

Version caviardée

Coûts détaillés

Table des matières

1	Demande relative à la reconstruction de la ligne Cleveland-Waterloo en biterne	5
1.1	Principales composantes du coût des travaux	5
1.2	Approvisionnement et construction.....	7
1.3	Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet	7
1.4	Coûts du client	8
1.5	Frais financiers.....	9
1.6	Autres coûts	9
1.7	Provision.....	9

Liste des tableaux

Tableau 1	Coûts des travaux avant-projet et projet par élément (k\$ de réalisation)	5
Tableau 2	Coûts du « Client » (k\$).....	8

Liste des figures

Figure 1	Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet	6
Figure 2	Répartition des coûts des activités du Projet	7

1 Demande relative à la reconstruction de la ligne Cleveland-Waterloo en biterne

1 Le tableau 1 présente une ventilation des coûts pour les phases avant-projet et projet.

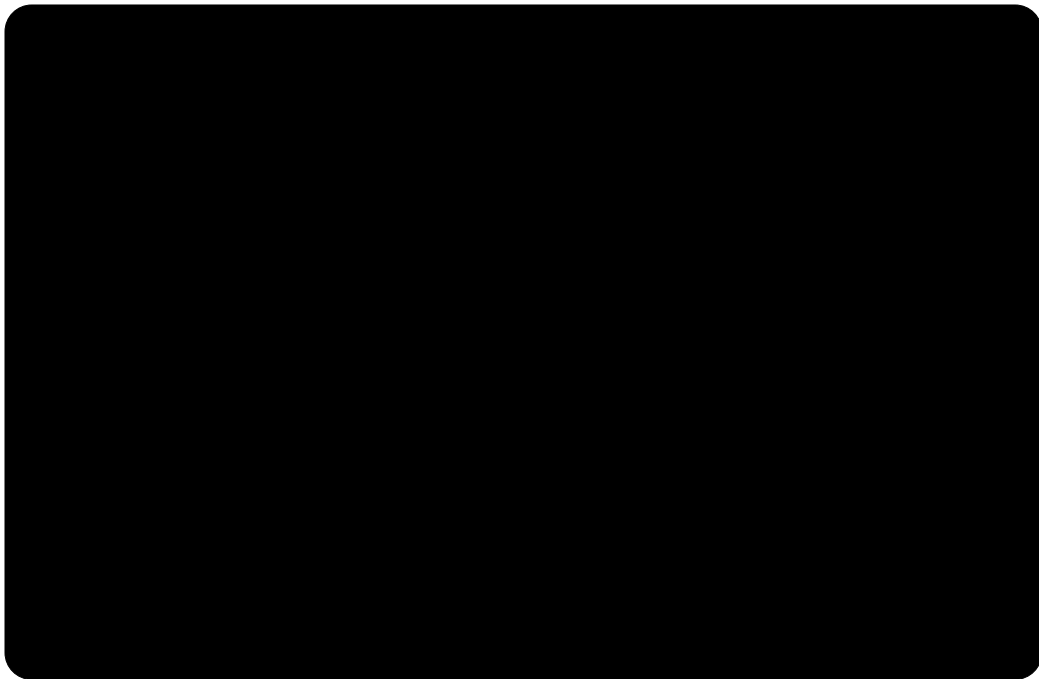
Tableau 1
Coûts des travaux avant-projet et projet par élément
(k\$ de réalisation)

		Total Lignes
Coûts de l'avant-projet		
Études d'avant-projet		
Autres coûts		
Frais financiers		
Sous-total		5 952,5
Coûts du projet		
Ingénierie interne		
Ingénierie externe		
Client		3 399,8
Approvisionnement		
Construction		
Gérance interne		
Gérance externe		
Provision		
Autres coûts		
Frais financiers		4 621,9
Sous-total		66 828,6
TOTAL		72 781,1

1.1 Principales composantes du coût des travaux

- 2 Les coûts du Projet sont de 72,8 M\$.
- 3 La figure 1 illustre les travaux d'ingénierie interne et de gérance interne, ainsi que les autres
- 4 activités ; ces dernières représentant [REDACTED] \$, soit [REDACTED] du coût de 72,8 M\$.

Figure 1
Répartition des coûts de gestion et d'ingénierie internes du Projet



- 1 La figure 2 présente la répartition des coûts entre les diverses activités requises pour la
- 2 réalisation du Projet.

Figure 2
Répartition des coûts des activités du Projet



1.2 Approvisionnement et construction

1 Le coût des activités liées à l'approvisionnement et à la construction s'élève à [REDACTED]\$, soit
2 [REDACTED] du coût de 72,8 M\$.

1.3 Ingénierie, frais de gérance et études d'avant-projet

3 Les frais d'ingénierie, les frais de gérance et les frais des études d'avant-projet s'élèvent à
4 [REDACTED]\$, soit [REDACTED] du coût de 72,8 M\$. Les coûts des travaux d'ingénierie sous-traités à
5 l'externe, qui représentent [REDACTED], seront imputés au prix coûtant. Par ailleurs, les services
6 d'ingénierie interne sont facturés par le mécanisme de facturation interne. Quant aux coûts
7 de [REDACTED]\$ pour la gérance de projet, soit [REDACTED] du coût de 72,8 M\$, ils représentent tous les
8 frais relatifs à la gestion de projet et à la gérance de chantier. Les frais de gérance sont
9 mesurés en pourcentage du coût des projets. Dans le cadre du Projet, le ratio des frais de
10 gérance interne s'élève à [REDACTED] du coût de 72,8 M\$.

