuve. Par ailleurs, la question est plutôt de savoir pourquoi ce que la Régie voulait éviter en 2002, soit augmenter le tarif des clients de point à point pour des ajouts destinés à l'alimentation de la charge locale et vice versa, n'est plus équitable en 2011.

[424] Le Transporteur soutient également que le fait de transférer à terme une partie de la base de tarification du Transporteur au Distributeur aurait, entre autres, pour conséquence de faire en sorte que le tarif de transport ne reflète plus le coût de l'ensemble des actifs de transport tel que défini dans la Loi. La Régie est d'avis qu'il ne s'agit-là que de la conséquence de l'application du concept de neutralité tarifaire qui prend la forme d'une contribution du Distributeur ou des clients de point à point et qui se traduit par un crédit à la base de tarification du Transporteur. Comme mentionné plus haut, il en va de même de la base de tarification du Distributeur quand un client doit verser une contribution. Il ne s'agit donc pas d'un argument concluant pour écarter le concept de neutralité tarifaire.

[425] Selon le Transporteur, le traitement équitable de ses clients ne serait pas remis en cause par la différenciation de traitement au niveau de l'application du montant d'allocation maximale pour les clients de point à point et de la charge locale. La Régie est d'avis que cette affirmation serait vraie s'il était clairement établi que tout ajout au réseau pour desservir la charge locale bénéficie aux clients de point à point et que tout ajout au réseau pour desservir ces derniers ne bénéficie aucunement à la charge locale. La Régie pourrait alors conclure que le traitement différent proposé est équitable. La preuve n'est cependant pas concluante à cet égard.

[426] Le Transporteur soumet qu'il est nécessaire que les tarifs de transport reflètent la juste valeur de ses actifs. En 2002, la Régie a précisément considéré comme étant juste, dans le contexte où un même tarif unitaire était appliqué au service pour l'alimentation de la charge locale et aux clients de point à point, d'adopter, par une contribution des clients, une mesure permettant d'éviter que le Transporteur ne reflète, au tarif unique, tous les coûts associés à la desserte de la charge locale et vice versa. Cet argument du Transporteur ne règle donc en rien les questions liées au concept de neutralité tarifaire.

[427] À cet égard et comme relaté plus haut, EBM soumet que, si l'avenue proposée par le Transporteur devait être envisagée, il y aurait lieu de revoir la notion de tarif unique pour le service d'alimentation de la charge locale et pour le service de point à point.

[428] Finalement, le Transporteur soumet que le fondement même de la réglementation économique réside en la « faculté d'adaptation » aux nouvelles situations. La Régie est d'accord avec ce principe mais ne voit rien dans la preuve et les arguments du Transporteur démontrant, de façon convaincante, quel problème important lui cause l'application du concept de neutralité tarifaire et qui nécessiterait une telle adaptation.

[429] Par ailleurs, la Régie est d'avis que les dispositions tarifaires énoncées dans la politique d'ajouts du Transporteur et les autres dispositions des Tarifs et conditions, approuvées dans la décision D-2002-95, font partie d'un ensemble cohérent. Dans l'éventualité où il serait justifié d'adapter cette politique à un contexte particulier, la Régie est d'avis que cette adaptation ne devrait pas se limiter à modifier une de ces composantes sans évaluer l'impact de cette modification sur la cohérence de l'ensemble des dispositions tarifaires en vigueur. La preuve soumise par le Transporteur, à cet égard, n'est pas convaincante.

[430] **Pour tous ces motifs, la Régie rejette la demande de modification de la politique d'ajouts soumise par le Transporteur.**

[431] Par contre, la Régie conçoit que sur une très longue période, les besoins de transport liés à la croissance puissent requérir des investissements par palier très coûteux ayant des répercussions ponctuelles importantes sur le niveau de la contribution du Distributeur. Dans cette perspective, une certaine souplesse pourrait être envisagée dans les modalités d'application relatives au versement des contributions du Distributeur. Le Transporteur pourrait soumettre une proposition en ce sens.

#### 10.4.2 APPLICATION DE L'ALLOCATION MAXIMALE DU TRANSPORTEUR DANS LE CAS DES AJOUTS AU RÉSEAU

[432] Dans sa décision D-2009-071, la Régie émettait une préoccupation quant à la possibilité d'une double application de l'allocation maximale pour une même production transitée sur le réseau. Elle mentionnait, à cet effet :

*« Afin de remédier à cette situation, plusieurs options peuvent être envisagées, dont :*

- *L'application de l'allocation maximale uniquement lors du raccordement de centrales;*
- *L'application de l'allocation maximale uniquement lors de l'intégration de la charge ou de l'interconnexion;*
- *L'application d'un pourcentage de l'allocation maximale lors du raccordement de centrales et d'un pourcentage lors de l'intégration de la charge ou de l'interconnexion. Par exemple, la proportion pourrait être 50 % dans chaque cas ou alors être déterminée selon une clef de répartition à définir.*

***La Régie conclut qu'il est nécessaire de réexaminer les modalités de l'appendice J des Tarifs et conditions afin de s'assurer que l'objectif recherché soit atteint, c'est-à-dire que les divers ajouts au réseau pour les besoins de la charge locale et ceux du service de point à point n'aient pas d'impact à la hausse sur les tarifs du Transporteur<sup>70</sup>. »***

[433] Dans le présent dossier, le Transporteur n'aborde pas spécifiquement cette problématique qui est associée aux ajouts requis par les clients des services de transport de point à point et pour l'alimentation de la charge locale. Toutefois, questionné en audience sur sa proposition relative à la politique d'ajouts pour les besoins de la desserte de la charge locale, le Transporteur répond :

*« La proposition qu'on a devant nous, donc d'éliminer l'application de l'allocation maximale pour la croissance de la charge fait en sorte qu'il y a une partie de la problématique qui avait été soulevée là qui est répondue<sup>71</sup>. »*

---

<sup>70</sup> Pages 28 et 29.

<sup>71</sup> Pièce A-20-2, page 204.

[434] La Régie est d'avis que la proposition du Transporteur, qui revient à remplacer l'allocation maximale attribuée pour la desserte de la charge locale par une allocation couvrant la totalité du coût des ajouts pour la desserte de la charge locale, a potentiellement pour résultat d'accentuer la problématique soulevée.

[435] **En conséquence, et compte tenu de son opinion émise à la section 10.4.1 de la présente décision, la Régie réitère la préoccupation ci-dessus émise dans sa décision D-2009-071.**

### 10.4.3 RISQUES PARTICULIERS DE CERTAINS PROJETS

[436] Dans sa décision D-2009-071, la Régie s'exprimait comme suit :

*« Bien que le Distributeur soit le client du Transporteur, il apparaît inéquitable que l'ensemble de la clientèle du Transporteur soit appelé à assumer les coûts éventuels reliés à un investissement comportant un haut degré de risque qui ne viserait que la desserte d'un client particulier du Distributeur.*

*L'analyse des risques fait partie intégrante de tout examen de la faisabilité économique d'un projet et la clientèle du Transporteur ne devrait y être exposée que dans la mesure où des mesures raisonnables de protection et de prudence ont, au préalable, été prises par ce dernier<sup>72</sup>. »*

[437] La Régie demandait alors au Transporteur de pousser plus à fond la réflexion sur cette question dans le cadre du réexamen des dispositions de l'appendice J des Tarifs et conditions.

