

Jean-Sébastien Foisy, MBA

1138 rue du Botaniste

St-Nicolas, Québec G7A 0G7

Cell.: (418) 956-0284

Courriel : jsfoisy@sustanasolutions.com

Compétences et forces

- Langues : français et anglais (parlé et écrit);
- Maîtrise des aspects liés au transport (routier, forestier et ferroviaire);
- Approche client et compréhension des besoins;
- Leadership dans la gestion du changement;
- Analyses statistiques et calculs financiers;
- Certifications ISO 14001 et SFI;
- Excellente capacité de résolution de problématiques liées aux opérations de production et transport, ou toutes autres tâches connexes;
- Gestion de personnel (syndiqué ou sous contrat);
- Esprit d'analyse et de logique très développés;
- Connaissances informatiques :

Suite Microsoft : Word, Excel, Power Point, Access, Visio.

Système de gestion : SAP, Oracle, Microsoft AX Dynamics

Système information géographique : ArcView 3.2 et ArcGIS 8.3, ArcInfo.

Gestion de véhicules : Fleet Manager (IRD), ISAAC.

Statistiques : Minitab 18, SPSS.

Formation académique

Janvier 2009 – Mai 2011

MBA pour cadres (double diplômes)

Université du Québec à Montréal, École des sciences de la gestion - Montréal, Québec.

Université de Paris-Dauphine – Paris (France)

2000 - 2004

Baccalauréat en Sciences forestières (Programme Coopératif)

Université de Moncton – Campus d'Edmundston

Faculté de Foresterie

Edmundston, Nouveau-Brunswick

Expériences professionnelles

Janvier 2020

Vice-président des opérations

Fibres Sustana (Les Entreprises Rolland Inc.)

Lévis, Québec

- Responsable des tous les aspects touchant les opérations de l'usine de Lévis;
- Responsable de tous les aspects environnementaux reliés aux usines de Lévis (désencrage) et de Papiers Rolland à St-Jérôme comprenant deux (2) traitements des eaux et un site d'enfouissement.

- Développement de projets: Développer la vision à long terme entourant tous les aspects des opérations.
- Gestion des initiatives de réduction des coûts : produits chimiques, sous-produits, énergie, main-d'œuvre, etc.
- Développement des affaires: amélioration des produits, matières premières, subventions, etc.
- Améliorer la visibilité sur les opérations et les enjeux de Fibres Sustana au niveau des différentes parties prenantes;

Décembre 2014 à Janvier 2020

Directeur des opérations

Fibres Sustana – usine de Lévis

- Gestion des opérations de l'usine;
- Gestion de projets divers dans le but d'augmenter la productivité et la qualité;
- Gestion de personnel non-syndiqué;
- Gestion du changement dans un contexte de stabilité depuis plusieurs années;

Octobre 2010 - Mai 2014

Coordonnateur du transport ferroviaire

Canadien National Railway (CNR) – Département du transport
Charny, Québec

- Coordonner les activités de transport ferroviaire au niveau de la division Québec sud; Cours de triage de Charny, Inter-change Québec-Gatineau, Port de Québec, Valéro;
- Gestion des horaires et du service client;
- Effectuer les contacts clients afin d'accroître la qualité du service;
- Gestion de la sécurité des opérations;
- Implication dans les projets de réfection et de développement des voies;
- Assurer le transfert des informations entre les différents départements;
- Gestion du personnel syndiqué formant les équipes de trains (~ 180 employés).

Octobre 2008 – Octobre 2010

Chercheur – Transport et efficacité énergétique

FPInnovations – Division FERIC (Institut de recherche en génie forestier du Canada)
Pointe-Claire, Québec

- Amélioration des opérations de transport chez les membres de FPInnovations et du Projet Innovation Transport (PIT); transport forestier et général et véhicules légers;
- Analyses coûts/bénéfices et présentation des projets reliés à l'efficacité énergétique aux différents intervenants;
- Mise en place de projets d'implantation de technologies véhiculaires visant l'amélioration des coûts de transport;
- Collecte et gestion de l'information obtenue par ces technologies;
- Gestion des contrats des différents fournisseurs;
- Réalisation d'offres de service;
- Rédaction de rapports d'analyse, rapports de contrat, articles, propositions de contrat;
- Conférencier sur les technologies embarquées et la gestion des opérations.

Mai 2008 - Octobre 2008

Coordonnateur / Superviseur - Biomasse forestière

J.D. Irving Limited

Saint-Léonard, Nouveau-Brunswick

- Coordonner et superviser l'opération de récupération (mise en copeaux) et de transport des résidus de coupe en forêt (75 000 tonnes métriques vertes);
- Mise sur pied de l'opération et amélioration continue au niveau de la chaîne d'approvisionnement du produit;
- Analyse du processus et de la productivité des équipements;
- Analyse des coûts d'opération et fixation des prix;
- Gestion des contrats d'opération au niveau des opérations et du transport.

Septembre 2005 - Mai 2008

Amélioration continue - Opérations forestières et transport

Méthodologie Six Sigma (*Green Belt*)

J.D. Irving Limited

Saint-Léonard, Nouveau-Brunswick

- Réaliser différents projets dans le but d'améliorer l'efficacité des opérations de récolte et de transport du bois en utilisant les outils de la méthodologie Six Sigma;
- Priorisation des initiatives annuelles menant au démarrage de projets d'amélioration des opérations sur une opération de 1,3 millions de mètres cubes de bois;
- Assurer le lien entre les opérations des scieries et les opérations forestières par l'analyse de la chaîne d'approvisionnement au niveau des scieries du nord-ouest du Nouveau-Brunswick;
- Gestion des taux (\$/tonne, \$/m³) relatifs aux opérations forestières et de transport en fonction des proforma associés aux différents équipements utilisés.
- Conseiller la direction des opérations forestières de J.D. Irving;
- Participer au processus budgétaire annuel;
- Analyser les coûts des opérations forestières et suivi des objectifs à atteindre;
- Assurer la formation du personnel à tous les niveaux de l'entreprise et le transfert de l'information relié à la modification des systèmes et des processus;
- Entretenir des relations avec les représentants syndicaux.

Avril 2004 - Septembre 2005

Superviseur – Opérations forestières et transport

J.D. Irving Limited

Saint-Léonard, Nouveau-Brunswick

- Planifier et superviser les opérations forestières des entrepreneurs et opérateurs syndiqués sur terres publiques et privées pour la récolte de bois franc, de résineux et l'exécution d'éclaircies commerciales en plantation;
- Personne-ressource dans la gestion des technologies utilisées dans les équipements;
- Mise en place du système de gestion de la compagnie à travers les nouvelles unités acquises;
- Gestion de la végétation : superviser l'arrosage aérien d'herbicides (*Vision & Release*) visant à contrôler la compétition des essences non désirées en plantation.
- Coordonner la logistique entourant la lutte aux incendies forestiers.

Formation complémentaire

2007	Formation en coaching (<i>PEAK Coaching</i>)	(Finnamore Weir Inc.)
2006	Formation Gestion du temps	(Finnamore Weir Inc.)
2006	Certification provinciale (Nouveau-Brunswick) en gestion des feux de forêts - Système de commandement d'intervention - Programme de formation national canadien	(SOPFEU)
2005	Formation en communication	(Finnamore Weir Inc.)
2006	Formation sur le leadership	(Finnamore Weir Inc.)
2006	Certification Green Belt (Six Sigma)	(Alignment Strategies)