11 Par ailleurs, Hydro-Québec surveille étroitement les frais de gérance de ses projets afin qu'ils
12 demeurent concurrentiels.

1.4 Coûts du client

1 Le Transporteur présente au tableau 2 une ventilation des coûts de la rubrique « Client » du
 2 tableau 1. Ces coûts s'élèvent à 3,4 M\$, soit 4,7 % du coût de 72,8 M\$.

**Tableau 2
 Coûts du « Client »
 (k\$)**

Description	Total	Avant	2024	2025	2026	2027	2028
Expertise immobilière	██████	██████	██████	██████	██████	██████	██████
Mise en valeur	██████	██████	██████	██████	██████	██████	██████
Communications et relations publiques	██████	██████	██████	██████	██████	██████	██████
Expertise Technique	██████	██████	██████	██████	██████	██████	██████
Inspection finale et mise en route	██████	██████	██████	██████	██████	██████	██████
Total	3 399,8	██████	██████	██████	██████	██████	██████

- 3
- 4 La nature de ces coûts est décrite comme suit :
- 5 • Expertise immobilière : activités réalisées pour, entre autres, l'obtention des droits de
 6 servitude, l'acquisition de terrains et l'évaluation des indemnités immobilières ;
 - 7 • Mise en valeur : crédit consacré à la mise en valeur de l'environnement et à l'appui
 8 au développement régional afin d'amortir les impacts du Projet dans le milieu. La
 9 mise en valeur est établie à 1 % des crédits d'engagement admissibles ;
 - 10 • Communications et relations publiques : activités réalisées pour assurer les
 11 communications avec le public, les municipalités et les différents organismes
 12 régionaux ;
 - 13 • Expertise technique : activités liées à la planification du réseau, à la conception des
 14 équipements et à la planification de l'exploitation du réseau ;
 - 15 • Inspection finale et mise en route : activités associées aux essais techniques et
 16 spécialisés pour s'assurer du bon fonctionnement des équipements installés avant
 17 la mise en service commerciale.
- 18

1.5 Frais financiers

1 Les frais financiers totaux s'élèvent à 4,6 M\$, soit 6,4 % du coût de 72,8 M\$.

2 Conformément à la décision D-2002-95¹ de la Régie, la capitalisation des frais financiers aux
3 immobilisations en cours est réalisée au taux du coût moyen en capital de l'année témoin
4 projetée, soit 5,985 % pour 2022².

5 De plus, conformément à la décision D-2003-68³, le Transporteur précise que la capitalisation
6 des frais financiers selon le coût moyen en capital prospectif de 4,675 %⁴ procure une
7 réduction de 1,3 M\$ pour un investissement total de 72,8 M\$.

1.6 Autres coûts

8 Les autres coûts s'élèvent à ██████\$ et représentent ██████ du coût de 72,8 M\$. Ils regroupent
9 notamment les éléments suivants :

- 10 • Gestion des matières dangereuses ;
- 11 • Fourniture de matériel ;
- 12 • Matériel à projets et guichet unique ;
- 13 • Revalorisation des biens meubles excédentaires ;
- 14 • Frais d'acquisition des biens et services ;
- 15 • Gestion des données et des documents (originaux et géomatique).

16 Ces autres coûts sont estimés en fonction des besoins réels du Projet et correspondent à des
17 activités nécessaires à son bon déroulement. Ces coûts seront facturés par la suite au Projet
18 en fonction des coûts réels.

1.7 Provision

19 La valeur de la provision s'élève à ██████\$, soit ██████ du coût de 72,8 M\$. Toutefois,
20 conformément à la demande de la Régie⁵, la provision s'élève à ██████ lorsque l'on retranche
21 du coût du Projet les autres coûts et les frais financiers.

1 [D-2002-95](#), p. 91.

2 [D-2022-053](#), p. 143.

3 [D-2003-68](#), p. 26.

4 [D-2020-041](#), p. 61.

5 [D-2003-68](#), p. 18.

1 La provision est un montant inclus dans une estimation pour couvrir les incertitudes
2 imputables aux risques et aux imprécisions associés notamment aux durées, aux quantités,
3 au contenu technique, au mode d'approvisionnement, à la concurrence sur le marché
4 (fournisseurs, entrepreneurs), aux conditions climatiques et géographiques, au contexte
5 social, économique ou politique, ainsi qu'à tout autre élément défini dans l'étendue des
6 travaux du Projet.

7 Conformément à la pratique généralement suivie dans l'industrie, la méthodologie de calcul
8 de la provision est basée sur la fiabilité de la source de données, le degré de détail du contenu,
9 les facteurs de risque inhérents à chaque étape de réalisation du Projet ainsi que sur le degré
10 de risque que l'organisation est prête à accepter.

11 Les provisions prévues sont déterminées en fonction des risques propres à chaque projet et
12 peuvent donc varier grandement d'un projet à un autre. Ces provisions ne sont « facturées »
13 à un projet que dans la mesure où des risques se sont matérialisés et ont engendré des coûts
14 réels lors de la réalisation de ce projet. Ainsi, les sommes engagées (ou prévues au budget)
15 pour le Projet du Transporteur et non utilisées ne seront pas imputées à ce dernier. Par
16 conséquent, le coût final du Projet correspond au montant réellement engagé au cours de sa
17 réalisation. Aucune provision n'est calculée sur les autres coûts et les frais financiers.