[438] Dans le présent dossier, le Transporteur mentionne que le risque associé aux investissements effectués pour la charge locale, y compris ceux pour un client particulier de celle-ci, relève davantage du Distributeur et que c'est à celui-ci de mettre en place les mesures appropriées. Il estime qu'aucune garantie additionnelle du Distributeur ne lui est nécessaire quant aux revenus additionnels pouvant découler d'un projet, qu'il s'agisse d'un raccordement temporaire ou permanent.

---

<sup>72</sup> Page 29.

[439] Le Transporteur plaide que la diversité des charges du Distributeur, la croissance de leur demande et la durée de vie des équipements sur le réseau de transport sont des facteurs qui atténuent l'éventuel risque associé aux charges du Distributeur, dans les cas exceptionnels où celles-ci auraient une durée de vie inférieure à celle qui était anticipée au départ. Il note que sa proposition n'a fait l'objet d'aucune opposition de la part des intervenants et demande à la Régie de déclarer bien fondées les pratiques actuellement en vigueur relativement à ce sujet.

[440] La Régie est d'avis que le risque associé aux investissements d'un client particulier relève également du Transporteur. Ce dernier doit s'assurer que les coûts qu'il assume dans ce cas puissent être récupérés par un niveau suffisant de revenus, évitant ainsi un effet à la hausse de ses tarifs. La politique d'ajouts du Transporteur se doit ainsi de prévoir des modalités permettant d'encadrer ce risque. **La Régie invite le Transporteur à soumettre une proposition en ce sens.**

#### **10.4.4 CRÉDITS APPLICABLES LORSQUE LE CLIENT DÉTIENT SON PROPRE POSTE ABAISSEUR**

[441] Dans sa décision D-2008-073, la Régie notait que les règles et modalités applicables lorsqu'un client du Distributeur possède son propre poste de raccordement ne sont pas codifiées dans les Tarifs et conditions et jugeait opportun qu'elles le soient. Elle demandait, conséquemment, au Transporteur de définir les modalités d'application permettant d'établir l'ajustement de l'allocation maximale dans ce cas et de préciser les données de référence à utiliser pour établir cet ajustement<sup>73</sup>.

[442] Le Transporteur soumet que sa proposition d'intégrer entièrement les coûts des ajouts répondant aux besoins de la croissance de la charge locale rend cette demande caduque. En argumentation, il précise :

---

<sup>73</sup> Page 12.

*« Compte tenu de sa proposition d'élimination de l'application du montant d'allocation maximal pour la charge locale, incluant les clients industriels du Distributeur, le Transporteur n'a prévu aucune méthode d'ajustement de ce montant pour les clients du Distributeur qui détiennent leur propre poste abaisseur. À cet égard, le Transporteur rappelle que ces clients bénéficient du crédit d'alimentation en moyenne ou haute tension du Distributeur.*

*Le Transporteur note que cette proposition n'a fait l'objet d'aucune opposition de la part des intervenants. »*

[443] Tel qu'énoncé dans la section 10.4.1, la Régie rejette la proposition du Transporteur d'intégrer entièrement les coûts des ajouts au réseau répondant aux besoins de la croissance de la charge locale.

[444] Les règles énoncées à la section C de l'appendice J des Tarifs et conditions en vigueur précisent :

*« [...] L'ensemble des coûts relatifs aux ajouts au réseau, selon l'arrangement électrique proposé par le Transporteur, sont assumés par le Transporteur jusqu'à concurrence du montant maximal indiqué à la section E ci-dessous, sous réserve toutefois du coût des équipements de mesure et du poste de raccordement du client qui font l'objet de dispositions tarifaires distinctes des présentes. »*

[nous soulignons]

[445] La Régie rappelle la pratique prévue par le Transporteur, à cet effet, dans le cas précis du dossier R-3656-2008 relatif au projet Éléonore :

*« Le Transporteur réduit néanmoins d'un montant forfaitaire cette allocation étant donné que le Client possède son propre poste abaisseur de tension et que ce dernier reçoit du Distributeur un crédit d'alimentation en guise de compensation. Selon les modalités du texte des Tarifs, des dispositions tarifaires particulières s'appliquent dans le cas où le client du Distributeur possède son propre poste abaisseur de tension.*



*Aux fins de l'application de ces dispositions tarifaires particulières, le Transporteur évalue, pour un niveau de tension donné, que le coût du poste de raccordement du Client est similaire à celui d'un poste de départ tel que présenté au texte des Tarifs. De plus, puisque le poste abaisseur du Client ne fait pas partie de ses actifs, le Transporteur ne peut y associer des frais d'entretien et d'exploitation. Le montant forfaitaire est ainsi établi à 15 \$/kW pour une alimentation temporaire de trois ans. L'allocation maximale du Transporteur est donc ajustée à 159 \$/kW pour le raccordement temporaire de trois ans. Selon le Transporteur, cette proposition permet d'éviter de compenser en double le Client<sup>74</sup>. »*

**[446] Compte tenu de son opinion formulée à la section 10.4.1 de la présente décision, la Régie maintient sa préoccupation exprimée dans la décision D-2008-073 et reformulée dans la décision D-2009-071. En conséquence, elle réitère sa demande relative à l'ajustement de l'allocation maximale dans le cas particulier où le client détient son propre poste abaisseur<sup>75</sup>.**

#### **10.4.5 MODALITÉS RELATIVES À LA RÉFECTION OU AU REMPLACEMENT DE POSTES DE DÉPART DE CENTRALES EXISTANTES**

[447] Dans sa décision D-2010-032, la Régie demandait au Transporteur de clarifier la situation relative à la réfection ou au remplacement de postes de départ de centrales existantes, dans le cadre du dossier traitant de la politique d'ajouts<sup>76</sup>.

[448] En réponse à cette demande, le Transporteur souligne que les Tarifs et conditions, qui sont d'application obligatoire, constituent le cadre à l'intérieur duquel les obligations des parties sont décrites et où sont définies les relations commerciales entre le Transporteur et sa clientèle. Il fait valoir que ses responsabilités en regard des investissements en pérennité justifient de maintenir hors du cadre des Tarifs et conditions le traitement réglementaire de l'ensemble des ajouts requis pour assurer la pérennité du réseau.

---

<sup>74</sup> Décision D-2008-073, page 12.

<sup>75</sup> *Ibid.*

<sup>76</sup> Page 83.

[449] La demande de la Régie faisait suite à l'examen des coûts de réfection ou de remplacement des postes de départ des centrales Rapides <sup>77</sup>et Rivière-des-Prairies<sup>78</sup>, assumés entièrement par le Transporteur.

[450] De l'avis de la Régie, cette situation pourrait déceler un potentiel d'iniquité entre les propriétaires de centrales, selon que les postes de départ de ces centrales font ou non partie des actifs du Transporteur au moment de leur réfection ou remplacement.

[451] En effet, le texte des Tarifs et conditions stipule à la section B de l'Appendice J que, sauf dans le cas de centrales appartenant à Hydro-Québec, le propriétaire de la centrale est également propriétaire du poste de départ et demeure en tout temps responsable de la conception, de la construction, de l'exploitation et de l'entretien de celui-ci. Aucune disposition n'est cependant prévue pour la réfection ou le remplacement de ce poste de départ.

**[452] La Régie maintient ainsi sa préoccupation émise dans ses décisions antérieures et demande au Transporteur de formuler une proposition en ce sens.**

## **10.5 SUIVI DES ENGAGEMENTS D'ACHAT POUR LES AJOUTS AU RÉSEAU**

[453] En suivi de la décision D-2010-032, le Transporteur dépose un tableau du suivi des engagements d'achat de type Toulnostouc pour les années 2009 à 2011.

[454] Le Transporteur soumet un format simplifié de suivi de tous les engagements d'achat. Il propose de réaliser un suivi annuel afin de s'assurer que ses coûts annuels, tels qu'établis aux fins de suivi pour l'ensemble des projets associés à un client, soient comblés, sur une base annuelle, par l'ensemble des revenus de transport du client.

---

<sup>77</sup> Décision D-2010-032, page 82.

<sup>78</sup> Décision D-2009-069, dossier R-3686-2009, page 14.

[455] Le Transporteur se propose de mettre fin à l'approche actuelle de suivi employée pour les ententes de raccordement existantes. La nouvelle méthode utilisera l'ensemble des revenus découlant des conventions de service de transport associé à un client pour établir l'adéquation annuelle entre les engagements du client et les revenus effectifs annuels découlant de ses réservations de service de transport.

[456] À cet égard, le Transporteur propose les modifications suivantes à l'article 12A.2i) :

*« i) Engagement d'achat de services de transport et convention de service de transport de long terme:*

*Un engagement d'achat de services de transport et au moins une convention de service doivent avoir été signés pour le service de transport ferme de long terme.*

**Paragraphe supprimé :**

*La valeur actualisée des paiements à verser au Transporteur pendant la durée des conventions de service applicables est au moins égale aux coûts encourus par le Transporteur pour assurer le raccordement de la centrale, moins tout montant remboursé au Transporteur;*

**Remplacé par ce qui suit :**

*L'engagement d'achat de service de transport ferme de long terme doit être signé pour un montant au moins égal en valeur actualisée aux coûts encourus par le Transporteur, moins tout montant remboursé au Transporteur pour assurer l'intégration de la centrale.*

*La somme des revenus annuels découlant de toutes les conventions, nouvelles et existantes, de service de transport ferme de long terme, doit être au moins égale aux annuités établies par le Transporteur pour couvrir les coûts que celui-ci a assumés pour l'intégration de centrales.*

*A cette fin, les revenus annuels de chaque convention de service sont considérés sur toute leur durée, incluant celle des renouvellements. Annuellement, les coûts assumés par le Transporteur consistent en la somme des annuités établies sur une*

base de récupération de coûts sur une période maximale de vingt (20) ans pour chaque intégration.

L'annuité est calculée à partir des paramètres suivants : a) coûts encourus par le Transporteur pour assurer le raccordement de la centrale, majorés d'un montant de 15% pour couvrir les frais d'entretien et d'exploitation sur vingt (20) ans, lorsque ceux-ci sont encourus par le Transporteur et, majoré des taxes applicables, moins tout montant remboursé par le client; b) coût en capital prospectif du Transporteur approuvé par la Régie et c) durée de l'engagement d'achat.

Pendant l'année de mise en service de la centrale, l'engagement annuel d'achat est établi au pro-rata du nombre de jours entre la date de mise en service de la centrale et le 31 décembre de l'année de mise en service. »

[457] La Régie constate que la proposition du Transporteur a soulevé une certaine controverse.

[458] À ce stade, la Régie considère qu'elle n'a pas tous les éléments en mains pour rendre une décision éclairée sur le sujet. Le suivi des engagements d'achat est d'ailleurs accessoire à la question de la teneur même de ces engagements telle que libellée actuellement, notamment aux dispositions de l'article 12A.2 et de l'appendice J des Tarifs et conditions. **La Régie traitera donc de ces questions dans le contexte de l'audience générique prévue à la section 10.6 de la présente décision.**

[459] Ainsi, sur la question de la teneur des engagements des clients du Transporteur relatifs à un raccordement de centrales, la Régie voudra s'assurer que les modalités prévues à ces engagements permettent, d'une part, au Transporteur de récupérer les coûts qu'il a encourus de façon juste et raisonnable et, d'autre part, à la Régie de bien saisir l'impact tarifaire des différentes approches possibles à cette fin.

[460] **Dans l'intervalle, la Régie maintient le libellé existant de l'article 12A.2 des Tarifs et conditions. Elle demande au Transporteur de produire, lors du dépôt de son rapport annuel, une mise à jour du tableau présenté à l'annexe 1 de la décision D-2010-032.**

## 10.6 CONCLUSION SUR LA POLITIQUE D'AJOUTS

[461] Considérant, d'une part, les conclusions de la Régie exprimées dans les sections 10.4 et 10.5 de la présente décision, et, d'autre part, le contexte d'investissements massifs annoncés par le Transporteur, la Régie en vient à la conclusion que le traitement de l'ensemble des enjeux relatifs à la politique d'ajouts au réseau devrait s'effectuer, à brève échéance, dans le cadre d'un dossier distinct.

[462] **Ainsi, la Régie annule la tenue d'une Phase 2 au présent dossier et demande au Transporteur de lui soumettre, au moment qu'il jugera approprié en 2011, dans le cadre d'un dossier générique sur la politique du Transporteur relative aux ajouts au réseau de transport, une proposition couvrant essentiellement les sujets suivants et tenant compte des dispositions contenues dans la présente décision :**

- **Aménagements particuliers pour certains projets, tels que les projets d'intégration de nouvelles sources d'énergie renouvelables<sup>79</sup>;**
- **Problématique 1 : Ajouts au réseau pour le raccordement de centrales visant à alimenter la charge locale;**
- **Problématique 2 : Modalités d'établissement et de versement de la contribution du Distributeur dans le cas d'un projet comportant plusieurs dates de mise en service échelonnées dans le temps;**
- **Problématique 3 : Application de l'allocation maximale du Transporteur dans le cas des ajouts au réseau;**
- **Problématique 4 : Risques particuliers de certains projets;**
- **Problématique 5 : Crédits applicables lorsque le client détient son propre poste abaisseur;**
- **Problématique 6 : Modalités relatives à la réfection ou au remplacement de postes de départ de centrales existantes.**

[463] **Tel que mentionné dans la section 10.5 ci-dessus, la Régie traitera également dans ce dossier générique du suivi des engagements d'achat.**

---

<sup>79</sup> Pièce B-1, HQT-10, document 3, page 17.

## 11. RÉPARTITION DU COÛT DE SERVICE

### 11.1 CONFORMITÉ AVEC LA MÉTHODOLOGIE DE RÉPARTITION DES COÛTS RETENUE PAR LA RÉGIE

[464] Le Transporteur indique qu'il effectue la répartition du coût de service conformément aux décisions antérieures de la Régie, notamment les décisions D-2006-66 et D-2009-015, sauf pour le facteur de répartition de la rubrique Amortissement retrait d'actifs où le Transporteur utilise un facteur alternatif. Il propose également un facteur de répartition pour la nouvelle rubrique Actifs stratégiques destinés aux projets d'investissements.

[465] La méthode de répartition des coûts retenue comporte une série de facteurs de répartition, lesquels sont regroupés en trois étapes : la répartition par fonction, la répartition par composante et la répartition par service. Le Transporteur présente de façon détaillée la répartition du coût de service pour chaque étape.

[466] Plus spécifiquement, les Raccordements des centrales de type Tournustouc et les Raccordements des clients font l'objet d'une assignation spécifique au service de transport de point à point et au service de transport de la charge locale respectivement. Conséquemment, afin de tenir compte de cette assignation spécifique, le Transporteur retire les besoins de transport en puissance et en énergie, incluant les pertes de transport, provenant des réservations de 53 MW sur HQT-CORN et de 237 MW sur HQT-HIGH, pour la répartition du coût des centrales autres que Tournustouc.

[467] Le Transporteur présente également, à titre illustratif, un tableau montrant l'effet de l'imputation des revenus de point à point de court terme sur les coûts alloués à chaque service et les écarts qui en résultent avec les revenus de chaque service<sup>80</sup>.

[468] **La Régie reconnaît que la méthodologie appliquée par le Transporteur pour la répartition du coût de service est, globalement, conforme avec la méthode définie dans les décisions D-2006-66 et D-2009-015.**

---

<sup>80</sup> Pièce B-1, HQT-11, document 2, page 20.

## 11.2 RÉPARTITION DE L'AMORTISSEMENT DES RETRAITS D'ACTIFS

[469] Dans sa décision D-2010-032, la Régie demande que les coûts nets liés aux sorties d'actifs soient alloués selon le même critère que celui utilisé pour répartir la charge d'amortissement correspondant à l'actif visé, soit le critère de l'affectation directe aux fonctions concernées.

[470] Pour l'année témoin projetée, le Transporteur considère qu'il est approprié de répartir ces retraits d'actifs aux différentes fonctions sur la base des immobilisations nettes des postes et lignes.

[471] Le Transporteur précise que, pour l'année 2011, il ne prévoit pas effectuer de retraits d'actifs en ce qui a trait à un équipement spécifique pour lequel le montant serait matériel. De plus, faire la ventilation de ces retraits, leur nomenclature et présenter un tableau pour en identifier l'origine serait relativement complexe et peu pertinent, compte tenu de l'objectif recherché de la répartition du coût en fonction des différents services.

[472] L'ACEFQ indique que les coûts associés aux retraits d'actifs devraient idéalement être répartis de manière directe aux fonctions. Il s'agit, pour le Transporteur, d'adapter son système comptable en conséquence.

[473] La Régie considère que la répartition du coût des retraits d'actifs doit respecter la demande qu'elle a formulée dans sa décision D-2010-032, lorsqu'il est possible d'identifier les actifs concernés et que le coût net est important.

[474] Toutefois, ceci peut s'avérer complexe et de faible valeur ajoutée lorsque les retraits concernent des actifs multiples non identifiés. Dans cette perspective, la proposition du Transporteur constitue une alternative acceptable.

**[475] La Régie autorise la répartition de l'amortissement des retraits d'actifs selon les immobilisations nettes des postes et lignes, pour les retraits d'actifs non spécifiques. Lorsqu'il est possible d'identifier les actifs concernés et que le coût net de ces actifs est important, la répartition du coût des retraits doit se faire selon le même critère que celui utilisé pour répartir la charge d'amortissement correspondant à l'actif visé.**

## 12. TARIFS ET CONDITIONS DES SERVICES DE TRANSPORT

### 12.1 TARIFS DE TRANSPORT

[476] Les tarifs des services de transport pour l'année témoin 2011 sont établis en tenant compte des revenus requis projetés et de la prévision des besoins des services de transport de long terme et de court terme, incluant les pertes de transport.

[477] Pour l'établissement des tarifs annuel, mensuels, hebdomadaires, quotidiens et horaire de l'année 2011, le Transporteur reconduit la méthode existante, approuvée par la Régie dans l'ensemble de ses décisions tarifaires depuis l'année 2001. Le niveau des tarifs de transport est établi de manière à percevoir l'ensemble des revenus requis, en tenant compte des besoins de transport.

[478] Le tableau suivant présente les tarifs en vigueur pour l'année 2010 et ceux proposés pour l'année 2011, ainsi que le cavalier applicable à ces tarifs.

**Tableau 13**  
**Tarifs en vigueur et tarifs proposés**

Service	Type	Unité	Tarifs en vigueur pour 2010	Tarifs proposés pour 2011
Annuel	ferme	\$/kW/an	75,26	73,71
Mensuel	ferme	\$/kW/mois	6,27	6,14
Mensuel	non ferme	\$/kW/mois	6,27	6,14
Hebdomadaire	ferme	\$/kW/semaine	1,45	1,42
Hebdomadaire	non ferme	\$/kW/semaine	1,45	1,42
Quotidien	ferme	\$/kW/jour	0,29	0,28
Quotidien	non ferme	\$/kW/jour	0,21	0,20
Horaire	non ferme	\$/MW/heure	8,59	8,41
Réseau intégré	ferme	\$	0,00	0,00
Charge locale	ferme	\$	2 651 409 800	2 690 562 420
<b>Cavalier</b>				
Point à point de long terme	ferme	\$/kW/an	-0,07	-1,30
Charge locale	ferme	\$	-2 466 100	-47 452 600

Source : Pièce B-1, HQT-12, document 1, page 7.



[479] Le Transporteur propose, pour l'année témoin 2011, un tarif annuel de 73,71 \$/kW/an, soit une baisse de 2,1 % par rapport au tarif existant de 75,26 \$/kW/an, sans considération du cavalier. Le tarif annuel reflète les revenus requis résiduels divisés par la prévision des besoins de transport à long terme. Les revenus requis résiduels s'obtiennent en retranchant aux revenus requis les revenus provenant des services de transport à court terme.

[480] Les revenus du service de transport pour l'alimentation de la charge locale, pour l'année 2011, représentent une augmentation de 1,5 % par rapport aux revenus en vigueur, sans considération du cavalier. Cette modification reflète l'évolution des besoins de transport de la charge locale, soit 36 502 MW en 2011, comparativement à 35 230 MW, ainsi que l'évolution du tarif annuel.

[481] Le Transporteur présente, au tableau suivant, l'évolution, sur une base historique, du tarif annuel et de la facture de la charge locale.

**Tableau 14**  
**Évolution du tarif de point à point de long terme**  
**et de la facture de la charge locale**

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008 <sup>1</sup>	2009 <sup>1</sup>	2010 <sup>1</sup>	2011 <sup>1</sup>
IPC (base 100 en 2001)	100,0	102,2	105,1	107,1	109,5	111,7	114,1	116,7	117,1	119,0	121,3
<b>Tarif annuel (\$/kW/an)</b>											
Dollars courants	72,91	72,91	72,91	72,91	72,90	72,90	70,82	70,82	72,00	75,26	73,71
Dollars constants de 2001	72,91	71,31	69,36	68,07	66,60	65,29	62,06	60,67	61,49	63,27	60,75
<b>Charge locale (M\$)</b>											
Dollars courants	2 313,0	2 313,0	2 313,0	2 313,0	2 483,0	2 483,0	2 539,7	2 528,6	2 575,0	2 651,4	2 690,6
Dollars constants de 2001	2 313,0	2 262,1	2 200,5	2 159,5	2 268,3	2 223,8	2 225,7	2 166,1	2 199,3	2 228,9	2 217,4

<sup>1</sup> Sans considération du cavalier applicable au tarif annuel et à la facture de la charge locale.

Source : Pièce B-1, HQT-12, document 1, page 8.

[482] En dollars courants, le tarif annuel proposé pour l'année 2011 reflète une augmentation de 1,1 % par rapport à celui de l'année 2001, alors qu'en dollars constants, il diminue de 16,7 %.

[483] Le tarif unitaire pour le service de transport pour l'alimentation de la charge locale est le même que celui du tarif annuel du service de point à point. L'évolution de la facture de la charge locale intègre la croissance de 15,1 % des besoins de transport de la charge

locale entre 2001 et 2011. En dollars courants, le montant de la facture de la charge locale augmente de 16,3 % depuis l'année 2001. En dollars constants, il présente une diminution de 4,1 % sur la même période.

**[484] Compte tenu de la présente décision et de l'impact sur le tarif de la mise à jour du coût moyen pondéré du capital, la Régie estime le tarif annuel 2011 à 72,45 \$/kW/an, soit une baisse de 3,7 % par rapport au tarif annuel 2010. Le montant de la facture de la charge locale est estimé, quant à lui, à 2 644,5 M\$.**

[485] Ces montants n'incluent pas les valeurs du cavalier applicables au service de point à point de long terme et au service pour l'alimentation de la charge locale.

#### **12.1.1 COMPTE D'ÉCART DES REVENUS DES SERVICES DE TRANSPORT DE POINT À POINT ET CAVALIER**

[486] Dans sa décision D-2007-08, la Régie ordonnait la création d'un compte d'écart sur les revenus des services de transport de point à point de long terme et de court terme du Transporteur. Le compte d'écart cumule les écarts, tant positifs que négatifs, relatifs aux revenus des services de transport de point à point. Les modalités de disposition de ce compte ont été déterminées par la décision D-2008-019 dans laquelle la Régie retenait la méthode du cavalier.

[487] Le solde projeté du compte d'écart comprend un montant de -22,6 M\$ pour 2009 et de -31,4 M\$ pour 2010, soit un total de -54,1 M\$ à considérer pour le cavalier 2011. Sur la base du solde projeté de -54,1 M\$ ainsi que de la prévision des besoins de transport à long terme, le Transporteur propose un cavalier de -1,30 \$/kW/an pour le service de transport de point à point de long terme et de -47 452 600 \$ pour le service de transport pour l'alimentation de la charge locale. Ce cavalier serait applicable du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2011.

[488] **Le solde du compte d'écart étant établi conformément à ses décisions, la Régie accepte le montant de -54,1 M\$ projeté par le Transporteur.**

[489] **En conséquence, la Régie fixe, pour l'année 2011, le cavalier à -1,30 \$/kW/an pour le service de transport de point à point de long terme et à -47 452 600 \$ pour le service de transport pour l'alimentation de la charge locale.**

## 12.2 TARIFICATION DES SERVICES COMPLÉMENTAIRES

[490] Le Transporteur établit les tarifs des services complémentaires pour les services de transport de point à point en tenant compte des décisions antérieures de la Régie et des besoins de transport projetés pour l'année 2011. Les tarifs des services complémentaires proposés sont légèrement inférieurs aux tarifs en vigueur.

[491] **La Régie approuve les tarifs des services complémentaires proposés par le Transporteur.**

## 12.3 APPLICATION PROSPECTIVE DES TARIFS

[492] Dans sa décision D-2010-032, la Régie se prononçait ainsi, en ce qui a trait à l'application prospective des tarifs :

*« La Régie réitère les préoccupations exprimées dans sa décision D-2009-015, notamment en ce qui a trait à la date du dépôt du dossier tarifaire du Transporteur. Dans le cas, toutefois, où le Transporteur ne serait pas en mesure de déposer son prochain dossier tarifaire dans les délais prévus au Guide de dépôt, la Régie demande au Transporteur de lui soumettre une proposition qui permettra une application prospective des tarifs de transport<sup>81</sup>. »*

---

<sup>81</sup> Pages 109 et 110.

[493] Le Transporteur indique que la présente demande n'a pu être déposée dans les délais prévus au Guide de dépôt en raison, notamment, du fait que l'acuité des projections pour l'année de base 2010 et l'année témoin projetée n'était pas suffisante à la date requise. Compte tenu de ce qui précède, le Transporteur soumet, pour approbation, une proposition qui permettra, selon lui, une application prospective de ses tarifs à l'avenir, et plus spécifiquement pour 2011.

[494] Le Transporteur a examiné trois approches différentes, soit l'application d'un compte d'écart tarifaire, l'application d'un cavalier et l'établissement de tarifs provisoires basés sur les tarifs proposés. Il privilégie également le maintien de la même période de référence pour définir l'année témoin et l'année tarifaire, soit du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre, conformément à la décision D-99-120<sup>82</sup>.

[495] Le Transporteur propose d'adopter des tarifs provisoires, établis sur la base des tarifs proposés pour l'année témoin, tels qu'ils seront ajustés après la clôture de l'audience en fonction des paramètres du coût moyen pondéré du capital.

[496] Selon le Transporteur, afin de permettre une application prospective des tarifs, cette approche serait activée, dès la fin de l'audience, par le biais d'une requête interlocutoire présentée à la suite de la mise à jour des paramètres financiers et avant la fin de l'année de base.

[497] Les nouveaux tarifs provisoires seraient appliqués par le Transporteur, pour fins de facturation, à compter du 1<sup>er</sup> janvier jusqu'à la décision finale de la Régie sur les tarifs de l'année témoin concernée.

[498] Sans se prononcer sur le principe, la Régie a approuvé, par sa décision D-2010-157, la requête interlocutoire portant sur les tarifs provisoires du Transporteur pour l'année témoin 2011.

[499] Le Transporteur précise qu'en cas d'écart entre les tarifs provisoires et les tarifs finaux, le montant serait remboursé ou récupéré dans le cadre de la facturation, sans application d'intérêt sur l'écart, dans un laps de temps relativement court, auprès de tous les clients ayant utilisé les services de transport depuis le début de l'année.

---

<sup>82</sup> Dossier R-3405-98.

[500] Selon le Transporteur, la méthode proposée permet la récupération des revenus requis approuvés par la Régie à l'intérieur de l'année tarifaire à laquelle ils correspondent. Elle est équitable puisque les écarts éventuels seraient réglés directement auprès des mêmes clients auxquels ils s'appliquent.

[501] Cette approche, simple d'application, permet également de réduire les écarts de revenus que le Transporteur aurait à assumer pour les premiers mois de l'année, puisque ceux-ci seraient normalement moindres, comparativement à ceux qu'il aurait observés par l'application des anciens tarifs.

[502] De l'avis du Transporteur, cette proposition produit un effet relativement minime sur les clients du Transporteur autres que le Distributeur et le Producteur, car ces derniers représentent 99 % des revenus totaux.

[503] De plus, le Transporteur souligne que cette approche trouve application dans d'autres entreprises, dont British Columbia Hydro and Power Authority (BC Hydro).

[504] De l'avis du Transporteur, les méthodes du compte d'écart tarifaire et du cavalier ne permettent pas l'application prospective des tarifs de façon efficace. Elles ne permettent ni la récupération des revenus requis approuvés par la Régie à l'intérieur de l'année tarifaire, ni l'application équitable des tarifs à toutes les catégories de clients. Il indique également que ces méthodes sont complexes et exigeantes au chapitre de la comptabilité réglementaire et ne favorisent pas un allègement de la réglementation.

[505] En ce qui a trait à la méthode du compte d'écart tarifaire, le Transporteur indique qu'il ne serait pas possible de déterminer séparément les écarts de revenus attribuables, d'une part, à la charge locale et, d'autre part, aux clients de point à point. Il y aurait un seul compte d'écart tarifaire, afin de permettre la continuité de la structure tarifaire en place, où le tarif unitaire de la charge locale est le même que le tarif annuel pour le point à point de long terme.

[506] Selon lui, la méthode du compte d'écart tarifaire est plus complexe d'application chez le Transporteur que chez les distributeurs, puisque ces derniers n'ont pas de clients de point à point, lesquels peuvent différer d'une année à l'autre. La répartition de l'écart entre les catégories de clients du Transporteur engendre donc un certain degré de complexité qui, de plus, est accentuée par le compte d'écart qui existe déjà.

[507] Par ailleurs, l'intérêt à récupérer ou à verser, lié à l'utilisation d'un compte d'écart, ajoute encore à la complexité de cette méthode.

[508] Le GRAME appuie la proposition du Transporteur. Cette proposition, équitable et simple d'application, permet la récupération des revenus auprès de la bonne génération de clients.

[509] L'UMQ juge acceptable la proposition du Transporteur, mais ne prend pas en considération les considérations juridiques qui pourraient être opposées au traitement proposé par le Transporteur.

[510] Selon EBM, la Régie devrait être prudente avant d'accepter la proposition du Transporteur afin de s'assurer qu'une telle mesure ne devienne pas la règle. Cette pratique serait contraire au Guide de dépôt.

[511] OC est d'avis qu'aucune des approches considérées par le Transporteur ne permet l'application prospective des tarifs finaux, du fait que les tarifs n'auraient pas été déterminés en temps opportun, soit avant le début de l'année tarifaire. Selon l'intervenante, la seule solution viable à l'application prospective des tarifs finaux du Transporteur est de revoir la période de référence de son année tarifaire. L'approche du compte d'écart tarifaire devrait être considérée comme alternative à l'application rétroactive des tarifs. Il s'agirait d'une mesure cohérente avec le cadre réglementaire en place.

[512] OC indique que le caractère inéquitable du cavalier, les aléas de la demande de service pour le point à point et la complexité de l'approche militent de façon importante contre l'instauration d'un cavalier. Bien qu'une telle façon de faire puisse exister ailleurs, notamment chez les distributeurs ontariens, le caractère inéquitable du cavalier est généralement amenuisé par le fait que la clientèle de ces distributeurs est relativement stable, ce qui n'est pas nécessairement le cas chez le Transporteur.

[513] La Régie juge que la proposition du Transporteur constitue la meilleure solution en réponse à sa demande, en ce qui a trait à l'application prospective des tarifs.

[514] Bien que les méthodes du compte d'écart tarifaire ou du cavalier semblent intéressantes, du fait de leur utilisation par d'autres entreprises ayant des activités à tarifs réglementés, leur application chez le Transporteur, aux fins d'une application prospective des tarifs, comporte une difficulté particulière qui n'a pas son équivalent chez les distributeurs. En effet, les clients du service de point à point du Transporteur ne sont pas nécessairement les mêmes d'une période à l'autre. De plus, les modalités de disposition du compte d'écart pour le service de transport de point à point actuellement en vigueur ne touchent pas l'ensemble de la clientèle.

[515] La Régie note que l'approche proposée serait activée dès la fin de l'audience. Elle aura donc pris connaissance de l'ensemble de la preuve au dossier présentée par la demanderesse et les intervenants, avant de se prononcer sur des tarifs provisoires basés sur les tarifs proposés pour l'année témoin.

[516] La Régie est d'avis que la méthode proposée par le Transporteur permet la récupération du revenu requis approuvé à l'intérieur de l'année tarifaire concernée. Elle est simple d'application et équitable, autant pour le Transporteur que pour la clientèle. D'une part, les écarts de revenus éventuels que le Transporteur aurait à assumer pour les premiers mois de l'année seront probablement plus faibles que ceux qu'il aurait observés par l'application des tarifs existants. D'autre part, les écarts éventuels seraient réglés directement auprès des mêmes clients auxquels ils s'appliquent.

**[517] En conséquence, la Régie approuve les modalités proposées par le Transporteur, soit d'adopter des tarifs provisoires établis sur la base des tarifs proposés pour l'année témoin, tels qu'ils seront ajustés, après la clôture de l'audience, à la suite de la mise à jour des paramètres du coût moyen pondéré du capital.**

## **12.4 CONTRIBUTIONS POUR LES AJOUTS AU RÉSEAU**

### **12.4.1 ALLOCATION MAXIMALE POUR LES AJOUTS AU RÉSEAU**

[518] Le Transporteur effectue la mise à jour du montant de l'allocation maximale pour les ajouts au réseau de transport. L'approche utilisée pour l'établissement de ce montant est cohérente avec celle approuvée par la Régie dans ses décisions antérieures.

[519] Selon la méthode en vigueur, le montant de l'allocation maximale correspond à la valeur actualisée du tarif de transport annuel sur une période de 20 ans, moins les frais d'entretien et d'exploitation, la taxe sur le capital et la taxe sur les services publics applicables. Tout excédent à ce montant maximal est assumé par le client des services de transport pour lequel l'ajout au réseau est réalisé.

[520] Le montant de l'allocation maximale proposé par le Transporteur pour l'année 2011 est de 567 \$/kW comparativement au montant existant de 596 \$/kW.

**[521] La Régie accueille la proposition du Transporteur de maintenir la méthode d'établissement de l'allocation maximale pour les ajouts au réseau. Le montant proposé de 567 \$/kW devra être ajusté en tenant compte des dispositions de la présente décision.**

#### **12.4.2 CONTRIBUTION MAXIMALE POUR LES POSTES DE DÉPART**

[522] En suivi des décisions D-2008-036<sup>83</sup> et D-2009-015, le Transporteur présente les données et l'analyse relatives à l'évolution des coûts sous-jacents aux postes de départ et au réseau collecteur et propose une actualisation des contributions maximales.

[523] Le Transporteur a vérifié la répartition du poids de chacune des catégories de coûts retenue avec les données relatives aux postes de départ, produites dans ses plus récents Rapports annuels déposés à la Régie. Pour les années 2002 à 2007, le Transporteur utilise la répartition proposée dans le dossier R-3626-2007. À partir de l'année 2008, il applique la nouvelle répartition du poids de chacune des catégories.

---

<sup>83</sup> Dossier R-3626-2007.



**Tableau 15**  
**Évolution de la répartition par catégorie**  
**des coûts des postes de départ**

Catégorie des coûts	Ingénierie et gestion	Équipements	Installation et construction
Répartition utilisée de 2002 à 2007	20 %	42 %	38 %
Répartition utilisée pour 2008 et 2009	15 %	42 %	43 %

Source : Pièce B-1, HQT-12, document 2, page 7.

[524] Le Transporteur compare ensuite l'indice de croissance des coûts obtenu pour l'année 2009 pour les postes de départ à l'IPC et constate que ce premier indice aurait crû 2,14 fois plus rapidement que l'IPC entre 2001 et 2008. En projetant cette tendance à la prévision de l'IPC pour 2010 et 2011, une augmentation de 4,3 % de la contribution maximale aux coûts des postes de départ serait appropriée pour 2011.

[525] Le Transporteur propose que cette augmentation soit appliquée seulement pour les postes de départ associés aux centrales de moins de 250 MW. En 2009, le Transporteur n'a remboursé ou mis en service aucun nouveau poste de départ pour les centrales de 250 MW et plus. Il ne dispose donc d'aucun élément nouveau de contexte justifiant un changement dans l'approche de gel des contributions applicables à ce groupe de centrales.

[526] Il en est de même pour ce qui est des réseaux collecteurs, pour lesquels aucun remboursement n'a eu lieu en 2009. Le Transporteur propose donc de conserver les montants 2010 de cette contribution maximale pour l'année 2011.

[527] La Régie constate que la proposition du Transporteur dans le présent dossier est conforme à la décision D-2010-032 et à ses décisions antérieures. Par ailleurs, aucun élément de contexte nouveau ne justifie de modification du montant des contributions maximales existantes pour les centrales de plus de 250 MW ni pour les réseaux collecteurs.

[528] En conséquence, la Régie autorise, pour les postes de départ et le réseau collecteur, les contributions maximales proposées par le Transporteur et reproduites au tableau 16 ci-dessous.

[529] La Régie demande au Transporteur de mettre à jour le texte des Tarifs et conditions afin de refléter ces nouvelles contributions maximales.

**Tableau 16**  
**Contributions maximales pour l'année 2011**  
**pour les postes de départ et le réseau collecteur**

Tension nominale	Centrales de moins de 250 MW		Centrales de 250 MW et plus	
	Centrales n'appartenant pas à Hydro-Québec	Centrales appartenant à Hydro-Québec	Centrales n'appartenant pas à Hydro-Québec	Centrales appartenant à Hydro-Québec
Moins de 44 kV	51 \$/kW	44 \$/kW	35 \$/kW	30 \$/kW
Entre 44 et 120 kV	81 \$/kW	70 \$/kW	55 \$/kW	48 \$/kW
Plus de 120 kV	139 \$/kW	121 \$/kW	95 \$/kW	83 \$/kW
Dans le cas d'un parc éolien, une contribution maximale distincte, additionnelle à celle indiquée ci-dessus, s'applique au réseau collecteur jusqu'à concurrence des montants maxima suivants : 185 \$/kW pour les parcs éoliens n'appartenant pas à Hydro-Québec et 161 \$/kW pour les parcs éoliens appartenant à Hydro-Québec, quelle que soit la tension à laquelle est raccordé le parc éolien et le palier de puissance du parc éolien.				

## 12.5 TARIFS ET CONDITIONS

[530] Le Transporteur propose les modifications suivantes au texte des Tarifs et conditions :

- Ajout d'un article 1.19.1 définissant un engagement d'achat de services de transport;
- Modification à l'article 12A.2 Achat de services point à point ou remboursement;

- Modification à l'article 39.2 Nouvelles charges raccordées au réseau du Transporteur;
- Modification à l'article 40.4 Réalisation des ajouts au réseau;
- Modification à l'Appendice J Politique du Transporteur relative aux ajouts au réseau de transport, aux sections suivantes :
  - Section A - Coût des ajouts au réseau;
  - Section C - Ajouts au réseau pour l'intégration de nouvelle charge (1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> paragraphes);
  - Section E - Méthodologie de calcul du maximum applicable pour les ajouts au réseau (1<sup>er</sup> paragraphe).

#### **12.5.1 ARTICLE 1.19.1 ENGAGEMENT D'ACHAT DE SERVICES DE TRANSPORT**

[531] Le Transporteur propose l'ajout d'un article 1.19.1 visant à définir le terme « engagement d'achat de services de transport » pour les ajouts au réseau d'un client du service de transport de point à point.

[532] Le libellé proposé se lit comme suit :

***« 1.19.1 Engagement d'achat de services de transport :***

*L'entente intervenue entre le Transporteur et le client du service de transport de point à point qui établit les mécanismes par lesquels le client de transport assumera les coûts que le Transporteur aura encourus pour les ajouts au réseau selon les modalités des Tarifs et conditions des services de transport. »*

[nous soulignons]

[533] **Compte tenu de la décision de la Régie relative au suivi des engagements d'achat, la Régie considère qu'il est prématuré d'introduire, à ce stade, la définition proposée de l'Engagement d'achat de services de transport dans le texte des Tarifs et conditions.**

#### **12.5.2 ARTICLE 12A.2 ACHAT DE SERVICES POINT À POINT OU REMBOURSEMENT**

[534] Ce sujet a été traité à la section 10.5 de la présente décision.

**12.5.3 ARTICLE 39.2 NOUVELLES CHARGES RACCORDÉES AU RÉSEAU DU TRANSPORTEUR, ARTICLE 40.4 RÉALISATION DES AJOUTS AU RÉSEAU ET APPENDICE J - POLITIQUE DU TRANSPORTEUR RELATIVE AUX AJOUTS AU RÉSEAU DE TRANSPORT**

[535] Les modifications proposées aux articles 39.2 et 40.4 ainsi qu'aux sections A, C et E de l'Appendice J sont en lien avec la nouvelle politique d'ajouts au réseau, telle que soumise par le Transporteur.

[536] **Compte tenu de la décision de la Régie exprimée à la section 10.4 de la présente décision, la Régie rejette ces modifications de texte soumises par le Transporteur.**

**12.5.4 ARTICLE 44.2 ENTRÉE EN VIGUEUR DES TARIFS**

[537] Dans sa preuve initiale, le Transporteur modifie comme suit le libellé de l'article 44.2 :

*« 44.2 Entrée en vigueur des tarifs: Le présent texte des Tarifs et conditions des services de transport entre en vigueur le XX XXXX 2011. »*

[538] Toutefois, en réponse à un engagement pris envers la Régie, le Transporteur mentionne que le texte supprimé de l'article 44.2 serait requis pour l'application des tarifs prospectifs et du taux de pertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011<sup>84</sup>.

[539] **La Régie accepte donc le texte suivant de l'article 44.2 des Tarifs et conditions.**

*« 44.2 Entrée en vigueur des tarifs: Le présent texte des Tarifs et conditions des services de transport entre en vigueur le XX XXXX 2011, à l'exception des articles 15.7 et 28.5, ainsi que des annexes 1 à 7, 9 et 10 et de l'appendice H, qui entrent en vigueur le 1er janvier 2011. »*

---

<sup>84</sup> Pièce B-38.

[540] **Pour ces motifs,**

**La Régie de l'énergie :**

**ACCUEILLE** partiellement la demande du Transporteur;

**MAINTIEN** pour le Transporteur une structure de capital présumée comportant 70 % de capitaux empruntés et 30 % de capitaux propres;

**AUTORISE** un coût moyen pondéré du capital applicable à la base de tarification du Transporteur de l'ordre de 7,205 %, incluant un taux de rendement de 7,137 % sur l'avoir propre et un coût de la dette de 7,234 %;

**ÉTABLIT** le coût moyen pondéré du capital prospectif du Transporteur à 5,950 %;

**DÉTERMINE** un montant de 1 773,5 M\$ à titre de dépenses nécessaires à la prestation de services;

**RECONNAÎT** les méthodes d'établissement du coût du service qui ont été utilisées par Hydro-Québec aux fins de la présente demande du Transporteur, sujet à leur modification, substitution ou ajustement par la présente décision de la Régie;

**DEMANDE** au Transporteur de déposer, d'ici le **29 avril 2011 à 12 h**, les mises à jour des données afférentes au calcul de la base de tarification, des revenus requis de l'année 2011, des tarifs des services de transport et de l'allocation maximale, en tenant compte de la présente décision;

**REJETTE** les modalités de la politique d'ajouts et du suivi des engagements d'achat proposées par le Transporteur;

**ANNULE** la tenue d'une Phase 2 au présent dossier;

**DEMANDE** au Transporteur de soumettre, au moment qu'il jugera approprié en 2011, dans le cadre d'un dossier générique sur la politique du Transporteur relative aux ajouts au réseau de transport, une proposition couvrant essentiellement les sujets mentionnés à la section 10.6 de la présente décision;

**APPROUVE** les tarifs des services complémentaires tels que proposés par le Transporteur;

**FIXE** le taux de pertes de transport à 5,4 % du débit horaire maximal tel que mesuré au(x) point(s) de livraison;

**ACCUEILLE** la demande du Transporteur d'appliquer les tarifs des services de transport, le taux de pertes et les tarifs des services complémentaires à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011;

**FIXE**, pour application du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2011, le cavalier à -1,30 \$/kW/an pour le service de transport de point à point de long terme et à - 47 452 600 \$ pour le service de transport pour l'alimentation de la charge locale;

**APPROUVE** les modalités proposées par le Transporteur en ce qui a trait à l'application prospective des tarifs de transport;

**DEMANDE** au Transporteur de déposer, au plus tard le **29 avril 2011 à 12 h**, un nouveau texte des *Tarifs et conditions des services de transport d'Hydro-Québec* reflétant les décisions énoncées dans les diverses sections de la présente décision, ainsi qu'une version anglaise de ce document;

**DEMANDE** au Transporteur de se conformer à l'ensemble des autres éléments décisionnels contenus dans la présente décision.

Jean-Paul Théorêt  
Régisseur

Richard Lassonde  
Régisseur

Jean-François Viau  
Régisseur

## Représentants :

- Association coopérative d'économie familiale de l'Outaouais (ACEFO) représentée par M<sup>e</sup> Stéphanie Lussier;
- Association coopérative d'économie familiale de Québec (ACEFQ) représentée par M<sup>e</sup> Denis Falardeau;
- Association québécoise des consommateurs industriels d'électricité et Conseil de l'industrie forestière du Québec (AQCIE/CIFQ) représenté par M<sup>e</sup> Pierre Pelletier;
- Énergie Brookfield Marketing s.e.c. (EBM) représentée par M<sup>e</sup> Paule Hamelin, M<sup>e</sup> Pierre Legault et M<sup>e</sup> Nicolas Dubé;
- Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI) représentée par M<sup>e</sup> André Turmel;
- Groupe de recherche appliquée en macroécologie (GRAME) représenté par M<sup>e</sup> Geneviève Paquet;
- Hydro-Québec représentée par M<sup>e</sup> F. Jean Morel et M<sup>e</sup> Yves Fréchette;
- Option consommateurs (OC) représentée par M<sup>e</sup> Éric David;
- Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec (RNCREQ) représenté par M<sup>e</sup> Annie Gariépy;
- Stratégies énergétiques et Association québécoise de lutte contre la pollution atmosphérique (S.É./AQLPA) représenté par M<sup>e</sup> Dominique Neuman;
- Union des consommateurs (UC) représentée par M<sup>e</sup> Hélène Sicard;
- Union des municipalités du Québec (UMQ) représentée par M<sup>e</sup> Steve Cadrin et M<sup>e</sup> Martine Burelle.



# ANNEXE 1

<b>Annexe 1 (3 pages)</b>	
<b>J.P.T.</b>	_____
<b>R.L.</b>	_____
<b>J.F.V.</b>	_____

## **LISTE DES SUIVIS REQUIS PAR LA PRÉSENTE DÉCISION**

La Régie demande que les éléments suivants soient déposés par le Transporteur :

**A) Lors du prochain rapport annuel :**

1. Le détail des retraits d'actifs réalisés par catégorie d'actifs et l'explication des variations relatives au montant autorisé.
2. Une mise à jour du tableau sur le suivi des engagements d'achat, lors du dépôt de son rapport annuel, tel que présenté à l'annexe 1 de la décision D-2010-032 (section 10.5).

**B) Lors du prochain dossier tarifaire (ou dans un autre cadre tarifaire, lorsque précisé) :**

1. Les gains anticipés par chantier pour l'année de base et l'année témoin projetée, si l'estimation de ceux-ci est disponible avant le dépôt du dossier ainsi que la ventilation de gains d'efficacité réalisés pour chacun des chantiers en cours pour l'année 2010 (section 3.1.1).
2. Un suivi sur une base cumulative des gains d'efficacité obtenus par chantier chaque année depuis la mise en place de la démarche d'efficacité, en mettant en évidence la nature récurrente des gains, le cas échéant (section 3.1.1).
3. Un rapport sur l'état d'avancement des travaux du groupe de travail sur la gestion intégrée des investissements (section 3.1.2).
4. Un rapport sur la possibilité de remplacer les indicateurs environnementaux retenus aux fins réglementaires et, le cas échéant, une proposition de nouveaux indicateurs (section 3.2.2).
5. Une mise à jour de l'analyse couvrant les indicateurs de performance retenus, intégrant l'indicateur de coût des nouveaux investissements (section 3.2.3).

6. Une mise à jour du tableau présenté à l'annexe 1 de la pièce B-1, HQT-3, document 2, page 27 (section 3.2.3).
7. Une mise à jour de l'analyse des résultats de balisage et un état d'avancement relatif aux indicateurs globaux pondérés en développement en expliquant, le cas échéant, les problèmes rencontrés (section 3.3).
8. Une proposition visant les modalités de disposition du compte de frais reportés relatif aux coûts de mises en service de projets non autorisés (section 4.2.2).
9. Des modifications visant une amélioration des projections de la masse salariale et du temps supplémentaire (section 5.2.1).
10. Les composantes et les modalités de disposition d'un compte d'écart relié au coût de retraite (section 5.2.1).
11. Une proposition (i) identifiant les critères permettant de qualifier de spécifiques certaines charges et justifiant de les porter à un budget spécifique et (ii) reliant ces charges spécifiques à un échéancier de réalisation des opérations spécifiques en question (section 5.2.1).
12. L'identification des frais corporatifs sur lesquels le Transporteur exerce un contrôle (section 5.4.1).
13. Les changements reliés aux mises en exploitation pouvant se traduire par un impact significatif dans le dossier tarifaire portant sur l'année où ils sont prévus (section 6.3).
14. Une justification de tout changement aux durées de vie utile ayant un impact tarifaire et présenter, avant son implantation, l'impact de ce changement sur un horizon de 5 années (section 6.7).
15. La mise à jour de l'évaluation du taux de rendement sans risque en utilisant le taux moyen des obligations du Canada (10 ans) à une décimale, tiré de la publication mensuelle du *Consensus Forecasts* en format papier (section 7.1).

16. La mise à jour des tableaux 3 et 4 de la pièce B-1, HQT-9, document 1, incluant tous les chemins d'interconnexion commercialement reconnus dans OASIS (section 9).
17. L'état de la transformation des postes de transport en maintenant le même niveau d'information que celui fourni au présent dossier (section 9).
18. La révision de la méthodologie de prévision des besoins et revenus pour les services de point à point de court terme ainsi qu'une justification des écarts importants pouvant être observés entre les données projetées et les données réelles (section 10.3).
19. Une proposition relative à la politique d'ajouts au réseau de transport couvrant essentiellement les sujets identifiés à la présente décision (section 10.6).